



# BILANCIO INTEGRATO

Federazione Italiana Giuoco Calcio

2018 —★★★★



1898-2018

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO

*Quando i pionieri si riunirono in un emporio di Torino, una mattina di marzo del 1898, non potevano sapere che quello sarebbe stato il principio di una storia grandiosa, la storia della Federazione che ha fatto del calcio lo sport degli italiani. Sono passati 120 anni, e il pallone è entrato nelle case di ognuno di noi. L'azzurro è il colore che fa battere il cuore agli italiani.*

*In questi 120 anni il calcio ha attraversato la nostra storia, le nostre vite. Prima come collante dell'unità nazionale, poi come forma di riscatto e oggi come strumento di benessere e inclusione. Che non smette di tenerci uniti.*

# INDICE

LETTERA AGLI STAKEHOLDER	4
NOTA METODOLOGICA	5
OBIETTIVO DEL DOCUMENTO	5
SCelta E PERCORSO DI REDAZIONE	5
PERIODO E PERIMETRO DI RENDICONTAZIONE	5
RIFERIMENTI UTILIZZATI E STRUTTURA DEL DOCUMENTO	5
IL PERCORSO DI TRASPARENZA DELLA FIGC	6



## MISSION, GOVERNANCE ED OBIETTIVI

1.1 Identità, missione e valori	10
1.2 La FIGC e gli SDGs	15
1.3 Il modello di gestione	16
1.4 Obiettivi strategici e principali progetti	17
1.5 Palmarès delle Rappresentative Nazionali	20



02

## I NUMERI DELLA FIGC E DEL CALCIO ITALIANO

2.1 La dimensione sportiva	24
2.2 Impatto socio-economico e valore generato	28
2.3 Il contributo fiscale e previdenziale	29
2.4 Interesse, profilo media e commerciale	31



03

## I CAPITALI GESTITI

3.1 Capitale Economico	38
3.2 Capitale Produttivo e Naturale	42
3.3 Capitale Umano	45
3.4 Capitale Intellettuale e Organizzativo	51
3.5 Capitale Sociale e Relazionale	52



04

## ATTIVITÀ E INIZIATIVE FIGC

4.1 Attività sportiva	56
4.2 Attività di sviluppo del calcio	63
4.3 Attività di inclusione sociale	96
4.4 Attività per lo sviluppo della brand identity	123
4.5 Economicità e gestione organizzativa interna	129



## LETTERA AGLI STAKEHOLDER

Il calcio rappresenta una delle eccellenze del *Made in Italy* e un asset di fondamentale importanza per l'intero Sistema Paese; i risultati di un programma di studio sviluppato in partnership con la UEFA (SROI - *Social Return on Investment Model*) hanno infatti permesso di rappresentare in modo rigoroso e scientifico i benefici derivanti dalla pratica calcistica e il conseguente impatto sui conti nazionali; l'analisi, nello specifico, ha definito il rilevante impatto socio-economico del calcio italiano, che risulta pari nel 2017-2018 a oltre 3 miliardi di euro, dato che considera l'indotto economico, nonché quello sociale e sanitario.

Numeri e trend che ci testimoniano quanto il calcio oggi non rappresenti solo il più importante e praticato sport italiano, ma un vero e proprio strumento per assicurare lo sviluppo sostenibile dell'intera Nazione, a livello sportivo, economico e sociale. Da qui la scelta da parte della FIGC di sviluppare un percorso di trasparenza e valorizzazione del proprio profilo scientifico, con l'obiettivo di raccontare il profilo strategico e il crescente valore creato dalla Federazione e dal calcio italiano nel complesso.

Il Bilancio Integrato rappresenta uno dei pilastri di questo percorso. Giunto alla sua quarta edizione, il documento si propone di rappresentare tutti i dati che qualificano la dimensione e l'articolazione del sistema calcistico italiano. Il capitolo introduttivo illustra l'identità e il modello di gestione della FIGC; la sezione successiva analizza i numeri del calcio italiano, mentre il terzo capitolo rappresenta i capitali gestiti dalla FIGC e la loro importanza nel processo di creazione di valore. Nel quarto capitolo vengono presentati i programmi strategici di sviluppo della Federazione.

Il documento ha acquisito nel corso degli anni sempre maggior considerazione fra gli *stakeholder* del settore, permettendo alla FIGC di valorizzare il proprio livello di trasparenza anche nel contesto internazionale. La Federcalcio infatti ha l'onore e il privilegio di rappresentare, sotto questo profilo, una delle *best practice* a livello mondiale, nel settore delle Federazioni e delle organizzazioni sportive. Un attestato confermato anche dai principali istituti di ricerca a livello europeo e mondiale, tra cui *Transparency International* e lo stesso *IIRC*, ovvero l'ente internazionale che ha sviluppato il *framework* di rendicontazione integrata (<IR>).

Questi riconoscimenti spingono la FIGC a proseguire con determinazione nel percorso intrapreso, allargando lo scenario al tema dell'indotto generato dal calcio italiano. Per il futuro, l'obiettivo è infatti quello di approfondire la *legacy* prodotta dai Grandi Eventi, un ambito di ricerca di grande attualità e interesse considerando le competizioni calcistiche di livello internazionale ospitate in Italia: dai Campionati Europei Under 21, che si sono conclusi con uno straordinario successo in termini di affluenza (oltre 250.000 spettatori, record nella storia della competizione), audience televisiva ed efficienza della macchina organizzativa federale, fino ai Campionati Europei 2020, il più grande festival del calcio europeo di tutti i tempi, che vedrà la città di Roma tra le protagoniste.

Un nuovo percorso, con l'obiettivo di testimoniare il fondamentale ruolo giocato dal calcio all'interno del Sistema Paese italiano.

**Gabriele Gravina**  
Presidente FIGC

# NOTA METODOLOGICA

## OBIETTIVO DEL DOCUMENTO

Dopo la presentazione per 3 anni consecutivi del Bilancio Sociale (testimonianza di 4 anni di rendicontazione) e la pubblicazione nel 2016, 2017 e 2018 delle prime 3 edizioni del Bilancio Integrato, la Federazione Italiana Giuoco Calcio ha deciso di continuare questo **percorso in ambito di disclosure in tema di sostenibilità**, mossa dallo spirito di miglioramento continuo e di ricerca costante di elementi di innovazione che da sempre la contraddistinguono. Il Bilancio Integrato costituisce, oltre che una modalità per **umentare la trasparenza** nella comunicazione verso i propri stakeholder, lo strumento primario per rappresentare in modo più chiaro ed evidente la coerenza tra gli obiettivi ed il piano strategico esistente, i nuovi assetti organizzativi e le attività, **i progetti implementati e i risultati raggiunti**. Il tutto per mettere in risalto il valore, nelle sue diverse forme, che la FIGC è in grado di generare.

## SCELTA E PERCORSO DI REDAZIONE

La decisione della Federcalcio di redigere il Bilancio Integrato (una delle prime organizzazioni sportive al mondo a compiere tale scelta) è stata sviluppata nel corso di KickOff 2015, evento di **Stakeholder Engagement** organizzato dalla FIGC. In quell'occasione uno degli 11 tavoli di lavoro ha affrontato, ragionando e declinando i vari aspetti in modo creativo e innovativo, **il concetto di "valore" per la FIGC**. Al fine di sviluppare la struttura portante del Bilancio Integrato, sono state analizzate le forme di valore che la Federazione è, per suo Statuto e per sua scelta, orientata a creare, nonché gli strumenti, le attività e le risorse (i capitali) attraverso cui **tutto ciò viene reso possibile**.

## PERIODO E PERIMETRO DI RENDICONTAZIONE

I dati quali-quantitativi riportati nel presente documento sono riferiti alle **attività della FIGC** e della società controllata Federcalcio Servizi Srl. Le informazioni sulla gestione sportiva si riferiscono al perimetro delle ultime stagioni di riferimento fino al 2017-2018, mentre i dati relativi alla gestione extrasportiva fanno riferimento agli ultimi anni, con il dettaglio delle **attività gestite nel corso dell'anno solare 2018**.

## RIFERIMENTI UTILIZZATI E STRUTTURA DEL DOCUMENTO

Il Bilancio Integrato è stato sviluppato con la consulenza tecnica e metodologica di PwC. I contenuti sono stati predisposti utilizzando come modello l'**Integrated Reporting Framework** pubblicato nel dicembre 2013 dall'IIRC (*International Integrated Reporting Council*). Relativamente ad alcuni dati quantitativi, sono state utilizzate, per continuità rispetto al precedente percorso di redazione del Bilancio Sociale, le **Sustainability Reporting Guidelines** (versione GRI Standards).

## IL PERCORSO DI TRASPARENZA DELLA FIGC

Il Bilancio Integrato fa parte del più ampio **percorso di trasparenza intrapreso dalla FIGC ormai dal 2011**, con l'obiettivo di testimoniare l'importante e cruciale ruolo giocato dal calcio per lo sviluppo del Sistema Paese italiano, a livello sportivo, economico e sociale. All'interno del sito FIGC (nella sezione "Federazione Trasparente") è possibile consultare le precedenti edizioni del Bilancio Integrato e **tutte le altre pubblicazioni che la FIGC rende disponibili** per i propri stakeholder interni ed esterni (Bilancio Sociale, ReportCalcio, Relazione di Attività e Conto Economico del Calcio Italiano):

<https://www.figc.it/it/federazione/federazione-trasparente/disposizioni-general/>

# IL PERCORSO DI TRASPARENZA DELLA FIGC

## DAL BILANCIO SOCIALE...

...COMUNICARE LE STRATEGIE  
DI RESPONSABILITÀ SOCIALE



## ...AL BILANCIO INTEGRATO

...IDENTIFICARE I CAPITALI GESTITI  
E I CAPITALI IMPATTATI

...RENDICONTARE  
IL VALORE CREATO DA E SUI CAPITALI







# 0.1

## MISSION, GOVERNANCE ED OBIETTIVI

La Federazione Italiana Giuoco Calcio, fondata nel 1898, riconosciuta dalla FIFA nel 1905 e membro fondatore della UEFA nel 1954, è l'associazione delle società e delle associazioni sportive che perseguono il fine di praticare il giuoco del calcio in Italia



# 1.1 IDENTITÀ, MISSIONE E VALORI

## \*\*\*\* LA FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO (FIGC)



LA FIGC È L'ASSOCIAZIONE DELLE SOCIETÀ E DELLE ASSOCIAZIONI SPORTIVE CHE PERSEGUONO IL FINE DI PRATICARE IL GIUOCO DEL CALCIO IN ITALIA

### FANNO PARTE DELLA FEDERAZIONE:



**1898**  
ANNO DI FONDAZIONE



**1905**  
RICONOSCIMENTO FIFA



**1954**  
MEMBRO FONDATORE  
UEFA



### LEGHE

A cui è demandata l'organizzazione dei campionati professionali (Lega Serie A, Lega Serie B e Lega Pro) e dilettantistici (Lega Nazionale Dilettanti)



### COMPONENTI TECNICHE

Associazione Italiana Calciatori e Associazione Italiana Allenatori Calcio



### AIA

Designa gli arbitri e gli assistenti arbitrali per le gare di competenza della FIGC



### SETTORI

Settore Tecnico e Settore Giovanile e Scolastico

## LA PIRAMIDE DEL CALCIO ITALIANO

### HIGHLIGHTS 2017-2018



\* A partire dal 2018-2019, la FIGC ha assunto la titolarità diretta nell'organizzazione dei campionati nazionali di vertice a livello femminile

## ★★★★ GOVERNANCE FEDERALE - EVOLUZIONE DELLO SCENARIO

Il 2018 si è caratterizzato come un anno di grandi e profondi cambiamenti nella governance federale.



• Nel **novembre 2017**, all'indomani della mancata qualificazione della Nazionale ai Campionati Mondiali 2018, il Presidente Carlo Tavecchio ha rassegnato le sue dimissioni (e in contemporanea è decaduto l'intero Consiglio federale).



• L'Assemblea federale elettiva del **29 gennaio 2018** si è chiusa con un nulla di fatto. Non sono state sufficienti infatti 4 votazioni per eleggere il nuovo Presidente federale tra i 3 candidati: Gabriele Gravina, Cosimo Sibilìa e Damiano Tommasi.



• A seguito dei risultati dell'Assemblea, la Giunta Nazionale del CONI, riunitasi ad inizio **febbraio**, ha nominato il Segretario Generale Roberto Fabbricini quale Commissario Straordinario della FIGC.



• Il Commissariamento della FIGC si è chiuso con la convocazione di una nuova Assemblea federale elettiva, programmata per il **22 ottobre 2018**, che ha portato all'elezione alla carica di Presidente della FIGC il candidato unico Gabriele Gravina, scelto al primo scrutinio con il 97,2% dei voti.



• Nel **novembre 2018**, a seguito delle dimissioni presentate dall'intero organo di gestione della Federcalcio Servizi srl, è stata convocata l'Assemblea dei Soci, nella quale si è provveduto a rinnovare le cariche nominando il nuovo Consiglio di Amministrazione: Cosimo Sibilìa (Presidente), Mauro Grimaldi e Luca Perdomi (consiglieri).



• Nel primo Consiglio federale della nuova gestione, svoltosi il **30 ottobre 2018**, sono stati eletti all'unanimità in qualità di vice presidenti il Presidente della LND Cosimo Sibilìa (vicario) e il Presidente della Lega Serie A Gaetano Miccichè. Nelle successive riunioni, sono stati anche eletti i nuovi membri del Comitato di Presidenza: Claudio Lotito (Lega Serie A), Francesco Ghirelli (Lega Pro) e Mario Beretta (componenti tecniche), che si aggiungono al Presidente Gravina e al vice presidente vicario Cosimo Sibilìa (membri di diritto).



• Nel Consiglio federale del **30 gennaio 2019**, il Presidente federale ha informato il Consiglio in merito alle questioni legate all'adeguamento dello Statuto ai principi emanati dal CONI. A tal proposito, è stata data comunicazione sulla nomina a Commissario ad acta del Prof. Gennaro Terracciano da parte della Giunta del CONI.

- Conferimento dell'incarico di Direttore Generale della FIGC a Marco Brunelli (tale carica si è poi evoluta nel luglio 2019 nella nuova figura del Segretario Generale).
- Demetrio Albertini è stato nominato nuovo Presidente del Settore Tecnico.
- È stata ufficializzata l'istituzione di tavoli di lavoro composti da autorevoli esperti delle materie di riferimento:
  - Governance
  - Giustizia sportiva
  - Riforma dei campionati
  - Impiantistica
  - Marketing
  - Club Italia



## ★★★★ ORGANI DELLA FEDERAZIONE

### ★★★★ ASSEMBLEA

Le principali funzioni dell'Assemblea **riguardano l'adozione dello Statuto federale, la nomina a vita** (su proposta del Consiglio federale) dei Presidenti d'onore e dei Membri d'onore della FIGC, l'elezione del Presidente federale e del Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti

### ★★★★ VICE PRESIDENTI

Possono essere titolari di **specifiche deleghe attribuite loro dal Presidente federale**, oltre ad essere rappresentanti legali in caso di assenza o impedimento del Presidente

### ★★★★ CONSIGLIO FEDERALE

È l'**organo normativo, di indirizzo generale e di amministrazione** della FIGC. I principali atti normativi emanati dal Consiglio federale sono: le **Norme Organizzative Interne Federali (NOIF)**, il **Codice di Giustizia Sportiva e la disciplina antidoping**, le norme di **controllo delle società di calcio e il manuale delle Licenze Nazionali e UEFA**. Le altre principali funzioni riguardano la nomina dei componenti delle Commissioni e degli Organi di Giustizia Sportiva, l'approvazione del bilancio preventivo e consuntivo, l'approvazione dei programmi nazionali ed internazionali, il coordinamento dell'attività agonistica demandata alle Leghe e l'approvazione delle delibere sull'ordinamento dei campionati. Il Consiglio federale, inoltre, **esamina i ricorsi** presentati dalle società per l'ammissione ai campionati di competenza, **approva gli statuti e i regolamenti delle Leghe, dell'AIA e dei Settori** e i regolamenti elettorali delle Componenti Tecniche

### ★★★★ COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Esercita il controllo sull'intera **gestione economica e finanziaria** della FIGC e dei suoi organi

### PRESIDENTE FEDERALE ★★★★★

Detiene la **rappresentanza legale della FIGC**, ha la **responsabilità generale dell'area tecnico sportiva** ed esercita le funzioni apicali di **programmazione, indirizzo e controllo** relative al perseguimento dei **risultati agonistici a livello nazionale e internazionale**. Adotta, sentiti i Vice Presidenti, i provvedimenti di ordine amministrativo, tecnico e sportivo non specificatamente devolute ad altri organi

### COMITATO DI PRESIDENZA ★★★★★

Coadiuvando il Presidente nella preparazione degli atti di **natura contabile e gestionale eccedente l'ordinaria amministrazione**, esamina la predisposizione del **bilancio preventivo** e sottopone all'approvazione del Consiglio federale **le misure economico-finanziarie per la tutela antinfortunistica** degli atleti convocati nelle Nazionali

### SEGRETARIO GENERALE ★★★★★

È responsabile della **gestione istituzionale, amministrativa ed economica** della Federazione. Si occupa della predisposizione del bilancio consuntivo e di quello previsionale, sovrintende e cura l'organizzazione degli uffici federali e del personale e attua con programmi di lavoro le delibere del Presidente e del Consiglio federale



## ★★★★ ORGANI DI GOVERNANCE NELLE FEDERAZIONI CALCISTICHE: BENCHMARKING INTERNAZIONALE

### NUMERO DI DELEGATI CON POTERE DI VOTO NELLE ASSEMBLEE FEDERALI

Confederazione	Nazione	Federazione	Numero di delegati
CONCACAF		USSF	573
UEFA		FIGC	274
UEFA		DFB	263
UEFA		FFF	216
CAF		SAFA	205
UEFA		RFEF	140
UEFA		FA	105
UEFA		SFV-ASF	101
AFC		JFA	75
CONMEBOL		FCF	70
CONMEBOL		CBF	67
CAF		FRMF	53
AFC		SAFF	47
CONMEBOL		AFA	46
AFC		AIFF	35
CONCACAF		FEDEFUTBOL	32
AFC		FFA	29



### NUMERO DI DELEGATI CON POTERE DI VOTO IN CONSIGLIO FEDERALE

Confederazione	Nazione	Federazione	Numero di membri
CAF		SAFA	36
AFC		JFA	27
UEFA		FIGC	21
AFC		AIFF	20
UEFA		DFB	17
CAF		FRMF	17
CONCACAF		USSF	15
CONMEBOL		AFA	15
UEFA		FFF	14
UEFA		RFEF	13
AFC		SAFF	11
CONCACAF		FEDEFUTBOL	11
UEFA		FA	10
CONMEBOL		CBF	9
UEFA		SFV-ASF	7
OFC		FFA	7
CONMEBOL		FCF	7
CONCACAF		FEMEXFUT	5



### LA PERCENTUALE DI POTERE DI VOTO IN ASSEMBLEA FEDERALE

Federazione	Lega professionistica (1° livello)	Altre Leghe professionistiche	Club professionistici (1° livello)	Altri club professionistici	Calcio dilettantistico	Federazioni statali/locali	Calcio femminile	Futsal e/o Beach Soccer	Calciatori	Tecnici	Arbitri	Altro
			48%	33%	13%		2%	2%	2%			
			28%			55%	10%		7%			
			28%	14%		57%						
	51%				49%							
	38%	22			19%		9%	12%				
	6%	6			7%	50%	3%	1%	1%	1%	1%	25%
			22%	15%	63%							
	28%					53%						19%
						100%						
	12%	22%			34%				20%	10%	2%	
	1%		24%		3%	63%	1%	1%	1%			6%
	55%	36%			9%							
			30%	15%	43%		2%	4%	2%	2%	2%	
	2%		30%		57%							11%
	2%					85%		0,5%		0,5%		12%
			8%	6%	21%	14%		9%	23%	11%	8%	
	28%				72%							
	14%	12%			26%				20%			28%

#### \*\*\*\* VALORI ETICI E PROFESSIONALI

La FIGC ha aggiornato nel corso del 2015 il suo Codice Etico (consultabile sul sito figc.it nella sezione "Federazione Trasparente"), insieme di principi e di regole che esprimono gli impegni e le responsabilità etiche che tutti coloro che operano presso la Federazione sono chiamati a rispettare, nonché un elemento essenziale del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/2001.



**SICUREZZA  
NEI LUOGHI  
DI LAVORO**



**RISERVATEZZA**



**VALORE DEI  
COLLABORATORI/  
DIPENDENTI**



**EQUITÀ E  
IMPARZIALITÀ**



**RISPETTO  
DELLA PERSONA**



**LEGALITÀ/  
ONESTÀ**



**SOSTENIBILITÀ  
AMBIENTALE**



**TRASPARENZA**



## 1.2 LA FIGC E GLI SDGs

### SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

17 GOALS TO TRANSFORM OUR WORLD

Il 25 settembre 2015, l'Organizzazione delle Nazioni Unite (ONU) ha approvato l'Agenda Globale per lo Sviluppo Sostenibile (Agenda 2030), composta da **17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile** (Sustainable Development Goals - SDGs) che presentano al loro interno 169 Target da raggiungere entro il 2030. Nell'infografica sono elencati i **9 SDGs ed i relativi target specifici** che la Federazione ha scelto per dare il suo contributo al raggiungimento di quanto fissato nell'Agenda 2030.





# FUNZIONI E OBIETTIVI DELLA FIGC

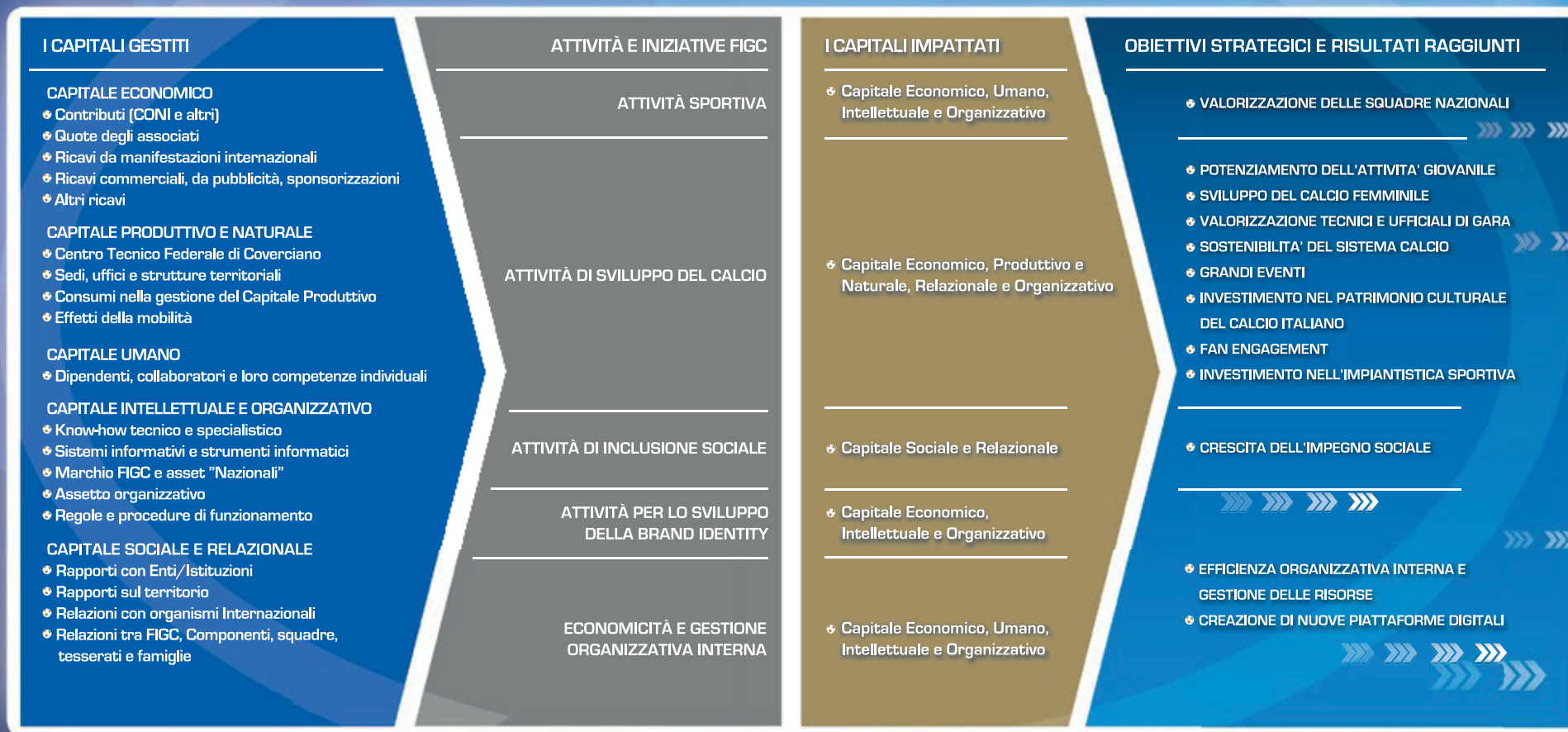


**IL MODELLO  
DI GESTIONE**

MISSION, GOVERNANCE E ASSETTO ORGANIZZATIVO

RISCHI ED OPPORTUNITÀ

RELAZIONE CON GLI STAKEHOLDER



VISIONE PROGETTUALE PER IL FUTURO

CREAZIONE DI VALORE NEL TEMPO

CONTESTO ESTERNO ALLA FIGC

## 1.4 OBIETTIVI STRATEGICI E PRINCIPALI PROGETTI

Il calcio continua a rappresentare un asset fondamentale del Sistema Paese italiano, a livello sportivo, economico e sociale. Il percorso strategico impostato dalla FIGC permetterà nei prossimi anni di valorizzare ancora di più l'impatto socio-economico del calcio italiano e la crescita dell'intero movimento.

### VALORIZZAZIONE DELLE SQUADRE NAZIONALI

- RIORGANIZZAZIONE CLUB ITALIA
- MIGLIORAMENTI DEI RANKING DELLE NAZIONALI GIOVANILI
- CREAZIONE NAZIONALE "AZZURRI LEGENDS"



### POTENZIAMENTO DELL'ATTIVITÀ GIOVANILE

- CENTRI FEDERALI TERRITORIALI
- CALCIO PER TUTTI: GRASSROOTS FESTIVAL E CALCIO INTEGRATO
- CONVENZIONE FIGC-MIUR "VALORI IN RETE": PROGETTUALITÀ DIDATTICO-SPORTIVE CON IL MONDO DELLA SCUOLA



### SVILUPPO DEL CALCIO FEMMINILE

- QUALIFICAZIONE (DOPO 20 ANNI) PER I CAMPIONATI MONDIALI 2019
- SINERGIA CON IL CALCIO PROFESSIONISTICO MASCHILE
- POTENZIAMENTO DIVISIONE CALCIO FEMMINILE (ALL'INTERNO DELLA FIGC)





## VALORIZZAZIONE TECNICI E UFFICIALI DI GARA

- CONTROL ROOM VAR CENTRALIZZATA
- AZIONI DI CONTRASTO ALLA VIOLENZA VERSO I DIRETTORI DI GARA
- NUOVI CORSI PER ISTRUTTORI DI SETTORE GIOVANILE



## SOSTENIBILITA' DEL SISTEMA CALCIO

- SOSTENIBILITÀ DEL CALCIO PROFESSIONISTICO: NUOVI CRITERI PLURIENNALI ORGANIZZATIVI, INFRASTRUTTURALI ED ECONOMICO-FINANZIARI
- NUOVO CODICE DI GIUSTIZIA E " 231 SPORTIVA"
- NUOVE NORME SULLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE



## GRANDI EVENTI

- CAMPIONATI EUROPEI UNDER 21 2019
- CAMPIONATI EUROPEI 2020 CON PARTITA INAUGURALE
- CONGRESSO ELETTIVO UEFA 2019



## CRESCITA DELL'IMPEGNO SOCIALE

- PROGETTO "RETE!", IN COLLABORAZIONE CON MINISTERO DELL'INTERNO, ANCI E CENTRI SPRAR (AWARD UEFA EQUAL GAME)
- PROGETTO SCOLASTICO "TUTTI IN GOAL"
- DIVISIONE CALCIO PARALIMPICO E SPERIMENTALE IN FIGC E ORGANIZZAZIONE TORNEO QUARTA CATEGORIA, RIVOLTO A RAGAZZI CON RITARDI COGNITIVI E DIFFICOLTÀ RELAZIONALI





## INVESTIMENTO NEL PATRIMONIO CULTURALE DEL CALCIO ITALIANO

- HALL OF FAME DEL CALCIO ITALIANO
- PROGRAMMA DI SVILUPPO DEL "MUSEO DEL CALCIO"



## EFFICIENZA ORGANIZZATIVA INTERNA E GESTIONE DELLE RISORSE

- RIORGANIZZAZIONE ED EFFICIENTAMENTO DELLA STRUTTURA FEDERALE
- STAKEHOLDER ENGAGEMENT: 6 TAVOLI DI LAVORO FIGC RIGUARDANTI GIUSTIZIA SPORTIVA, IMPIANTISTICA, GOVERNANCE, MARKETING, CLUB ITALIA E RIFORMA DEI CAMPIONATI
- FORMAZIONE DEL PERSONALE (CFM, CORSI INFORMATICI, DI LINGUA, ETC.)



## CREAZIONE DI NUOVE PIATTAFORME DIGITALI

- PROGRAMMA DI DIGITALIZZAZIONE DELLA FIGC
- PIATTAFORMA FDI 360 PER LA CREAZIONE DI UN DATABASE INTERATTIVO PER IL CLUB ITALIA
- TESSERAMENTO E ANAGRAFE FEDERALE ON-LINE



## FAN ENGAGEMENT

- INTRODUZIONE "NAZIONALE E-FOOT"
- OPEN DAY - CENTRO TECNICO FEDERALE
- PIANO DI COMUNICAZIONE SOCIAL E VIVO AZZURRO



## INVESTIMENTO NELL' IMPIANTISTICA SPORTIVA

- INVESTIMENTI SUL CENTRO TECNICO FEDERALE DI COVERCIANO: MESSA IN SICUREZZA, RIQUALIFICAZIONE, EFFICIENTAMENTO E INNOVAZIONE
- CONVENZIONE FIGC-POLIMI: MASTER IN PROGETTAZIONE, COSTRUZIONE E GESTIONE DELLE INFRASTRUTTURE SPORTIVE



## 1.5 PALMARÈS DELLE RAPPRESENTATIVE NAZIONALI

### NAZIONALE A

4 CAMPIONATI  
DEL MONDO

1 CAMPIONATO  
D'EUROPA

1 OLIMPIADE

### UNDER 16

1 CAMPIONATO  
D'EUROPA

### UNDER 21

5 CAMPIONATI  
D'EUROPA

4 GIOCHI DEL  
MEDITERRANEO

### CALCIO A 5

2 CAMPIONATI  
D'EUROPA

### BEACH SOCCER

2 EURO BEACH  
SOCCER LEAGUE

### UNDER 19

1 CAMPIONATO  
D'EUROPA

### UNDER 19 FEMMINILE

1 CAMPIONATO  
D'EUROPA

### UNDER 18

2 UEFA JUNIOR  
TOURNAMENT

### NAZIONALE UNIVERSITARIA

2 UNIVERSIADI

## 26 TROFEI

CONQUISTATI DALLE NAZIONALI ITALIANE  
IN TUTTE LE COMPETIZIONI DISPUTATE

## 4 CAMPIONATI DEL MONDO

CONQUISTATI DALLA  
NAZIONALE A  
NELL SUA STORIA

## 15 TITOLI EUROPEI

VINTI DALLE RAPPRESENTATIVE  
ITALIANE MAGGIORI, GIOVANILI  
E FEMMINILI







UEFA UNDER-21 CHAMPIONSHIP 2019

BOLOGNA FC 1909

UEFA UNDER-21 CHAMPIONSHIP 2019

WITH ALPAP

UEFA UNDER-21 CHAMPIONSHIP 2019

EQUAL GAME RESPECT

# 0.2

## I NUMERI DELLA FIGC E DEL CALCIO ITALIANO

I numeri del sistema calcistico italiano, a livello di pratica, interesse e dimensione economica





## 2.1 LA DIMENSIONE SPORTIVA

### ★★★★ L'ATTIVITÀ STRUTTURATA - I NUMERI DELLA FIGC

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	VAR % 2009-2018
<b>SOCIETÀ</b>	<b>14.690</b>	<b>14.653</b>	<b>14.451</b>	<b>13.908</b>	<b>13.652</b>	<b>13.491</b>	<b>13.120</b>	<b>12.795</b>	<b>12.449</b>	<b>-2,0%</b>
Professionistiche	132	127	119	111	111	102	96	102	99	-3,5%
Dilettantistiche	11.642	11.469	11.260	10.702	10.316	10.071	9.746	9.446	9.273	-2,8%
Settore Giovanile e Scolastico	2.916	3.057	3.072	3.095	3.225	3.318	3.278	3.247	3.077	+0,7%
<b>SQUADRE</b>	<b>69.908</b>	<b>71.689</b>	<b>70.329</b>	<b>60.210</b>	<b>62.295</b>	<b>61.435</b>	<b>59.535</b>	<b>66.165</b>	<b>66.492</b>	<b>-0,6%</b>
Professionistiche	484	470	455	475	468	418	389	526	467	-0,4%
Dilettantistiche	17.157	17.020	16.570	15.658	15.521	15.064	14.485	14.174	13.954	-2,5%
Settore Giovanile e Scolastico	52.267	54.199	53.304	44.077	46.306	45.953	44.661	51.465	52.071	-0,0%
<b>CALCIATORI TESSERATI</b>	<b>1.108.479</b>	<b>1.151.437</b>	<b>1.117.447</b>	<b>1.098.450</b>	<b>1.073.286</b>	<b>1.099.455</b>	<b>1.062.294</b>	<b>1.056.824</b>	<b>1.057.690</b>	<b>-0,6%</b>
Attività professionistica	14.476	14.447	13.894	12.907	13.062	12.211	11.586	12.319	12.125	-2,2%
Professionisti	3.517	3.329	3.240	2.951	2.930	2.806	2.678	2.839	2.899	-2,4%
Giovani di serie	10.959	11.148	10.654	9.956	10.132	9.405	8.908	9.480	9.226	-2,1%
Attività dilettantistica	474.493	466.371	444.653	415.338	393.718	388.954	377.153	370.540	365.034	-3,2%
Settore Giovanile e Scolastico	619.510	670.589	658.900	670.205	666.506	698.290	673.555	673.965	680.531	+1,2%
<b>TECNICI TESSERATI FIGC</b>	<b>23.857</b>	<b>24.060</b>	<b>22.057</b>	<b>22.137</b>	<b>23.474</b>	<b>24.706</b>	<b>24.757</b>	<b>26.524</b>	<b>28.880</b>	<b>+2,4%</b>
Allenatori	22.310	22.476	20.445	20.510	21.792	22.921	22.964	24.483	26.662	+2,3%
Preparatori atletici	263	244	289	327	340	368	385	454	497	+8,3%
Medici	577	627	573	579	543	566	516	566	585	+0,2%
Operatori sanitari	707	713	750	721	799	851	892	1.021	1.136	+6,1%
<b>ARBITRI</b>	<b>33.040</b>	<b>34.728</b>	<b>34.267</b>	<b>34.409</b>	<b>34.381</b>	<b>34.765</b>	<b>33.674</b>	<b>32.290</b>	<b>31.812</b>	<b>-0,5%</b>
Organi Tecnici Nazionali	1.978	1.899	1.918	1.874	1.870	1.888	1.883	1.913	1.859	-0,8%
Organi Tecnici Regionali e Sezionali	31.062	32.829	32.349	32.535	32.511	32.877	31.791	30.377	29.953	-0,5%
<b>DIRIGENTI</b>	<b>108.732</b>	<b>132.163</b>	<b>185.396</b>	<b>207.410</b>	<b>240.996</b>	<b>235.676</b>	<b>233.141</b>	<b>241.111</b>	<b>237.611</b>	<b>+10,3%</b>
<b>TOTALE TESSERATI</b>	<b>1.274.108</b>	<b>1.342.388</b>	<b>1.359.167</b>	<b>1.362.406</b>	<b>1.372.137</b>	<b>1.394.602</b>	<b>1.353.866</b>	<b>1.356.749</b>	<b>1.355.993</b>	<b>+0,8%</b>

### ★★★★ LA PRATICA CALCISTICA IN ITALIA



**4,6 MILIONI**  
DI ITALIANI GIOCANO A CALCIO



**23%**  
INCIDENZA SUL TOTALE DEI  
PRATICANTI SPORTIVI ITALIANI



**33,6%**  
IL CALCIO È LO SPORT  
PIÙ DIFFUSO TRA GLI UNDER 35

TESSERATI FIGC 2017-2018



GARE UFFICIALI 2017-2018





CALCIATORI



TECNICI ABILITATI



ARBITRI



DIRIGENTI



SOCIETÀ



SQUADRE



PARTITE UFFICIALI



CAMPI DA CALCIO



19

IL NUMERO DI REGIONI ITALIANE IN CUI IL CALCIO RISULTA LO SPORT PIÙ PRATICATO (L'UNICA ECCEZIONE RIGUARDA LA VALLE D'AOSTA)

