

F.I.G.C.

Federazione Italiana Giuoco Calcio



BILANCIO

al 31 Dicembre 2013

- 1. STATO PATRIMONIALE**
- 2. CONTO ECONOMICO**
- 3. NOTA INTEGRATIVA**
- 4. RELAZIONE SULLA GESTIONE**
- 5. RELAZIONE COLLEGIO REVISORI**



F.I.G.C.

Federazione Italiana Giuoco Calcio



STATO PATRIMONIALE

al 31 dicembre 2013





Esercizio
31/12/2013

Esercizio
31/12/2012

Delta
2013 vs 2012

<i>Immobilizz. Immateriali</i>	590.511	662.857	-72.346
Immobilizzazioni Immateriali	590.511	662.857	-72.346
<i>Immobilizz. Materiali</i>	1.108.989	1.029.305	79.684
Immobilizzazioni Materiali	1.108.989	1.029.305	79.684
<i>Partecipazioni</i>	32.600.000	32.600.000	0
<i>Crediti Finanziari</i>	0	0	0
<i>Depositi Cauzionali Attivi</i>	22.189	22.189	0
Immobilizzazioni Finanziarie	32.622.189	32.622.189	0
Immobilizzazioni	34.321.689	34.314.351	7.338
<i>Crediti Vs Clienti</i>	7.858.459	13.807.635	-5.949.176
<i>Crediti Vs Imprese Controllate</i>	26.068	45.571	-19.503
<i>Crediti Tributarî</i>	578.641	271.685	306.956
<i>Imposte Anticipate</i>	0	57.413	-57.413
<i>Crediti Vs Altri</i>	20.105.100	22.863.790	-2.758.690
Crediti	28.568.267	37.046.093	-8.477.826
<i>Disponibilità liquide</i>	74.023.941	55.785.019	18.238.923
Disponibilità liquide	74.023.941	55.785.019	18.238.923
Attivo circolante	102.592.208	92.831.111	9.761.097
<i>Ratei-Risconti Attivi</i>	2.943.277	3.206.265	-262.988
Ratei_Risconti Attivi	2.943.277	3.206.265	-262.988
Ratei/Risconti Attivi	2.943.277	3.206.265	-262.988
TOTALE ATTIVITA'	139.857.175	130.351.727	9.505.448

<i>Patrimonio-Netto</i>	34.072.287	33.001.620	1.070.667
Patrimonio_Netto	34.072.287	33.001.620	1.070.667
Patrimonio Netto	34.072.287	33.001.620	1.070.667
<i>Fondi Rischi E Oneri</i>	20.893.443	24.205.382	-3.311.939
Fondi Rischi Ed Oneri	20.893.443	24.205.382	-3.311.939
Fondi Per Rischi Ed Oneri	20.893.443	24.205.382	-3.311.939
<i>Fondi con Destinazione Vincolata</i>	592.245	571.455	20.790
F.di a Destinazione Vincolata	592.245	571.455	20.790
Fondi a Destinazione Vincolata	592.245	571.455	20.790
<i>Tratt. Fine Rapporto</i>	2.543.619	2.190.748	352.871
Trattamento Di Fine Rapporto	2.543.619	2.190.748	352.871
<i>Obbligazioni Ordinarie</i>	0	0	0
<i>Debiti Vs Banche</i>	0	0	0
<i>Debiti Vs Altri Finanziatori</i>	21.037	18.747	2.290
<i>Acconti.</i>	15.771.535	0	15.771.535
<i>Debiti Vs Fornitori</i>	46.369.810	49.031.244	-2.661.434
<i>Debiti Vs Controllate</i>	854.746	143.008	711.738
<i>Debiti Tributarî</i>	2.146.404	2.103.756	42.648
<i>Debiti Previdenziali</i>	731.397	724.584	6.813
<i>Altri Debiti</i>	6.171.666	7.381.369	-1.209.703
Debiti.	72.066.595	59.402.707	12.663.888
Debiti	72.066.595	59.402.707	12.663.888
<i>Ratei-Risconti Passivi</i>	9.688.987	10.979.815	-1.290.828
Ratei_Risconti Passivi	9.688.987	10.979.815	-1.290.828
Ratei/Risconti Passivi	9.688.987	10.979.815	-1.290.828
TOTALE PASSIVITA'	139.857.175	130.351.727	9.505.448

F.I.G.C.