EMILIA ROMAGNA

85.641	7.155	2.274	18.541
860	5.065		
40.519	1.373		

FRIULI VENEZIA GIULIA

27.477	3.089	879	7.972
302	1.730		
14.088	441		

LAZIO

95.858	7.832	3.123	18.557
1.160	5.571		
38.581	792		

ABRUZZO

30.972	2.179	1.118	6.687
475	1.828		
16.083	275		

CALABRIA

30.366	2.918	1.326	6.037
599	1.710		
13.556	237		

BASILICATA

9.892	1.127	425	2.197
231	474		
4.814	303		

CAMPANIA

63.773	6.184	2.821	10.866
1.351	3.361		
24.888	331		

MARCHE

43.471	4.364	1.108	10.805
565	2.587		
26.067	644		

MOLISE

6.707	778	431	1.305
141	352		
3.958	128		

PIEMONTE/VALLE D'AOSTA

76.702	6.329	2.168	18.428
702	5.018		
42.522	578		

LIGURIA

29.045	3.625	1.010	7.314
286	2.597		
16.955	90		

LOMBARDIA

183.876	10.954	4.052	44.895
1.517	11.200		
99.255	2.582		

SICILIA

49.630	5.102	1.965	8.686
847	3.282		
24.159	945		

TOSCANA

85.763	8.493	2.328	23.302
769	5.867		
64.592	816		

TRENTINO ALTO ADIGE

25.763	2.453	571	5.730
295	1.417		
12.790	387		

PUGLIA

45.865	4.508	1.691	7.628
632	2.887		
20.595	234		

SARDEGNA

34.197	3.728	1.056	7.145
495	2.097		
11.566	254		

UMBRIA

23.086	2.684	917	4.982
271	1.670		
15.619	449		

VENETO

109.606	7.880	2.549	26.534
951	6.986		
65.716	1.556		



## 2.2 IMPATTO SOCIO-ECONOMICO E VALORE GENERATO



IL CALCIO COSTITUISCE UN ASSET FONDAMENTALE DEL SISTEMA PAESE ITALIANO, A LIVELLO SPORTIVO, ECONOMICO E SOCIALE



CON L'OBIETTIVO DI RAPPRESENTARE IL CRESCENTE VALORE CREATO, LA FIGC HA AVVIATO UN PROGRAMMA DI STUDIO CON LA UEFA FINALIZZATO ALL'ANALISI DEL "SOCIAL RETURN ON INVESTMENT"



LO STUDIO HA PERMESSO DI RAPPRESENTARE I BENEFICI DERIVANTI DALLA PRATICA CALCISTICA E IL CONSEGUENTE IMPATTO GENERATO SUL SISTEMA PAESE, CON L'OBIETTIVO DI INDIRIZZARE MAGGIORMENTE GLI INVESTIMENTI A LUNGO TERMINE

Rappresentare l'impatto della **PRATICA CALCISTICA ATTUALE** sul Sistema Paese Italiano

CALCIATORI TESSERATI PER LA FIGC NEL 2017-2018:

**1.057.690**

IMPATTO SOCIO-ECONOMICO

**€ 3,01 MILIARDI**



ECONOMIA  
**€ 742,1m**

- € 135,5m INVESTIMENTI INFRASTRUTTURALI
- € 606,6m CONSUMI DEI CALCIATORI
- > 98.000 POSTI DI LAVORO CREATI

SALUTE  
**€ 1.215,5m**

- € 82,2m RISPARMI SANITARI
- € 1.175,4m VALORE ECONOMICO BENESSERE PERCEPTO
- -€ 42,1m COSTO STIMATO DEGLI INFORTUNI

SOCIALITÀ  
**€ 1.051,4m**

- € 0,37m RIDUZIONE DEI CRIMINI
- € 182,5m RISPARMIO SUI NEET
- € 55,9m MIGLIORAMENTO DELLA FORMAZIONE
- € 812,7m VOLONTARIATO

PERFORMANCE SPORTIVE

- L'ITALIA È ATTUALMENTE PRESENTE NELLA TOP 10 DI TUTTI I PRINCIPALI RANKING UEFA

Stimare l'impatto socio-economico aggiuntivo dell'**INVESTIMENTO NEL CALCIO DI BASE**



IMPATTO SOCIO-ECONOMICO AGGIUNTIVO DEI NUOVI TESSERATI

**+ € 71,5 MILIONI**

ECONOMIA **€ 15,3m**

SALUTE **€ 30,4m**

SOCIALITÀ **€ 25,8m**



IMPATTO SOCIO-ECONOMICO TOTALE

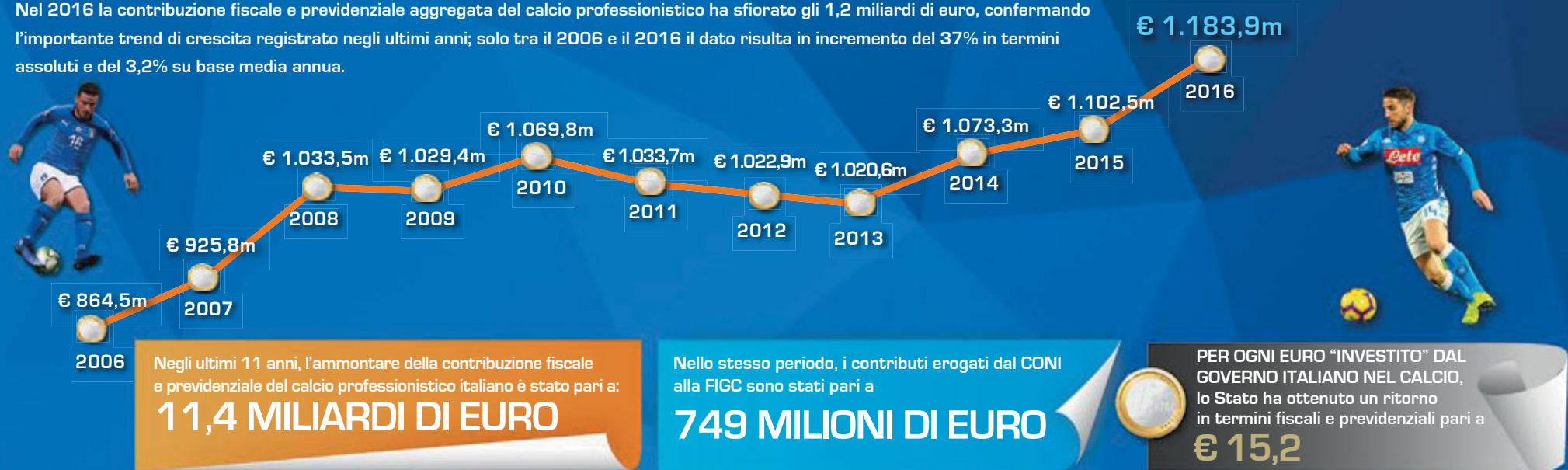
€ 3,01 mdi + € 71,5m

**€ 3,08 MILIARDI**

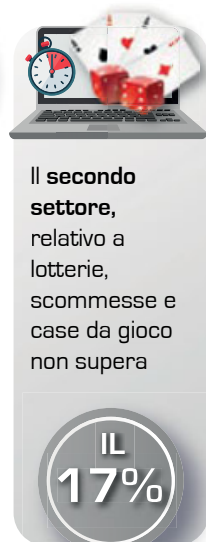
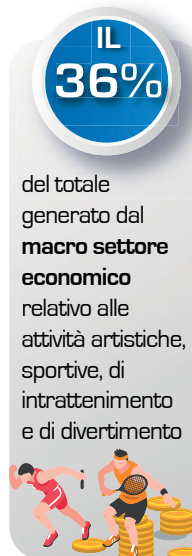
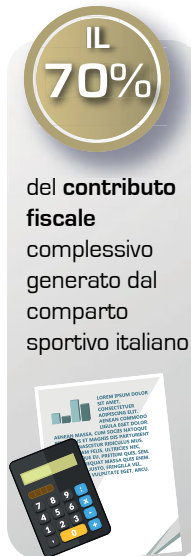
## 2.3 IL CONTRIBUTO FISCALE E PREVIDENZIALE

### CONFRONTO CONTRIBUZIONE FISCALE E PREVIDENZIALE DEL CALCIO PROFESSIONISTICO

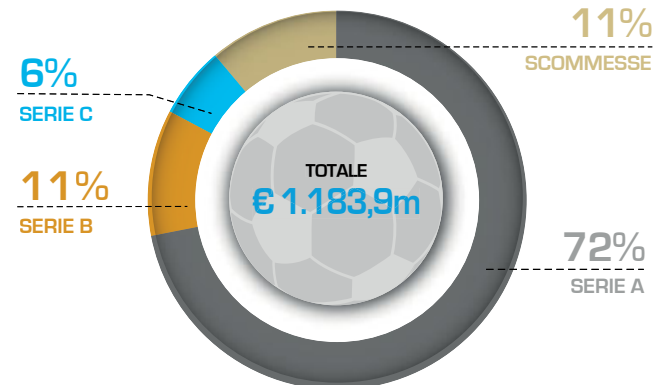
Nel 2016 la contribuzione fiscale e previdenziale aggregata del calcio professionistico ha sfiorato gli 1,2 miliardi di euro, confermando l'importante trend di crescita registrato negli ultimi anni; solo tra il 2006 e il 2016 il dato risulta in incremento del 37% in termini assoluti e del 3,2% su base media annua.



Il calcio professionistico incide da solo per:



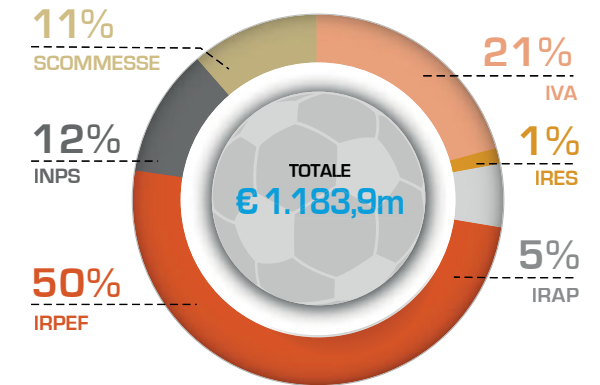
CONTRIBUZIONE TOTALE:  
SUDDIVISIONE PER SERIE



Il numero di lavoratori dipendenti con redditi superiori a 200.000 euro raggiunge nel 2016 le 993 unità, il dato record tra quelli registrati negli ultimi 11 anni

CONTRIBUENTI  
**9.899**  
(+5,6% RISPETTO AL 2015)

CONTRIBUZIONE TOTALE:  
SUDDIVISIONE PER IMPOSTA



TOTALE REDDITO DA LAVORO DIPENDENTE  
**€ 1.452,7m**  
(+7,5% RISPETTO AL 2015)

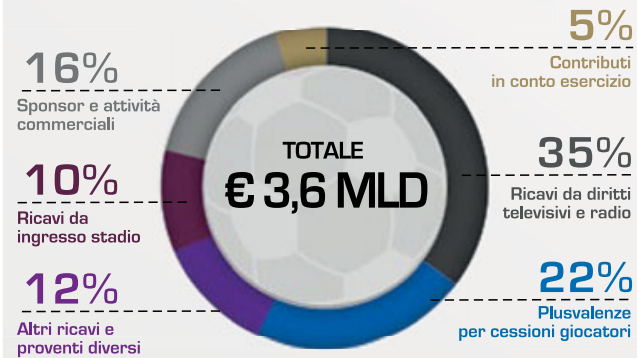


## 2.4 INTERESSE, PROFILO MEDIA E COMMERCIALE

### ★★★★ PROFILO ECONOMICO E MEDIATICO

#### IMPATTO ECONOMICO

FATTURATO GENERATO DAL SOLO CALCIO PROFESSIONISTICO NEL 2017-2018



**CALCIO PROFESSIONISTICO**  
+ FIGC + LEGHE + CAMPIONATI  
DILETTANTISTICI E GIOVANILI

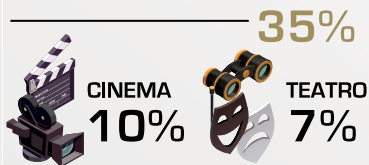
**€ 4,7 MLD**  
FATTURATO TOTALE  
DEL SETTORE

INCIDENZA SUL PIL  
DEL CALCIO MONDIALE:  
**12%**

IL FOOTBALL BUSINESS  
RAPPRESENTA UNA DELLE  
**10 PRINCIPALI INDUSTRIE**  
ITALIANE

#### RILEVANZA NEL SETTORE DELLO SPETTACOLO ITALIANO

INCIDENZA DEL CALCIO SUL  
VOLUME D'AFFARI GENERATO  
DALLO SPETTACOLO ITALIANO



INCIDENZA DEL CALCIO SUL  
VOLUME D'AFFARI  
CONTABILIZZATO NELLO  
SPORT ITALIANO



#### INCIDENZA NEL SETTORE DEI VIDEOGIOCHI

IL PRODOTTO SU CONSOLE PIÙ VENDUTO NEL 2018  
È UN VIDEOGIOCO DI CALCIO



2 VIDEOGIOCHI DI CALCIO TRA GLI  
8 PIÙ VENDUTI SU PC

2 VIDEOGIOCHI DI CALCIO NEI PRIMI 4 TRA I PIÙ SCARICATI  
SULLE PIATTAFORME DIGITALI

#### SCOMMESSE SUL CALCIO

RACCOLTA GENERATA IN ITALIA NEL 2018  
**€ 9,1 MLD**



**73%** INCIDENZA SUL TOTALE DELLA RACCOLTA  
DELLE SCOMMESSE SPORTIVE

**NELLA TOP 50** DEGLI EVENTI SPORTIVI CON **MAGGIOR RACCOLTA**  
NELLA STORIA FIGURANO SOLO **PARTITE DI CALCIO**

Raccolta scommesse sportive sui **GRANDI EVENTI**  
per Nazionali 2018:



**CALCIO**  
**€ 647,0m**



**VOLLEY**  
**€ 33,2m**



**BASKET**  
**€ 10,0m**

RACCOLTA MONDIALE STIMATA PER LA SERIE A  
**€ 25,4 MLD**

#### OCCUPAZIONE



A LIVELLO DIRETTO,  
IL SETTORE CALCIO COINVOLGE  
**235.000**  
VOLONTARI  
OLTRE  
**40.000**  
RISORSE RETRIBUITE



IL CALCIO PESA PER IL **92%**  
DEGLI SPORTIVI PROFESSIONISTI  
PRESENTI IN ITALIA

#### INTERESSE



**40 MILIONI**  
BIGLIETTI VENDUTI  
OGNI ANNO



**175,2m**  
FAN E FOLLOWER  
SUI SOCIAL MEDIA



**672,2m**  
VIDEO VISUALIZZATI  
SU YOUTUBE



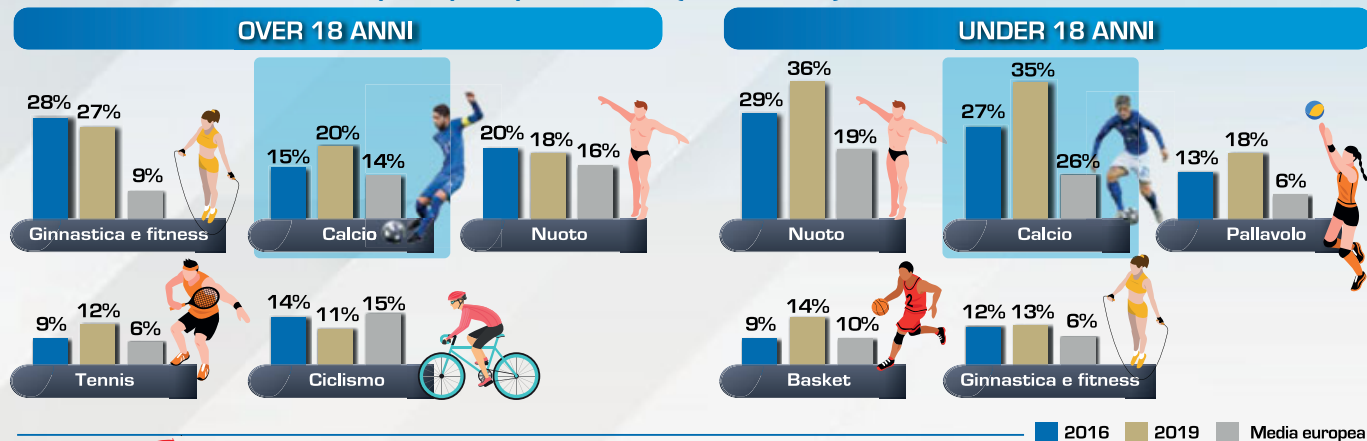
QUASI  
**4.000**  
ACCORDI DI  
SPONSORIZZAZIONE  
(di cui il 5% di provenienza estera)

FIGC e calcio professionistico - dati aggregati

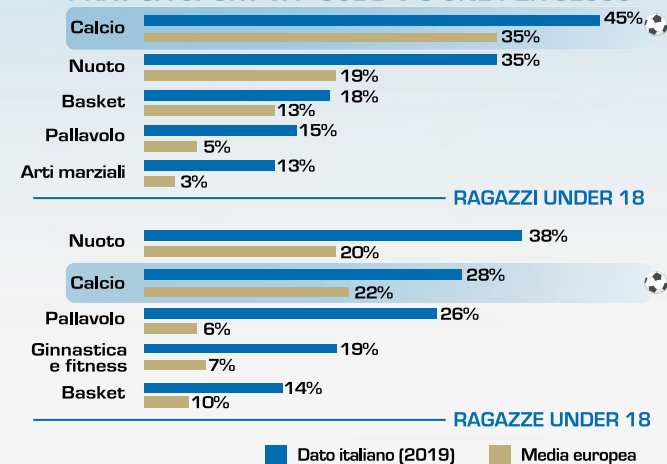


### ★★★★ PARTECIPAZIONE, INTERESSE GENERATO E PROFILO DELLA FAN BASE

#### PRATICA SPORTIVA - 5 principali sport in Italia (incidenza %)



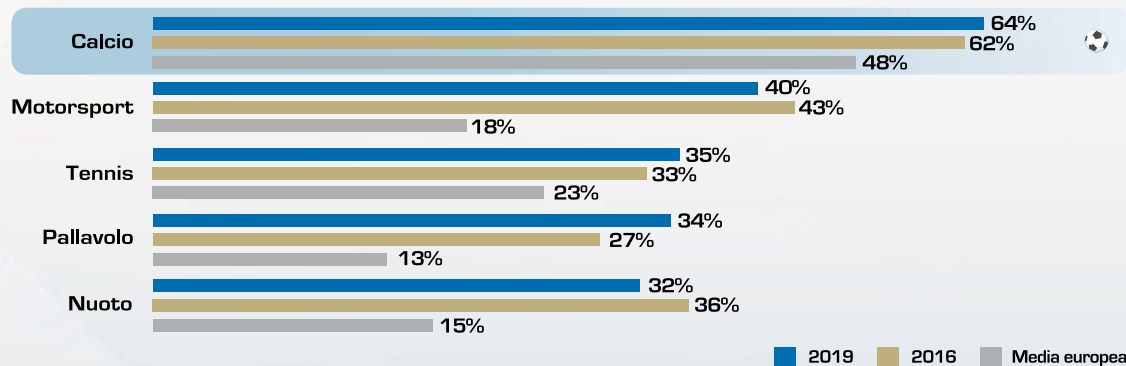
#### PRATICA SPORTIVA - SUDDIVISIONE PER SESSO



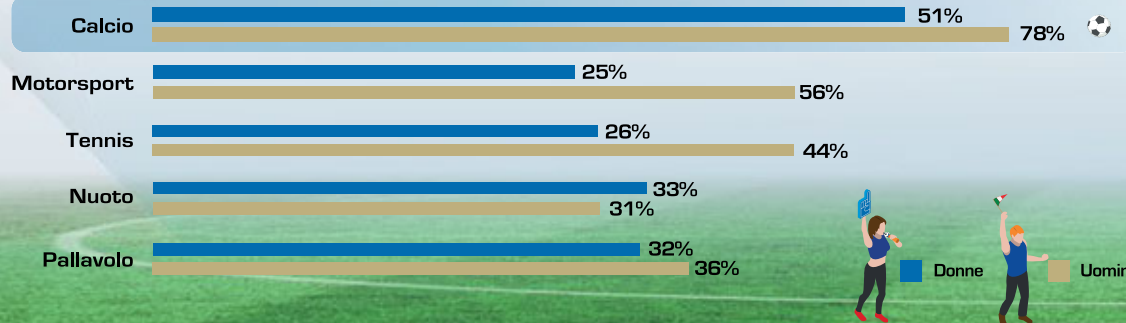
**TOTALE ITALIANI (over 18) INTERESSATI AL CALCIO: 32,4m**

Principali sport italiani	Incidenza% italiani interessati (over 18)	Totale interessati (over 18)
Calcio	64%	32,4m
Motorsport	40%	20,3m
Tennis	35%	17,7m
Pallavolo	34%	17,2m
Nuoto	32%	16,2m
Atletica leggera	31%	15,7m
Basket	28%	14,2m
Ciclismo	28%	14,2m
Ginnastica e fitness	22%	11,2m
Sci	21%	10,6m
Scherma	12%	6,1m
Boxe	10%	5,1m
Arti marziali	10%	5,1m
Rugby a 15	10%	5,1m
Pallamano	5%	2,5m
Hockey su ghiaccio	5%	2,5m
Canottaggio	5%	2,5m
Rugby a 13	5%	2,5m
Snowboard	5%	2,5m
Baseball/Softball	4%	2,0m
Golf	4%	2,0m

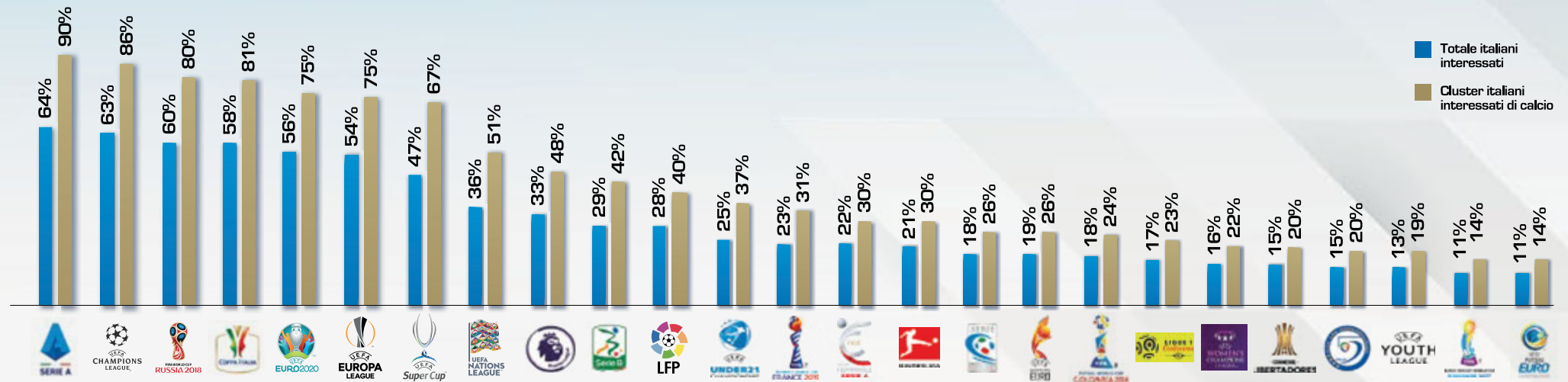
#### 5 PRINCIPALI SPORT PER INTERESSE



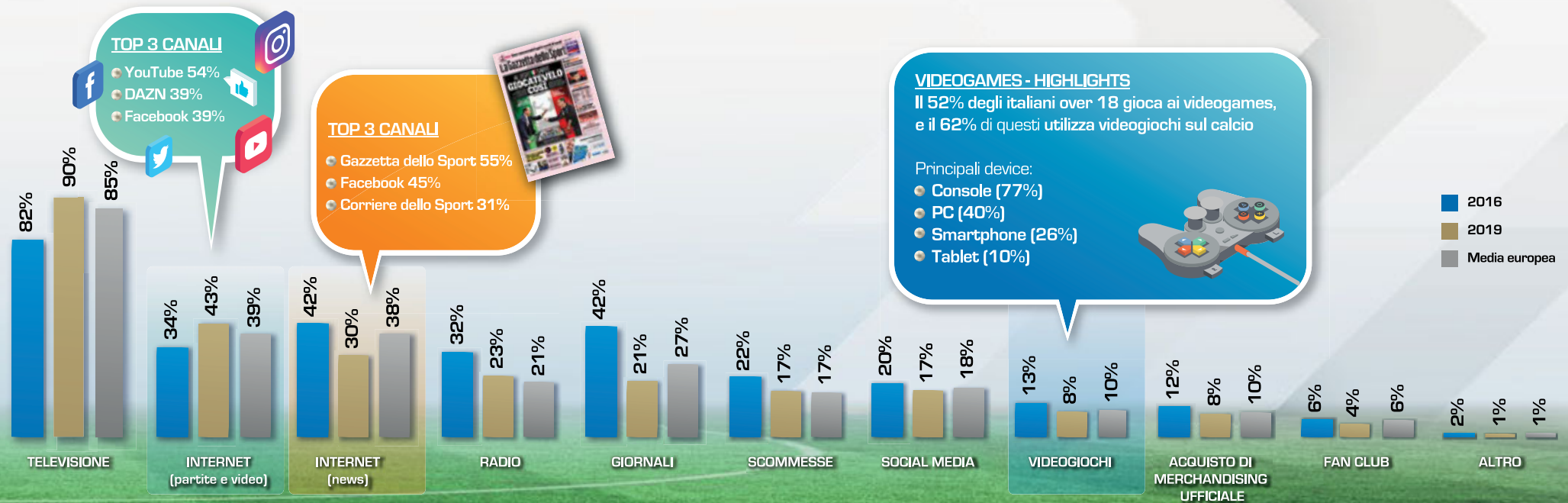
#### 5 PRINCIPALI SPORT - INTERESSATI SUDDIVISI PER SESSO



PRINCIPALI COMPETIZIONI CALCISTICHE PER INTERESSE GENERATO

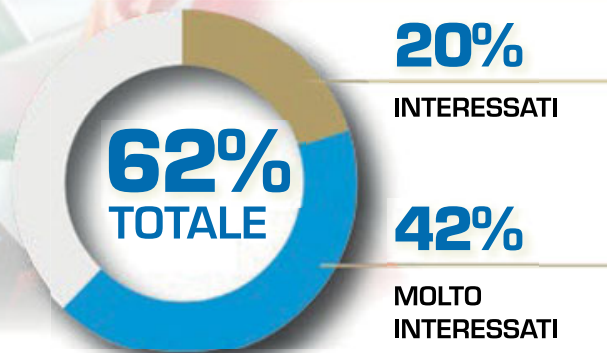


MODALITA' DI FRUIZIONE DEL CALCIO TRA I TIFOSI E GLI APPASSIONATI



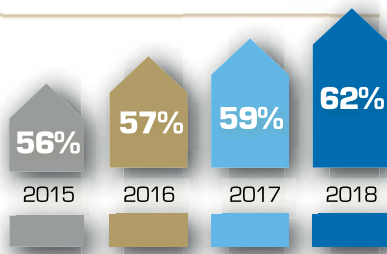
★★★★ INTERESSE PER LA NAZIONALE ITALIANA

IL **62%**  
DEGLI ITALIANI SI DICHIARA  
MOLTO INTERESSATO O  
INTERESSATO ALLA NAZIONALE

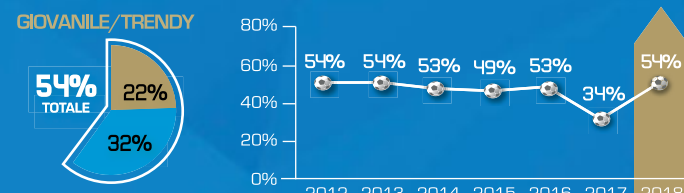
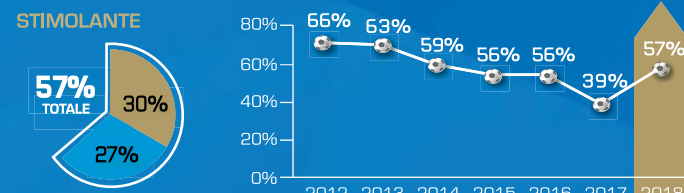
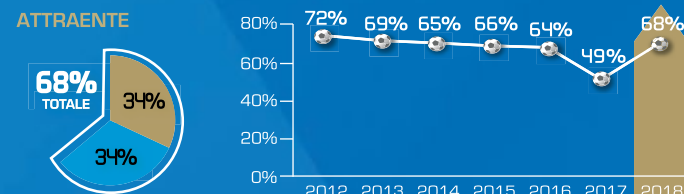
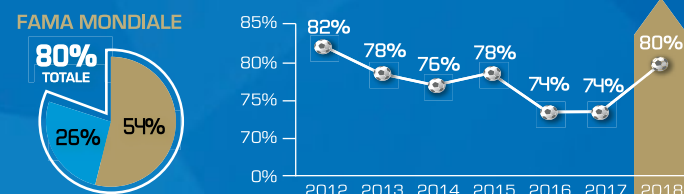
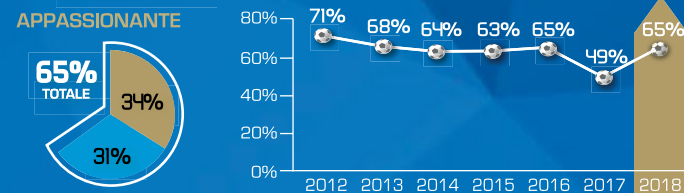
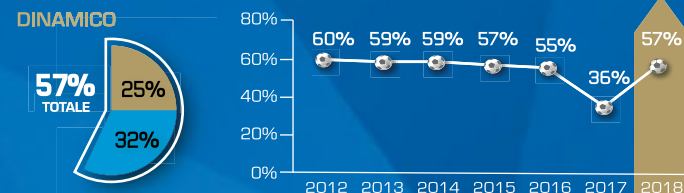


**85%**  
DI QUESTO TARGET GUARDA  
ABITUALMENTE IL CALCIO IN TV

ITALIANI  
INTERESSATI  
ALLA NAZIONALE

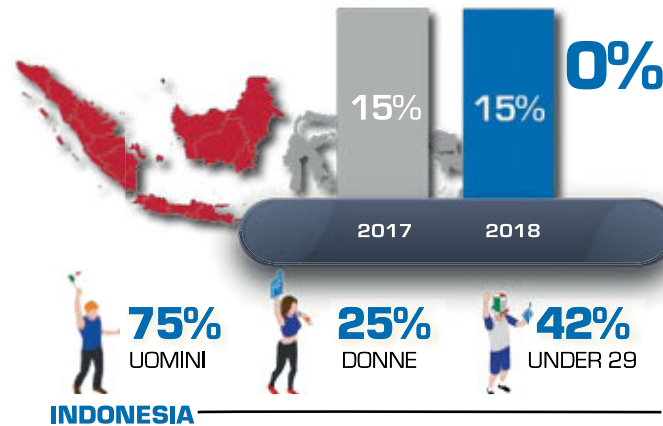
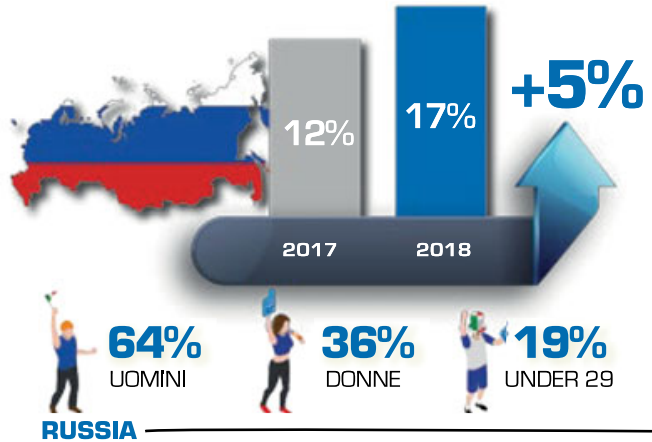
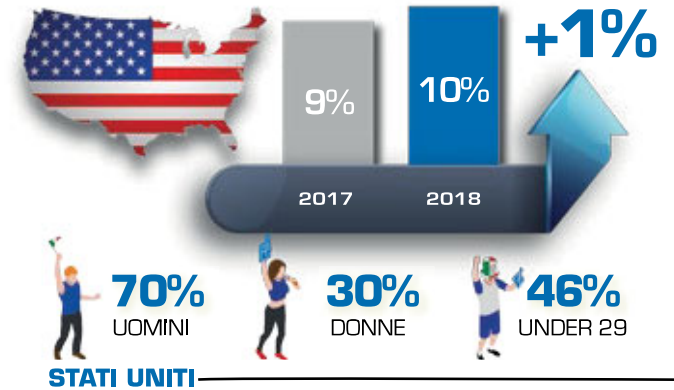
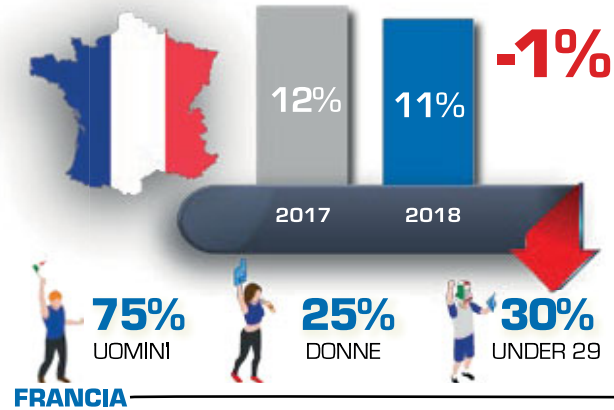
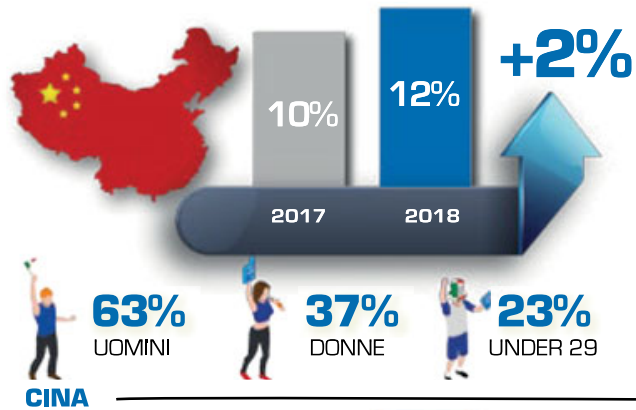


IL PROFILO DI IMMAGINE DELLA NAZIONALE IN ITALIA



Assolutamente appropriato (dark blue)    Appropriato (light blue)

## INTERESSE PER LA NAZIONALE ITALIANA NEI PRINCIPALI MERCATI ESTERI



## ASCOLTI TELEVISIVI



## HIGHLIGHTS 2018:

- La «Fama mondiale» connota la Nazionale Italiana all'estero: è l'indicatore con il valore più alto in quasi tutti i Paesi considerati (si va dal 42% della Francia al 79% dell'Indonesia).
- I Paesi esteri in cui si è condotta l'indagine mostrano una sostanziale tenuta degli indicatori.
- Gli USA sono il mercato in cui gli attributi registrano il maggior aumento rispetto al 2017.



# 0.3

## I CAPITALI GESTITI

Le diverse forme di capitali utilizzati dalla FIGC: Economico, Produttivo e Naturale, Umano, Intellettuale e Organizzativo, Sociale e Relazionale



## 3.1 CAPITALE ECONOMICO

La FIGC non ha fini di lucro e la gestione è orientata al perseguimento dell'efficacia e dell'efficienza nella gestione delle risorse.

### STATO PATRIMONIALE RIEPILOGATIVO (€ 000)

	2017	2018
Immobilizzazioni Immateriali	2.785	4.620
Immobilizzazioni Materiali	1.072	1.039
Immobilizzazioni Finanziarie	37.601	37.605
<b>Immobilizzazioni</b>	<b>41.458</b>	<b>43.265</b>
Crediti	124.418	147.583
Disponibilità liquide	93.531	94.047
<b>Attivo circolante</b>	<b>217.950</b>	<b>241.630</b>
Ratei / Risconti Attivi	2.123	1.835
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>	<b>261.531</b>	<b>286.730</b>
Patrimonio netto	51.297	53.136
Fondi per Rischi ed Oneri	41.456	39.012
Fondi a Destinazione Vincolata	2.154	2.907
Trattamento di Fine Rapporto	4.058	4.472
Debiti	144.135	169.647
Ratei / Risconti Passivi	18.431	17.556
<b>TOTALE PASSIVITÀ</b>	<b>261.531</b>	<b>286.730</b>

### CONTO ECONOMICO RIEPILOGATIVO (€ 000)

	2017	2018
Contributi, quote degli associati e ricavi	162.952	160.433
<b>Valore della produzione</b>	<b>162.952</b>	<b>160.433</b>
Preparazione olimpica / Rappr. Nazionali	30.053	33.257
Ufficiali di gara	44.190	44.751
Organizz. Manif. Sport. Internazionali	43	772
Organizz. Manif. Sport. Nazionali (escl. Sq. Naz.)	3.295	3.880
Organismi internazionali	1	0
Formazione, Ricerca e Documentazione	6.380	6.683
Promozione sportiva	5.488	7.356
Trasferimenti per l'attività sportiva	4.464	4.806
Gestione impianti sportivi	95	62
<b>Costi attività sportiva</b>	<b>94.008</b>	<b>101.567</b>
Costi del personale	17.570	18.062
Spese generali	17.266	17.981
<b>Costi di funzionamento</b>	<b>34.837</b>	<b>36.043</b>
Ammortamenti e accantonamenti	14.262	9.236
Oneri diversi di gestione	1.199	1.430
<b>Costo della produzione</b>	<b>144.306</b>	<b>148.276</b>
Proventi / oneri finanziari	20	118
<b>Risultato Ante Imposte</b>	<b>18.667</b>	<b>12.275</b>
Tasse ed imposte	14.161	10.437
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>4.506</b>	<b>1.838</b>

Il dato relativo ai Crediti è comprensivo delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.  
Il bilancio di esercizio è consultabile sul sito figc.it nella sezione "Federazione Trasparente".