Federazione Italiana Giuoco Calcio



CONTO ECONOMICO
al 31 Dicembre 2013



**RIEPILOGATIVO:****FIGC - Globale****Consuntivo 2013** **Consuntivo 2012** **Delta**

Contributi CONI - 50101	68.718.687	68.353.248	365.439
Quote degli associati - 50102	19.374.654	24.069.229	-4.694.575
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	46.524.791	46.653.960	-129.169
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	35.000	2.050	32.950
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	35.429.075	38.818.446	-3.389.371
Altri ricavi - 50106	3.644.765	3.389.120	255.645
<i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i>	<i>166.680.884</i>	<i>172.858.988</i>	<i>-6.178.104</i>
<i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i>	<i>7.046.088</i>	<i>8.427.066</i>	<i>-1.380.977</i>
Valore della Produzione	173.726.972	181.286.054	-7.559.081
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	67.387.804	74.746.664	-7.358.860
Ufficiali di Gara - 40104	45.407.058	43.922.906	1.484.153
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	273.347	194.556	78.791
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	2.944.667	3.406.135	-461.468
Organismi internazionali - 40112	441	441	0
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	6.256.228	5.495.242	760.986
Promozione sportiva - 40117	4.930.148	5.062.004	-131.856
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	4.442.740	4.779.119	-336.379
Gestione impianti sportivi - 40119	95.452	125.439	-29.987
<i>Costi dell'attività sportiva centrale</i>	<i>127.904.611</i>	<i>133.892.446</i>	<i>-5.987.835</i>
<i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i>	<i>3.833.274</i>	<i>3.840.059</i>	<i>-6.785</i>
Costi della Produzione	131.737.884	137.732.504	-5.994.620
Costi del personale	14.722.217	14.092.225	629.992
Spese generali	20.559.968	19.135.831	1.424.137
<i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i>	<i>32.527.581</i>	<i>30.483.312</i>	<i>2.044.268</i>
<i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i>	<i>2.754.605</i>	<i>2.744.744</i>	<i>9.860</i>
Costi di Funzionamento	35.282.185	33.228.057	2.054.128
Ammortamenti	592.397	680.855	-88.459
Accantonamento f.di rischi e oneri	5.791.517	7.873.900	-2.082.383
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	20.790	106.103	-85.313
Costi di Gestione	173.424.772	179.621.419	-6.196.646
Diff. Valore Produzione e Costi Gestione EBIT	302.200	1.664.635	
Proventi ed oneri finanziari	108.766	250.233	
Proventi ed oneri straordinari	4.255.510	926.483	
Risultato Ante Imposte	4.666.476	2.841.350	
Tasse ed Imposte	3.595.809	2.523.862	
Risultato d'Esercizio	1.070.667	317.488	



Federazione Italiana Giuoco Calcio

Sede in Via Gregorio Allegri 14 – 00198 Roma

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 Dicembre 2013

INDICE

1. Criteri di formazione e valutazione
2. Contenuto delle poste di bilancio
3. Altre notizie integrative

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità ai principi ed ai criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI.

Come noto gli schemi adottati per la predisposizione del Bilancio della Federazione sono stati condivisi con l'Area Amministrazione Finanza e Controllo del Coni.

In particolare il conto economico è comparabile al solo Quadro Riepilogativo predisposto dal Coni.

Il bilancio d'esercizio al 31.12.2013 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

I prospetti di bilancio (stato patrimoniale e conto economico), valorizzati in centesimi di Euro, sono rappresentati visivamente in unità di euro; inoltre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato (mio €), è espressa in unità di euro.

Il presente bilancio non è stato assoggettato a certificazione da parte di una società indipendente. Al Collegio dei Revisori dei Conti spetta il controllo contabile e nel suo mandato l'organo di controllo si è avvalso, a norma dell'art. 2403 bis del Codice Civile, dell'ausilio della Società Deloitte & Touche Spa.

CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE

Criteria di Formazione

La Federazione, nel corso de ll'esercizio, ha utiliz zato un siste ma di contabilità economico patrimoniale, nel rispetto dei principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA e manati dal CONI e della normativa del Codice Civile.

Nella predisposizione del bilancio la Federazione non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

Nella redazione del bilancio, inoltre, non sono state effettuate compensazioni tra partite.

Criteria di Valutazione

I criteri di valutazione adottati, pien amente conformi ai criteri enunciati dal Coni ed ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di a cquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione. Si r iporta di seguito il prospetto recante le aliquote di ammo rtamento adottate, distinte per tipologia di bene:

Natura del bene	Aliquote ammortamento
Software (applicativo)	33%
Costi per migliorie e spese incrementative beni di terzi	periodo durata locazione
Costi di sviluppo / Progetto portale FIGC	10%
Costi di ricerca	20% - 33%

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto (comprensivo degli e eventuali oneri accessori di diretta imputazione nonché degli eventuali sconti commerciali e di cassa di ammontare rilevante) ed espresse al netto delle quote di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Le aliquote di ammortamento vengono ridotte della metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene, applicando i coefficienti di ammortamento previsti nelle apposite tabelle ministeriali.