### \*\*\*\* LA GESTIONE DEL CAPITALE ECONOMICO



Il Bilancio Consuntivo della FIGC per l'esercizio 2018 (certificato da una società di revisione su base volontaria) presenta un **risultato positivo di esercizio pari a 1,8 milioni di euro**



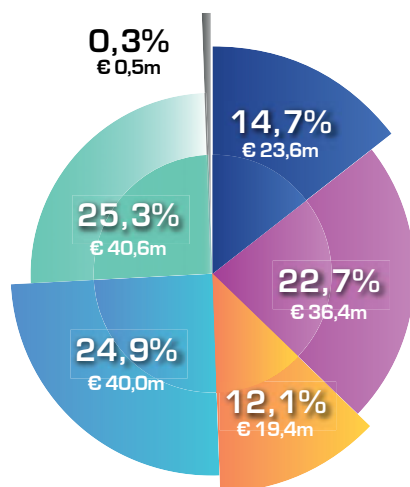
L'**attività di controllo** effettuata dalla Federazione e lo sviluppo di una politica di **valorizzazione delle potenzialità commerciali** hanno permesso di raggiungere ottimi risultati

#### IL BILANCIO FIGC 2018: ANALISI DEI RISULTATI



#### RICAVI

Valore della produzione:  
**€ 160,4 MILIONI**



- Contributi CONI
- Quote associati
- Ricavi da manifestazioni internazionali
- Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni
- Contributi dello Stato, Regioni, Enti Locali
- Altri ricavi



#### COSTI

Costo della produzione:  
**€ 148,3 MILIONI**

Principali voci di costo:



**SISTEMA ARBITRALE**  
**€ 56,3 MILIONI**  
(38% del Cdp)



**SQUADRE NAZIONALI**  
**€ 30 MILIONI**  
(20% del Cdp)



L'investimento complessivo nel **calcio giovanile\*** ammonta a **€ 26,5 MILIONI**

Il **Costo del lavoro** incide per il 12,2% sul costo della produzione, mentre le **spese generali** pesano per il 12,1%.

\* I costi relativi all'attività giovanile comprendono anche gli investimenti nelle Nazionali giovanili e nel settore arbitrale giovanile, già conteggiati anche nelle 2 voci precedenti



#### RISULTATI ECONOMICI





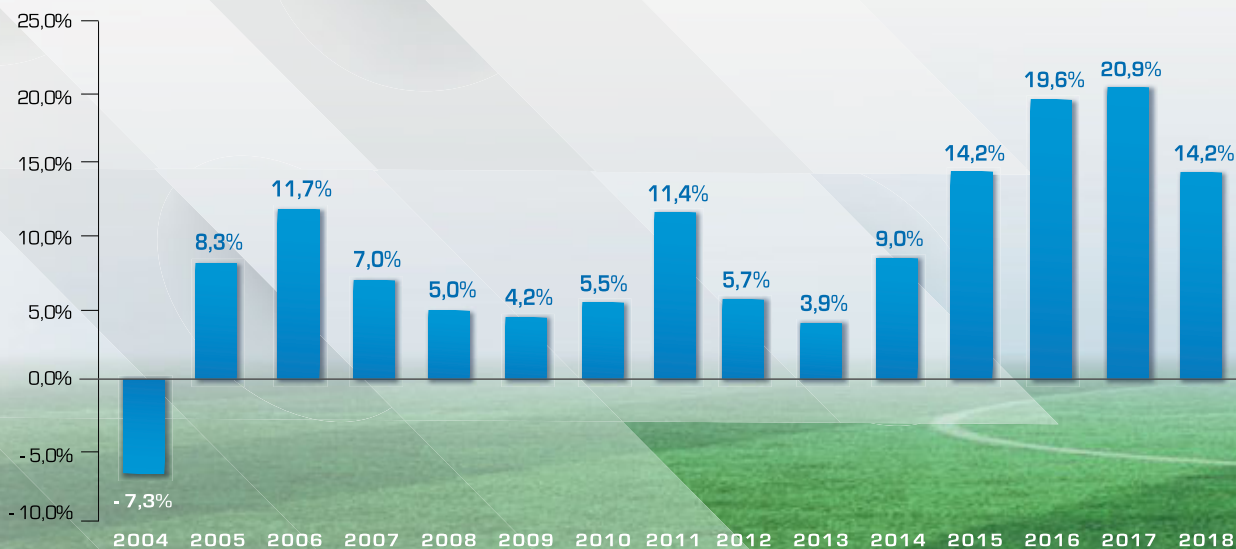
## IL TREND DEI KPI



## LA RIDUZIONE DEI CONTRIBUTI EROGATI DAL CONI ALLA FIGC PER LA PARTE SPORTIVA



## IL TREND DEL RAPPORTO TRA IL MARGINE OPERATIVO LORDO E IL VALORE DELLA PRODUZIONE

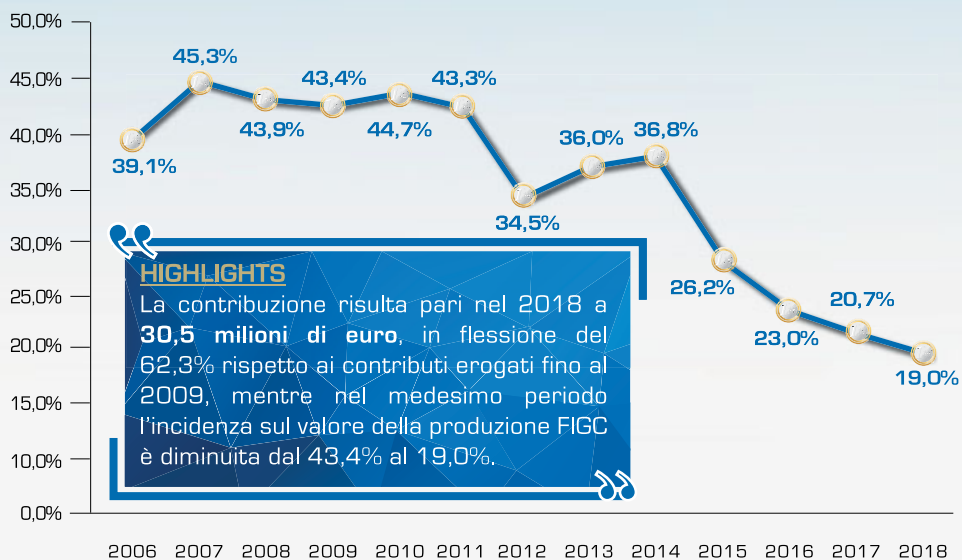


### HIGHLIGHTS

Il Margine Operativo Lordo ed il rapporto MOL/valore della produzione, anche se in diminuzione rispetto ai 2 esercizi precedenti, continuano a permanere ai massimi livelli dal 2004, primo anno utile per una comparazione dei dati.



## EVOLUZIONE DELL'INCIDENZA DEI CONTRIBUTI CONI PER LA PARTE SPORTIVA RISPETTO AL VALORE DELLA PRODUZIONE FIGC



## PATRIMONIO NETTO



## ATTIVO CIRCOLANTE



### HIGHLIGHTS

Dal punto di vista patrimoniale, si evidenzia un patrimonio netto in crescita, che si attesta a 53,1 milioni, con un incremento dell'attivo circolante di circa 24 milioni rispetto all'esercizio 2017.

### NOVITA' 2018 - PATENT BOX

● Nel 2018 la FIGC ha siglato un accordo con la Direzione regionale dell'Agenzia delle Entrate, che definisce metodi e criteri di calcolo del contributo economico in caso di utilizzo diretto dei beni immateriali ai fini del c.d. Patent Box, con riferimento agli anni di imposta 2015-2019.

● L'accordo consentirà alla FIGC di ottenere un beneficio fiscale complessivo netto stimato in euro 2,1 milioni di euro da destinare all'attività giovanile e allo sviluppo del calcio femminile.

## 3.2 CAPITALE PRODUTTIVO E NATURALE

### \*\*\*\* CENTRO TECNICO FEDERALE DI COVERCIANO

RISTRUTTURAZIONE IMPIANTISTICA  
E ARCHITETTONICA: PRINCIPALI AREE COINVOLTE

- COMPARTO MEDICO
- SPOGLIATOI
- RINNOVO PALESTRA
- AULE DIDATTICHE
- RIFACIMENTO CAMPI 1,4 E 5
- NUOVA PISTA DI ATLETICA PERFORMANCE
- SALA POLIVALENTE (199 PERSONE)
- ARREDAMENTO CON DESIGN MADE IN ITALY
- AULA FORESTERIA E AULA MAGNA
- DATA CENTER
- EFFICIENTAMENTO ENERGETICO
- LUCI LED
- MESSA IN SICUREZZA
- RICETTIVITÀ ALBERGHIERA
- CENTRO SPERIMENTAZIONE VAR

INTERVENTI INFRASTRUTTURALI  
FINALIZZATI A RENDERE  
IL COMPLESSO SEMPRE PIÙ  
FUNZIONALE E MODERNO

OTTIMIZZAZIONE  
DELLO SFRUTTAMENTO  
COMMERCIALE

PROSEGUIMENTO  
ATTIVITÀ DI MESSA  
IN SICUREZZA E  
ADEGUAMENTO  
NORMATIVO

INTERVENTI  
INFRASTRUTTURALI:

## IL CONCEPT

CRESCENTE  
ATTENZIONE  
AL TEMA DELLA  
SOSTENIBILITÀ  
AMBIENTALE

VALORIZZARE IL PRINCIPALE ASSET  
DELLA FIGC COME UN LUOGO  
DI SPERIMENTAZIONE  
DIGITALE E TECNOLOGICA



INVESTIMENTO  
COMPLESSIVO

PREVISTO NEL TRIENNIO  
2016 - 2018

€ 7M



## IL CENTRO TECNICO FEDERALE DI COVERCIANO: ATTIVITÀ SVOLTA NEL 2018

301

LE GIORNATE IN CUI IL CENTRO TECNICO HA OSPITATO  
ALMENO UN'ATTIVITÀ SVOLTA AL SUO INTERNO



AULE  
333 GIORNI



CAMPI  
338 GIORNI



SPOGLIATOI  
426 GIORNI

127

GIORNI DI RADUNO  
NAZIONALI ITALIANE



RITIRI DI 8 CLUB PROFESSIONISTICI  
E 3 NAZIONALI STRANIERE



ALTRE ATTIVITÀ SVOLTE  
CON 2 DELEGAZIONI STRANIERE

68

GIORNI  
CORSI SETTORE TECNICO



EVENTI E INIZIATIVE DI AIA, AIC, AIAC E LEGHE  
⚽ 208 GIORNI DI ATTIVITÀ  
⚽ 10 MACRO EVENTI, DEI QUALI UNO HA PREVISTO  
LA PRESENZA DI OLTRE 2.000 PERSONE  
AL GIORNO ED UNO DI CIRCA 1.500

## \*\*\*\* LA GESTIONE DEGLI ALTRI ASSET MATERIALI FIGC

### TRENTO

Perfezionamento contratto di locazione con terzi per il primo piano e revisione contratti di locazione con LND per il secondo piano

### PALMANOVA (UD)

Completamento dei lavori di ristrutturazione

### L'AQUILA

Completamento della realizzazione del nuovo fabbricato ad uso ufficio e della nuova sede degli uffici FIGC e LND

### VERCELLI

Stadio "Luigi Bozino": affidamento gratuito al Comune della gestione per i prossimi 25 anni dell'impianto. Lo stadio verrà rimesso a nuovo per essere pronto nella Primavera del 2019, anno in cui Vercelli sarà Città Europea dello Sport.

### ROMA

- Riscatto anticipato dell'immobile di Via Campania, con un miglioramento finanziario ed economico di circa 1,3 milioni di euro
- Altri interventi infrastrutturali relativi alle sedi amministrative di Via Allegri e Via Po

### NAPOLI

Interventi di messa in sicurezza e spostamento degli uffici SGS in nuova sede temporanea

### POTENZA

Definizione contratto di comodato d'uso gratuito per la gestione dell'impianto da parte della LND

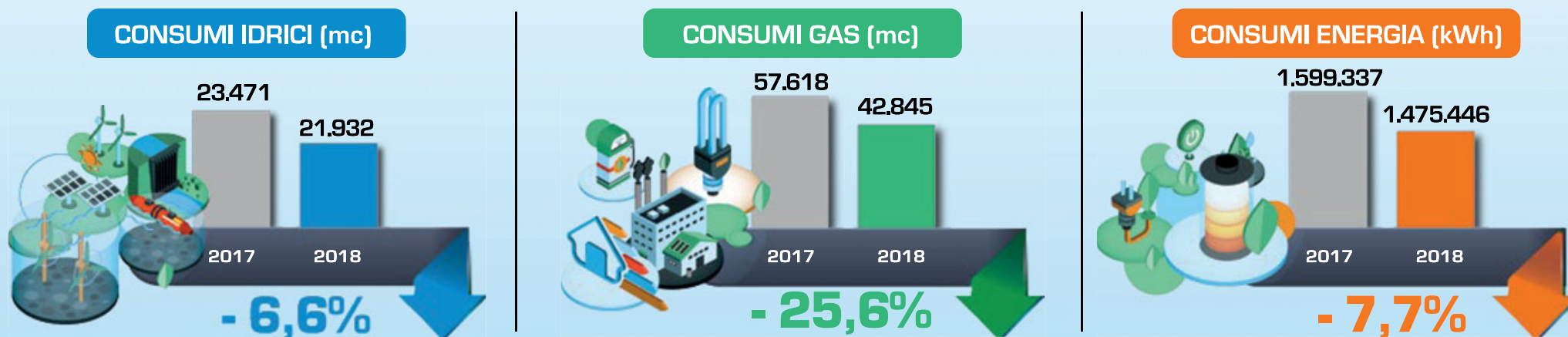
### CATANZARO

Definizione contratto di comodato d'uso gratuito per la gestione dell'impianto da parte della LND

#### \*\*\*\* CONSUMI ENERGETICI

A seguito delle **politiche di efficientamento** adottate dalla FIGC è stata registrata una **significativa riduzione dei consumi** e delle relative emissioni. Di seguito si riporta **il trend dei consumi energetici, idrici e di gas** presso le sedi FIGC di Roma e del Centro Tecnico Federale di Coverciano, in base ai **dati registrati a consuntivo** da parte di Federcalcio Servizi S.r.l.

#### DATI AGGREGATI - SEDI DI ROMA E CENTRO TECNICO FEDERALE DI COVERCIANO



## 3.3 CAPITALE UMANO

Il Capitale Umano continua a costituire il **pilastro centrale di interesse** della strategia federale, e coinvolge i processi di amministrazione e gestione di circa **500 lavoratori** (tra dipendenti e collaboratori).



PARI OPPORTUNITÀ



EQUILIBRIO TRA VITA  
PERSONALE E  
PROFESSIONALE



DIVERSAMENTE ABILI E  
CATEGORIE PROTETTE



SISTEMA PREMIANTE



WELFARE



PROCEDURA DI SELEZIONE  
DEL PERSONALE



FORMAZIONE ED  
AGGIORNAMENTO



SERVIZI OFFERTI A  
DIPENDENTI E COLLABORATORI



CORSI SULLA SICUREZZA



TUTELA DELLA SALUTE



IMPLEMENTAZIONE DEL  
SISTEMA GESTIONALE  
DELLE RISORSE UMANE



UTILIZZO APPLICATIVO  
CV ONLINE



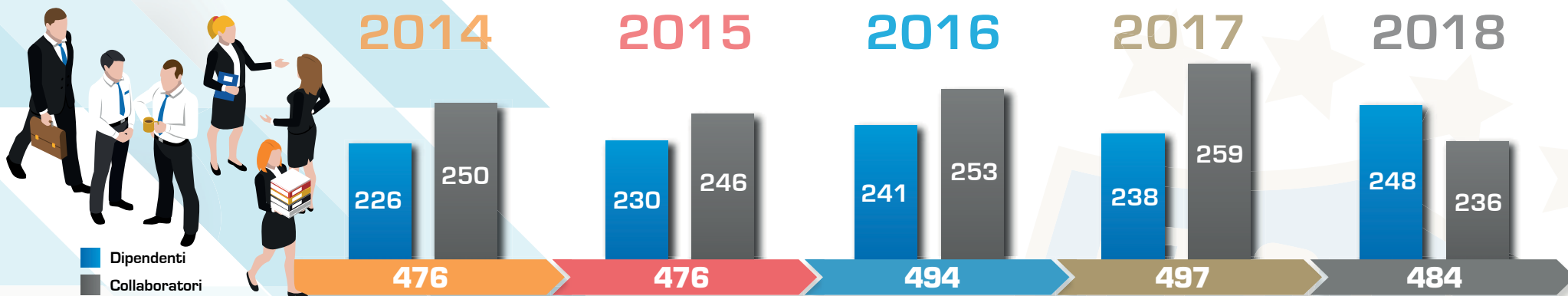
ATTIVAZIONE DELLA  
PROCEDURA DI CERTIFICAZIONE  
DEI MODELLI CONTRATTUALI E  
SEMPLIFICAZIONE DELLE TIPOLOGIE  
CONTRATTUALI



AIUTO ALLO STUDIO



★★★★ I NUMERI DEL CAPITALE UMANO FIGC



DIPENDENTI FIGC

Anno	Donne	Uomini	Totale
	Donne	Uomini	Totale
2014	101	125	226
	45%	55%	100%
2015	102	128	230
	44%	56%	100%
2016	103	138	241
	43%	57%	100%
2017	107	131	238
	45%	55%	100%
2018	105	143	248
	42%	58%	100%



ETÀ  
DIPENDENTI 2018

Categorie	Donne	Uomini	Totale
	Donne	Uomini	Totale
Meno di 30 anni	2	8	10
Tra i 30 e i 39 anni	18	25	43
Tra i 40 e i 49 anni	38	48	86
Più di 50 anni	47	62	109
<b>TOTALE</b>	<b>105</b>	<b>143</b>	<b>248</b>



TIPOLOGIE E CATEGORIE  
CONTRATTUALI  
DIPENDENTI 2018

Categorie	Donne	Uomini	Totale
	Donne	Uomini	Totale
Dirigenti	1	3	4
Quadri Super	7	12	19
Quadri	5	18	23
Specialisti	30	37	67
Impiegati	58	51	109
Operatori	4	22	26
<b>TOTALE</b>	<b>105</b>	<b>143</b>	<b>248</b>

## LIVELLO DI SCOLARIZZAZIONE DIPENDENTI FIGC 2018

FASCE DI ETÀ	SCUOLA MEDIA INFERIORE	DIPLOMA SCUOLA SECONDARIA	LAUREA 3 ANNI	LAUREA 5 ANNI	TOTALE
Meno di 30 anni	0	3	1	6	10
Tra i 30 e i 39 anni	0	16	5	22	43
Tra i 40 e i 49 anni	4	36	0	46	86
Più di 50 anni	10	74	1	24	109
<b>TOTALE</b>	<b>14</b>	<b>129</b>	<b>7</b>	<b>98</b>	<b>248</b>

## COLLABORATORI FIGC 2018

	2018	2018
Staff Nazionali (tecnici, osservatori, operatori sanitari)	83	170
Arbitri, organi tecnici, staff tecnico AIA	153	157
Collaboratori Centri Tecnici Federali	1	55
Organizzazione Campionati Europei Under 21 2019	1	4
Organizzazione Campionati Europei Under 21 2019/UEFA EURO 2020	0	4
Altro	26	26
<b>TOTALE</b>	<b>236</b>	<b>381</b>

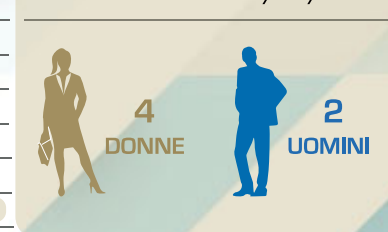
Comprende soltanto i collaboratori con prospetto paga (nessun incarico professionale né occasionale)

Comprende anche gli incarichi professionali collegati al perimetro gestito da Risorse Umane FIGC

## STAGE ATTIVATI NEL CORSO DEL 2018

	TOTALE
Roma Capitale	8
Provincia di Firenze	1
Luiss Business School	1
Università Bicocca	1
Organizzazione Campionati Europei Under 21 2019	13
<b>TOTALE</b>	<b>24</b>

## 6 STAGE ATTIVI AL 31/12/2018



## ASSUNZIONI E CESSAZIONI

FASCE DI ETÀ	ASSUNZIONI 2018		TOTALE	CESSAZIONI 2018		TOTALE
	DONNE	UOMINI		DONNE	UOMINI	
Meno di 30 anni	2	7	9	1	0	1
Tra i 30 e i 39 anni	3	11	14	2	4	6
Tra i 40 e i 49 anni	1	0	1	0	0	0
Più di 50 anni	0	1	1	4	3	7
<b>TOTALE DIPENDENTI</b>	<b>6</b>	<b>19</b>	<b>25</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>14</b>





FORMAZIONE INTERNA



**296**  
GIORNATE  
FORMATIVE TOTALI



**144**  
DI CUI: CORSI DI  
INFORMATICA



**152**  
DI CUI: CORSI DI  
LINGUA INGLESE



**3.150**  
ORE DI FORMAZIONE



**170**  
PARTECIPAZIONI  
DI DIPENDENTI

CORSI DI LIVELLO INTERNAZIONALE



- La FIGC nel 2018 ha **organizzato la terza edizione italiana del Corso di Alta Formazione UEFA Certificate in Football Management (CFM)**
- Per questa edizione speciale nell'anno del suo 120° anniversario, la Federazione ha accolto **14 partecipanti internazionali** (UEFA e Federazioni calcistiche di Grecia, Malta e San Marino)
- Hanno preso parte al corso anche **15 dipendenti FIGC**, per un **totale di 29 studenti**



## \*\*\*\* VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE INTERNE

### ADEGUAMENTO DEL LIVELLO RETRIBUTIVO PER I DIPENDENTI

- Nel 2018 sono stati adeguati i livelli retributivi di circa il 29% dei dipendenti
- La cifra destinata ai "premi obiettivo" e alle "una tantum" è stata mantenuta agli stessi livelli del 2017
- Reinquadramento di alcuni dipendenti federali, con l'obiettivo di adeguarne le posizioni contrattuali rispetto alle funzioni effettivamente svolte

### VALORIZZAZIONE DEL MERITO

- Razionalizzazione dei criteri di concessione del premio di risultato, inserendo tra i principi il rispetto del budget e il contributo al miglioramento dei parametri economici del bilancio FIGC, insieme al rispetto delle procedure aziendali (Travel Policy e Acquisti)

### PIANO DI CRESCITA PROFESSIONALE PER LE RISORSE MERITEVOLI

### INSERIMENTO DI GIOVANI RISORSE DAL PROFILO INTERNAZIONALE

### CATEGORIE PROTETTE

Selezione di personale destinato alla copertura delle quote obbligatorie previste dalla legge 68/99



### CRESCITA E DIVERSIFICAZIONE DELLE COMPETENZE

Inserimento di risorse appartenenti ad altri settori e uffici all'interno degli staff organizzativi di eventi "core" della FIGC, quali i Campionati Europei o Mondiali

### FRUIZIONE DEI RIPOSI COMPENSATIVI E DELLE FERIE

Nel 2018 sono state usufruite **2.800** GIORNATE DI FERIE relative agli anni precedenti

I giorni di ferie residue sono così scesi ad appena

**197 < 1.600**  
NEL 2018 A FINE 2014

### UTILIZZO DI STRUMENTI ALTERNATIVI DI RECRUITING

- Contratti a tempo indeterminato
- Stages
- Contratti di somministrazione
- Piano di inserimento lavorativo e di stabilizzazioni in grado di conciliare le esigenze organizzative con le intervenute disposizioni legislative
- Convenzioni con Istituti Universitari e Master in Sport Management

### TRASPARENZA

- Le figure professionali assunte provengono da una selezione effettuata tramite l'apposita procedura e attraverso la registrazione alla pagina web "Trasparenza/lavora con noi"
- Nel 2018 tramite l'applicativo dei CV online è stato effettuato il monitoraggio di 1.338 posizioni

\*\*\*\* WELFARE AZIENDALE: PRINCIPALI PROGRAMMI 2018



**ACCORDO CON L'ISTITUTO DI MEDICINA E SCIENZA DELLO SPORT DEL CONI**

Check-up gratuito per i dipendenti FIGC, estendendo la possibilità di accedere ai familiari con tariffe agevolate



**COMPLEANNO AZZURRO**

Giorno di ferie aggiuntivo di cui godere nella giornata del proprio compleanno



**AGEVOLAZIONI PER L'ACQUISTO DI PRODOTTI DEGLI SPONSOR FIGC**

A beneficio dei dipendenti



**ANTICIPI SULLE RETRIBUZIONI**

Per l'acquisto dei libri scolastici dei figli dei dipendenti



**ORGANIZZAZIONE NEL SETTEMBRE 2018 ALLO STADIO OLIMPICO DI ROMA DEL SECONDO "FAMILY DAY", APERTO AI DIPENDENTI FIGC E ALLE LORO FAMIGLIE**

**231** PERSONE PRESENTI

**40** BAMBINI 0-5 ANNI

**56** BAMBINI 6-12 ANNI

**27** RAGAZZI SOPRA I 12 ANNI



## 3.4 CAPITALE INTELLETTUALE E ORGANIZZATIVO

Il **Capitale Intellettuale e Organizzativo**, unitamente a quello Sociale e Relazionale, rappresenta un **asset valoriale intangibile** la cui disponibilità e gestione risulta focale ai fini della creazione di valore da parte della Federazione



### L'ASSETTO ORGANIZZATIVO E LE REGOLE DI FUNZIONAMENTO DELLA FEDERAZIONE

Sono stati oggetto di un'importante attività di ridisegno, aggiornamento e formalizzazione, consentendo una più efficiente gestione della "macchina" federale.



### LE NAZIONALI

Intese come le squadre che, indipendentemente dai giocatori, dai tecnici e dallo staff di supporto che le compongono, sono portatrici autonome riconosciute del valore e dei valori incarnati dalla "maglia azzurra".



### IL KNOW-HOW

Compone il patrimonio di conoscenze collettive della Federazione, reso disponibile per l'impiego e utilizzato tramite gli strumenti informatici e i sistemi informativi di cui la FIGC si è dotata.



### IL BRAND FIGC

Utilizzato e valorizzato non solo nello sviluppo delle attività sul territorio ma anche nella definizione degli accordi con sponsor e partner commerciali, nonché con i media, il cui valore è influenzato dall'attività del management FIGC e dalla qualità della gestione per come essa è riconoscibile dai terzi, dai risultati sportivi e dalla capacità inclusiva nella relazione con gli stakeholder chiave.



### SISTEMI E STRUMENTI

Sono progettati e implementati per sostenere l'operatività della Federazione e i suoi processi di creazione del valore (dimensione gestionale interna, dimensione relazionale esterna, ecc...).

## 3.5 CAPITALE SOCIALE E RELAZIONALE

Il Capitale Sociale e Relazionale rappresenta l'insieme delle relazioni di scambio e di collaborazione tra la Federazione e i propri stakeholder chiave, che influenzano e sono influenzati dall'organizzazione.



DIPENDENTI E  
ORGANIZZAZIONE

ORGANI DI GOVERNO E CONTROLLO | CONI | FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI | FIFA | UEFA | FEDERAZIONI ESTERE

ARBITRI | CALCIATORI | DIRIGENTI | SOCIETÀ DI CALCIO | TECNICI | MEDICI E OPERATORI SANITARI

ORGANIZZAZIONI NO PROFIT | SPONSOR | FORNITORI | UNIVERSITÀ | SCUOLE | MEDIA | TIFOSI | FAMIGLIE | ENTI LOCALI | MINISTERI



## \*\*\*\* VALORIZZAZIONE DEL CAPITALE SOCIALE E RELAZIONALE - HIGHLIGHTS 2018

### ACCORDO FIGC-ANCI



- Rinnovo della collaborazione tra **FIGC** e l'**Associazione Nazionale dei Comuni Italiani (ANCI)**, finalizzata a promuovere e sostenere eventi sportivi con finalità benefiche
- L'ANCI ormai 15 anni opera attraverso la **Nazionale Italiana Sindaci (NIS)** nel campo della promozione sportiva e delle beneficenza

### PROGRAMMI FORMATIVI RIVOLTI AI MEDIA SPORTIVI



#### FORMAT:

- Attività formativa e informativa rivolta **a favore dei media sportivi**
- Nel 2018 la FIGC ha organizzato insieme all'Unione Stampa Sportiva Italiana la X e l'XI edizione del **seminario di aggiornamento tecnico-formativo** per giornalisti sportivi, denominato **"Il calcio e chi lo racconta"**.

#### TEMI DEGLI INTERVENTI:



VAR - VIDEO ASSISTANT REFEREE



LEZIONI DI NATURA TATTICA



ORGANIZZAZIONE DEL CAMPIONATO EUROPEO UNDER 21 2019



La storia di Arpad Weisz, tecnico ungherese di origine ebraica che dopo aver vinto 3 scudetti alla guida dell'Ambrosiana di Milano e del Bologna, fu deportato al campo di concentramento di Auschwitz, dove morì nel gennaio 1944.

### EVENTI OSPITATI A COVERCIANO



- Incontro promosso da Confindustria Firenze dal titolo **"Sport e impresa, l'evento sportivo come modello di business"**
- Primo **seminario sulla Nutrizione** organizzato dalla FIGC, dal titolo **"L'evoluzione nutrizionale nel calcio: fasi evolutive e diversità per genere"**



# 0.4

## ATTIVITÀ E INIZIATIVE FIGC

Attività sportiva, sviluppo del settore calcistico, inclusione sociale, valorizzazione della brand identity, economicità e gestione organizzativa interna

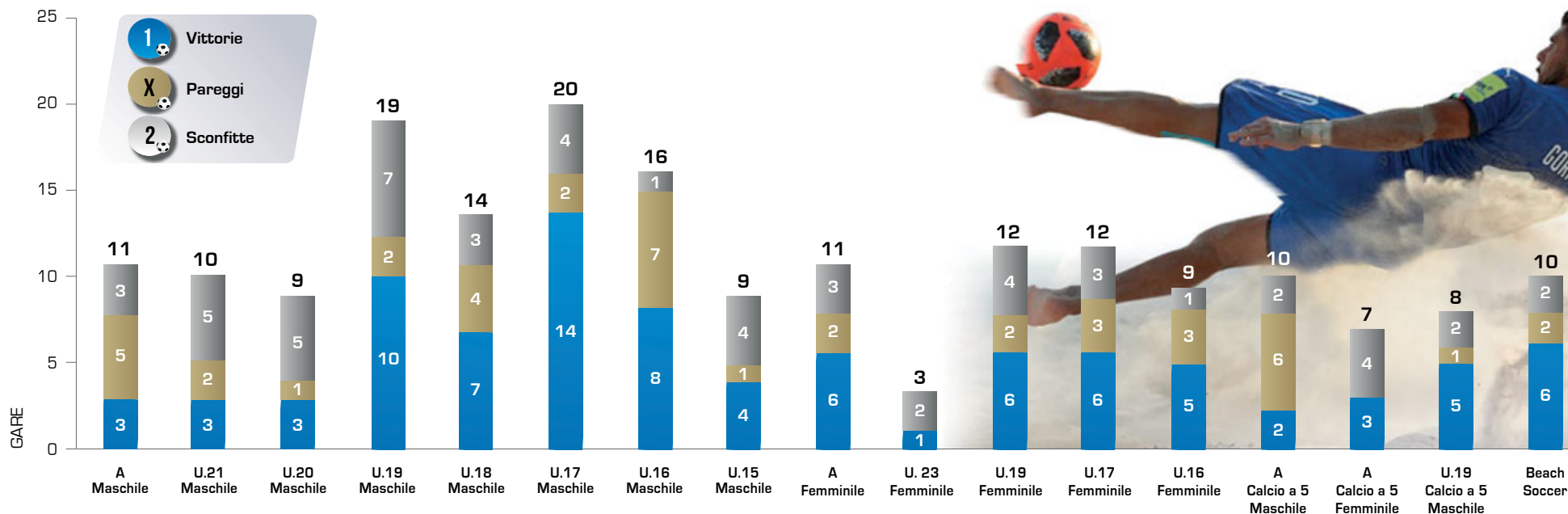




## 4.1 ATTIVITÀ SPORTIVA

Nel 2018 è stata data continuità al programma di **valorizzazione dell'attività delle Nazionali**, settore di rilevanza strategica per la FIGC.

### PARTITE RAPPRESENTATIVE NAZIONALI 2018



### HIGHLIGHTS 2018





### NAZIONALE A MASCHILE



- Nel 2018 è stata ufficializzata la **nomina di Roberto Mancini** in qualità di **nuovo Commissario Tecnico della Nazionale italiana**; il 52° allenatore di una storia lunga 108 anni.
- La Nazionale ha raggiunto il **secondo posto** nel gruppo 3 della Serie A di **UEFA Nations League**, mantenendo la prima fascia per la prossima edizione della competizione.
- **L'età media** dei calciatori impiegati ha visto un **forte decremento** rispetto al passato (dagli oltre **29 anni** delle qualificazioni per i Mondiali 2018 ai **27** della UEFA Nations League 2018).
- **Valorizzazione della trafila**: risulta in forte crescita il numero di **presenze nelle Nazionali giovanili** dei calciatori convocati (si è passati dalle **416 partite** dei convocati per UEFA EURO 2016 alle **968** dei giocatori chiamati per la UEFA Nations League).

### NAZIONALI GIOVANILI MASCHILI



- La Nazionale Under 21 ha proseguito **nel percorso di avvicinamento** ai Campionati Europei 2019.
- **La Nazionale Under 19** ha partecipato ai **Campionati Europei** di categoria, classificandosi al **secondo posto** e riuscendo a qualificarsi per la seconda volta consecutiva per il **Mondiale Under 20**. Un risultato senza precedenti nella storia delle giovanili Azzurre, raggiunto con **la squadra più giovane del torneo** e con la selezione di 6 calciatori italiani inseriti dalla UEFA nella rosa ideale della competizione.
- **La Nazionale Under 18** si è classificata al **secondo posto nei Giochi del Mediterraneo**.
- **La Nazionale Under 17** ha partecipato ai **Campionati Europei**, **arrendendosi solo in finale** ai calci di rigore contro l'Olanda. La Nazionale ha anche trionfato nel prestigioso **"Torneo 4 Nazioni"**.
- **Il ranking UEFA** dell'Under 19 è passato dal 20° posto del 2015-2016 al 4° del 2019-2020 (**miglior risultato di sempre**), mentre l'Under 17 è salita dal 15° posto del 2012-2013 al 6° del 2019-2020. Negli ultimi 10 anni solo la Spagna nel 2010 e l'Inghilterra nel 2017 sono riuscite a portare entrambe le Under nella finale dei Campionati Europei delle rispettive categorie.

### NAZIONALI FEMMINILI DI CALCIO A 11



- **La Nazionale A** ha partecipato alla Cyprus Cup, raggiungendo **per la prima volta la finale** della competizione.
- Le Azzurre di Milena Bertolini hanno poi ottenuto un **risultato storico**: nel giugno 2018, la Nazionale è riuscita a **qualificarsi al Mondiale di Francia 2019**, a 20 anni dall'ultima partecipazione, con 7 successi in 8 partite, 19 gol fatti e solo 4 subiti nel corso della fase di qualificazione.
- Le **Nazionali femminili Under 19 e Under 17** hanno partecipato ai **Campionati Europei** di categoria (venendo eliminate nella fase a gironi), mentre la **Nazionale Under 16** ha chiuso al secondo posto il torneo UEFA di categoria.

## BEACH SOCCER E CALCIO A 5



- La **Nazionale di Beach Soccer** si è laureata **Campione d'Europa**, nel corso della "Superfinal" della Euro Beach Soccer, disputata ad Alghero, ottenendo il secondo titolo continentale della sua storia a 13 anni di distanza dall'unico trionfo e conquistando contemporaneamente il pass per i **Giochi Europei di Minsk 2019**.
- Ancora una volta **Gabriele Gori** ha confermato di essere tra i giocatori più forti del Beach Soccer Mondiale, con i **7 gol realizzati nel corso dell'Europeo** che lo hanno portato a quota 199 in maglia azzurra. Una delle sue reti realizzate in rovesciata contro l'Ucraina è stata selezionata dalla "Beach Soccer Worldwide" come **uno dei 10 gol più belli del 2018**.
- La **Nazionale maschile di Calcio a 5** ha preso parte ai **Campionati Europei**, venendo eliminata nella fase a gironi, mentre l'**Italfutsal Under 19 maschile** ha conquistato il 3° posto nel **Torneo delle Nazioni**.



## RICONOSCIMENTI 2018

IL CAPITANO DELLA NAZIONALE FEMMINILE **SARA GAMA** E **SIMONE MARINAI** DELLA NAZIONALE DI BEACH SOCCER SONO STATI TRA I **VINCITORI DEL BANDO CONI "ATLETA ECCELLENTE, ECCELLENTE STUDENTE"**, PROGETTO RIVOLTO AGLI ATLETI IN ATTIVITÀ CHE HANNO BRILLANTEMENTE CONSEGUITO LA LAUREA MAGISTRALE O TRIENNALE

NAZIONALI ITALIANE - HIGHLIGHTS  
COMPETIZIONI UFFICIALI 2016-2019

TITOLO EUROPEO DELLA NAZIONALE DI BEACH SOCCER (2018)



NEL 2017 E NEL 2018 TUTTE LE 4 RAPPRESENTATIVE NAZIONALI UNDER 19 E UNDER 17 MASCHILI E FEMMINILI SI SONO QUALIFICATE (PER LA PRIMA VOLTA NELLA STORIA) PER I CAMPIONATI EUROPEI



4 FINALI DI CAMPIONATI EUROPEI (2 UNDER 19 MASCHILE E 2 UNDER 17 MASCHILE)



MEDAGLIA DI BRONZO AI CAMPIONATI MONDIALI UNDER 20 MASCHILI 2017, LA PRIMA NELLA STORIA, E QUARTO POSTO AI MONDIALI UNDER 20 2019



1 FINALE DI GIOCHI DEL MEDITERRANEO (UNDER 18 MASCHILE)



LA NAZIONALE FEMMINILE SI E' QUALIFICATA DOPO 20 ANNI PER I CAMPIONATI MONDIALI 2019, RAGGIUNGENDO I QUARTI DI FINALE



LA NAZIONALE UNIVERSITARIA HA OTTENUTO LA MEDAGLIA DI BRONZO ALLE UNIVERSIADI 2019

## \*\*\*\* LE NAZIONALI ITALIANE: INTERESSE E PROFILO MEDIATICO 2018

### NAZIONALE A MASCHILE



**751m**  
TELESPETTATORI

AUDIENCE  
CUMULATA  
MONDIALE

**3.071**  
ORE

DURATA TOTALE  
DELLE TRASMISSIONI

**€ 2,8m**

RICAVO UNITARIO  
PER GARA  
DA DIRITTI TV

**7,0m**  
26,94% SHARE

AUDIENCE  
MEDIA  
PER PARTITA  
IN ITALIA

### AUDIENCE MEDIA PER EVENTO



UEFA NATIONS LEAGUE

**7.728.940**

TELESPETTATORI

SHARE 33,0%

(PARTITE NAZIONALE ITALIANA)



PRINCIPALE EVENTO  
SPORTIVO NON CALCISTICO

GIRO D'ITALIA

**1.698.373**

TELESPETTATORI

SHARE 13,6%

### NAZIONALI GIOVANILI MASCHILI



La finale, trasmessa in diretta su Rai 2 alle 18.30, ha generato **UN'AUDIENCE TELEVISIVA PARI A 1,5 MILIONI DI TELESPETTATORI MEDI (11% DI SHARE)**, con picchi nei tempi supplementari di oltre 2,2 milioni di telespettatori (13,8%)



La finale, trasmessa in diretta su Rai 4 alle 19.15, ha generato **UN'AUDIENCE TELEVISIVA PARI A 181.674 SPETTATORI**, con uno share dello 0,91%

### AFFLUENZA ALLO STADIO



**612.771**

SPETTATORI TOTALI

CRESCITA MEDIA ANNUA 2010-2018  
AFFLUENZA MEDIA ALLO STADIO  
(top 3 competizioni calcistiche italiane)



Nazionale A maschile:  
**+7,1%**



Serie C:  
**+6,5%**



Serie B:  
**+5,8%**



### ASCOLTI TELEVISIVI



**48**

PARTITE  
TRASMESSE



**TOTALE**  
**84,6m**



**83,3m**

AUDIENCE TELEVISIVA



**1,3m**

ASCOLTI LIVE STREAMING



**€ 33,0m**

VALORE DIRITTI TV

## SCOMMESSE SPORTIVE SULLA NAZIONALE



€ 29,5m

RACCOLTA COMPLESSIVA



€ 0,8m

GETTITO ERARIALE

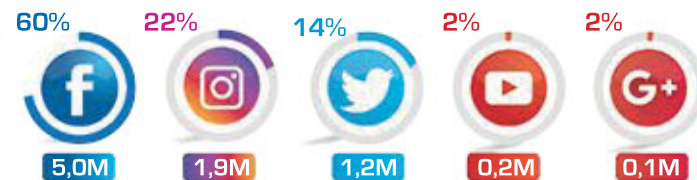
## PIATTAFORME SOCIAL



8,3m FAN E FOLLOWER

DELLE NAZIONALI ITALIANE NEL 2018

In crescita del 7,5% rispetto al 2017 e del 56,2% in confronto al 2015



## RISULTATI SU YOUTUBE



379 VIDEO CARICATI

SUL CANALE UFFICIALE YOUTUBE DELLE NAZIONALI ITALIANE

14,3 MILIONI DI VISUALIZZAZIONI

con un incremento del 55% delle entrate derivanti dalla pubblicità online rispetto al 2017

## BEACH SOCCER E FUTSAL - HIGHLIGHTS

EURO Beach Soccer  
League Superfinal 2018 - Alghero

CAMPIONE D'EUROPA



- 4 PARTITE
- 6.000 AFFLUENZA
- 150.555 AUDIENCE TV
- 5.917 AUDIENCE WEB

UEFA Futsal Championship 2018

ELIMINATA NELLA FASE A GIRONI



- 2 PARTITE
- 13.869 AFFLUENZA
- 56% RIEMPIMENTO CAPIENZA
- 30,4m AUDIENCE (intera competizione)

## NAZIONALE FEMMINILE - HIGHLIGHTS

1ª CLASSIFICATA  
Gruppo 6

- 8 PARTITE
- 20.058 AFFLUENZA
- 0,8m AUDIENCE TV
- 0,2m AUDIENCE STREAMING

QUALIFICAZIONE  
AI MONDIALI 2019,  
DOPO 20 ANNI DI ASSENZA

ITALIA-BELGIO Ferrara, 10-04-2018

7.500 SPETTATORI



ITALIA-PORTOGALLO Firenze, 08-06-2018

6.500 SPETTATORI

## STREAMING WEB NAZIONALE A FEMMINILE - FOCUS 2017-2018



COMPETIZIONE	PARTITA	DATA	ASCOLTI YouTube	ASCOLTI f
Qualific. per i Campionati Mondiali FIFA 2019	Belgio - Italia	04/09/18	12.500	111.000
Qualific. per i Campionati Mondiali FIFA 2019	Portogallo - Italia	28/11/17	11.000	94.000
Cyprus Cup 2018	Italia - Spagna	07/03/18	17.122	
Cyprus Cup 2018	Finlandia - Italia	05/03/18	14.118	
Cyprus Cup 2018	Galles - Italia	02/03/18	12.256	
Cyprus Cup 2018	Italia - Svizzera	28/02/18	16.026	



## 4.2 ATTIVITÀ DI SVILUPPO DEL CALCIO

### ★★★★ VALORIZZAZIONE DELL'ATTIVITÀ GIOVANILE



L'attività giovanile, che comprende gli oltre

**833.000** RAGAZZI  
E RAGAZZE  
TESSERATI PER LA FIGC

ha continuato anche nel 2018 a rappresentare un **asset di rilevanza strategica**

### CENTRI FEDERALI TERRITORIALI



- I poli territoriali di eccellenza per la **valorizzazione**, l'**educazione** e la **formazione tecnico-sportiva** di giovani calciatori e calciatrici tra i 13 ed i 15 anni

- **Introdotti nel 2015**

- **20 Centri** inaugurati nel 2018, portando al

**TOTALE DI  
50 CFT**

### SPONSOR COINVOLTI



### I CFT: POSIZIONAMENTO STRATEGICO

NAZIONALI GIOVANILI  
U15 M E U16 F

RAPPRESENTATIVE  
REGIONALI U15 M  
E SELEZIONI  
TERRITORIALI  
FEMMINILI U15

**CENTRI FEDERALI  
TERRITORIALI  
U14 M, U13 M E U15 F**



FORMAZIONE  
TECNICA



PRINCIPI  
CULTURALI



ALLENAMENTI



EDUCAZIONE  
ALIMENTARE



TEST MEDICI  
E FISICI



PUNTO DI  
RIFERIMENTO  
DEL TERRITORIO



## PROGRAMMA DI SVILUPPO TERRITORIALE

CENTRI FEDERALI ATTIVI  
AD INIZIO 2019

50  
CFT ATTIVI

### CONVOCAZIONI NELLE NAZIONALI GIOVANILI

- **Nazionali maschili:** tra il 2017 e il 2018 il numero di giocatori cresciuti nei CFT e convocati nella Nazionale Under 15 è passato da 1 a 6
- **Nazionali femminili:** sono cresciute calcisticamente nei CFT 14 delle 20 ragazze convocate nella Nazionale Under 16 ad inizio 2019, e hanno un passato nei Centri Federali Territoriali 7 delle 20 convocate nell'Under 17
- **BENCHMARK EUROPEO**  
Analizzando i principali campionati in Europa, è emerso che il 78% dei giocatori convocati in Nazionale tra i 12 e i 14 anni giocava ancora nei dilettanti (il target di riferimento dei CFT)

## HIGHLIGHTS 2018

### ATTIVITÀ SPORTIVA

- 5.000 giovani calciatori coinvolti, di cui 3.750 tesserati Under 14 e Under 13 e 1.250 tesserate Under 15, appartenenti a 1.600 società
- Oltre 1.600 sedute di allenamento
- 5.000 ore di lavoro complessivo (+50% rispetto all'anno precedente)
- Introduzione del **Torneo Nazionale dei Centri Federali Territoriali** (420 giovani calciatori coinvolti)
- Gli **Open Day dei CFT** hanno coinvolto 4.300 atleti, 800 società, 900 tra tecnici e dirigenti e oltre 3.000 genitori

### ATTIVITÀ FORMATIVA SU ASPETTI EDUCATIVI, COMPORIMENTALI E PSICOLOGICI

- 200 incontri e 150 workshop formativi, per un totale di 1.000 ore di formazione
- Coinvolgimento di 4.000 genitori, 900 società e 1.600 tra tecnici e dirigenti
- Nel 2018 è stato dedicato un focus specifico sul tema della nutrizione, in seguito all'accordo stipulato tra FIGC, Società italiana di Nutrizione Umana (SINU) e Ferrero Nutrition & Sustainability Department

### STRUTTURA ORGANIZZATIVA

- 20 Responsabili Organizzativi Regionali
- 100 Responsabili e Collaboratori Organizzativi
- 54 Responsabili Tecnici
- 200 Tecnici con qualifica federale UEFA
- 50 Preparatori Atletici
- 50 Preparatori dei Portieri
- 60 Medici
- 60 Fisioterapisti/Operatori sanitari
- 65 Psicologi dello Sport

### PROMOZIONE E MONITORAGGIO DEL TERRITORIO

- Oltre 2.500 visite e visionature delle società del territorio
- 2.200 ore di formazione per i tecnici locali
- 1.500 verifiche delle gare effettuate dai tecnici CFT presso le società del territorio

## L'ATTIVITÀ SCOLASTICA: IL PROGETTO QUADRO FIGC-MIUR

- Percorso sviluppato in un'ottica di **servizio per studenti, insegnanti e genitori** e finalizzato alla **promozione della pratica sportiva** a tutti i livelli del **mondo dell'istruzione**
- Il progetto nel 2017-2018 ha coinvolto complessivamente:



QUASI  
**200.000**  
STUDENTI



**4.292**  
INSEGNANTI



**4.140** ISTITUTI  
SCOLASTICI

- Numeri che pongono la **FIGC** tra le **primarie organizzazioni sportive** del Paese anche per quanto concerne il **coinvolgimento dei giovani in ambito scolastico**

### VALORI IN RETE 2017-2018



#### GIOCOCALCIANDO

Scuola primaria

Premiato nel 2017 dal Comitato Esecutivo UEFA quale best **Grassroots project** nell'ambito dei Grassroots Week Awards 2017. Inserito nel 2018 dalla UEFA stessa nella nuova piattaforma UEFA Play, per essere condiviso come "best practice" dalle altre Federazioni europee

- **50.261** STUDENTI
- **637** INSEGNANTI
- **779** SCUOLE COINVOLTE  
[+ 54% IN CONFRONTO AL 2016-2017]
- **2.790** CLASSI



#### IL CALCIO E LE ORE DI LEZIONE



**8.991**  
ORE

**83.891**  
STUDENTI  
[+15% IN CONFRONTO  
AL 2016-2017]

**214**  
PROGETTI



#### RAGAZZE IN GIOCO

Scuola secondaria  
di primo grado

- **6.265** STUDENTESSE  
[+116% IN CONFRONTO AL 2016-2017]
- **266** INSEGNANTI
- **244** ISTITUTI



#### CAMPIONATI STUDENTESCHI

Scuola secondaria di primo  
e secondo grado

- **43.710** STUDENTI
- **2.732** SCUOLE COINVOLTE  
[+28% IN CONFRONTO AL 2016-2017]
- **2.725** INSEGNANTI

#### L'ATTIVITÀ SCOLASTICA: ALTRE INIZIATIVE

- Progetto "Sport per tutti"
- Convenzioni con i Licei Scientifici ad indirizzo sportivo per "l'Attività di Didattica Integrata"
- Convenzioni con Istituzioni Scolastiche Secondarie di II grado per "l'alternanza scuola lavoro"
- Corsi per arbitro scolastico
- Convenzioni con i Corsi di Scienze Motorie



### UN GOAL PER LA SALUTE

- Obiettivo: sensibilizzare gli adolescenti sul tema del doping e della tutela della salute
- Progetto sviluppato in partnership con il Comitato Italiano per l'UNICEF
- **30 CENTRI FEDERALI TERRITORIALI COINVOLTI NEL 2018**
- PARTECIPAZIONE DI
  - **500 ALLIEVI**
  - **600 GENITORI**
  - **200 TECNICI**



### SETTIMANA EUROPEA DELLO SPORT

- Calendario di attività che ha coinvolto migliaia di giovani atleti e atlete in tutta Italia
- Trofeo CONI Kinder+Sport
- Open Day Femminili e Open Day dei Centri Federali Territoriali (71 appuntamenti in tutto il territorio)
- Notte Bianca dello Sport e Walking Football
- **FASE NAZIONALE DEI CAMPIONATI STUDENTESCHI:**
  - **556 RAGAZZI E RAGAZZE PARTECIPANTI**
  - **73 GARE**
- SVOLGIMENTO IN PARALLELO DI **ATTIVITÀ DIDATTICHE ED EDUCATIVE**



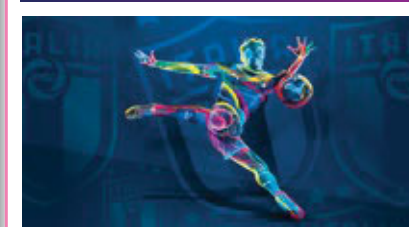
### GRASSROOTS FESTIVAL

- **COVERCIANO, GIUGNO 2018**
- **900 GIOVANI CALCIATORI E CALCIATRICI**
- **2.000 PARTECIPANTI**, considerando anche accompagnatori e addetti ai lavori
- Oltre **50 SCUOLE CALCIO** e istituti scolastici
- Partite di "calcio integrato", con l'obiettivo di includere nell'attività calcistica bambini con diverse abilità
- Workshop formativo "Football for life"



### GRASSROOTS-FOOTBALL IN SCHOOLS

- **FEBBRAIO 2018**
- Seminario internazionale UEFA supportato dalla FIGC e organizzato a Coverciano
- **3 GIORNI DI INTERVENTI E DIBATTITI** per analizzare la diffusione dell'attività calcistica nelle scuole



### CAMPIONATI NAZIONALI GIOVANILI PER CLUB PROFESSIONISTICI

- **UNDER 17, UNDER 16 E UNDER 15**
- **261 SQUADRE**
- **3.498 PARTITE**
- **FINALI NAZIONALI DEL GIUGNO 2018 (EMILIA ROMAGNA):**
  - **22 SOCIETÀ**
  - **500 CALCIATORI**
  - **200 DIRIGENTI**
  - **30.000 SPETTATORI NEGLI STADI**
  - **78.811 SPETTATORI**  
Audience totale (YouTube FIGC - Live Streaming)
  - **543.545 MINUTI DI VISUALIZZAZIONI** (OLTRE 9.075 ORE)



### TORNEI NAZIONALI UNDER 13



#### Torneo Under 13 Fair Play Elite

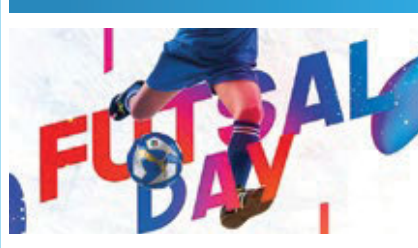
- Categorie Esordienti (10-12 anni) delle società professionistiche e delle Scuole Calcio Élite
- Organizzazione di attività sportiva e sensibilizzazione sul tema del fair play

#### OLTRE 500 SQUADRE PARTECIPANTI NEL 2018



#### Torneo Under 13 Fair Play Pro

- Lanciato ufficialmente nella stagione sportiva 2018-2019
- Rivolto esclusivamente alle formazioni Esordienti delle società professionistiche
- 60 SQUADRE COINVOLTE



### CALCIO A 5 GIOVANILE: "I LOVE FUTSAL"

- Promozione del Calcio a 5 giovanile
- **19 APPUNTAMENTI ORGANIZZATI** IN TUTTA ITALIA
- Circa **1.000 GIOVANI TESSERATI E TESSERATE** COINVOLTI



### DIMENSIONE SCIENTIFICA

- Avvio di un **programma di Censimento On Line** sull'attività giovanile
- Pubblicazione sul sito FIGC di **approfondimenti di livello scientifico** relativi ad alcuni temi chiave:
  - Abbandono della pratica sportiva in età adolescenziale
  - Studio sul combinato di sedentarietà-sovrappeso
  - Analisi delle "Life Skills"
  - Approfondimento sugli infortuni
  - Analisi sul ruolo dello sport quale potente strumento educativo



### NORME E REGOLAMENTI DELL'ATTIVITÀ GIOVANILE: NOVITÀ 2018-2019

Istituzione dell'obbligo di utilizzare tecnici qualificati anche nell'ambito dell'attività di base e di quella agonistica:

- Le società che svolgono attività di Settore Giovanile e Scolastico in almeno una delle categorie di base (Piccoli Amici, Primi Calci, Pulcini ed Esordienti) devono tesserare un **Responsabile Tecnico dell'Attività di Base**, con qualifica federale UEFA (UEFA Pro, UEFA A, UEFA B, UEFA Grassroots C) o **Istruttore Giovani Calciatori** (ante 1998) o in alternativa Allenatore di III Categoria (ante 1998)
- A partire dalla stagione sportiva 2020-2021 le società che svolgono attività nelle categorie **Piccoli Amici, Primi Calci, Pulcini ed Esordienti** dovranno inoltre tesserare per ogni categoria di base almeno un **allenatore con qualifica federale UEFA** (UEFA Pro, UEFA A, UEFA B, UEFA Grassroots C) o **Istruttore Giovani Calciatori** - ante 1998 o Allenatore di III Categoria - ante 1998)
- Le squadre delle categorie Piccoli Amici e Primi Calci potranno essere allenate anche dai **Preparatori Atletici** qualificati dal Settore Tecnico o **Laureati in Scienze Motorie o Diplomi ISEF**
- La **conduzione tecnica** di tutte le squadre dell'attività agonistica del Settore Giovanile e Scolastico deve essere affidata ad un **allenatore abilitato dal Settore Tecnico**. Tale disposizione entrerà in vigore dalla stagione sportiva 2019-2020 per la categoria Giovanissimi Provinciali



\*\*\*\* VALORIZZAZIONE DELLA FORMAZIONE TECNICA

**91.382** TECNICI ABILITATI PER LA FIGC  
NEL 2017-2018 (+2,9% RISPETTO AL 2016-2017)

**28.880** TECNICI  
TESSERATI

DI CUI



**26.662**  
ALLENATORI



**585**  
MEDICI



**1.136**  
OPERATORI SANITARI



**497**  
PREPARATORI ATLETICI

NEL CORSO DEL 2018  
SONO STATI ABILITATI

**4.331** TECNICI

**€ 1,5m** INVESTIMENTO 2018 PER LA  
REALIZZAZIONE DEI CORSI

**€ 3,1m** RICAVI GENERATI  
DALLE ATTIVITÀ FORMATIVE

SETTORE TECNICO: I CORSI 2018



E' stato anche inaugurato un corso allenatori UEFA A riservato specificatamente ai tecnici di calcio femminile, a cui hanno potuto partecipare in maniera privilegiata i tecnici tesserati per società militanti nella Serie A e nella Serie B femminile



LABORATORIO DI METODOLOGIA  
DELL'ALLENAMENTO E BIOMECCANICA  
APPLICATA AL CALCIO: RICONOSCIMENTI 2018



Il *British Journal of Sports Medicine*, una delle riviste tematiche più prestigiose al mondo, ha analizzato quali siano i 50 articoli più citati di medicina e scienza applicate al calcio; al terzo posto tra gli autori più citati figura il responsabile del "Laboratorio di metodologia dell'allenamento e biomeccanica applicata al calcio" del Settore Tecnico, Carlo Castagna.



LE NOVITA' REGOLAMENTARI

Nel 2018 la FIGC ha apportato una riforma storica al Regolamento del Settore Tecnico:

- Principio generale: prendersi cura della formazione dei giovani e affidarla ad allenatori preparati e abilitati.
- Le disposizioni sono entrate in vigore a partire dalla stagione sportiva 2018-2019, attraverso un percorso graduale per arrivare a regime nella stagione agonistica 2020-2021

Principali disposizioni:

- Obbligo di allenatori abilitati in tutte le categorie giovanili
- Introduzione di un allenatore dei portieri per prima squadra e giovanili
- Richiesta dell'abilitazione UEFA A per la Serie A femminile 2018-2019, così come dal 2020-2021 in Serie B
- Istituzione delle figure dell'Allenatore dei Dilettanti Regionali e dell'Allenatore dei Portieri Dilettanti e di Settore Giovanile



## \*\*\*\* ATTIVITA' DEGLI UFFICIALI DI GARA

# 31.812

ARBITRI TESSERATI  
PER LA FIGC NEL 2017-2018



**30.163**  
UOMINI



**1.649**  
DONNE

## ATTIVITA' 2018

# 583.155

DESIGNAZIONI  
TOTALI



**411.256**  
ARBITRI  
EFFETTIVI



**85.993**  
ASSISTENTI  
ARBITRALI



**85.906**  
OSSERVATORI  
ARBITRALI



**403.088**  
PARTITE UFFICIALI  
CON DIRETTORE  
DI GARA

## I PROGRAMMI DI FORMAZIONE 2018



**209**  
CORSI  
(uno per ciascuna  
sezione dell'AIA)

**4.807**  
ASPIRANTI  
ARBITRI



**3.939** SONO DIVENTATI  
ARBITRI EFFETTIVI

LO SVILUPPO DELLA  
DIMENSIONE INTERNAZIONALE

- Nell'aprile 2018 si è svolto all'interno **Centro Tecnico Federale di Coverciano** il raduno dei 36 arbitri e dei 63 assistenti **selezionati dalla FIFA per la Coppa del Mondo 2018**
- Evento che ha fatto seguito ai **numerosi seminari svolti negli ultimi 3 anni**, compresa una sessione tenutasi proprio a Coverciano nell'aprile 2017 (a **27 anni di distanza dall'ultimo seminario** arbitrale FIFA ospitato in Italia), all'epoca con 61 arbitri



## LA TUTELA DELLA SALUTE

- Acquisto di **229 apparati** per la defibrillazione cardiaca
- Assegnati alle **209 Sezioni** e ai **20 Comitati Regionali AIA**
- Organizzazione di **corsi in convenzione con la Croce Rossa Italiana** per formare e abilitare i soggetti individuati all'utilizzo degli apparati
- A tali spese si è fatto fronte attingendo al fondo federale in cui confluiscono gli **introiti derivanti dalle sanzioni pecuniarie ex 104A/2014** (violenza ai danni degli ufficiali di gara)

## ★★★★ SOSTENIBILITA' DEL CALCIO PROFESSIONISTICO

### INDIRIZZO STRATEGICO



**SOSTENIBILITÀ  
ECONOMICO-FINANZIARIA**



**COMPETITIVITÀ  
INTERNAZIONALE**



**INCENTIVAZIONE  
DEGLI INVESTIMENTI "VIRTUOSI"  
A MEDIO LUNGO TERMINE  
(INFRASTRUTTURE SPORTIVE,  
SETTORI GIOVANILI E ATTIVITÀ SOCIALI)**



**TRASPARENZA  
NEGLI ASSETTI  
PROPRIETARI**



### IL NUOVO MANUALE DELLE LICENZE NAZIONALI

Requisiti per l'iscrizione ai campionati professionistici 2018-2019  
(Serie A, Serie B e Serie C)

#### CRITERI SPORTIVI E ORGANIZZATIVI

- Norme programmatiche sullo sviluppo del calcio femminile giovanile
- Costruzione di una filiera di calcio femminile giovanile in tutti i club professionistici
- Incontri formativi per le figure manageriali

#### CRITERI INFRASTRUTTURALI

- Innalzamento degli standard qualitativi degli stadi
- Raggiungimento della conformità con i parametri UEFA

#### CRITERI LEGALI ED ECONOMICO-FINANZIARI

- Indicatori di controllo
- Norme sul Fair Play Finanziario
- Break-even rule

### CRESCITA DEL CALCIO PROFESSIONISTICO GIOVANILE



- Introduzione delle **secondo squadre dei club di Serie A** in Serie C (dal 2018-2019)
- **Obiettivo:** valorizzare l'impiego e lo sviluppo del potenziale tecnico dei giovani calciatori selezionabili per le Nazionali giovanili

### ALTRI INTERVENTI NORMATIVI E REGOLAMENTARI



La Federazione ha avviato il percorso di introduzione di una **norma** che preveda di **destinare una percentuale del corrispettivo pattuito sui trasferimenti a titolo definitivo dei calciatori** in favore delle società che li hanno valorizzati.



Il Governo italiano ha deciso di intervenire con una **modifica alle quote di ripartizione delle risorse da commercializzazione dei diritti audiovisivi sportivi**, prevedendo che una percentuale del 5% dei diritti sia attribuita alle società partecipanti alla Serie A sulla base dei **minuti giocati da giovani calciatori cresciuti nei settori giovanili italiani**.



**OBBIETTIVO: RAGGIUNGIMENTO DEL PAREGGIO DI BILANCIO**



### LICENZE NAZIONALI - LE NUOVE RIFORME

- Obiettivo: garantire il tempestivo avvio dei campionati (a partire dal 2019-2020), anticipando i termini perentori di presentazione degli adempimenti
- Innalzamento dell'indicatore di liquidità e introduzione di quello di patrimonializzazione (per le società di Serie B e Serie C)
- Introduzione della sanzione dell'esclusione dal campionato per le società inadempienti, in caso di mancato pagamento di emolumenti, ritenute Irpef, contributi Inps, ammende e somme decise dai collegi arbitrali



### FORMAZIONE DELLE FIGURE MANAGERIALI

Attività della Commissione Dirigenti e Collaboratori Sportivi FIGC

- 15 INCONTRI FORMATIVI
- 75 ORE DI FORMAZIONE
- 800 PARTECIPANTI

## LICENZE NAZIONALI: RISULTATI PRODOTTI

Anche nel 2017-2018 è stato possibile apprezzare gli importanti risultati prodotti dalle riforme riguardanti le Licenze Nazionali

## CRITERI LEGALI ED ECONOMICO-FINANZIARI

Il miglioramento del profilo economico e finanziario del calcio professionistico

	Media biennio 2014-2016	Media biennio 2016-2018	Variazione
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 2.742m	€ 3.451m	+26%
COSTI OPERATIVI	€ 2.489m	€ 2.694m	+8%
EBITDA	€ 253m	€ 757m	+199%
CLUB CON RISULTATO NETTO NEGATIVO	85%	75%	-10%
COSTO DEL LAVORO/VALORE DELLA PRODUZIONE	58%	50%	-8%
RISULTATO NETTO	-€ 454m	-€ 186m	+59%
PATRIMONIO NETTO	€ 94m	€ 424m	+352%
EQUITY RATIO	2%	8%	+6%
DEBITI/VALORE DELLA PRODUZIONE	126%	120%	-6%

## Confronto con il Sistema Paese

+11,5%

Tra il 2015 e il 2017, il valore della produzione del calcio professionistico italiano è cresciuto in media ogni anno dell'11,5%, mentre nel medesimo periodo il PIL italiano a prezzi correnti non ha superato il +2,2%

+228%

Il patrimonio netto dei club professionistici è cresciuto del 228%, mentre il FTSE MIB (principale indice della Borsa di Milano) è cresciuto del 14%

## INVESTIMENTO NEL CALCIO GIOVANILE



Tra il 2015-2016 e il 2017-2018, il budget messo a disposizione a livello aggregato dai club professionistici di Serie A, Serie B e Serie C per lo sviluppo dei settori giovanili è aumentato del 9,2%, passando da 131,6 a 143,7 milioni di euro

## CRITERI SPORTIVI ED ORGANIZZATIVI

## Investimento nel calcio femminile



Le norme programmatiche sullo sviluppo del calcio femminile giovanile nei club professionistici maschili hanno portato nel 2017-2018 le società di Serie A, Serie B e Serie C a tesserare un totale di

**4.256**  
**CALCIATRICI**  
(di cui il 90% di età inferiore ai 18 anni)

## CRITERI INFRASTRUTTURALI

## La crescita del profilo infrastrutturale del calcio professionistico

Il miglioramento dei principali parametri infrastrutturali (confronto 2015-2016/2017-2018)

	Seggiolini a norma UEFA	Livello di illuminazione camere fisse [lux]	Numero di Skybox	Dimensioni Hospitality Area (m <sup>2</sup> )
	+6,1%	+7,5%	+9,4%	+18,0%
	+1,7%	-1,5%	+31,0%	+17,7%
	+16,3%	+5,5%	+23,4%	+4,0%



## La crescita dell'affluenza agli stadi

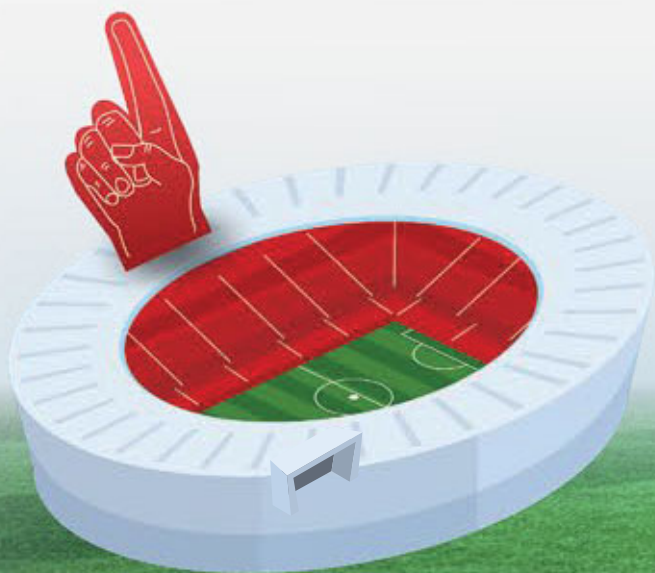
Tra il 2014-2015 e il 2017-2018, gli spettatori presenti negli stadi italiani per competizioni di alto livello (campionati professionistici e Squadre Nazionali) sono aumentati di 1,5 milioni, passando da 15,4 a 16,9 milioni.



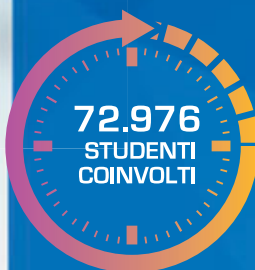
\*\*\*\* RIVISITAZIONE DELLE NORME FEDERALI

**FRUIBILITÀ DEGLI STADI**

- Implementazione del **Protocollo d'Intesa sulla Fruizione degli Stadi**, firmato nel 2017 da FIGC, CONI, Ministro dell'Interno, Ministro per lo Sport, Leghe, AIA e componenti tecniche, che ha consentito l'**introduzione del nuovo modello di gestione** della sicurezza, rafforzando la cornice di legalità
- Modifica dell'art. 62 delle NOIF: **introdotta l'interruzione temporanea della gara** ad opera dell'arbitro, in caso di cori o striscioni razzisti e discriminatori
- Modifica del Codice di Giustizia Sportiva: **reintroduzione delle esimenti e attenuanti** per i casi di razzismo e discriminazione
- Grande attenzione dedicata alla **crescita e alla formazione degli SLO** (Supporter Liason Officer) e degli **steward**



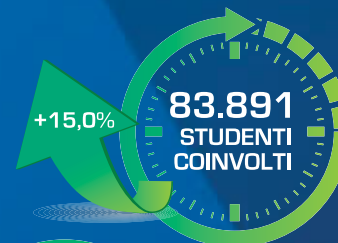
2016-2017



**IL CALCIO E LE ORE DI LEZIONE**

Progetto sviluppato a seguito dell'introduzione nel 2015 delle norme sulla fruibilità degli stadi e le sanzioni verso i tesserati nel caso di rapporti non autorizzati con i gruppi ultras

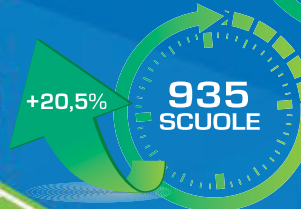
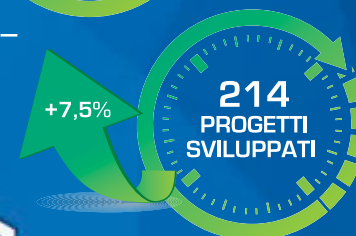
2017-2018



**SENSIBILIZZARE GLI STUDENTI SUI TEMI SOCIALI RICONDUCIBILI AL RISPETTO E AL TIFO POSITIVO**



**ORGANIZZAZIONE DI ATTIVITÀ DIDATTICHE NELLE SCUOLE E PARTECIPAZIONE DI TESTIMONIAL**



## CONTRASTO ALLA VIOLENZA VERSO I DIRETTORI DI GARA



- Norma introdotta nel 2015, che prevede sia **l'obbligo del pagamento delle spese arbitrali** che di sanzioni amministrative, per decisione degli Organi disciplinari, nei confronti delle società i cui tesserati incorrano in **condotte violente ai danni degli ufficiali di gara**.



Il fondo dedicato in sanzioni amministrative ha **maturato per il 2018 117.615 euro**, importo che, sommato al totale complessivo del pregresso, fa ammontare a circa **724.000 euro il computo delle sanzioni** elevate dalla Federazione nei confronti delle società di calcio dilettantistico

- **Nuovo impianto sanzionatorio** introdotto nel 2018 per combattere gli **illeciti disciplinari riguardanti la violenza sugli arbitri**, con l'introduzione della **casistica delle condotte violente** e il significativo **aumento dei minimi edittali** di squalifica ed inibizione:



- Minimo 1 anno per i casi violenza (senza referto medico)
- Minimo 2 anni per i casi di violenza con referto medico attestante una grave lesione personale
- Definizione dei minimi edittali non solo per i calciatori, ma anche per tecnici, dirigenti e soci, prima non espressamente richiamati dalla normativa

## CONTRASTO ALL'ILLECITO SPORTIVO



- Nel corso dell'**Élite Round della Nazionale maschile Under 19** (svoltosi in Friuli Venezia Giulia), la FIGC ha organizzato **un seminario formativo sul tema della lotta al match fixing e alla corruzione nel calcio**, con la partecipazione dei **100 ragazzi delle 4 Rappresentative Nazionali** impegnate nel torneo (Italia, Grecia, Repubblica Ceca e Polonia)

- Una medesima iniziativa è stata organizzata in Olanda con **Nazionale Under 17 maschile** impegnata nella fase Elite di qualificazione ai **Campionati Europei** di categoria



- Inserimento all'interno del Codice di Giustizia Sportiva delle **nuove norme per il contrasto al match-fixing**
- Organizzazione di numerosi **incontri di informazione e sensibilizzazione**, nel corso dei raduni delle Nazionali giovanili

## NORMATIVA IN AMBITO DI PATTEGGIAMENTI



- Norma introdotta nel 2015: definizione del **termine perentorio di 30 giorni** per l'esecuzione delle sanzioni pecuniarie (ex. artt. 23 e 32 sexies del Codice di Giustizia Sportiva):



**€ 2,2M**  
**SANZIONI PECUNIARIE**  
introitate nel triennio 2016-2018

★★★★ **GIUSTIZIA SPORTIVA  
E ATTIVITÀ REGOLATORIA 2018**



**GIUSTIZIA SPORTIVA**

**PROCURA FEDERALE**

- 🌀 1.409 procedimenti aperti
- 🌀 1.949 controlli gara
- 🌀 1.022 controlli gara aggiuntivi ("prova tv")
- 🌀 3.241 designazioni

**TRIBUNALE FEDERALE NAZIONALE**

- 🌀 80 riunioni
- 🌀 619 procedimenti

**CORTE FEDERALE DI APPELLO**

- 🌀 53 riunioni
- 🌀 233 decisioni

**CORTE SPORTIVA  
DI APPELLO NAZIONALE**

- 🌀 82 riunioni
- 🌀 382 decisioni

**COMMISSIONE  
FEDERALE DI GARANZIA**

- 🌀 1 riunione



**SEGRETERIA FEDERALE**

- 🌀 4 riunioni di Consiglio federale e 2 di Comitato di Presidenza
- 🌀 484 comunicati ufficiali



**LICENZE NAZIONALI**

- 🌀 194 verifiche ispettive della Co.Vi.So.C. (Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche)
- 🌀 12 riunioni della Commissione Criteri Infrastrutturali e Sportivi-Organizzativi



**LICENZE UEFA  
E FINANCIAL FAIR PLAY**

- 🌀 Rilascio della Licenza UEFA a 14 club
- 🌀 Analisi di più di 1.600 report riguardanti l'attività del Supporter Liason Officer



**COMMISSIONE DIRIGENTI E  
COLLABORATORI SPORTIVI**

- 🌀 Iscrizione di 183 soggetti nell'Elenco Speciale dei Direttori Sportivi e nel registro dei Collaboratori Sportivi



**COMMISSIONE ANTIDOPING  
E TUTELA DELLA SALUTE**

- 🌀 2.840 controlli urinari
- 🌀 336 controlli ematici
- 🌀 672 gare analizzate



**UFFICIO TESSERAMENTO**

- 🌀 1.004 trasferimenti internazionali di calciatori professionisti
- 🌀 9.613 trasferimenti internazionali di calciatori dilettanti
- 🌀 1.572 richieste di primo tesseramento di minori stranieri



**COMMISSIONE  
PROCURATORI SPORTIVI**

- 🌀 254 Procuratori iscritti al Registro
- 🌀 770 iscrizioni al Registro federale provvisorio Agenti Sportivi
- 🌀 2.453 contratti di rappresentanza registrati
- 🌀 Quasi 200 milioni di euro pagati da calciatori e club professionistici per i servizi dei procuratori sportivi



**COMMISSIONE PREMI**

- 🌀 888 richieste e ricorsi esaminati
- 🌀 Premi certificati e deliberati pari a circa 1,8 milioni di euro



**ANAGRAFE FEDERALE**

- 🌀 965 nuove società affiliate
- 🌀 426 cambi di denominazione
- 🌀 118 fusioni e 15 scissioni



## \*\*\*\* PROGETTI SPECIALI: KICKOFF 2018



KickOff 2018 rappresenta la quarta edizione dell'evento promosso dalla Federazione per lanciare nuove idee a beneficio dello sviluppo del calcio italiano, grazie al contributo di personalità provenienti da diversi settori della società, come economia, cultura, scienza, professioni, politica, sport e giornalismo.



**CENTRO TECNICO FEDERALE DI COVERCIANO  
19-20 MAGGIO 2018**



**EVENTO RESIDENZIALE  
(48 ORE)**



**IL PRIMO E UNICO THINK TANK  
SUL CALCIO ITALIANO**



**300 PARTECIPANTI PROVENIENTI DA DIVERSI  
SETTORI DELLA SOCIETA' ITALIANA**



**OBIETTIVO: TROVARE NUOVE IDEE ED ELABORARE  
INIZIATIVE PER LO SVILUPPO DEL CALCIO ITALIANO**



KickOff 2018 si è chiuso nel rinnovato auditorium del Centro Tecnico Federale, con l'affascinante dibattito dal titolo "La storia siamo noi", che ha ripercorso la storia del calcio italiano negli ultimi 60 anni: i momenti più intensi, dalle sconfitte ai grandi successi, insieme al racconto del forte legame tra il calcio e la storia del nostro Paese.



**GLI 11 "TAVOLI DI LAVORO"  
(PLAY TEAM)**

**TEMA CONDUTTORE  
"LE ISTITUZIONI CAMMINANO  
SULLE GAMBE DELLE PERSONE"**

Da questo titolo sono nate le attività degli 11 tavoli di lavoro, denominati "Play Team". Tavoli che hanno prodotto progetti a medio e lungo termine, presentati in pillole prima del talk conclusivo.



## KICKOFF: OUTPUT REALIZZATI DALLA FIGC

BILANCIO INTEGRATO FIGC

IL TALK "UFFICIALE" DEL CALCIO ITALIANO

ESPORTAZIONE DEL KNOW-HOW "TECNICO" DEL CALCIO ITALIANO: CONVEZIONE FIGC-MAECI E CONVENZIONI INTERNAZIONALI CON ALTRE FEDERAZIONI

PIATTAFORMA DIGITALE BEN-ESSERE PER L'EDUCAZIONE ALIMENTARE

CENTRI FEDERALI TERRITORIALI: COINVOLGIMENTO CRESCITA E CONDIVISIONE

PIATTAFORMA DIGITALE B2B E B2C

CELEBRAZIONE PER I 120 ANNI DELLA FIGC E I 60 ANNI DEL CENTRO TECNICO FEDERALE DI COVERCIANO

CAMPIONATI EUROPEI UNDER 21 2019 E CAMPIONATI EUROPEI 2020: PROMOZIONE E PROGRAMMA DI AVVICINAMENTO

ORGANIZZAZIONE DEL PRIMO HACKATHON DEL CALCIO ITALIANO

MASTER IN PROGETTAZIONE, COSTRUZIONE E GESTIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI

CRAZY FOR FOOTBALL: PIANO DI ATTIVITÀ NELLE SCUOLE E PROGRAMMA DI AVVICINAMENTO AI MONDIALI 2018

REALIZZAZIONE NUOVO SITO FIGC

INVESTIMENTO SULLA FORMAZIONE: I CORSI OBBLIGATORI PER LE FIGURE PREVISTE DALLE LICENZE NAZIONALI

IMPLEMENTAZIONE E SVILUPPO DEL PROGETTO RETE!

IL NUOVO MUSEO DEL CALCIO ITALIANO: PIANO OPERATIVO

STAKEHOLDER ENGAGEMENT: L'IMPATTO DELLE STRATEGIE FEDERALI SUI PRINCIPALI STAKEHOLDER

IL CALCIO E LE ORE DI LEZIONE: NUOVO FORMAT

IL CALCIO COME MODELLO EDUCATIVO

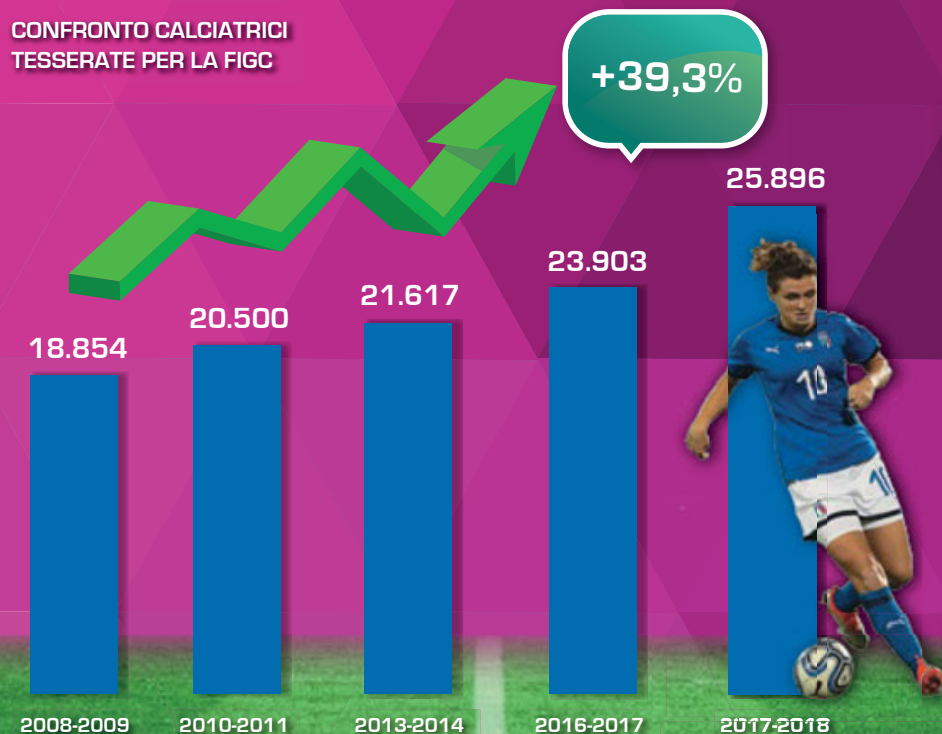
LABORATORIO TECNICO DI ECCELLENZA SULL'IMPIANTISTICA SPORTIVA



## \*\*\*\* IL PROGRAMMA DI SVILUPPO DEL CALCIO FEMMINILE ITALIANO

### RISULTATI RAGGIUNTI

CONFRONTO CALCIATRICI  
TESSERATE PER LA FIGC



CONFRONTO CALCIATRICI TESSERATE  
DA CLUB PROFESSIONISTICI MASCHILI

	2015-2016			2016-2017			2017-2018			Variazione 2015-2018
	Under 12	Over 12	Totale	Under 12	Over 12	Totale	Under 12	Over 12	Totale	
Serie A	454	130	584	652	349	1.001	825	856	1.681	+1.097
Serie B	409	161	570	529	236	765	743	488	1.231	+661
Serie C	15	-	15	41	6	47	911	433	1.344	+1.329
<b>TOTALE</b>	<b>878</b>	<b>291</b>	<b>1.169</b>	<b>1.222</b>	<b>591</b>	<b>1.813</b>	<b>2.479</b>	<b>1.777</b>	<b>4.256</b>	<b>+3.087</b>

### I PILASTRI DEL PROGRAMMA DI SVILUPPO

- DIMENSIONE SPORTIVA: AUMENTO NUMERO DI TESSERATE, SOCIETÀ E SQUADRE
- CENTRI FEDERALI TERRITORIALI: IL RIFERIMENTO PER LA VALORIZZAZIONE DEL TALENTO
- ATTIVITÀ GIOVANILE E LINK CON SCUOLE E UNIVERSITÀ
- SINERGIE TRA CALCIO A 5 E CALCIO A 11
- INTRODUZIONE DI UN SISTEMA DI LICENZE NAZIONALI
- FORMAZIONE E SPECIALIZZAZIONE DELLE FIGURE PROFESSIONALI
- PROGRAMMA DI COMUNICAZIONE E MARKETING

### RISULTATI RAGGIUNTI

- CRESCITA DELLE TESSERATE, DEGLI INVESTIMENTI E DELL'ATTENZIONE MEDIATICA
- CREAZIONE DI UNA PROGETTUALITÀ MAGGIORMENTE CONDIVISA DAGLI STAKEHOLDER
- AGGIORNAMENTO DEL FORMAT E DELLA COMPETENZA ORGANIZZATIVA DEI CAMPIONATI DI VERTICE
- INCREMENTO DELLA QUALITÀ DELLE COMPETIZIONI
- RIVISITAZIONE DEI CAMPIONATI GIOVANILI
- CREAZIONE DI NUOVE RAPPRESENTATIVE NAZIONALI
- PROFESSIONALIZZAZIONE DELLE SQUADRE NAZIONALI FEMMINILI
- QUALIFICAZIONE AI CAMPIONATI MONDIALI FIFA 2019
- CREAZIONE DI INTERESSE DA PARTE DI SOCIETÀ PROFESSIONISTICHE MASCHILI NELL'INVESTIRE NEL CALCIO FEMMINILE
- COMPLETAMENTO DELLA FILIERA DI SVILUPPO DEL TALENTO

## SVILUPPO DEL CALCIO FEMMINILE - HIGHLIGHTS 2018

## RIFORMA DELLE LICENZE NAZIONALI



**OBIETTIVO:** FACILITARE L'INVESTIMENTO DI SOCIETÀ DI CALCIO PROFESSIONISTICO MASCHILE NEL MOVIMENTO CALCISTICO FEMMINILE

- Norma sul tesseramento da parte delle società professionistiche maschili di ragazze Under 12:  
- 2.479 GIOVANI CALCIATRICI TESSERATE DA SOCIETÀ DI SERIE A, SERIE B E SERIE C MASCHILE NEL 2017-2018

## POSSIBILITÀ DELLA CESSIONE DEL TITOLO SPORTIVO DAI CLUB DI CALCIO DILETTANTISTICO FEMMINILE ALLE SOCIETÀ PROFESSIONISTICHE MASCHILI

- Iscrizione nei campionati di vertice di numerose squadre diretta emanazione dei club professionistici maschili:

## 8 SOCIETÀ SU 12 NELLA SERIE A FEMMINILE 2018-2019:



## NUMEROSE ALTRE SOCIETÀ IN SERIE B, TRA CUI:



CREAZIONE DI UN FONDO FEDERALE DEL VALORE DI 1,64 MILIONI DI EURO, PER IL SUPPORTO ALL'INVESTIMENTO NEL CALCIO FEMMINILE DELLE SOCIETÀ PROFESSIONISTICHE MASCHILI DI SERIE B E SERIE C



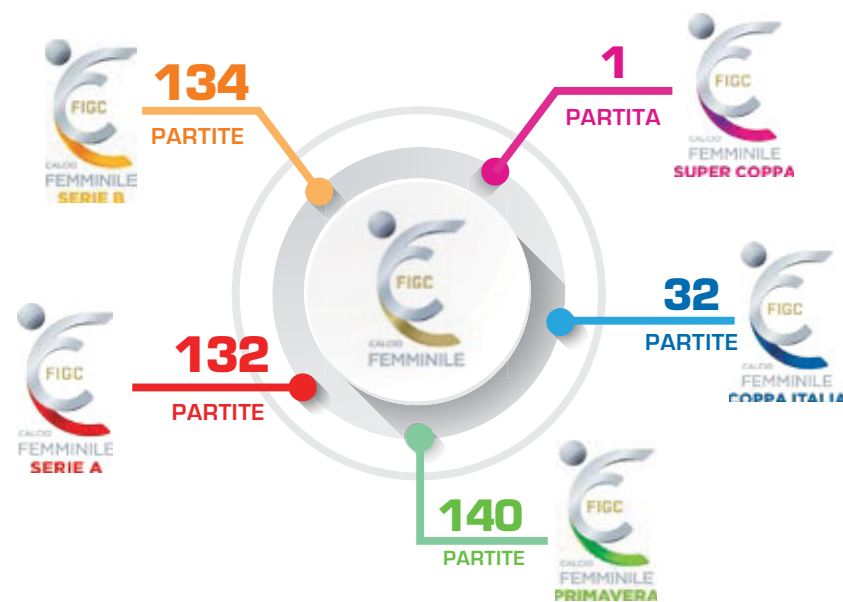


## ORGANIZZAZIONE DEI CAMPIONATI DI VERTICE

- **Ufficializzazione dell'inquadramento della Divisione Calcio Femminile**, per l'organizzazione dei campionati di Serie A e Serie B, direttamente all'interno della Federazione Italiana Giuoco Calcio (con la creazione di una nuova e dedicata struttura federale), a partire dall'inizio della stagione 2018-2019.
- L'organizzazione dei campionati nazionali di vertice è passata direttamente alla Federazione, mentre alla Lega Nazionale Dilettanti è rimasta l'organizzazione dei campionati di Serie C a livello nazionale, di "Eccellenza" a livello regionale e di "Promozione" a livello provinciale.



## CAMPIONATI NAZIONALI 2018-2019 - HIGHLIGHTS



Il match **Juventus-Fiorentina** (Torino, 24/03/2019) rappresenta la partita di calcio femminile italiano con la più alta affluenza allo stadio nella storia

**39.027**  
**SPETTATORI**

rispetto al precedente record di 14.000



- **ACCORDO CON PUMA** PER LA FORNITURA DEI PALLONI UFFICIALI
- ASSEGNAZIONE DEI **DIRITTI TELEVISIVI** A SKY
- INTRODUZIONE DI UN **SISTEMA DI LICENZE NAZIONALI**
- SVILUPPO DI **CAMPAGNE DI RESPONSABILITÀ SOCIALE**
- AVVIO ATTIVITÀ DI **MARKETING ASSOCIATIVO** (DIVISIONE E CLUB DI CALCIO FEMMINILE)
- CREAZIONE DI UNA **BRAND IDENTITY** INNOVATIVA E RICONOSCIBILE



## CALCIO FEMMINILE GIOVANILE

## I TORNEI NAZIONALI 2018-2019

## TORNEO UNDER 12 FEMMINILE DANONE NATIONS CUP

- Il campionato più grande al mondo di calcio giovanile Under 12, con **2,5 MILIONI DI ATLETI TRA I 10 E I 12 ANNI** coinvolti dal 2000 ad oggi, provenienti da oltre 40 Paesi
- Il successo della **TERZA EDIZIONE** del torneo italiano:



**68**  
SQUADRE  
(6 IN PIÙ DELL'ANNO PRECEDENTE  
E BEN 30 IN PIÙ RISPETTO  
ALLA PRIMA EDIZIONE)

**34**  
SQUADRE PARTECIPANTI  
APPARTENENTI A SOCIETÀ  
PROFESSIONISTICHE DI SERIE A, B E C

**282**  
PARTITE

## CAMPIONATO FEMMINILE UNDER 15



**125**  
SQUADRE  
PARTECIPANTI

**704**  
PARTITE

## CAMPIONATO FEMMINILE UNDER 17



**35**  
SQUADRE  
PARTECIPANTI

**288**  
PARTITE

## IL PROGRAMMA DI SVILUPPO PER L'UNDER 15 FEMMINILE



## OBIETTIVI

- Creazione di un **osservatorio privilegiato** sul calcio femminile giovanile
- **Sinergia** con le Squadre Nazionali
- **Incremento** numero calciatrici selezionate



## FORMAT

- 16 **selezioni territoriali**
- **Torneo** a carattere nazionale
- **Stage finale**, al quale sono state invitate le migliori 36 calciatrici



Evoluzione del progetto Calcio+, programma attivo dal 2007 che ha formato gran parte delle calciatrici convocate per le Nazionali italiane:

HANNO PARTECIPATO IN PASSATO A CALCIO+ 18 CALCIATRICI CONVOCATE NELLA NAZIONALE A FEMMINILE NEL PERCORSO DI QUALIFICAZIONE PER I CAMPIONATI MONDIALI 2019

LA TUTELA DEL TALENTO:  
LA FILIERA DEL CALCIO FEMMINILE IN ITALIA

--- NAZIONALE A

--- NAZIONALE U23

--- NAZIONALE U19

--- NAZIONALE U17

--- NAZIONALE U16

--- PROGRAMMA "CALCIO +"

--- SELEZIONI REGIONALI U15

--- CENTRI FEDERALI TERRITORIALI U15

--- ATTIVITÀ U12 DANONE NATIONS CUP

--- GRASSROOTS E SCUOLE CALCIO



## GLI EVENTI PROMOZIONALI

### WOMEN'S FOOTBALL OPEN DAY (MAGGIO E SETTEMBRE 2018):

In ogni regione italiana hanno avuto luogo attività di carattere ludico-sportivo che hanno fornito alle ragazze l'opportunità di giocare e di misurare le proprie abilità



**70** EVENTI | **4.000** RAGAZZE COINVOLTE



### ATTIVITA' DI COMUNICAZIONE

- Lancio della nuova **PIATTAFORMA WEB** della FIGC dedicata al calcio femminile: **LIVE MATCH, HIGHLIGHTS, INFORMAZIONI E STATISTICHE SULLE SQUADRE, AGGIORNATE IN TEMPO REALE**
- Creazione dei **PROFILI DELLA DIVISIONE CALCIO FEMMINILE SU FACEBOOK, TWITTER, INSTAGRAM E YOUTUBE**

AUMENTO DEI CONTENUTI RELATIVI ALLE NAZIONALI FEMMINILI SUL CANALE UFFICIALE YOUTUBE VIVO AZZURRO:

#### VIDEO CARICATI



#### VISUALIZZAZIONI VIDEO



**DIRETTE STREAMING** sui canali digitali FIGC per seguire l'attività delle Rappresentative Nazionali femminili

**6**

**PARTITE TRASMESSE**  
tra il 2017 e il 2018



**83.022**

**VISUALIZZAZIONI**  
**YOUTUBE**



**205.000**

**VISUALIZZAZIONI**  
**FACEBOOK**



**288.022**

**VISUALIZZAZIONI**  
**TOTALI**

## VALORIZZAZIONE DELLA DIMENSIONE SCIENTIFICA



- La FIGC ha ottenuto per la prima volta l'assegnazione dell'**UEFA Research Grant Programme**, programma di finanziamento per la realizzazione di ricerche accademiche.
- La Federcalcio ha deciso di sostenere la realizzazione di uno studio volto a rilevare, dal punto di vista strategico e manageriale, quali siano i vantaggi per una società professionistica maschile nel creare una sezione femminile, un tema centrale nell'ambito del programma di sviluppo del calcio femminile portato avanti dalla Federazione.

## ★★★★ IMPIANTISTICA SPORTIVA

### SOSTEGNO AGLI INVESTIMENTI: CONVENZIONE FIGC-ICS



Introduzione di un programma di finanziamento da 90 milioni di euro a tasso zero, a disposizione di Enti Locali e Club per interventi infrastrutturali sugli stadi di calcio italiani e sugli impianti sportivi

#### Stadio GIOVANNI ZINI CREMONA

- Aumento dei posti dotati di seggiolini a norma UEFA
- Implementazione dei servizi per il pubblico
- Miglioramento dei servizi igienici e di ristorazione
- Potenziamento delle dotazioni di sicurezza

#### Stadio NEREO ROCCO TRIESTE

- Aumento del numero di seggiolini a norma UEFA
- Rifacimento delle panchine e degli spogliatoi per gli ospiti
- Ulteriori interventi relativi all'impianto antincendio e alle aree media

#### Stadio PINO ZACCHERIA FOGGIA

- Allargamento delle panchine a bordo campo
- Realizzazione di nuovi servizi igienici e di una mix zone per i giornalisti
- Realizzazione del nuovo impianto di illuminazione per il campo da gioco
- Rifacimento dell'impianto audio

INVESTIMENTO  
COMPLESSIVO  
**€ 7,7M**

### FORMAZIONE: CONVENZIONE FIGC-POLIMI



Organizzazione della seconda edizione del Master di II livello sulla Progettazione, Costruzione e Gestione delle Infrastrutture Sportive

- Il principale corso esistente in Italia sul tema dell'impiantistica sportiva, una delle iniziative formative più apprezzate nello scenario internazionale

#### Modulo sulla gestione: principali speaker



### CALCIO E SOSTENIBILITA' AMBIENTALE: IL PROGETTO TACKLE



- Programma svolto in collaborazione con altri 7 partner nazionali e internazionali (tra cui la FIGC) con a capo la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa
- Progetto della **Commissione Europea** finanziato dal programma "LIFE"
- Obiettivo:** migliorare la gestione degli eventi calcistici sotto il profilo della **tutela dell'ambiente** e focalizzare l'attenzione sulle **tematiche ambientali** in ambito calcistico, coinvolgendo gli stakeholder chiave
- In vista di **UEFA EURO 2020**, il progetto TACKLE svilupperà un prospetto di **Linee Guida per la Gestione dell'Ambiente** negli impianti sportivi

## ★★★★ INNOVAZIONE TECNOLOGICA



**VIDEO ASSISTANT REFEREE (VAR)**  
STRUMENTO TECNOLOGICO DI  
VIDEO ASSISTENZA PER I DIRETTORI DI GARA



### VIDEO ASSISTANT REFEREE - CRONISTORIA

**1 OTTOBRE 2014**

La FIGC esprime per la prima volta alla FIFA una propria manifestazione di interesse per favorire l'introduzione della tecnologia in campo

**2**

**2015-2016**

Introduzione della Goal Line Technology (GLT) in Serie A. Nel 2015-2016 e 2016-2017, la Serie A è stata l'unico campionato al mondo ad utilizzare sia gli arbitri di porta che la Goal Line Technology

**3**

**MAGGIO 2016**

L'IFAB accoglie la richiesta di FIGC/Lega Serie A di entrare a far parte del programma di sperimentazione

**4**

**LUGLIO 2016**

Firma dell'accordo tra FIFA, IFAB e Lega Serie A, all'interno del quale vengono specificati il cronoprogramma della sperimentazione, le competizioni di riferimento e i costi da prevedere

**5**

**AGOSTO 2016**

Selezione del fornitore Hawk-Eye, ovvero lo stesso provider utilizzato dalla Lega Serie A per la Goal Line Technology

**SETTEMBRE 2016 - GIUGNO 2017**

**6**

Le sperimentazioni del Video Assistant Referee:

- PRIMO STORICO TEST FIFA NELL'AMICHEVOLE ITALIA-FRANCIA (BARI, SETTEMBRE 2016)
- TEST REPLICATI IN ALTRE 2 AMICHEVOLI DELLE NAZIONALI ITALIANE NEL CORSO DEL 2016
- SPERIMENTAZIONE "OFF-LINE" IN SERIE A DALL'OTTOBRE 2016
- FORMAZIONE DI 22 ARBITRI/VARS (210 ORE DI FORMAZIONE E 60 PARTITE ANALIZZATE)
- DAL GENNAIO 2017 AVVIO DELLA SPERIMENTAZIONE "ON-LINE" IN 5 AMICHEVOLI DELLE NAZIONALI GIOVANILI
- FINAL EIGHT CAMPIONATO PRIMAVERA 2016-2017: VAR INTRODotta NELLA MODALITÀ ON-LINE

**AGOSTO 2017**

**7**

L'IFAB concede l'approvazione finale all'utilizzo dei Video Assistenti Arbitrali in Serie A e Coppa Italia dal 2017-2018, con un anno di anticipo rispetto alle previsioni iniziali

- L'Italia rappresenta in ordine di tempo il **7° PAESE** ad essere entrato nella sperimentazione, e il **3° PAESE** ad essere stato autorizzato ad introdurre ufficialmente il VAR

### COVERCIANO PROTAGONISTA



Nel dicembre 2017 presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano è stato realizzato il "simulatore VAR", primo ambiente didattico al mondo di **perfezionamento nell'utilizzo della tecnologia in campo**, a disposizione anche delle altre Federazioni o organizzazioni internazionali

### IL CAPITALE UMANO



Nel corso dei **Mondiali di Russia 2018** la FIFA ha inserito nella lista dei "VAR Specialist" **3 arbitri italiani sui 12 complessivi**. Insieme ad Irrati, che ha ricoperto la carica di **VAR 1 nel corso della finale della competizione**, erano presenti Orsato e Valeri, oltre a Rocchi (nel doppio ruolo arbitro/VAR)

### SPERIMENTAZIONE UEFA



In occasione della **gara amichevole** che l'Italia ha giocato a Genk contro gli Stati Uniti il 20 novembre 2018, la **UEFA ha sperimentato per la prima volta il VAR** in preparazione delle competizioni internazionali



## IL MODELLO ITALIANO LEGACY

Il progetto VAR italiano è diventato il punto di riferimento e di interesse per tutte le organizzazioni internazionali in termini di sviluppo e risorse



**STUDIO, PIANIFICAZIONE E DEFINIZIONE DEL MODELLO ORGANIZZATIVO**



**QUALITÀ DEL CAPITALE UMANO IMPIEGATO NEL PROGETTO**



**ALTO LIVELLO DEL SETTORE ARBITRALE ITALIANO**



**COLLABORAZIONE E SINERGIA TRA TUTTI GLI STAKEHOLDER COINVOLTI**



**CONDIVISIONE DEL PROGETTO CON I MEDIA E LA STAMPA**



**SELEZIONE DI UN FORNITORE DI ALTA QUALITÀ E GIÀ TESTATO NELL'INTRODUZIONE DELLA GLT (HAWK-EYE)**



**INTEGRAZIONE CON LA PRODUZIONE TELEVISIVA**



**PROFILO E CREDIBILITÀ INTERNAZIONALE DEL PROJECT LEADER (ROBERTO ROSETTI)**



## L'UTILIZZO DEL VAR IN SERIE A E COPPA ITALIA 2017-2018: HIGHLIGHTS

	2016-2017	2017-2018	VARIAZIONE	VAR. %
GIALLI TOTALI	1.719	1.508	-211	-12,3%
PROTESTE	137	113	-24	-17,5%
SIMULAZIONI	34	22	-12	-35,3%
COMP.ANTISP	114	107	-7	-6,1%
ROSSI TOTALI	97 (11 protes.)	91 (1 protes.)	-6	-7,1%

## UTILIZZO DEL VAR: TIPOLOGIA EPISODI

**14%**

CARTELLINI ROSSI

**36%**

GOAL



**50%**

RIGORI



397  
PARTITE



2.023 CHECK  
(1 OGNI 5,1 PARTITE)



117 REVISIONI  
ARBITRALI CORRETTE  
(UN INTERVENTO OGNI 3,39 PARTITE)



18 REVISIONI  
ARBITRALI  
ERRATE



PERCENTUALE DI  
ERRORI ARBITRALI  
SENZA VAR: 5,78%



PERCENTUALE DI  
ERRORI ARBITRALI  
CON VAR: 0,89%

## \*\*\*\* LA VALORIZZAZIONE DELLA DIMENSIONE INTERNAZIONALE

La FIGC ha proseguito anche nel 2018 nel suo importante percorso di valorizzazione della **dimensione internazionale**, a testimonianza di una strategia che si muove su **5 principali linee direttrici**:

### 1 SEMINARI E WORKSHOP DI LIVELLO INTERNAZIONALE

- Workshop regionale UEFA su Club Licensing & Financial Fair Play (gennaio 2018, Roma)
- UEFA Study Group Scheme sull'attività scolastica (febbraio 2018, Coverciano)
- XX Assemblea Generale ECA (marzo 2018, Roma)
- UEFA Study Group Scheme sul "Fitness in Football" (maggio 2018, Coverciano)
- UEFA Grassroots Panel (ottobre 2018, Roma)

### 2 COLLABORAZIONI CON FEDERAZIONI CALCISTICHE ESTERE

- Programmi di **knowledge exchange** ed esperienze: organizzazione di **incontri periodici di interscambio** tra il management della FIGC e quello di altre federazioni calcistiche straniere:



## LE 19 CONVENZIONI INTERNAZIONALI STIPULATE DALLA FIGC



### COOPERAZIONE TECNICA

Collaborazione tra AIAC, Scuola Allenatori di Coverciano e Federcalcio dell'Uzbekistan: organizzazione di un seminario sulle metodologie di allenamento, rivolto ai direttori tecnici delle scuole calcio e agli allenatori dei settori giovanili provenienti da ogni angolo del Paese uzbeko.

3

### OTTENIMENTO DI RICONOSCIMENTI INTERNAZIONALI (2018)



#### UEFA GROW AWARD

- La UEFA ha assegnato alla Federcalcio il "**Creativity and Innovation Award**" nella categoria "Engagement" per l'organizzazione del **primo hackathon del calcio italiano** (tenutosi a Trento nell'ottobre 2017)
- La FIGC è stata la **prima Federazione sportiva a livello mondiale** ad organizzare un evento di questo tipo, dimostrando ancora una volta l'importanza e il rilievo strategico di **investire nell'innovazione tecnologica**



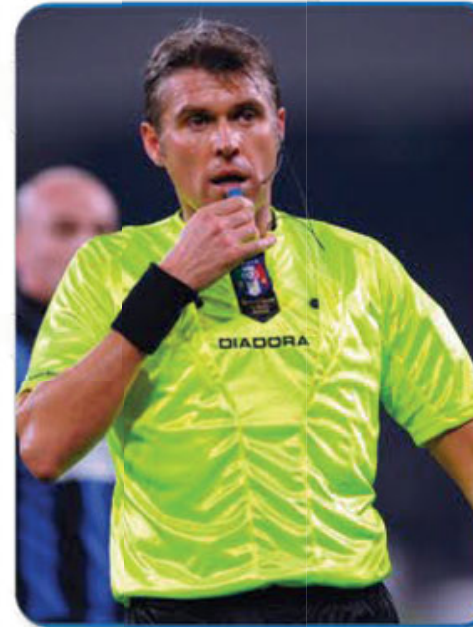
**GIANLUIGI BUFFON E GIORGIO CHIellini** sono stati nominati dalla UEFA **tra i migliori 11 della Champions League 2017**. Chiellini è stato anche inserito fra i **50 giocatori candidati** per un posto nella squadra dell'anno 2018 della UEFA



Tre calciatrici della Nazionale femminile, **BARBARA BONANSEA, ALICE PARISI ED ELENA LINARI** sono state nominate tra le **55 migliori del 2017** e sono state inserite in lizza per il miglior 11 mondiale scelto da FIFPRO

4

### RAPPRESENTATIVITÀ NEI PIÙ IMPORTANTI ORGANISMI INTERNAZIONALI



- Roberto Rosetti**, ex arbitro internazionale, responsabile italiano del programma di introduzione del VAR e VAR Project leader della FIFA nelle competizioni mondiali, è stato nominato nuovo **designatore e Presidente della Commissione Arbitri della UEFA**
- Rosetti ha preso il posto di **Pierluigi Collina**, che continua a svolgere il ruolo determinante di **Presidente della Commissione Arbitri della FIFA**
- Rimane significativo il **numero di rappresentanti del nostro Paese** nei più importanti consessi internazionali:



**22** COMPONENTI ITALIANI nei Comitati e Panel UEFA



**6** COMPONENTI ITALIANI negli analoghi consessi FIFA

5

### POLITICA SPORTIVA INTERNAZIONALE



- La FIGC ha formalizzato il proprio **sostegno alla candidatura del Presidente della UEFA Aleksander Čeferin**, in vista del Congresso in programma a Roma il 7 febbraio 2019, chiamato a **rinnovare il vertice** della Confederazione calcistica continentale



## IL CALCIO ITALIANO: UN'ECCELLENZA A LIVELLO INTERNAZIONALE

LA FIGC SI POSIZIONA...

**5°** ...AL QUINTO POSTO IN EUROPA  
PER NUMERO DI CALCIATORI  
TESSERATI E NUMERO  
DI SOCIETÀ CALCISTICHE

**4°** ... AL QUARTO POSTO  
PER NUMERO  
DI SQUADRE

IL CALCIO ITALIANO CONTINUA INOLTRE A RAPPRESENTARE L'ECCELLENZA  
A LIVELLO INTERNAZIONALE PER QUANTO CONCERNE I TECNICI E GLI ARBITRI

### TECNICI ABILITATI AI LIVELLI PIU' ALTI 2017-2018 - TOP 5

Il numero di tecnici italiani con abilitazione ai primi 3 livelli UEFA (Pro, A e B) è pari a 50.221, il benchmark europeo:



### ARBITRI ITALIANI - RICONOSCIMENTI A LIVELLO INTERNAZIONALE

IFFHS World's Best Referee  
confronto nazionalità degli arbitri vincitori 1987-2018

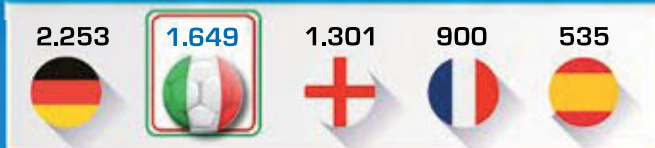
Nazione	Numero di riconoscimenti	Arbitri premiati
	9	6 Pierluigi Collina, 1 Roberto Rosetti, 2 Nicola Rizzoli
	5	4 Sándor Puhl, 1 Viktor Kassai
	5	1 Aron Schmidhuber, 3 Markus Merk, 1 Felix Brych
	3	2 Howard Webb, 1 Mark Clattenburg
	2	1 Romualdo Filho e José Roberto Wright
	2	2 Peter Mikkelsen
	2	2 Michel Vautrot
	2	1 Horacio Elizondo e Néstor Pitana
	1	1 Pedro Proença
	1	1 Massimo Busacca

Confronto finali  
arbitrate da direttori di gara italiani

Competizione	Anni
FIFA World Cup (3)	1978, 2002 e 2014
Giochi Olimpici (1)	1996
Campionati Europei UEFA (3)	1936, 1996 e 2008
Coppa dei Campioni/ UEFA Champions League (7)	1968, 1970, 1988, 1991, 1999, 2000 e 2013
Coppa UEFA/ Europa League (5)	1974, 1979, 2004, 2010 e 2019
Coppa delle Coppe (9)	1967, 1981, 1983, 1985, 1987, 1992, 1995, 1996 e 1998
Supercoppa Europea (5)	1975, 1986, 1997, 2006 e 2017

L'ITALIA RAPPRESENTA (INSIEME ALLA SPAGNA) IL BENCHMARK EUROPEO PER NUMERO DI ARBITRI INTERNAZIONALI,  
E IL SECONDO PER NUMERO DI ARBITRI DONNA

### ARBITRI DONNE TESSERATE IN EUROPA - TOP 5 2017-2018



### ARBITRI INTERNAZIONALI IN EUROPA - TOP 5 2017-2018



NEL 2018 GLI UFFICIALI DI GARA ITALIANI HANNO ARBITRATO UN TOTALE DI 61 PARTITE ALL'ESTERO (TRA CUI 34 MATCH DI UEFA CHAMPIONS LEAGUE ED EUROPA LEAGUE, 14 PARTITE DI NAZIONALI E 3 DI CAMPIONATI ESTERI)



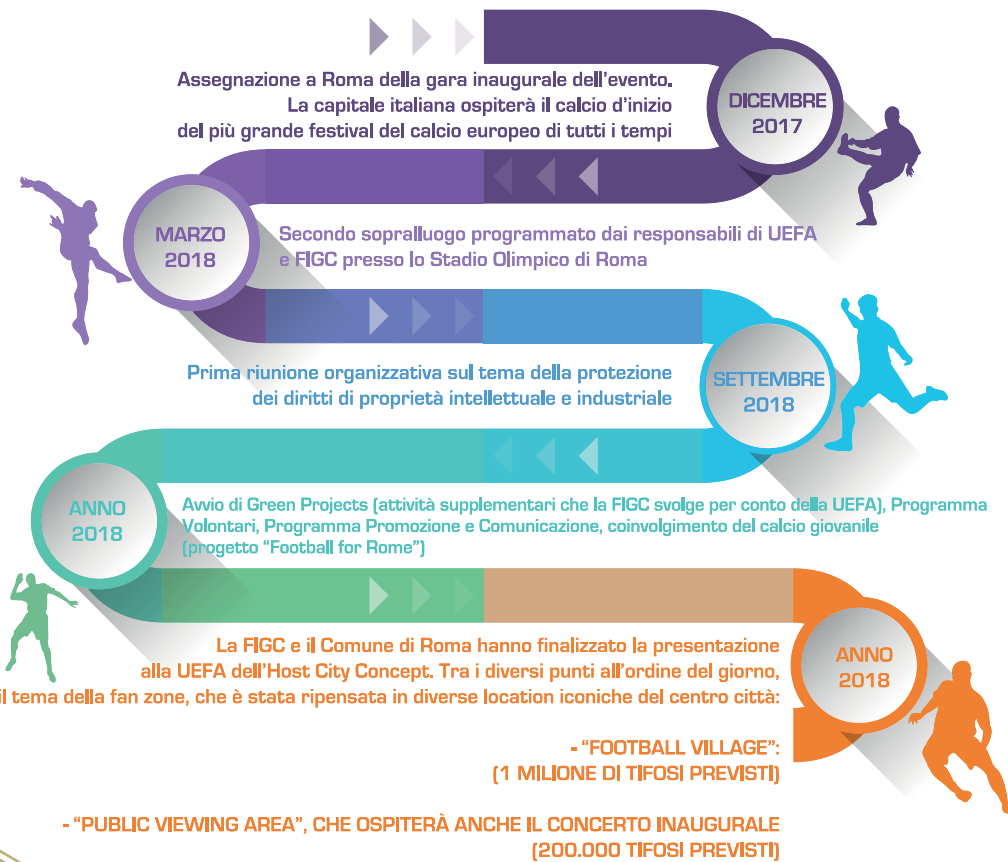


## ★★★★ GRANDI EVENTI

### UEFA EURO 2020

Il torneo è stato voluto per celebrare il 60° anniversario dei Campionati Europei, con un **format a 24 squadre**, le cui gare saranno distribuite in **12 diverse sedi ospitanti in tutta Europa**.

### PERCORSO DI AVVICINAMENTO



- 60** LA CELEBRAZIONE DEI 60 ANNI DEI CAMPIONATI EUROPEI DI CALCIO
- 24** LE NAZIONALI CHE PARTECIPERANNO ALL'EVENTO
- 31** I GIORNI DI DURATA DEL TORNEO (DAL 12 GIUGNO AL 12 LUGLIO 2020)
- 12** I PAESI COINVOLTI
- 4** LE PARTITE CHE SI DISPUTERANNO ALLO STADIO OLIMPICO (3 GARE DELLA FASE A GIRONI E UN QUARTO DI FINALE)

**3 MILIONI**  
BIGLIETTI A DISPOSIZIONE PER I TIFOSI (+20% rispetto a UEFA EURO 2016)



**5 MILIARDI**  
AUDIENCE TELEVISIVA STIMATA NEL MONDO

**13,3 MILIONI**  
AFFLUENZA STIMATA NELLE FAN ZONE



**12.000**  
VOLONTARI COINVOLTI NELL'ORGANIZZAZIONE DELL'EVENTO

I CAMPIONATI EUROPEI RAPPRESENTANO IL TERZO EVENTO SPORTIVO PIÙ IMPORTANTE NEL PANORAMA MONDIALE, per quanto riguarda audience, affluenza di spettatori, turisti e indotto economico

## CAMPIONATI EUROPEI UNDER 21 2019



**15** I GIORNI DI DURATA DELL'EVENTO  
(DAL 16 AL 30 GIUGNO 2019)

**5** CITTÀ ITALIANE COINVOLTE: Bologna, Cesena, Reggio Emilia, Trieste e Udine, insieme a San Marino, che ospita così per la prima volta la Fase Finale di un'importante manifestazione internazionale

**12** NAZIONALI PARTECIPANTI; il torneo determina l'accesso ai Giochi Olimpici di Tokyo del 2020

**276** CALCIATORI COINVOLTI

**21** PARTITE TOTALI

- **INDOTTO ECONOMICO** STIMABILE IN QUASI 35 MILIONI DI EURO
- IL TORNEO RAPPRESENTA **UNA DELLE PRINCIPALI COMPETIZIONI CALCISTICHE** PRESENTI NELLO SCENARIO INTERNAZIONALE.



**OLTRE 250.000**  
SPETTATORI  
AFFLUENZA TOTALE ALLO STADIO



**QUASI 12.000**  
SPETTATORI MEDI PER PARTITA.  
AFFLUENZA MEDIA RECORD  
IN CONFRONTO ALLE ULTIME 5 EDIZIONI

PERCORSO DI AVVICINAMENTO  
ALLA COMPETIZIONE:

## LANCIO DEL PROGETTO FIGC-MIUR #TIFIAMOEUROPA



## CONCEPT

Percorso finalizzato ad incoraggiare la conoscenza delle 11 Nazioni di appartenenza delle squadre ospitate in Italia nel giugno 2019. Le classi scolastiche aderenti al programma hanno adottato una delle Nazionali finaliste della competizione e, in pratica, il suo Paese, approfondendo la cultura delle Nazioni partecipanti, con particolare attenzione al significato della bandiera e dell'inno.

## OBIETTIVO

Promuovere la partecipazione di studenti che diventino promotori, verso gli adulti, di valori positivi quali il TIFO CORRETTO e L'INCLUSIONE. Il percorso coinvolge infatti non solo gli studenti e le studentesse di tutte le scuole italiane, ma anche i propri familiari.

## ALTRI EVENTI



Nel 2018 l'Italia è stata anche scelta per ospitare:

- Il Congresso UEFA, in programma a Roma il 7 febbraio 2019. L'organizzazione del Congresso, che rappresenta il principale evento di politica sportiva del calcio europeo, in Italia manca dal 2002
- Il girone di qualificazione alla Coppa del Mondo di Futsal (dal 22 al 27 ottobre 2019)
- La Fase élite del Campionato Europeo Under 19 maschile (marzo 2019)
- La Fase élite del Campionato Europeo Under 17 femminile (marzo 2019)

## ★★★★ IL PROFILO INTERNAZIONALE DELLA FIGC

### SPETTATORI ALLO STADIO

#### PARTITE GIOCATE ALL'ESTERO - PRINCIPALI NAZIONI

PAESE	NAZIONALE A MASCHILE	ALTRE NAZIONALI	TOTALE
Inghilterra	109.000	13.420	122.420
Francia	34.000	24.950	58.950
Portogallo	52.000	3.180	55.180
Polonia	41.692	5.000	46.692
Svizzera	19.000	1.904	20.904
Slovenia	0	18.180	18.180
Belgio	12.500	5.150	17.650
Finlandia	0	16.000	16.000
Germania	0	9.850	9.850
Altre 19 Nazioni	0	30.816	30.816
<b>TOTALE</b>	<b>268.192</b>	<b>128.450</b>	<b>396.642</b>

### SPETTATORI TOTALI RAPPRESENTATIVE NAZIONALI 2018

Partite disputate  
in Italia (70)

216.129

35%

SPETTATORI  
TOTALI  
612.771

65%

Partite disputate  
all'estero (120)

396.642

### FAN E FOLLOWER SUI SOCIAL NETWORK

#### LA PROVENIENZA DEI FAN AL 31-12-2018

f	Nazionale Italiana di Calcio	t	@Vivo_Azzurro	t	@azzurri	i	@azzurri
Tot. fan	4.961.120	Tot. follower	663.011	Tot. follower	518.710	Tot. follower	1.850.400
Italia	31%	Italia	40%	Italia	19%	Italia	42%
Algeria	5%	Stati Uniti	5%	Stati Uniti	12%	Indonesia	4%
Egitto	5%	Francia	4%	Regno Unito	8%	Brasile	4%
Indonesia	4%	Brasile	4%	Canada	5%	Egitto	2%
Brasile	4%	Messico	3%	Indonesia	5%	Algeria	2%
Francia	3%	Regno Unito	3%	Messico	3%	Altre Nazioni	46%
Messico	3%	Indonesia	3%	Arabia Saudita	3%		
Stati Uniti	3%	Canada	2%	Brasile	3%		
Germania	2%	Venezuela	2%	Francia	2%		
Altre Nazioni	39%	Altre Nazioni	34%	Altre Nazioni	40%		

**MEDIA ANALYSIS**

**AUDIENZE CUMULATE E DURATA TRASMISSIONI A LIVELLO MONDIALE - NAZIONALE A/UNDER 21 (2018) E SERIE A (2017-2018)**

suddivisione per area geografica

ITALIA			
	AUDIENZE CUMULATE (000)	DURATA TRASMISSIONI (ORE)	AUDIENZE MEDIA PER ORA DI TRASMISSIONE (000)
NAZIONALE A	692.864	90	7.698
NAZIONALE U-21	28.149	31	908
SERIE A	497.647	14.136	35

NORD AMERICA			
	AUDIENZE CUMULATE (000)	DURATA TRASMISSIONI (ORE)	AUDIENZE MEDIA PER ORA DI TRASMISSIONE (000)
NAZIONALE A	2.922	119	25
NAZIONALE U-21	8	7	1
SERIE A	14.182	3.231	4

CENTRO E SUD AMERICA			
	AUDIENZE CUMULATE (000)	DURATA TRASMISSIONI (ORE)	AUDIENZE MEDIA PER ORA DI TRASMISSIONE (000)
NAZIONALE A	1.604	165	10
NAZIONALE U-21	172	20	9
SERIE A	64.542	12.155	5



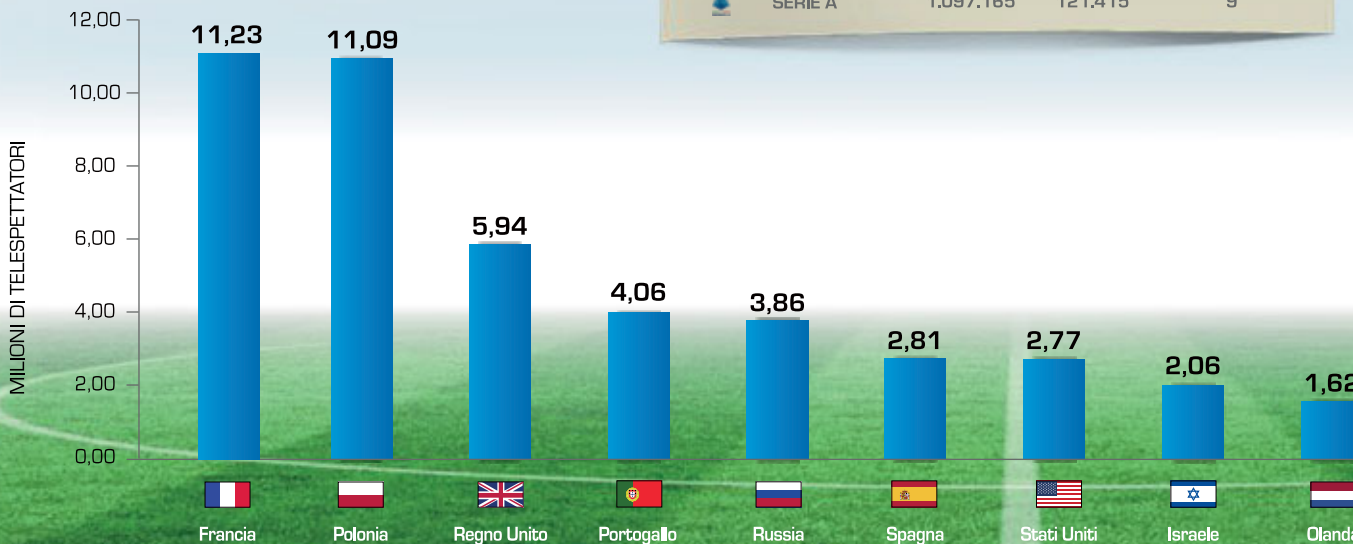
EUROPA (ESCLUSO ITALIA)			
	AUDIENZE CUMULATE (000)	DURATA TRASMISSIONI (ORE)	AUDIENZE MEDIA PER ORA DI TRASMISSIONE (000)
NAZIONALE A	44.669	1.587	28
NAZIONALE U-21	320	61	5
SERIE A	138.228	56.538	2

ASIA PACIFICA			
	AUDIENZE CUMULATE (000)	DURATA TRASMISSIONI (ORE)	AUDIENZE MEDIA PER ORA DI TRASMISSIONE (000)
NAZIONALE A	3.166	588	5
NAZIONALE U-21	146	25	6
SERIE A	113.849	23.555	5

AFRICA E MEDIO ORIENTE			
	AUDIENZE CUMULATE (000)	DURATA TRASMISSIONI (ORE)	AUDIENZE MEDIA PER ORA DI TRASMISSIONE (000)
NAZIONALE A	5.940	522	11
NAZIONALE U-21	295	26	11
SERIE A	268.717	11.800	23

TOTALE			
	AUDIENZE CUMULATE (000)	DURATA TRASMISSIONI (ORE)	AUDIENZE MEDIA PER ORA DI TRASMISSIONE (000)
NAZIONALE A	751.165	3.071	245
NAZIONALE U-21	29.090	168	173
SERIE A	1.097.165	121.415	9

**AUDIENZE CUMULATE NAZIONALE A E UNDER 21 principali mercati esteri 2018**



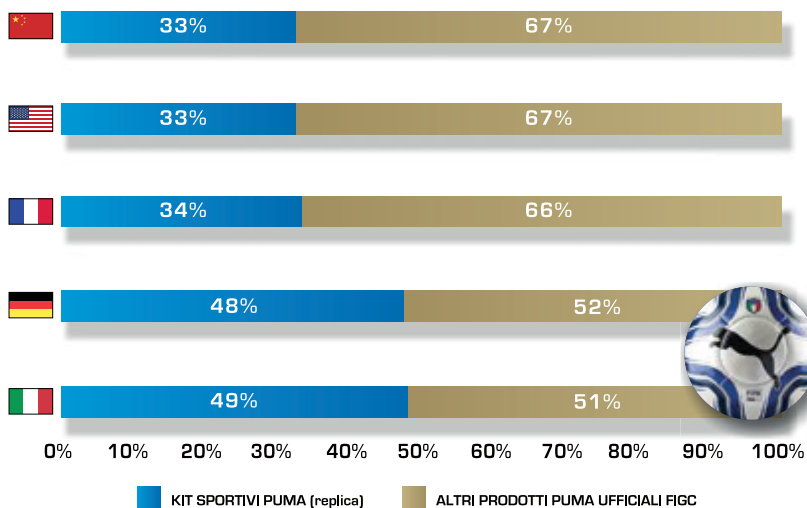
**TOTALE AUDIENZE CUMULATE DEL CALCIO ITALIANO A LIVELLO MONDIALE:**

**1,9 MILIARDI DI TELESPETTATORI**

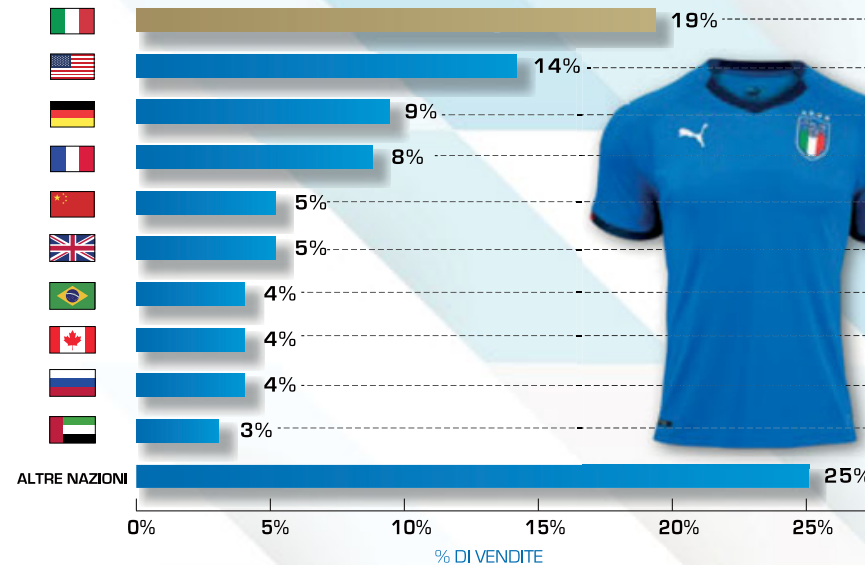
(quasi 125.000 ore di trasmissione)

## MERCHANDISING UFFICIALE FIGC-PUMA 2018

### VENDITE NETTE PER TIPOLOGIA NEI PRINCIPALI MERCATI



### VENDITE NETTE - TOP 10 MERCATI



	Vendita tramite PUMA retail	Vendite tramite Grande Distribuzione
Italia	34%	66%
USA	81%	19%
Germania	37%	63%
Francia	26%	74%
China	76%	24%
Regno Unito	14%	86%
Brazil	19%	81%
Canada	72%	28%
Russia	43%	57%
Altre Nazioni	28%	72%
	45%	55%

### VENDITE NETTE PER AREA GEOGRAFICA



### Negozi esteri PUMA con il maggior numero di vendite 2018 - Top 15

	NAZIONE	CITTÀ
1	Olanda	Roermond
2	Germania	Herzogenaurach
3	Emirati Arabi	Dubai
4	Canada	Vaughan
5	Canada	Edmonton
6	Stati Uniti	Orange City
7	Stati Uniti	Orlando
8	Francia	Roppenheim
9	Canada	Montreal
10	Stati Uniti	Orlando
11	Stati Uniti	New York
12	Canada	Vancouver
13	Brasile	Itupeva
14	Germania	Metzingen
15	Canada	Toronto

ITALIA

4





## 4.3 ATTIVITÀ DI INCLUSIONE SOCIALE

\*\*\*\* VALORIZZAZIONE DELLA DIMENSIONE SOCIALE

### CRAZY FOR FOOTBALL

- DOCUMENTARIO PATROCINATO DALLA FEDERAZIONE
- VINCITORE DEL "DAVID DI DONATELLO" E DEL "NASTRO D'ARGENTO"
- VENGONO RACCONTATE LE VICENDE DELLA NAZIONALE ITALIANA DI CALCIO A 5 PER PAZIENTI PSICHIATRICI



### "CRAZY FOR FOOTBALL AT SCHOOL"

- NEL NOVEMBRE 2017 IL PROGETTO HA OTTENUTO IL PRESTIGIOSO "UEFA FOUNDATION FOR CHILDREN AWARD"
- PROIEZIONE DEL DOCUFILM IN 12 SALE IN TUTTA ITALIA
- 3.800 STUDENTI COINVOLTI
- ATTIVAZIONE DI UN CONTEST SUI SOCIAL MEDIA



### DREAM WORLD CUP 2018

NEL MAGGIO 2018, LA FIGC HA SOSTENUTO L'ORGANIZZAZIONE A ROMA DELLA "DREAM WORLD CUP 2018"

- CAMPIONATO MONDIALE DI CALCIO A 5 PER PAZIENTI PSICHIATRICI
- 140 ATLETI PARTECIPANTI, PROVENIENTI DA 10 PAESI
- OLTRE 200 ORGANIZZAZIONI COINVOLTE: ASSOCIAZIONI SPORTIVE, STRUTTURE SANITARIE E CENTRI DI SALUTE MENTALE DI TUTTO IL MONDO
- A TRIONFARE È STATA LA NAZIONALE ITALIANA, SCESA IN CAMPO CON LE DIVISE UFFICIALI FORNITE DALLA FIGC
- OTTIMO RICHIAMO MEDIATICO (TORNEO TRASMESSO IN DIRETTA DALLA RAI)



### SPECIAL OLYMPICS

- SUPPORTO ALLA XVIII EUROPEAN FOOTBALL WEEK
- CONFERENZA STAMPA DI LANCIO IN FIGC E SVOLGIMENTO DI UNO STAGE A COVERCIANO
- LA MANIFESTAZIONE SI È SVOLTA DAL 19 AL 27 MAGGIO 2018 IN 50 PAESI EUROPEI, COINVOLGENDO PIÙ DI 45.000 ATLETI CON E SENZA DISABILITÀ INTELLETTIVA

### "CRAZY FOR FOOTBALL" A COVERCIANO

- IL 13 NOVEMBRE 2018 SI È SVOLTA L'INIZIATIVA "CRAZY FOR FOOTBALL" A COVERCIANO
- IL PRESIDENTE FEDERALE GABRIELE GRAVINA, IL CT MANCINI E GLI AZZURRI HANNO INCONTRATO LE CLASSI DEL LICEO SCIENTIFICO ENRICO FERMI DI SULMONA, VINCITRICI DEL CONTEST SOCIAL

## ★★★★ EMERGENZA

## PROGETTO "IL CALCIO AIUTA"



SOSTEGNO ALLE SOCIETÀ CALCISTICHE OPERANTI NELLE AREE COLPITE DAGLI EVENTI SISMICI DELL'ESTATE 2016



OBIETTIVO: FAVORIRE IL RITORNO ALLA NORMALITÀ E IL RIPRISTINO DELLE ATTIVITÀ SPORTIVE

2017

PRIMO INTERVENTO:  
77 SOCIETÀ DISLOCATE SU 51 COMUNI

2018

SECONDO INTERVENTO:  
ULTERIORI 147 SOCIETÀ DISLOCATE SU 83 COMUNI

## TOTALE

224 SOCIETÀ DISLOCATE SU 134 COMUNI APPARTENENTI A 4 REGIONI

- Società coinvolte nel primo piano di intervento
- Società coinvolte nel secondo piano di intervento



SUPPORTO DI UEFA, LEGA SERIE B, LEGA NAZIONALE DILETTANTI, FEDERAZIONI CALCISTICHE DI GIAPPONE E SAN MARINO



AZIENDE PARTNER: PUMA, FIAT, SIXTUS ITALIA E LISKI SPORT EQUIPMENT

## IL CALCIO AIUTA: SUPPORTO ECONOMICO

- COPERTURA DELLE SPESE DI AMMINISTRAZIONE (ISCRIZIONE AI CAMPIONATI E ASSICURAZIONI)
- COPERTURA DELLE SPESE PER IL TESSERAMENTO DI ALLENATORI QUALIFICATI
- INTERVENTI INFRASTRUTTURALI E NOLEGGIO DI MEZZI DI TRASPORTO
- AFFITTO DI IMPIANTI SPORTIVI
- EROGAZIONE DI 73 BORSE DI MATERIALE MEDICO-SANITARIO
- DONAZIONE DI MATERIALE TECNICO-SPORTIVO: 115 OSTACOLI, 240 CINESIMI, 180 CONI, 134 TAPPETINI, OLTRE 700 PALLONI E 550 DIVISE DA GIOCO

LAZIO

UMBRIA

MARCHE

ABRUZZO

LA CONTRIBUZIONE TOTALE AMMONTA A

1,1 MILIONI DI EURO



## "GENOVA NEL CUORE"

- LA FIGC SI È SCHIERATA AL FIANCO DI GENOVA, COLPITA DAL TRAGICO CROLLO DEL PONTE MORANDI, IN OCCASIONE DELLA GARA GIOCATA CONTRO L'UCRAINA
- GLI AZZURRI HANNO VISITATO IL LUOGO DELLA TRAGEDIA IN MEMORIA DELLE 43 VITTIME



- PARTNERSHIP GARA:
  - ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI TRAMITE SMS SOLIDALE SU RAI 1
  - INGRESSO PLAYER ESCORT CON T-SHIRT "GENOVA NEL CUORE"
  - PATCH SULLE MAGLIE DELLA NAZIONALE ITALIANA
  - INTERRUZIONE DELLA GARA AL 43' DEL PRIMO TEMPO IN RICORDO DELLE VITTIME DELLA TRAGEDIA
- INVITO AD ASSISTERE ALLA GARA A TUTTI GLI SFOLLATI DELLA ZONA ROSSA
- INCONTRO DEL CT E DEI GIOCATORI CON GLI ORFANI E I BAMBINI DELLA ZONA ROSSA
- BORSA DI STUDIO PER I PROSSIMI 3 ANNI DONATA DALLA FIGC AGLI 11 ORFANI PER SOSTENERE IL PERCORSO SCOLASTICO E LA PRATICA SPORTIVA



€ 49.500

DESTINATI AGLI ORFANI DELLATRAGEDIA

\*\*\*\* **CAMPAGNE DI SENSIBILIZZAZIONE E RACCOLTA FONDI**

AIRC



- Attività di raccolta fondi in occasione della gara Italia-Portogallo, disputata allo stadio "Meazza" di Milano

- Totale raccolta fondi campagna "I Giorni della Ricerca": circa **6,7 milioni di euro**

- Totale raccolta fondi "Un Gol per la Ricerca" con il supporto di FIGC, Lega Serie A ed AIA: **127.000 euro**

- Finanziate **2 borse di studio triennali per formare giovani ricercatori italiani**



FONDAZIONE VERONESI



- Sostegno alle attività di **raccolta fondi**

- Obiettivo: supportare la **ricerca scientifica** per garantire cure mediche più efficaci contro le leucemie infantili



**WORLD HEART DAY  
GIORNATA MONDIALE  
PER IL CUORE**



- La FIGC ha nuovamente sostenuto in partnership con la UEFA il "World Heart Day", la Giornata Mondiale per il Cuore istituita dalla "World Heart Federation"

- Obiettivo: aumentare la consapevolezza sulle malattie cardiovascolari ed educare ai benefici di uno stile di vita sano e attivo

- La Serie A ha dedicato la **6ª giornata** di campionato all'iniziativa

- La FIGC ha contribuito a diffondere la campagna attraverso i canali social e sulla piattaforma digitale Ben-Essere

- Nel report di sintesi, trasmesso dalla UEFA alle Federazioni calcistiche affiliate, è stato rimarcato il contributo della FIGC nel sostenere tale iniziativa

**FONDAZIONE INSIEME  
CONTRO IL CANCRO**
**insieme**  **contro il cancro**


- Collaborazione attivata in occasione delle celebrazioni per i 120 anni della FIGC
- Sostegno alle attività di fundraising attraverso la realizzazione, in collaborazione con PUMA, del "Pallone della salute"

**15.000 palloni venduti**  
negli appositi stand:

- 20 piazze italiane
- 15 Centri Federali Territoriali
- 10 circoli sportivi
- 5 partite delle Nazionali italiane
- Altri eventi (tra cui gli Internazionali di Tennis di Roma)

**TOTALE RACCOLTA FONDI:**  
**€ 141.757,7**

Contemporaneamente, sono stati distribuiti circa **7.000 opuscoli informativi sulla prevenzione**, con il coinvolgimento di **70 giovani oncologi** che hanno fornito suggerimenti utili per un corretto stile di vita


**ATTIVITA' SOCIALE AIA**

TRA LE DIVERSE ATTIVITÀ SOCIALI SVOLTE, NEL 2018 L'AIA HA SOSTENUTO NUMEROSE CAMPAGNE DI SENSIBILIZZAZIONE CON IL SUPPORTO DEGLI ARBITRI ANCHE IN OCCASIONE DELLE GARE DI CAMPIONATO DI SERIE A



FONDAZIONE



**CAMPIONATO ITALIANO DI CORSA PER ARBITRI SUI 10 KM**  
INSERITO ALL'INTERNO DI COMPETIZIONI UFFICIALI FIDAL



**SEI TAPPE IN TUTTA ITALIA: LODI, ROMA, BARI, SALERNO, ACIREALE E FERMO**



**EVENTO CHE NELLE SUE 3 EDIZIONI È CRESCIUTO**  
ARRICCHENDOSI DELLA COLLABORAZIONE DI TANTI  
ASSOCIATI E DELLA PARTNERSHIP CON LA FEDERAZIONE  
ITALIANA DI ATLETICA LEGGERA



**AD AFFIANCARE L'AIA ANCHE UN CHARITY SPONSOR**  
OVVERO L'ASSOCIAZIONE ITALIANA LOTTA ALLE LEUCEMIE

# DAVIDE SEMPRE CON NOI 13

- NEL MARZO 2018 LA FIGC SI È STRETTA ATTORNO ALLA FAMIGLIA DEL CALCIATORE DELLA FIORENTINA E DELLA NAZIONALE DAVIDE ASTORI, TRAGICAMENTE SCOMPARSO.
- TUTTE LE SQUADRE AZZURRE IMPEGNATE NEI GIORNI SUCCESSIVI AL TRAGICO EVENTO SONO SCSE IN CAMPO CON IL LUTTO AL BRACCIO E HANNO OSSERVATO UN MINUTO DI RACCOGLIMENTO.
- NEGLI OLTRE 30 CENTRI FEDERALI TERRITORIALI ATTIVI IN QUEL MOMENTO IN TUTTO IL TERRITORIO ITALIANO È STATO OSSERVATO UN MINUTO DI SILENZIO.

● I RAGAZZI E LE RAGAZZE CONVOCATI SONO STATI INOLTRE COINVOLTI IN UN INCONTRO DI RIFLESSIONE SULL'ACCADUTO PER RICORDARE IL CALCIATORE AZZURRO E IL SUO PERCORSO DI CRESCITA DALLE GIOVANILI DEL MILAN FINO ALLA MAGLIA DELLA NAZIONALE.

● LA CAMERA ARDENTE È STATA ALLESTITA ALL'INTERNO DEL CENTRO TECNICO FEDERALE E SONO STATE OLTRE 15.000 LE PERSONE CHE SI SONO RECAE A COVERCIANO PER PORGERE L'ULTIMO SALUTO ALL'INDIMENTICATO CAPITANO DELLA FIORENTINA.



## ★★★★ FUNDRAISING PER IL NO-PROFIT



## ASTE ONLINE

AIRC - Ricerca Scientifica Oncologica

FONDAZIONE INSIEME CONTRO IL CANCRO

Ricerca Scientifica Oncologica

FONDAZIONE PIEMONTESE PER LA RICERCA SUL CANCRO

Ricerca Scientifica Oncologica

FONDAZIONE SOLETERRE - Oncologia Pediatrica

STELLE NELLO SPORT - Emergenza crollo Ponte Morandi

UEFA FOUNDATION FOR CHILDREN - Infanzia

## ACQUISTI SOLIDALI



La FIGC ha supportato le **ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI A SOSTEGNO DELL'INFANZIA**, attraverso l'acquisto di biglietti natalizi solidali



In occasione della campagna "Una Sorpresa per la Vita 2018", durante le festività pasquali **LA FIGC HA SOSTENUTO AIL** attraverso l'acquisto di uova di cioccolato per tutti i dipendenti e collaboratori

## WALKABOUT ALLO STADIO

Donazione di esperienze VIP con walkabout allo stadio finalizzate alla raccolta fondi messe all'asta tramite piattaforma online

FONDAZIONE INSIEME CONTRO IL CANCRO

Bologna, gara Italia-Polonia

FONDAZIONE PIEMONTESE PER LA RICERCA SUL CANCRO

Torino, gara Italia-Olanda

AIRC - Milano, gara Italia-Portogallo

## \*\*\*\* CONTRIBUTI E PATROCINI

### FONDO INIZIATIVE SOCIALI



Nel corso del 2018 sono stati erogati € 231.398 in aumento di oltre 3 volte rispetto al 2017 a supporto di:

- PROGETTI DI RICERCA SCIENTIFICA
- INIZIATIVE SOLIDARISTICHE
- SUPPORTO AD ORGANIZZAZIONI IMPEGNATE IN AMBITO SOCIALE E CULTURALE IN ITALIA E ALL'ESTERO

### FORNITURA DI MATERIALE



- ASSEGNAZIONE DI MATERIALE TECNICO-SPORTIVO E DI GADGETTISTICA A SUPPORTO DI EVENTI SPORTIVI, INIZIATIVE SOCIALI E ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI
- IL VALORE DELLA FORNITURA NEL 2018 È STATO PARI A 47.336 EURO, DATO CIRCA 3 VOLTE SUPERIORE RISPETTO AL 2017

### CONCESSIONE DEL PATROCINIO ISTITUZIONALE



Nel 2018 sono stati concessi 87 patrocini

- 17 PER ATTIVITÀ SPORTIVE
- 24 PER ATTIVITÀ CULTURALI
- 46 PER ATTIVITÀ SOCIALI



### ★★★ LOTTA AL RAZZISMO E ALLA DISCRIMINAZIONE

#### TESSERATI FIGC NATI ALL'ESTERO PER CONTINENTE DI ORIGINE 2017-2018

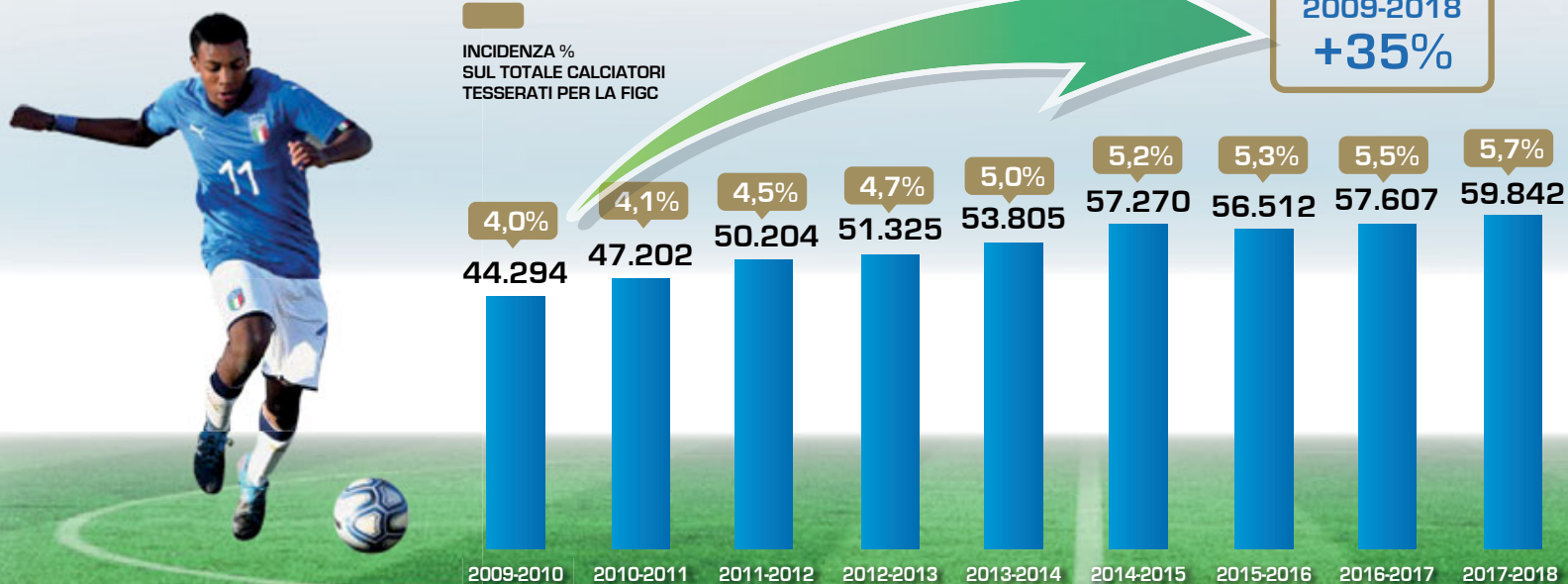
Provenienza	Dilettanti	Settore Giovanile e Scolastico	Giovani di serie	Professionisti	Totale calciatori	Arbitri	Tecnici tesserati	Totale complessivo	Calciatori minori nati all'estero al primo tesseramento in Italia
Europa	8.313	22.995	273	535	32.116	1.042	17	33.175	5.949
Africa	8.956	11.583	152	111	20.802	579	0	21.381	3.798
Asia	365	2.183	6	5	2.559	73	0	2.632	866
Sud America	1.174	2.425	11	141	3.751	154	1	3.906	638
Centro America	152	300	2	2	456	10	0	466	87
Nord America	23	130	3	1	157	24	0	181	55
Oceania	0	0	0	1	1	2	0	3	0
<b>TOTALE</b>	<b>18.983</b>	<b>39.616</b>	<b>447</b>	<b>796</b>	<b>59.842</b>	<b>1.884</b>	<b>18</b>	<b>61.744</b>	<b>11.393</b>

IL CALCIO ITALIANO RAPPRESENTA UN IMPORTANTE STRUMENTO DI INTEGRAZIONE SOCIALE:

**61.744**  
TESSERATI  
NATI ALL'ESTERO  
NEL 2017-2018

UN DATO IN CONTINUA CRESCITA NEL CORSO DEGLI ULTIMI ANNI

#### CONFRONTO CALCIATORI NATI ALL'ESTERO

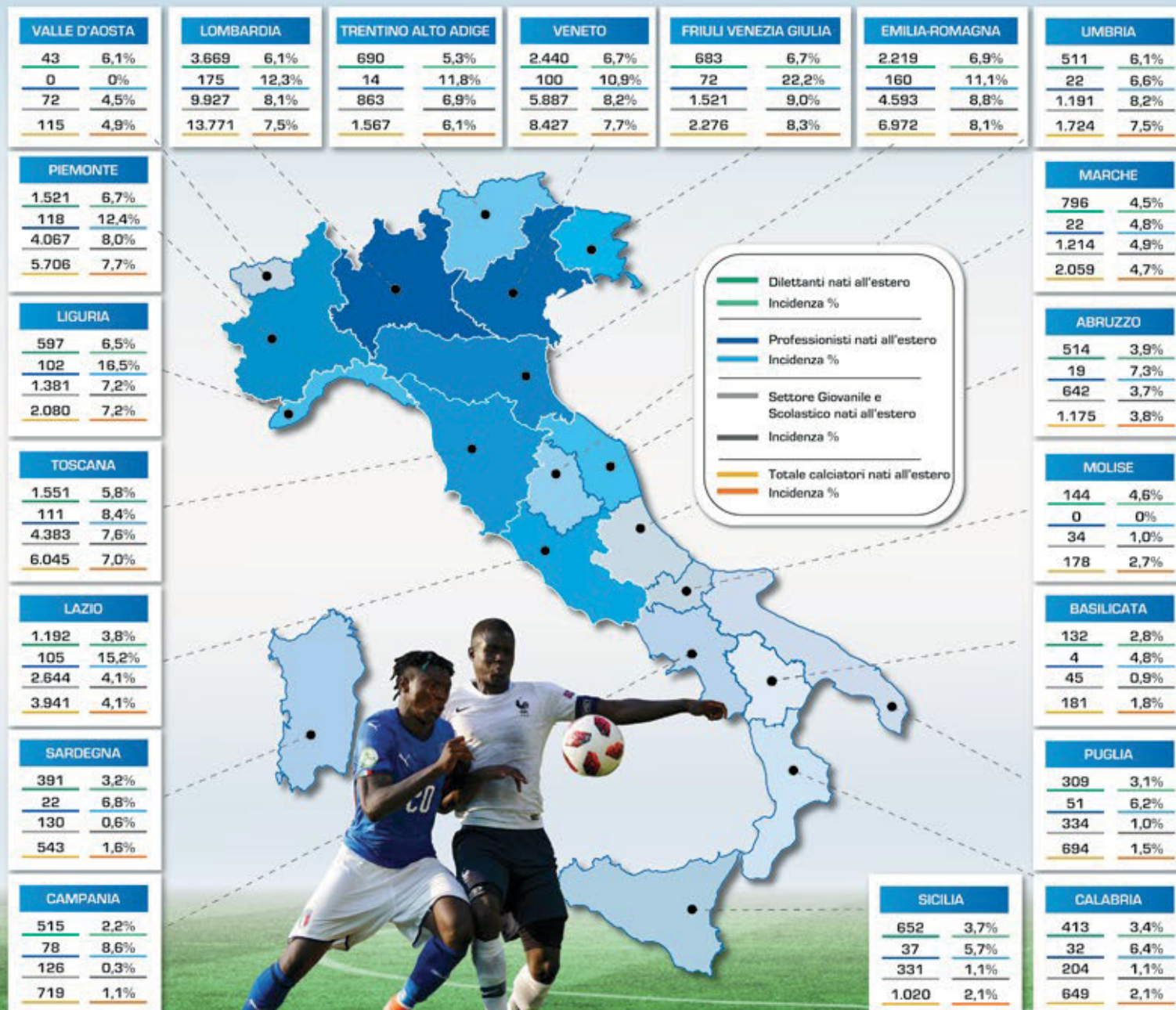




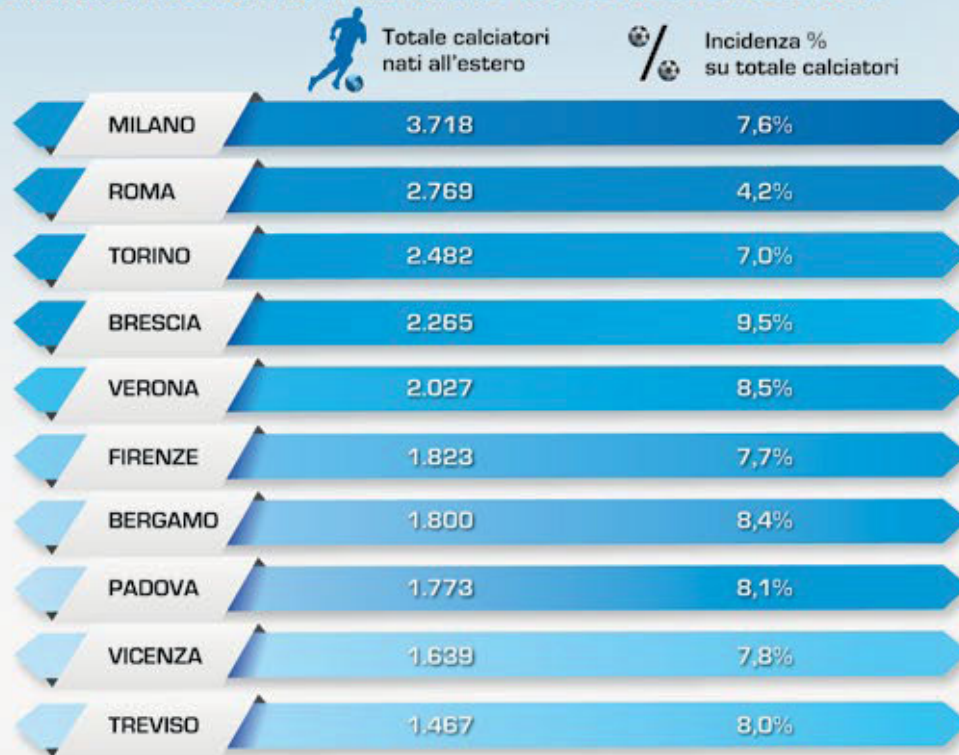
## TESSERATI NATI ALL'ESTERO - TOP 10 NAZIONI PER CRESCITA 2015-2018

1		+791
2		+729
3		+432
4		+369
5		+283
6		+246
7		+241
8		+200
9		+184
10		+138

## CALCIATORI TESSERATI NATI ALL'ESTERO: SUDDIVISIONE REGIONALE 2017-2018



## CALCIATORI TESSERATI NATI ALL'ESTERO - TOP 10 PROVINCE 2017-2018



## INCIDENZA % SUL TOTALE DEI CALCIATORI TESSERATI - TOP 10 PROVINCE

Provincia	Totale calciatori nati all'estero	Incidenza % su totale calciatori
ASTI	413	13,2%
PIACENZA	882	11,4%
RAVENNA	835	10,3%
LODI	591	9,9%
PORDENONE	703	9,9%
BRESCIA	2.265	9,5%
ALESSANDRIA	697	9,5%
CUNEO	1.084	9,3%
SAVONA	481	8,9%
CREMONA	784	8,8%

network  
**fare**

COME OGNI ANNO DAL 2011, ANCHE NEL 2018 LA FIGC HA CONTINUATO A SOSTENERE LE SETTIMANE D'AZIONE CONTRO LA DISCRIMINAZIONE "FOOTBALL PEOPLE WEEKS" PROMOSSE IN TUTTA EUROPA DA FARE (FOOTBALL AGAINST RACISM IN EUROPE)



INTEGRAZIONE ATTRAVERSO  
IL CALCIO: IL PROGETTO RETE

# RETE!



## CONCEPT

- Promosso e sviluppato dal 2015, in collaborazione con lo SPRAR (Sistema di Protezione per Richiedenti Asilo e Rifugiati)
- Progetto rivolto ai minori stranieri non accompagnati e neo maggiorenni (15-22 anni) richiedenti protezione internazionale e residenti presso i centri di accoglienza SPRAR
- Organizzazione di attività sportive e didattico-educative



## OBIETTIVO

- Favorire i **processi di inclusione sociale** ed interculturale, utilizzando il calcio come **strumento educativo**



IL PROGETTO RETE! NEGLI ANNI:  
LA CRESCITA DEI NUMERI



**TOTALE  
1.417  
RAGAZZI**

COINVOLTI NELLE  
PRIME 4 EDIZIONI



## RETE! 2018 - FOCUS

**585**  
ALLENAMENTI ED  
ATTIVITÀ FORMATIVE

**TORNEO  
FINALE**  
A COVERCIANO

## ATTIVITÀ MISTE

CON LA PARTECIPAZIONE  
DEI RAGAZZI DELLO SPRAR  
E DEI COETANEI ITALIANI

Nel 2018, il progetto RETE!  
è stato nuovamente supportato da



TOP SPONSOR



SPONSOR TECNICO



## I RICONOSCIMENTI INTERNAZIONALI

- **Supporto finanziario:**
  - "UEFA Football and Refugees Grant Scheme"
  - "UEFA Football and Social Responsibility"
- Inserimento all'interno della "UEFA Football and Refugees Good Practice Guide"



La FIGC ha rappresentato la **prima Federazione europea** ad essere presente sulla piattaforma web UEFA Equal Game sul tema della lotta al razzismo, attraverso un **web documentary** RELATIVO AL PROGETTO RETE!

**PROGETTO RETE!: STUDIO SCIENTIFICO SUGLI EFFETTI DEL CALCIO IN CONTESTI DI VULNERABILITÀ**


STUDIO SUGLI **EFFETTI**  
**PRODOTTI DAL PROGETTO RETE!**,  
 REALIZZATO DALL'UNIVERSITÀ  
 CATTOLICA DEL SACRO CUORE



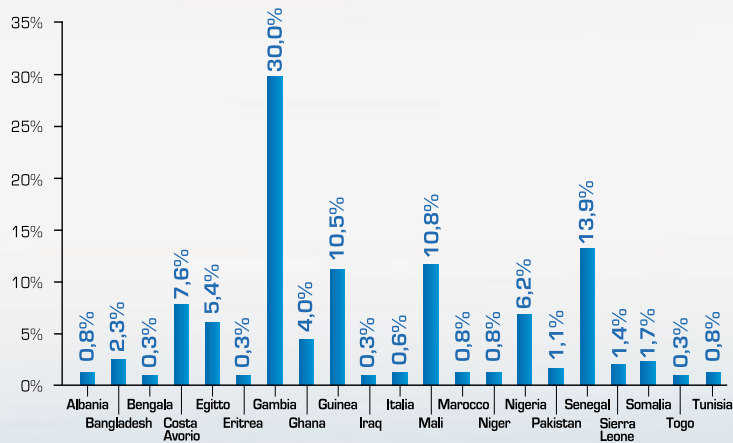
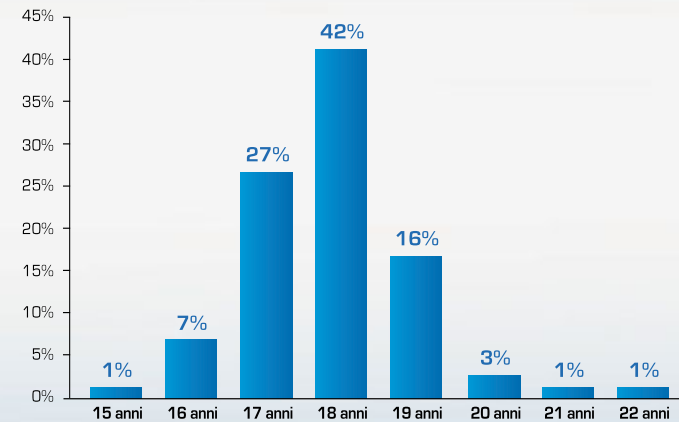
**30 PROGETTI** SPRAR  
 PARTECIPANTI, PER UN  
 TOTALE DI **384 RAGAZZI**

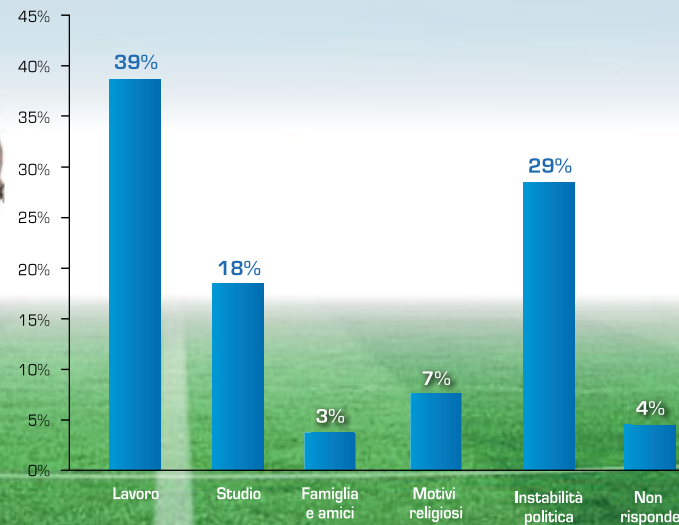


SOMMINISTRAZIONE  
 DI **QUESTIONARI**  
 (PRE E POST  
 L'ATTIVITÀ SPORTIVA)



**OBIETTIVO:** COMPRENDERE  
 QUANTO IL CALCIO POSSA  
 RAPPRESENTARE UN  
**VEICOLO DI INTEGRAZIONE**

**PROGETTO RETE! 2018 - I RISPONDENTI AL QUESTIONARIO**
**Provenienza**

**Età**

**Tempo di permanenza in Italia**

**Motivazione della migrazione**

**PERCORSO MIGRATORIO**
**CON CHI HA VIAGGIATO**

- **Conoscenti** 23%
- **Famiglia** 5%
- **Solo** 70%
- **Non risponde** 2%

**DURATA**

- **Meno di 6 mesi** 21%
- **6-12 mesi** 43%
- **13-24 mesi** 20%
- **Più di 24 mesi** 8%
- **Non risponde** 8%

**PERCORSO SEGUITO**

- **Libia-Italia** 77%
- **Tunisia-Italia** 2%
- **Altro** 20%
- **Non risponde** 1%

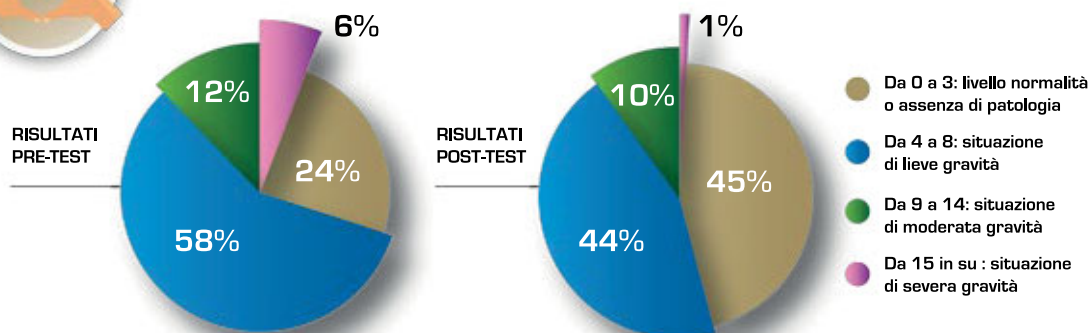
## PROGETTO RETE! 2018 - GLI EFFETTI DEL CALCIO NEI CONTESTI DI VULNERABILITÀ



### INDICATORE INCLUSIONE SOCIALE



### GRAVITÀ DEGLI ATTEGGIAMENTI NEGATIVI NEI CONFRONTI DEL FUTURO (BHS - BECK HOPELESSNESS SCALE)



### PAURA DI PERDERSI/LASCIARSI SCAPPARE (FoMOs - FEAR OF MISSING OUT SCALE)



### CONCLUSIONI

- I test evidenziano **cambiamenti positivi** a favore di una maggiore **stabilità emotiva** e sensazione di **inclusione sociale**
- L'**attività sportiva** permette di sviluppare **competenze sociali e civiche**, come il lavoro di **squadra**, la **disciplina** e la **creatività**.

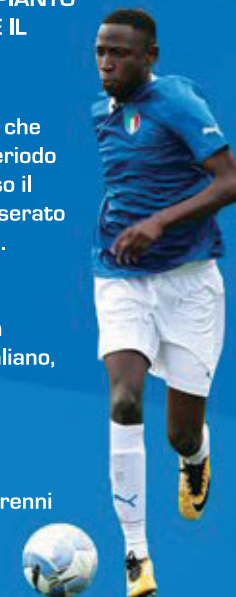


## INCLUSIONE E SENSIBILIZZAZIONE: ALTRI PROGETTI

### LE MODIFICHE DEI REGOLAMENTI FIGC PER AGEVOLARE IL TESSERAMENTO DI CALCIATORI STRANIERI

LA FEDERAZIONE CALCIO NEGLI ULTIMI ANNI HA PROFONDAMENTE MODIFICATO IL PROPRIO IMPIANTO NORMATIVO AL FINE DI FACILITARE E FAVORIRE IL PROCESSO DI TESSERAMENTO PER I GIOVANI CALCIATORI STRANIERI:

- Ogni calciatore dilettante minorenni straniero che risulti regolarmente residente in Italia da un periodo antecedente al decimo anno di età (ivi compreso il giorno del decimo compleanno) può essere tesserato con le stesse procedure previste per gli italiani.
- Ogni calciatore minorenni straniero che risulti regolarmente iscritto da almeno un anno a una qualsiasi classe dell'ordinamento scolastico italiano, può essere tesserato con le stesse procedure previste per gli italiani.
- Facilitazione all'accesso delle procedure di tesseramento per i calciatori dilettanti maggiorenni extracomunitari, richiedenti asilo in Italia per protezione umanitaria.



### PROTOCOLLO SULL'INCLUSIONE E L'INTEGRAZIONE SOCIALE

- Nel 2018 è stato firmato un Protocollo d'Intesa tra FIGC, Ministero dell'Interno ed ANCI. L'obiettivo del protocollo è quello di favorire, attraverso il gioco del calcio, l'inclusione sociale dei minori e dei neo-maggiorenni stranieri ospiti del sistema di accoglienza nazionale.
- L'iniziativa, che va ad ampliare e valorizzare il progetto RETE!, mira a contribuire ad una formazione completa dei ragazzi accolti nel sistema nazionale, accompagnandoli nella fase di transizione alla maggiore età, al fine di pervenire ad una armoniosa socializzazione attraverso il coinvolgimento nello sport di giovani italiani e stranieri.





Riconoscimento istituito nel 2011 per celebrare le figure che hanno lasciato un segno indelebile nella storia del calcio italiano.

#### GIOCATORI ITALIANI



Roberto Baggio (dal 2011), Paolo Maldini (dal 2012), Franco Baresi (dal 2013), Fabio Cannavaro (dal 2014), Gianluca Vialli (dal 2015), Giuseppe Bergomi (dal 2016), Alessandro Del Piero (dal 2017), Francesco Totti (dal 2018)

#### VETERANI ITALIANI



Gigi Riva (dal 2011), Dino Zoff (dal 2012), Gianni Rivera (dal 2013), Sandro Mazzola (dal 2014), Marco Tardelli (dal 2015), Paolo Rossi (dal 2016), Bruno Conti (dal 2017), Giancarlo Antognoni (dal 2018)

#### DIRIGENTI ITALIANI



Adriano Galliani (dal 2011), Giampiero Boniperti (dal 2012), Massimo Moratti (dal 2013), Giuseppe Marotta (dal 2014), Corrado Ferlaino (dal 2015), Silvio Berlusconi (dal 2016), Sergio Campana (dal 2017), Antonio Matarrese (dal 2018)

#### GIOCATORI STRANIERI



Michel Platini (dal 2011), Marco Van Basten (dal 2012), Gabriel Batistuta (dal 2013), Diego Armando Maradona (dal 2014), Ronaldo (dal 2015), Paulo Roberto Falcão (dal 2016), Ruud Gullit (dal 2017), Javier Zanetti (dal 2018)

#### ALLENATORI



Arrigo Sacchi (dal 2011), Marcello Lippi (dal 2011), Giovanni Trapattoni (dal 2012), Fabio Capello (dal 2013), Carlo Ancelotti (dal 2014), Roberto Mancini (dal 2015), Claudio Ranieri (dal 2016), Osvaldo Bagnoli (dal 2017), Massimiliano Allegri (dal 2018)

#### CALCIATRICI ITALIANE



Carolina Morace (dal 2014), Patrizia Panico (dal 2015), Melania Gabbiadini (dal 2016), Elisabetta Vignotto (dal 2017), Milena Bertolini (dal 2018)

#### ARBITRI ITALIANI



Pierluigi Collina (dal 2011), Luigi Agnolin (dal 2012), Paolo Casarin (dal 2012), Cesare Gussoni (dal 2013), Sergio Gonella (dal 2013), Stefano Braschi (dal 2014), Roberto Rosetti (dal 2015), Nicola Rizzoli (dal 2018)

#### PREMIO FAIR PLAY "DAVIDE ASTORI"



Igor Trocchia (2018)

#### PREMIO SPECIALE



Gianni Brera (2018)

I premiati della VII Edizione della Hall of Fame, ospitata ad aprile 2018 nella splendida cornice del Salone dei Cinquecento a Palazzo Vecchio a Firenze





**VII EDIZIONE**  
**Premio Letterario**



**123 OPERE PARTECIPANTI**



**IV EDIZIONE**  
**Premio Fotografico**

**NUOVO RECORD DI OPERE CANDIDATE**

**3 FOTO SCELTE DALLA GIURIA**



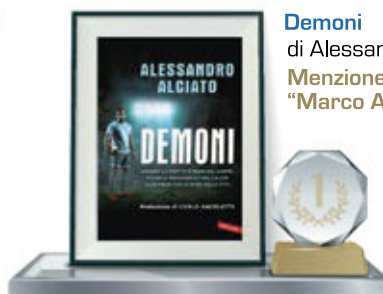
**Storia della Coppa del mondo di calcio**  
di Riccardo Brizzi e Nicola Sbetti  
Categoria Saggistica



**Lo stretto necessario**  
di Pierluigi Pardo  
Categoria Narrativa



**New Media & Digital Football**  
di Daniele Chieffi, Cristiano Habetswallner e Marcel Vulpis  
Categoria Economia e Management



**Demoni**  
di Alessandro Alciato  
Menzione Speciale "Marco Ansaldo"



**Non so parlare sottovoce**  
di Aldo Agropoli  
Categoria Storie di Calcio



**Organizzazione liquida**  
di Massimo Lucchesi  
Categoria Tecnica

**La Cultural Intelligence nel calcio**  
di Guglielmo De Feis  
Categoria Studi Specializzati



**"IL CALCIO È DEI BAMBINI"**  
di Gabriele Borrini



**"NEL CUORE UN PALLONE E UN AMICO"**  
di Lavinia Quagliotti



**"CALCIO E AMICIZIA"**  
di Maria Gatti



\*\*\*\* **I 120 ANNI DELLA FIGC  
E I 60 DEL CENTRO TECNICO  
FEDERALE DI COVERCIANO**

**EVENTI**

Nel 2018, in occasione del **120° anniversario della Federazione e del 60° del Centro Tecnico Federale di Coverciano**, la FIGC ha lanciato un importante e intenso **programma di celebrazioni**, che si sono svolte attraverso una serie di eventi in programma **nell'arco di 8 mesi**, tra il 14 marzo e il 12 novembre.

**Il ricco palinsesto di celebrazioni promosse dalla FIGC ha coinvolto tutto il Paese:**



**ISTITUZIONI ED ENTI LOCALI**



**LA GRANDE FAMIGLIA  
DEL CALCIO ITALIANO**



**I PARTNER COMMERCIALI  
E I MEDIA**



**I PRATICANTI**



**GLI APPASSIONATI E I TIFOSI**

**IL PROGRAMMA DELLE CELEBRAZIONI: PRINCIPALI EVENTI**

**14  
MARZO**

**SU IL SIPARIO**

Conferenza stampa di presentazione del calendario delle attività

**15  
MARZO**

**120 ANNI IN UN GIORNO**

Giornata tematica sui 120 anni della Federcalcio nel palinsesto Rai (tv e radio)

**19  
MARZO**

**PORTE APERTE  
SUL FUTURO**

Open Day dei 40 Centri Federali Territoriali della FIGC

**26  
MARZO**

**TECNICI  
D'ECCELLENZA**

Consegna della Panchina d'oro del Settore Tecnico della FIGC

**17<sup>E</sup>  
18  
APRILE**

**CALCIO  
PER TUTTI**

Open Day 120 anni in 22 piazze in tutta Italia

**9  
APRILE**

**QUANDO GLI EROI  
DIVENTANO LEGGENDA**

Hall of Fame del Calcio Italiano a Firenze



**15 APRILE  
UN SORSO DI STORIA**

Presentazione del vino 120 anni della FIGC al Vinitaly di Verona

**APRILE  
28 AL  
06  
MAGGIO**

**TOGETHER  
#WEPLAYSTRONG**

Women's Football Week

**6  
MAGGIO**

**UN SIMBOLO TANTE MAGLIE**

Tutte le squadre e gli arbitri di calcio indossano la maglia celebrativa per i 120 anni della FIGC



**DAL 19 AL 20 MAGGIO  
LE ISTITUZIONI  
CAMMINANO SULLE GAMBE  
DELLE PERSONE**

KickOff 2018 a Coverciano



**30 MAGGIO  
DIAMO I NUMERI**

Presentazione ReportCalcio 2018

**4**  
**GIUGNO**

## DOVE TUTTO EBBE INIZIO/ SFOGLIANDO LA STORIA

Convegno storico e presentazione del libro celebrativo dei 120 anni della FIGC allo Juventus Stadium (Torino)

**22**  
**SETTEMBRE**

## PARTNER IN CAMPO

Azzurri Partner's Cup a Coverciano



## 12 NOVEMBRE 60 ANNI DA COLLEZIONE

Presentazione fracobollo 60 anni Centro Tecnico Federale di Coverciano

**12**  
**NOVEMBRE**

## ALLENIAMO IL SUCCESSO

Simposio tecnico internazionale a Coverciano e Panchina d'oro

**15 AL  
30**  
**GIUGNO**

## PORTE APERTE SUL FUTURO

Open Day dei 40 Centri Federali Territoriali della FIGC

**25 AL  
29**  
**SETTEMBRE**

## GIOCARE PER CRESCERE

Finali Campionati Studenteschi a Senigallia

**28**  
**SETTEMBRE**

## LA NOSTRA SQUADRA DEL CUORE

Family Day della FIGC allo Stadio Olimpico (Roma)

**16 AL  
17**  
**GIUGNO**

## A LEZIONE SU UN PRATO VERDE

Grassroots festival a Coverciano

**8**  
**OTTOBRE**

## PROTAGONISTI DENTRO E FUORI DAL CAMPO

Azzurri Partner Day



**21 DICEMBRE**

## EMOZIONI IN PAROLE

Premio Nazionale Letteratura del Calcio Italiano "Antonio Ghirelli"

**7**  
**LUGLIO**

## UN GIORNO DA CAMPIONI

Vivo Azzurro Cup a Coverciano



## 17 OTTOBRE CHI SIAMO, PERCHÉ LO FACCIAMO

Presentazione Bilancio Integrato 2017 della FIGC

**15**  
**OTTOBRE**

## SCIENZA E NUTRIZIONE

Convegno sulla scienza della nutrizione



## 19 LUGLIO 120 ANNI DA COLLEZIONE

Presentazione fracobollo 120 anni della FIGC



1898-2018

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO

## IL PROGRAMMA DI CELEBRAZIONI: INIZIATIVE SPECIALI



120  
120 ANNI  
FEDERAZIONE ITALIANA  
GIUOCO CALCIO

**LOGO  
DEL PROGRAMMA**



### CREAZIONE DI UN VINO

IN COLLABORAZIONE CON LA COMUNITÀ DI  
SAN PATRIGNANO (A SOSTEGNO ALLE ATTIVITÀ  
DI FUNDRAISING)



**2 FRANCOBOLLI DEDICATI  
ALLA STORIA DELLA FIGC  
E DI COVERCIANO**




**SEZIONI TEMATICHE  
ALL'INTERNO DELLA RIVISTA  
SPECIALIZZATA UNDICI  
DELL'ALBUM DI FIGURINE PANINI**



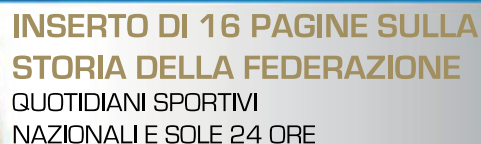
*Nell'ottobre 2018 il Presidente della Repubblica Sergio Mattarella ha accolto la delegazione della FIGC al Quirinale, nell'ambito delle celebrazioni per i 120 anni della Federcalcio*



**SOSTEGNO ALLA FONDAZIONE  
INSIEME CONTRO IL CANCRO,  
CHE HA PROMOSSO L'INIZIATIVA  
"I PALLONI DELLA SALUTE"**



**LIBRO "120 ANNI DI  
PASSIONE. 1898-2018"**  
FEDERAZIONE ITALIANA  
GIUOCO CALCIO

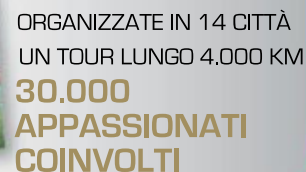


**INSERTO DI 16 PAGINE SULLA  
STORIA DELLA FEDERAZIONE**  
QUOTIDIANI SPORTIVI  
NAZIONALI E SOLE 24 ORE



**IL 6 MAGGIO IN OCCASIONE  
DELL'ANNIVERSARIO DEL PRIMO  
CAMPIONATO ITALIANO, TUTTI I CLUB  
DALLA SERIE A MASCHILE FINO AI  
DILETTANTI, ARBITRI COMPRESI, SONO  
SCESI IN CAMPO CON IL LOGO CELEBRATIVO  
DEI 120 ANNI SULLE MAGLIE**

**MOSTRE ITINERANTI SULLA STORIA  
DELLA FIGC**



ORGANIZZATE IN 14 CITTÀ  
UN TOUR LUNGO 4.000 KM  
**30.000**  
APPASSIONATI  
COINVOLTI



**3** CLIP VIDEO  
PROMOZIONALI





★★★★ I 120 ANNI DI STORIA DELLA FIGC



**1898-1909**  
LE ORIGINI DELLA FEDERAZIONE

- 1898 • Il 15 marzo primo incontro per costituire la Federazione Calcio; il 26 marzo viene firmato l'atto dal notaio; Mario Vicary è il primo presidente
- L'8 maggio si disputa a Torino il primo campionato, in una sola giornata; vince il Genoa
- 1905 • La Federazione Italiana Foot-Ball viene riconosciuta dalla FIFA
- 1909 • Cambia la denominazione: d'ora in avanti sarà FIGC, Federazione Italiana Giuoco Calcio



**1898**  
Il Genoa si aggiudica il primo titolo nella storia del calcio italiano



**1910**  
La prima partita della Nazionale italiana, vinta 6 a 2 contro la Francia (1910)



**1911**  
La Nazionale opta per la maglia azzurra



**1913**  
Il primo campionato disputato su scala nazionale

**1910-1929**  
DAL FOOTBALL AL CALCIO

- 1910 • Il 15 maggio prima partita della storia della Nazionale, a Milano: Italia batte Francia 6 a 2
- 1911 • Il 6 gennaio all'Arena di Milano l'Italia gioca per la prima volta in maglia azzurra contro l'Ungheria
- Il 27 agosto al ristorante L'orologio, a Milano, nasce l'Associazione Italiana Arbitri (AIA)
- 1913 • Primo campionato nazionale, diviso in 2 raggruppamenti: in finale la Pro Vercelli batte la Lazio 6 a 0
- 1922 • Nasce la Coppa Italia: il 16 luglio, a Vado Ligure, il Vado vince la prima edizione battendo in finale l'Udinese 1 a 0
- 1924 • Si assegna il primo scudetto, lo vince il Genoa battendo in finale il Savoia
- 1928 • Il 9 giugno l'Italia vince il bronzo all'Olimpiade di Amsterdam

**1930-1938**  
ANNI TRIONFALI

- 1930 • L'11 maggio a Budapest l'Italia vince il primo trofeo internazionale, la Coppa Internazionale (Coppa Antonin Švehla)
- 1934 • Il 10 giugno l'Italia vince il suo primo Mondiale di calcio, a Roma, battendo la Cecoslovacchia 2-1 ai supplementari



**1934**  
COPPA DEL MONDO

- 1935 • Il 24 novembre a Milano l'Italia vince la sua seconda Coppa Internazionale
- 1936 • Ai Giochi di Berlino, il 15 agosto l'Italia del calcio è medaglia d'oro



**1936**  
MEDAGLIA D'ORO

- 1938 • Il 19 giugno l'Italia diventa campione del mondo per la seconda volta consecutiva a Parigi, battendo l'Ungheria 4-2



**1938**  
COPPA DEL MONDO



**1934**  
La Nazionale vince la Coppa del Mondo in Italia



**1936**  
La Medaglia d'Oro alle Olimpiadi di Berlino



**1938**  
La Nazionale vince la Coppa del Mondo in Francia

## 1939-1958 DALLA GUERRA ALLA RICOSTRUZIONE



**1949**  
Il Grande Torino entra in campo, capitanato da Valentino Mazzola

- 1947** ● Nasce il Settore Giovanile della FIGC
  - 1949** ● Il **4 maggio** l'aereo del Torino si schianta a Superga
  - 1950** ● La Nazionale, orfana dei granata, viene eliminata al primo turno nei Mondiali del Brasile
  - 1954** ● La FIGC è uno dei membri fondatori della UEFA
  - 1958** ● L'Italia non si qualifica per i Mondiali in Svezia
- Scattano le riforme: vengono istituite le Leghe, l'AIA diventa un settore della FIGC, nasce il Settore Tecnico e il Settore Giovanile diventa Settore Giovanile Scolastico. Il **6 novembre** viene inaugurato il Centro Tecnico Federale di Coverciano

## 1959-1980 IL CALCIO DEL BOOM

- 1967** ● Artemio Franchi diventa Presidente FIGC
- 1968** ● Il **10 giugno** la Nazionale di Valcareggi vince il **Campionato Europeo in Italia**



## 1968 COPPA EUROPA

- 1970** ● Il **21 giugno** ai Mondiali in Messico l'Italia è vicecampione, battuta in finale dal Brasile
- 1973** ● Il **15 marzo** Artemio Franchi viene eletto Presidente UEFA; l'anno dopo diventa vice presidente FIFA
- 1978** ● Ai Mondiali in Argentina si comincia a vedere l'Italia di Bearzot; il **25 giugno** Gonella è il primo arbitro italiano a dirigere una finale mondiale



**1982**  
La Nazionale vince la Coppa del Mondo in Spagna



**1990**  
La Nazionale è terza al Mondiale "Italia 90"

## 1981-1990 VERSO IL CENTRO DEL MONDO

- 1982** ● L'**11 luglio** la Nazionale, allenata da Bearzot, vince in Spagna il suo terzo Mondiale battendo la Germania in finale



## 1982 COPPA DEL MONDO

- 1987** ● Il **22 giugno** la Nazionale militare vince il titolo mondiale dopo 14 anni battendo in finale la Germania Ovest
- 1990** ● L'Italia ospita i Mondiali: la Nazionale di Vicini chiude al terzo posto, sconfitta ai rigori dall'Argentina di Maradona

## 1991-1999 LA SCUOLA ITALIANA

- 1992** ● Il **3 giugno** in Svezia l'Under 21 si laurea Campione d'Europa
- 1994** ● Il **20 aprile** a Montpellier l'Italia Under 21 diventa Campione d'Europa per la seconda volta consecutiva, battendo il Portogallo
- 1996** ● Il **17 luglio** a Pasadena la Nazionale di Sacchi è vicecampione del Mondo ai Mondiali, battuta ai rigori dal Brasile
- 1996** ● Il **31 maggio** a Barcellona la Nazionale Under 21 si riconferma campione d'Europa per la terza volta consecutiva battendo la Spagna ai rigori



## 1997 MEDAGLIA D'ORO UNIVERSIADI



**1996**  
La Nazionale Under 21 conquista i Campionati Europei di categoria

**1997** • Il 30 agosto l'Italia vince uno storico oro alle Universiadi in Sicilia

**1998** • La FIGC festeggia il suo centenario allo Stadio Olimpico; in campo Azzurri e FIFA All Stars (finirà 6-2 per la Nazionale italiana)

## 2000-2006 IL NUOVO MILLENNIO

**2000** • Il 22 maggio a Coverciano viene inaugurato il Museo del Calcio

• Il 4 giugno l'Under 21, allenata da Tardelli, diventa campione d'Europa, battendo 2-1 la Repubblica Ceca a Bratislava con due gol di Pirlo

• Il 2 luglio la Nazionale di Zoff è vicecampione d'Europa a Rotterdam, battuta in finale dalla Francia al golden gol

**2002** • Il 30 giugno Pierluigi Collina arbitra la finale dei Mondiali Brasile-Germania

**2003** • Il 24 febbraio la Nazionale di Calcio a 5 diventa campione d'Europa a Caserta battendo l'Ucraina 1-0

• Il 26 luglio a Vaduz l'Under 19 diventa campione d'Europa battendo in finale il Portogallo 2-0



## NAZIONALE UNDER 19 E NAZIONALE CALCIO A 5 CAMPIONI D'EUROPA 2003

**2004** • L'8 giugno la Nazionale Under 21 di Gentile diventa campione d'Europa battendo 3-0 la Serbia-Montenegro in finale



## 1992 1994 1996 2000 2004 EUROPEI UNDER 21



**2004**  
La Nazionale Under 21 conquista i Campionati Europei di categoria



**2006**  
La Nazionale vince la Coppa del Mondo in Germania

**2006** • Il 27 agosto l'Italia Under 21 vince la medaglia di bronzo all'Olimpiade di Atene

**2006** • Il 9 luglio a Berlino la Nazionale conquista il quarto Mondiale battendo la Francia ai rigori



## 2006 COPPA DEL MONDO

## 2007-2018 I GIORNI NOSTRI

**2008** • Il 19 luglio a Tours la Nazionale femminile Under 19 è campione d'Europa dopo aver battuto in finale la Norvegia



## 2008 NAZIONALE FEMMINILE UNDER 19 CAMPIONE D'EUROPA



**2008**  
La Nazionale Femminile Under 19 è Campione d'Europa

**2012** • Il 1° luglio agli Europei di Polonia-Ucraina la Nazionale di Prandelli è seconda, battuta solo dalla Spagna

**2014** • Nicola Rizzoli arbitra la finale dei Mondiali disputata tra Germania e Argentina

• L'8 febbraio la Nazionale di Calcio a 5 è campione d'Europa ad Anversa, dopo aver battuto la Russia 3 a 1



**2014**  
La Nazionale di Calcio a 5 è Campione d'Europa



## 2014

### NAZIONALE CALCIO A 5

# CAMPIONE D'EUROPA



**2015**  
La Nazionale Universitaria italiana trionfa alle Universiadi

**2015** • Il 13 luglio l'Italia vince l'oro alle Universiadi in Corea del Sud



## 2015

# MEDAGLIA D'ORO UNIVERSIADI

**2016** • Il 1° settembre viene sperimentato il VAR, in sinergia con la FIFA: il primo test a Bari

Il 14 settembre Evelina Christillin è la prima donna a essere eletta nel FIFA Council

**2017** • L'11 giugno per la prima volta l'Under 20 è terza al Mondiale in Corea

Il 13 novembre l'Italia di Ventura non si qualifica per i Mondiali di Russia

**2018** • La FIGC celebra i 120 anni dal suo anniversario e i 60 del Centro Tecnico Federale di Coverciano

L'Italia del Beach Soccer vince il titolo Europeo



## 2018

### NAZIONALE BEACH SOCCER

# CAMPIONE D'EUROPA



**2018**  
L'Italia del Beach Soccer vince il titolo Europeo



## ★★★★ FAN ENGAGEMENT: ALTRE INIZIATIVE



Nel febbraio 2018 si è svolto il primo storico  
**OPEN DAY DEL CENTRO TECNICO  
FEDERALE DI COVERCIANO**



**QUASI 2.000 PERSONE**  
hanno potuto scoprire dal vivo i campi dove si allenano le  
**Nazionali** e le aule dove vengono formate le **figure professionali**,  
oltre alla possibilità di visitare il **Museo del Calcio**



### HIGHLIGHTS 2018

RAPPRESENTA IL VOLTO INFORMALE MA ALLO STESSO TEMPO AUTOREVOLE CON IL QUALE LA FEDERAZIONE COMUNICA IN MANIERA DIFFUSA CON IL GRANDE PUBBLICO DEGLI APPASSIONATI DEL CALCIO ITALIANO



IL NUMERO DI REGISTRAZIONI SU VIVOAZZURRO.IT È CRESCIUTO DI CIRCA **11.000 UNITÀ** RISPETTO AL 2017, PER UN TOTALE DI QUASI **146.000 UTENTI REGISTRATI**, INSIEME AGLI OLTRE **105.000 UTENTI ISCRITTI ALLA NEWSLETTER**



SONO STATE REGISTRATE **642 NUOVE EMISSIONI DI CARD VIVO AZZURRO STADIUM**, CHE PORTANO IL NUMERO DI ISCRITTI AL FAN CLUB DELLA NAZIONALE ITALIANA A **12.300 UNITÀ**, CON UN **INCREMENTO DEL 6% RISPETTO AL 2017**



GRANDE SUCCESSO HA RISCOSSO IL **FAN MATCH** TRA I TIFOSI DELLA NAZIONALE ITALIANA E QUELLI DELLE RAPPRESENTATIVE AVVERSARIE. SONO STATI IN TUTTO **49 I MEMBRI DEL FAN CLUB DELLA NAZIONALE** A PARTECIPARE AI **3 INCONTRI DISPUTATI NEL 2018**



REALIZZAZIONE DEL **VIVO AZZURRO DAY**, DURANTE IL QUALE I **TIFOSI AZZURRI** HANNO POTUTO ASSISTERE ALL'ALLENAMENTO DELLA NAZIONALE, INCONTRARE I CALCIATORI E VISITARE COVERCIANO



ORGANIZZAZIONE DELLA PRIMA **VIVO AZZURRO CUP**. L'INIZIATIVA HA COINVOLTO **96 PARTECIPANTI**

CITTÀ AZZURRA DEL CALCIO: EVENTI 2018



**PROGRAMMA PROMOZIONALE SVILUPPATO IN OCCASIONE DELLE GARE DELLE NAZIONALI**

**27** EVENTI ORGANIZZATI



**34.000** PERSONE COINVOLTE



CITY DRESSING



ESPOSIZIONE DEI TROFEI DEGLI AZZURRI



SEMINARI SUL CALCIO GIOVANILE



CORSI DI AGGIORNAMENTO PER CATEGORIE PROFESSIONALI (giornalisti, delegati alla sicurezza, ecc.)



INCONTRI NELLE SCUOLE



WORKSHOP PRESSO UNIVERSITÀ



ATTIVITÀ SOCIALI E WORKSHOP

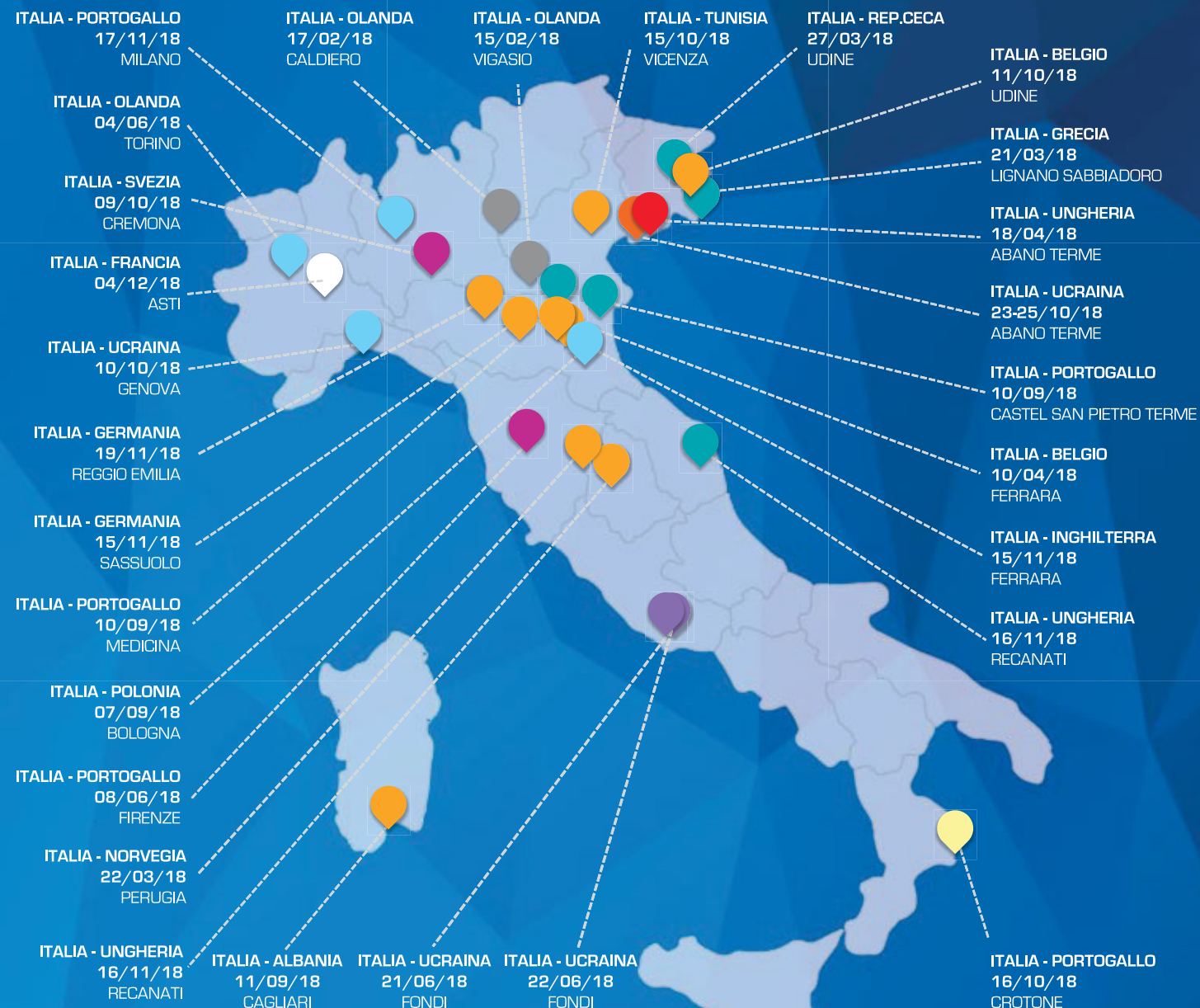


FAN MATCH



FAN ENGAGEMENT ALLO STADIO

- NAZIONALE A
- UNDER 15
- UNDER 16
- UNDER 18
- UNDER 19
- UNDER 20
- UNDER 21
- NAZIONALE A FEMMINILE
- FUTSAL M.
- FUTSAL F.



\*\*\*\* **IL PATRIMONIO CULTURALE DEL CALCIO ITALIANO:  
LA FONDAZIONE MUSEO DEL CALCIO**



**CONCEPT**

- CENTRO DI DOCUMENTAZIONE STORICA E CULTURALE DEL GIUOCO DEL CALCIO
- SITUATA PRESSO IL CENTRO TECNICO FEDERALE DI COVERCIANO
- IL LUOGO DOVE LA FEDERAZIONE CUSTODISCE LA STORIA DELLA NAZIONALE DAGLI ANNI '30 FINO AI GIORNI NOSTRI



**6 SALE**



**800 CIMELI**  
DI DIFFERENTE TIPOLOGIA



**17.095 INGRESSI (2018)**  
NEGLI ULTIMI 4 ANNI, IL NUMERO  
DI VISITATORI È PIÙ CHE RADDOPPIATO

**HIGHLIGHTS 2018**

**MOSTRE ITINERANTI**

**8 PERCORSI DIDATTICI**

PER SCUOLE E SOCIETÀ DEL CALCIO GIOVANILE

**PRESENTAZIONI  
DI LIBRI E ALTRE  
INIZIATIVE CULTURALI**

SUPPORTO PER L'ORGANIZZAZIONE DELLA  
**MOSTRA DREAMERS 1968:  
COME ERAVAMO, COME SAREMO**

**IX EDIZIONE DEL PROGETTO "CALCIO CULTURA"**

PERCORSO PSICOEDUCATIVO DI VALORIZZAZIONE DELLA CULTURA SPORTIVA:

COINVOLGIMENTO DI  
**61 CLASSI SCOLASTICHE**

**10.000 RAGAZZI COINVOLTI DA 2009 AD OGGI,**  
CHE HANNO RIFLETTUTO SUI VALORI DELLO SPORT E SUL DOPING  
INSIEME AGLI PSICOLOGI CHE HANNO COORDINATO IL PROGETTO

**ALTRE INIZIATIVE**

- Il calciatore Gianfranco Angelini ha portato, nella teca dedicata alla storia della Nazionale italiana di futsal, i guanti con cui nel 2003 si laureò campione d'Europa, al Palamaggiò di Caserta. Una teca dove già hanno trovato posto 5 maglie appartenute ad altrettanti giocatori che hanno fatto la storia del Calcio a cinque azzurro
- La FIGC ha istituito una Commissione incaricata di analizzare, con un approccio storico/scientifico, le diverse richieste pervenute riguardo l'assegnazione di scudetti di stagioni sportive dell'inizio del secolo scorso
- Supporto per il lancio del nuovo logo FIGC



**LA MAGLIA DELLA NAZIONALE: PROFILO STORICO**



*Olimpiadi  
1928*



*Maglia Silvio Piola  
1935*



*Olimpiadi di Berlino  
1936*



*Maglia nera  
1938*



*Maglia Dino Zoff  
1968*



*Maglia Marco Tardelli  
1982*



*Maglia Paolo Maldini  
1990*



*Maglia Roberto Baggio  
1994*



*Maglia Fabio Cannavaro  
2006*

## 4.4 ATTIVITA' PER LO SVILUPPO DELLA BRAND IDENTITY

Nel 2018 la FIGC ha continuato nell'importante programma di valorizzazione della propria **dimensione commerciale**.

### SPONSOR TECNICO



### TOP PARTNER



### PREMIUM PARTNER



### LUXURY & FASHION OUTFITTER



### OFFICIAL PARTNER



### MEDIA PARTNER



### TECHNICAL SUPPLIER



**NEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2018  
I RICAVI DELLA FIGC DERIVANTI DA PUBBLICITÀ  
E SPONSORIZZAZIONI SONO STATI PARI A  
40,6 MILIONI DI EURO**

● Corrispettivi da pubblicità e sponsor ● Proventi da operazioni permutative ● Royalties

Nota: I loghi dei partner FIGC sopra riportati sono quelli che hanno un accordo in essere alla data del visto ai stampa del Bilancio Integrato 2018 - 13 novembre 2019



## SECONDA EDIZIONE DELLA AZZURRI PARTNER CUP



**TORNEO DI CALCIO  
DEDICATO AGLI SPONSOR  
DELLE NAZIONALI ITALIANE**



**IN PROGRAMMA  
SUI CAMPI DEL CENTRO  
TECNICO FEDERALE DI COVERCIANO**



**12 SQUADRE PARTECIPANTI  
RAPPRESENTATIVE DEGLI SPONSOR FIGC**

## AZZURRI PARTNER DAY 2018



**INCONTRO ANNUALE  
TRA LA NAZIONALE ITALIANA E I PARTNER FIGC**



**GIORNATA DEDICATA AI RAPPRESENTANTI  
DELLE AZIENDE PARTNER DELLA FEDERAZIONE, IMMERSI  
A COVERCIANO NELL'ATMOSFERA DEL RADUNO DELLA NAZIONALE**



\*\*\*\* LA PARTNERSHIP STRATEGICA FIGC-PUMA

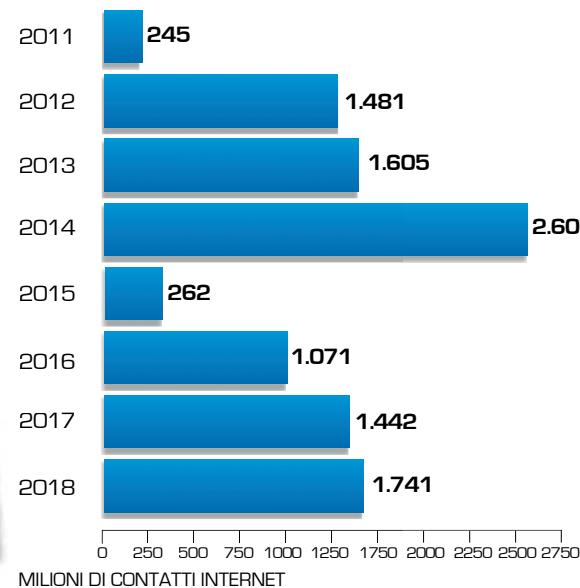
ARTICOLI VENDUTI NEL 2018



\* VENDITE RELATIVE ESCLUSIVAMENTE AI PUMA RETAIL

\*\*\*\* LA VISIBILITA' CREATA SUI MEDIA A BENEFICIO DEGLI SPONSOR FIGC

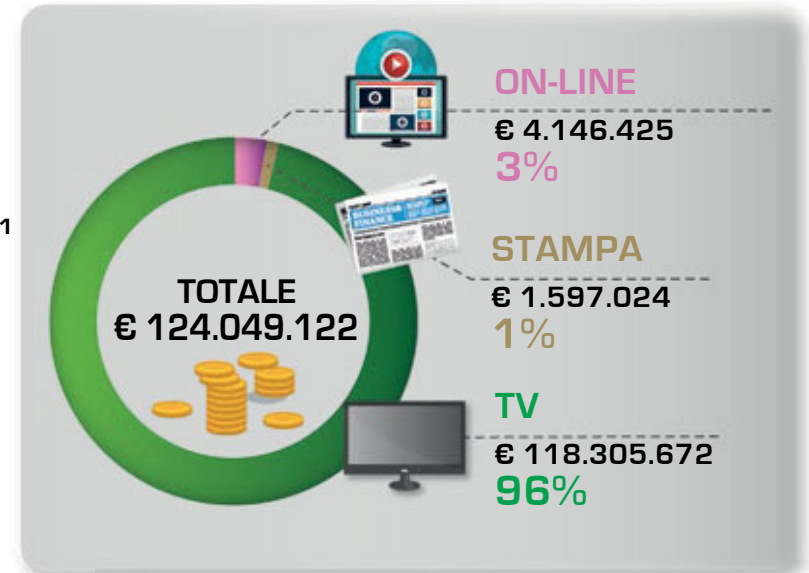
CONFRONTO ESPOSIZIONE INTERNET DEGLI SPONSOR FIGC - DIFFUSIONE TOTALE



ESPOSIZIONE TELEVISIVA, STAMPA E INTERNET DEGLI SPONSOR FIGC 2018

ESPOSIZIONE TELEVISIVA DEGLI SPONSOR FIGC 2018 [HH.MM.SS]	Risultati	
	STAMPA	INTERNET
157:37:42	Articoli: 302	3.232
	Numero citazioni: 517	5.142
	Diffusione totale (milioni di contatti): 446	1.741

VALORE ECONOMICO (QI) DERIVANTE DALL'ESPOSIZIONE MEDIATICA CREATO DA FIGC A BENEFICIO DEI PROPRI SPONSOR E PARTNER



LEGEA

IL NUOVO SPONSOR TECNICO DELL'ASSOCIAZIONE ITALIANA ARBITRI

- Accordo per la sponsorizzazione tecnica e la fornitura ufficiale dell'abbigliamento sportivo dell'AIA a partire dalla stagione sportiva 2019-2020 e con una durata triennale
- LEGEA, brand storico italiano di abbigliamento sportivo, grifferà i kit gara, lo sportswear di allenamento e di rappresentanza e anche le calzature, con una collezione innovativa e dedicata all'AIA
- LEGEA diventa così lo sponsor tecnico presente sulle maglie di tutti i quasi 32.000 arbitri italiani e in tutte le oltre 400.000 partite ufficiali con arbitro federale organizzate dalla FIGC





## ★★★★ ALTRE COLLABORAZIONI E INIZIATIVE



- In occasione dell'apertura del Centro Federale Territoriale di Gela, ENI ha organizzato il bootcamp **#energiaperlanazionale**, in cui giovani videomaker si sono sfidati nella realizzazione di video educational per **raccontare l'energia attraverso la pratica calcistica**



- Lancio dello **spot televisivo** in occasione dell'inizio della Coppa del Mondo di Russia 2018, in cui **ENI ha celebrato tra ricordi ed emozioni la maglia azzurra** e l'importanza di sostenere l'Italia sempre, dentro e fuori dal campo
- Un racconto fatto di passione ed entusiasmo**, quelle stesse emozioni che sono racchiuse in **150 grammi, il peso di una maglietta della Nazionale**



- Avvio del programma territoriale **"Il nostro calcio con ENI"**, indirizzato al calcio dilettantistico giovanile e strutturato in **sinergia con il Comitato Regionale LND della Basilicata**
- Progetto finalizzato allo **sviluppo e alla diffusione della pratica e della cultura sportiva**, con finalità di integrazione sociale, tutela della salute, educazione e formazione dei giovani



- Lancio del progetto **"Insieme Funziona"**, rivolto alle scuole primarie del territorio di Gela
- Programma finalizzato ad affrontare, grazie a testimonianze concrete, **temi sociali e di attualità** per stimolare nelle giovanissime generazioni una **riflessione sulle tematiche dell'inclusione e dell'accettazione**
- Presenza e partecipazione di **numerosi testimonial provenienti dalla realtà della FIGC**
- Il progetto ha coinvolto complessivamente circa **150 bambini di quarta elementare di 6 scuole**, prevedendo la collaborazione a distanza tra le classi nella scrittura di un **romanzo collettivo**, nella costruzione di un **prototipo meccanico** e nella realizzazione di un'**animazione digitale**

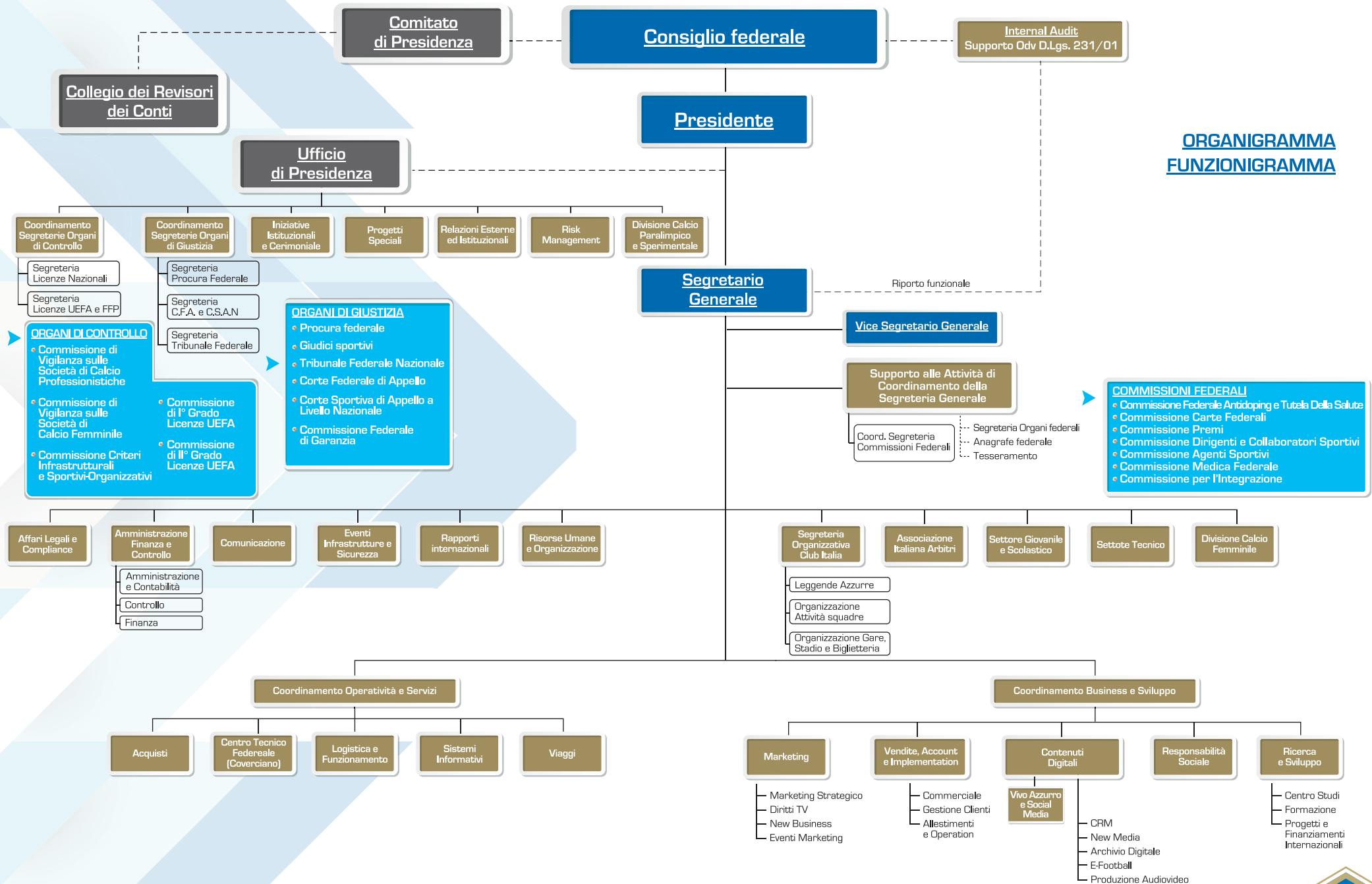






# 4.5 ECONOMICITÀ E GESTIONE ORGANIZZATIVA INTERNA

## ORGANIGRAMMA FUNZIONIGRAMMA



## ★★★★ RIORGANIZZAZIONE AZIENDALE



- Nel luglio/agosto 2019, la governance FIGC ha definito un primo intervento di riorganizzazione delle strutture federali
- Il riassetto organizzativo tiene anche conto della trasformazione della figura del Direttore Generale in quella del Segretario Generale, imposta dall'attuale contesto normativo

### LA RIORGANIZZAZIONE COMPRENDE LE IMPORTANTI RIFORME DELIBERATE DAL GOVERNO FEDERALE:

- Nuova struttura del Club Italia
- Nuovo assetto organizzativo degli Organi di Giustizia Sportiva e degli organi di controllo
- Inquadramento della Divisione Calcio Femminile all'interno della FIGC

### IL PERCORSO DI RIORGANIZZAZIONE AZIENDALE HA PERSEGUITO I SEGUENTI OBIETTIVI:

- Rafforzamento ed efficientamento della struttura federale
- Razionalizzazione dei processi e dei livelli di coordinamento interni
- Internalizzazione di alcune funzioni in ambito marketing e commerciale
- Creazione di nuove funzioni di primo livello a presidio di aree strategiche
- Sviluppo di nuovi prodotti e contenuti ad elevato valore aggiunto
- Miglioramento delle relazioni con tutti gli stakeholder (interni ed esterni al mondo federale)

### LA NUOVA STRUTTURA AMMINISTRATIVA SI PROPONE DI RAGGIUNGERE I SEGUENTI TRAGUARDI:

- Sostenere, secondo criteri di efficienza, efficacia ed economicità, i processi di valorizzazione del Capitale Umano FIGC
- Reperire nuove e maggiori risorse economiche
- Aumentare la qualità dei servizi erogati
- Rafforzare la dimensione internazionale della FIGC
- Attrarre nuovi eventi di caratura mondiale
- Consolidare la capacità di investimenti a medio-lungo termine





### ADEGUAMENTO AL REGOLAMENTO EUROPEO IN TEMA PRIVACY

- Assessment dei processi federali in tema di trattamento dei dati personali ed occasione di formazione per gli intervistati
- Attuazione degli adempimenti previsti dalla normativa mediante, tra l'altro, la predisposizione e gestione della documentazione necessaria (es. registro dei trattamenti, informative agli interessati, nomine a responsabile del trattamento, ecc...)
- Adozione di Istruzione operativa per la gestione dei casi di "Data Breach"



### NUOVE PROCEDURE E ISTRUZIONI OPERATIVE

- Elaborazione delle "Linee guida per la gestione delle procedure federali"
- Istruzione Operativa relativa alla Violazione dei Dati Personali ("Data Breach")
- Istruzioni riguardanti gli acquisti di beni e servizi del territorio sia per l'AIA che per il SGS
- Istruzione operativa, riguardante la gestione dei minori negli eventi delle Squadre Nazionali
- Definizione delle linee guida riguardo la gestione degli acquisti (beni, servizi, viaggi) per gli eventi federali



### ORGANISMO DI VIGILANZA

- L'Organismo di Vigilanza si è riunito 7 volte e ha condotto 2 verifiche
- Aggiornamento della Parte Generale e della Parte Speciale 2019 del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex. D.lgs.231/01
- Nomina dei componenti dell'OdV per i prossimi 3 anni
- Definizione dei flussi informativi di interesse, che si rivolgono in maniera specifica alle aree della Federazione maggiormente sensibili

### RISK ASSESSMENT E INTERNAL AUDIT: HIGHLIGHTS 2018

- Aggiornamento del Control Risk Self Assessment 2015
- Predisposizione del Piano di Audit 2018-2019
- La metodologia utilizzata (CRSA) ha ricondotto allo stesso management il processo di autovalutazione, l'individuazione delle specifiche attività di riferimento, nonché l'identificazione e valutazione dei rischi ad esse associate e dei controlli/fattori di mitigazione esistenti e da implementare
- Rischi più rilevanti per la FIGC: reputazione e compliance, gestione dei rapporti con la pubblica amministrazione, adempimenti in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro

## ★★★★ CONTROLLO DI GESTIONE: I PRESIDI DELLA FIGC

La FIGC ha sviluppato e si è dotata di un articolato sistema di controllo (interno, amministrativo, contabile e finanziario) i cui principali presidi sono costituiti da quanto segue:



LA FEDERCALCIO RAPPRESENTA LA PRIMA FEDERAZIONE SPORTIVA ITALIANA AD AVER INTRODOTTO L'INTERNAL AUDIT



RISK ASSESSMENT



FUNZIONE DI COMPLIANCE A PRESIDIO DELLA CONFORMITÀ E DEL RISPETTO DELLE NORME



MODELLO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO ("MOG") EX D.LGS. 231/2001 E CODICE ETICO



ORGANISMO DI VIGILANZA



REGOLAMENTO DI AMMINISTRAZIONE E CONTABILITÀ



### 19 PROCEDURE ED ISTRUZIONI OPERATIVE:

1. Linee guida per la gestione delle procedure federali
2. Gestione adempimenti societari
3. Gestione dei flussi monetari e finanziari
4. Acquisti beni e servizi
5. Selezione del personale
6. Utilizzo strumenti informatici aziendali
7. Rapporti con la Pubblica Amministrazione
8. Tessere federali
9. Dismissione dei Beni Ammortizzabili
10. Concessione patrocinio federale ed erogazione di contributi
11. Trasferite e rimborsi spese personale dipendente
12. Assegnazione e uso degli strumenti di telefonia mobile
13. Assegnazione Incarichi Legali
14. Acquisti di beni e servizi per i Corsi del Territorio e del Settore Tecnico
15. Acquisti di beni e servizi SGS
16. Gestione dei minori negli eventi delle Nazionali
17. Violazione Dati Personali
18. Acquisti di beni e servizi della struttura territoriale AIA
19. Flussi informativi per l'Organismo di Vigilanza FIGC



FUNZIONE DI CONTROLLO DI GESTIONE, CHE PREVEDE TRA I DIVERSI ASPETTI ANCHE LA PREDISPOSIZIONE DELLA SITUAZIONE SEMESTRALE



AVVIO DEL PERCORSO CHE PERMETTERÀ DI EFFETTUARE IL CONTROLLO DELL'ANDAMENTO DI GESTIONE SU BASE TRIMESTRALE (INVECE CHE UNICAMENTE SU BASE SEMESTRALE). A REGIME, IL CONTROLLO SARÀ EFFETTUATO SU BASE MENSILE



INTRODUZIONE DEL SISTEMA GESTIONALE INTEGRATO (SAP ERP)



CERTIFICAZIONE DEL BILANCIO - SU BASE VOLONTARIA - DA PARTE DI SOCIETÀ DI CONSULENZA TERZA E INDIPENDENTE



INTRODUZIONE DELLA FUNZIONE ACQUISTI A CUI È DEMANDATA L'EMISSIONE DEGLI ORDINI, SULLA BASE DELLE NORME INTRODOTTE DALLA PROCEDURA ACQUISTI



ALBO FORNITORI, CON ISCRIZIONE ATTRAVERSO PORTALE SPECIFICO



PIATTAFORMA INFORMATICA PER L'EFFETTUAZIONE DEI CONFRONTI CONCORRENZIALI, CHE ASSICURA LA TRACCIABILITÀ E LA RISERVATEZZA DELLE OFFERTE INSERITE A SISTEMA



STANDARDIZZAZIONE DELLE CONDIZIONI DI FORNITURA E CONDIVISIONE DELLE CLAUSOLE CONTRATTUALI

### \*\*\*\* SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO

- **AUDIT AMBIENTALE**, ALLO SCOPO DI IDENTIFICARE CRITICITÀ RICONDUCCIBILI AD AMIANTO O FIBRE ARTIFICIALI VETROSE
- **NESSUNA SITUAZIONE** DI POTENZIALE **RISCHIO** DA EVIDENZIARE
- DEFINIZIONE DEI **PROGRAMMI DI MONITORAGGIO E BONIFICA** PER OGNI CRITICITÀ RICONTRATA
- NOMINA DEI **NUOVI RAPPRESENTANTI LAVORATORI SICUREZZA** E DEI **NUOVI PREPOSTI**
- **PROGRAMMI DI FORMAZIONE ED INFORMAZIONE** DESTINATI A TUTTI I DIPENDENTI E AI COLLABORATORI DELLA FIGC
- CORSI DI FORMAZIONE ESTESI ANCHE AI **CENTRI FEDERALI TERRITORIALI** E A TUTTI I VOLONTARI CHE FREQUENTANO LE **SEDI REGIONALI AIA E SETTORE GIOVANILE E SCOLASTICO** (AI QUALI È STATO CONSEGNATO UN BREVE MANUALE SUL TEMA DELLA SALUTE E DELLA SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO)
- SVOLGIMENTO DI NUMEROSI **SOPRALLUOGHI TECNICI** PRESSO LE DIVERSE SEDI FEDERALI
- **RILEVAMENTI AMBIENTALI** DI COMPETENZA
- GESTIONE DELLA **SORVEGLIANZA SANITARIA** DEI DIPENDENTI FIGC
- FINALIZZAZIONE DEI **PIANI DI EMERGENZA** E DELLE **PROVE DI EVACUAZIONE**











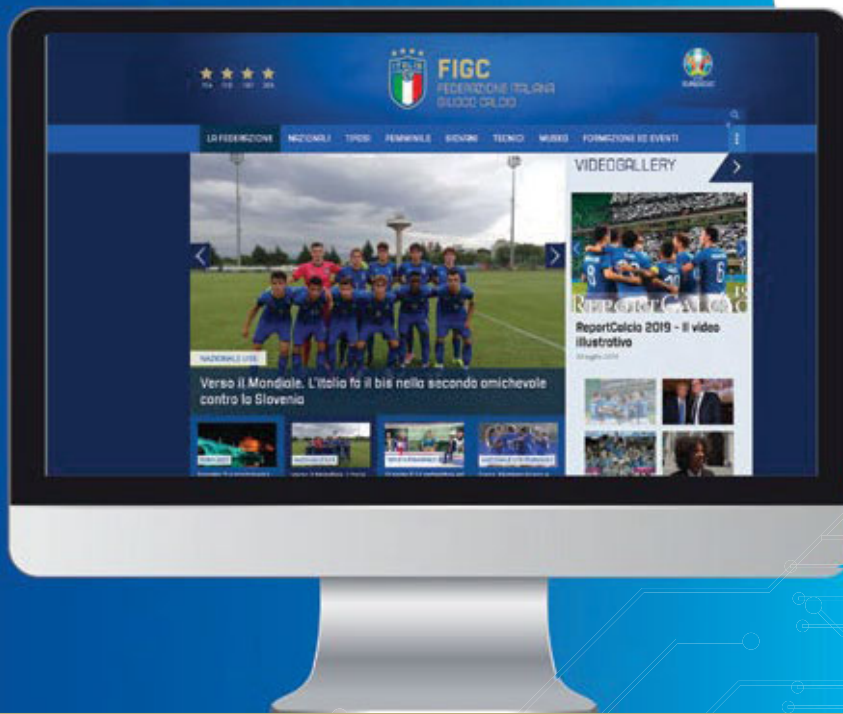
## ★★★★ SVILUPPO DI NUOVE PIATTAFORME INFORMATICHE, DIGITALI E TECNOLOGICHE

### IL NUOVO SITO FIGC.IT

NELL'OTTOBRE 2018 LA FIGC HA LANCIATO IL SUO NUOVO PORTALE MEDIA MULTIMEDIALE E MULTICANALE IN GRADO DI DIVENTARE IL PUNTO DI RIFERIMENTO DIGITALE DEL MOVIMENTO CALCISTICO ITALIANO



IL NUOVO SITO HA RIUNITO LE PROPRIETÀ DIGITALI DELLA FEDERAZIONE, FACENDO NASCERE UN VERO E PROPRIO HUB DEL CALCIO ITALIANO, NEL QUALE SONO CONFLUITI I DIVERSI CONTENUTI FINORA DISPONIBILI SU DIVERSE PIATTAFORME



### LE SEZIONI DEL SITO



### I NUOVI CONTENUTI

- PRODUZIONI VIDEO E FOTO ESCLUSIVE
- AREA RISERVATA PER GLI UTENTI FIDELIZZATI, CHE PERMETTE DI USUFRUIRE DI SERVIZI DEDICATI:
- LIVE MATCH
- NUOVO SOFTWARE CON LE STATISTICHE DI TUTTE LE NAZIONALI
- STREAMING VIDEO
- RISULTATI E CLASSIFICHE



E-COMMERCE



BIGLIETTERIA



FORMAZIONE



CONCORSI E SONDAGGI



TESSERAMENTI

### LA MIGRAZIONE DEI DATI DAL VECCHIO AL NUOVO SITO **NEW!**

Sono stati integrati in un unico portale tutti i precedenti siti della FIGC, del Settore Giovanile e Scolastico, del calcio femminile, del Settore Tecnico, del Museo del Calcio, di Vivo Azzurro e il servizio di Biblioteca sul calcio



ARCHIVIO  
DI 18 ANNI  
DEI DIVERSI  
SITI



1.700  
FOTOGALLERY



400 VIDEO



OLTRE  
50.000  
DOCUMENTI

### LEGACY

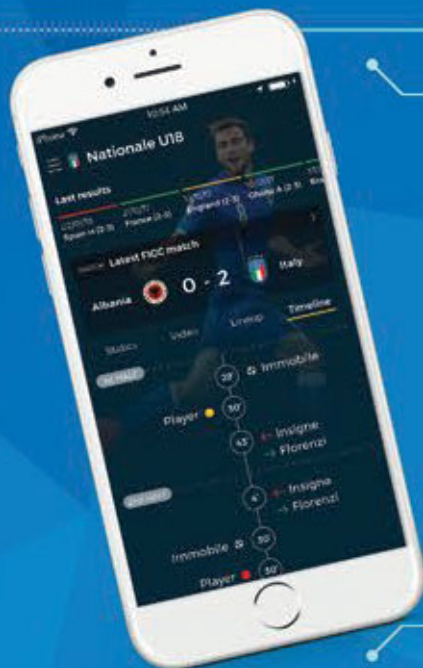
- IMPATTO INNOVATIVO PER TUTTI I TARGET
- AUMENTO DEL TRAFFICO SUL PORTALE
- SUPERAMENTO DELLA PRECEDENTE FRAMMENTAZIONE SUL WEB
- UNICA ED UNIFORME LINEA DI COMUNICAZIONE VISUALE
- FACILITAZIONE NELLA FRUIZIONE DEI CONTENUTI

## FOOTBALL DATA INTEGRATION 360

### CONCEPT



Nuova piattaforma digitale a supporto del Club Italia, basata sulla raccolta, condivisione e analisi dei dati sulle performance di tutti gli oltre 600 calciatori e calciatrici convocati nelle 19 Nazionali italiane



### MODALITÀ DI FUNZIONAMENTO



Ogni area di cui si compone il Club Italia (Tecnica, Medica, Scouting, Match Analysis, Performance & Ricerca) contribuisce ad integrare i dati e le informazioni presenti all'interno della piattaforma



### OBIETTIVO



Migliorare le performance del singolo giocatore e delle diverse Squadre Nazionali, sviluppando correlazioni statistiche con possibilità di valutazione e predizione



### CONDIVISIONE



I dati vengono messi a servizio dei tecnici delle Nazionali italiane, ma anche ai club di appartenenza dei singoli giocatori e ai calciatori stessi, grazie all'utilizzo di account dedicati

## ALTRI PROGETTI



L'introduzione di SAP ha permesso di realizzare un nuovo modello di funzionamento integrato e avanzato all'interno della realtà federale



Il nuovo sistema permette di massimizzare l'efficiamento organizzativo e favorire la tempestività e la coerenza delle informazioni



Tale implementazione ha prodotto anche la definizione di un controllo dell'andamento di gestione su base trimestrale (invece che unicamente su base semestrale)



L'obiettivo finale è quello di consentire lo sfruttamento di ogni margine gestionale e accrescere la valorizzazione delle potenzialità commerciali

## NUOVO SISTEMA INTEGRATO DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO SAP-ERP



Nel 2018 la struttura operativa federale è passata alla "fase di esercizio" (con il completo abbandono dopo 15 anni del precedente sistema contabile DafoWin)



Sono stati erogati i corsi di formazione per tutte le figure interne coinvolte



Relativamente alla gestione della contabilità sul territorio è stato condotto un lavoro congiunto con l'AIA ed il Settore Giovanile e Scolastico



Una novità importante ha riguardato la decisione di accentrare la tenuta della contabilità, che viene delegata all'amministrazione centrale dell'AIA e del Settore Giovanile e Scolastico. Ciò ha permesso di uniformare la tenuta della contabilità della sede centrale con quella delle sedi territoriali della Federazione

## PORTALE SERVIZI FIGC - CALCIO FEMMINILE

Creazione di un un portale servizi atto ad informatizzare il dialogo tra le società della nascente Divisione Calcio Femminile e le società affiliate (iscrizione ai campionati, tesseramento, distinta gara, refertazione e Giudice Sportivo on-line)

## PIATTAFORMA EXTRANET

Per la gestione digitalizzata di vari processi di interesse degli stakeholder FIGC



## EXTRANET: I MODULI

M O D U L I	LICENZE UEFA	SOCIETÀ: Serie A • Serie B
	LICENZE NAZIONALI	SOCIETÀ: Serie A • Serie B • Serie C
	TESSERAMENTO	• Società • Leghe professionistiche • Divisione Calcio Femminile • Ufficio Tesseramento Centrale
	ANAGRAFE FEDERALE	Tutte le società • Comitati Regionali LND
	AGENTI SPORTIVI	Agenti e società
	SUPPORTER LIAISON OFFICER	SOCIETÀ: Serie A • Serie B • Serie C



★★★★ **TRASPARENZA****LE PUBBLICAZIONI FIGC****ReportCalcio**

(9 edizioni)

Il rapporto annuale sui principali numeri relativi al calcio italiano ed internazionale

**Bilancio Sociale**

(3 edizioni, testimonianza di 4 anni di rendicontazione)

Documento che illustra le attività, l'identità e la mission della FIGC

**Bilancio Integrato**

(4 edizioni)

Report finalizzato ad illustrare i principali programmi strategici della FIGC finalizzati alla creazione di valore

**Il Conto Economico del Calcio Italiano**

(edizione 2016)

Analisi delle dimensioni economiche relative al Sistema Calcio, comprendendo per la prima volta anche il mondo dilettantistico, la FIGC e le Leghe, oltre al calcio professionistico

**Management Report**

(4 edizioni)

Strumento di analisi, monitoraggio e proiezione dell'andamento aziendale



Le pubblicazioni sono ritracciabili sul sito della Federazione all'interno della sezione "Federazione Trasparente" insieme al Codice Etico, al Budget, al Bilancio della FIGC e al Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.lgs 231/2001.











## Redazione Bilancio Integrato 2018

### Coordinamento e redazione

Niccolò Donna, Cristina Blasetti e Guglielmo Cammino

Alla stesura del Bilancio Integrato hanno contribuito tutti gli uffici della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

*La quarta edizione del Bilancio Integrato consolida la visione di crescita a lungo termine e di trasparenza della Federazione che, mossa dallo spirito di miglioramento continuo e di innovazione, si propone di raggiungere obiettivi sempre più ambiziosi nell'ambito dell'Integrated Journey.*

### Per eventuali approfondimenti

[centrostudi@figc.it](mailto:centrostudi@figc.it)

### Si ringraziano per la collaborazione

l'Associazione Italiana Arbitri  
il Settore Giovanile e Scolastico  
il Settore Tecnico

### Credits fotografici

Archivio Fotografico FIGC, Getty Images

### Grafica e impaginazione

Prisma Srl

### Consulenza tecnico-metodologica

PricewaterhouseCoopers

Il presente volume è stato interamente realizzato con carta proveniente da fonti gestite in maniera responsabile



Via Gregorio Allegri, 14  
00198 Roma Italia  
**figc.it**