Si riporta di seguito il prospetto recante, le aliquote di ammortamento adottate, dedotte dalla tabella XXII (DM 31 dic 1988 - attività non precedentemente esplicitate - comma 2, altre attività), distinte per tipologia di bene:

Natura del bene	Aliquote ammortamento
Terreni	periodo durata diritto superficie
Mobili d'ufficio	12%
Stigliature (scaffalature)	10%
Macchine elettroniche e d'ufficio	20%
Attrezzature varie e specifiche	15%
Arredamento	15%
Impianti generici e specifici (condizionatori, etc)	15%

Immobilizzazioni finanziarie

La partecipazione iscritta nelle immobilizzazioni, sulla base del criterio del costo di acquisto, attiene all'intero capitale sociale della Federcalcio S.r.l., di cui la F.I.G.C. è Socio Unico.

Tale valore non ha subito, nel corso dell'esercizio, alcuna variazione né rettifica per perdita e/o incremento di valore.

Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotti al presumibile valore di realizzo attraverso appositi fondi svalutazione crediti portati a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Nel corso dell'esercizio, si è proceduto ad una ricognizione dei debiti e crediti, provvedendo ad imputare in conto proventi e oneri straordinari quelli oggetto di cancellazione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi della struttura territoriale.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi non determinabili nell'ammontare e nella data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Fondi a destinazione vincolata

La voce ha voluto meglio rappresentare gli stanziamenti destinati a sostenere oneri derivanti da altrettanti proventi con destinazione vincolata.

Fondi per trattamento di fine rapporto

La voce rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di Legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto di quanto erogato, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

Imposte

Le imposte sui redditi sono accantonate secondo il principio della competenza e determinate, sulla base di una ragionevole stima alla data di predisposizione del bilancio, in applicazione della vigente normativa fiscale per gli enti non commerciali che svolgono anche attività commerciale.

Adempimenti D.Lgs 626/1994

Risulta agli atti della Federazione l'adempimento della normativa prevista dal D.Lgs. 626/1994 (sicurezza).

In relazione alle disposizioni inerenti l'ex decreto legislativo n. 196 del 2003 (privacy), si segnala che, il "Documento programmatico sulla sicurezza dei dati", seppur soppresso dalla Legge 35/2012, viene comunque mantenuto dalla Federazione per ragioni organizzative.

CONTENUTO DELLE POSTE DI BILANCIO**ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI*****Immobilizzazioni immateriali***

Ammontano al 31 /12/2012 ed al 31 /12/2013 rispettivamente a € 662.857 e ad € 590.511 al netto dei rispettivi fondi.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2012	Incrementi	Decrementi	31/12/2013
Software	2.441.866	198.162	0	2.640.028
Opere dell'ingegno	794.676	0		794.676
Migliorie su beni di terzi	269.740	0	0	269.740
Immobilizzazioni in corso	9.450	0	-9.450	0
Altro	71.079	1.263	0	72.342
Totale	3.586.811	199.425	-9.450	3.776.786

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2012	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2013
Software	1.836.653	251.505	0	2.088.158
Opere dell'ingegno	794.676	0	0	794.676
Migliorie su beni di terzi	252.677	3.417	0	256.094
Altro	39.948	7.398	0	47.346
Totale	2.923.954	262.321	0	3.186.275

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2012	31/12/2013
Software	605.213	551.869
Opere dell'ingegno	0	0
Migliorie su beni di terzi	17.063	13.646
Immobilizzazioni in corso	9.450	0
Altro	31.131	24.996
Totale	662.857	590.511

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 0,2 mio €, sono riconducibili principalmente a:

- Software: l'incremento di 0,2 mio € si riferisce in via prevalente all'implementazione del sistema gestionale della Procura Federale ed alla realizzazione di un sistema di accreditamento on line per le esigenze dell'Ufficio stampa della Federazione, rispettivamente per 0,1 mio € e per 0,03 mio €.

Immobilizzazioni materiali

Ammontano al 31/12/2012 ed al 31/12/2013 rispettivamente ad € 1.029.305 e ad € 1.108.989 al netto dei rispettivi fondi ammortamento.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2012	Incrementi	Decrementi	31/12/2013
Fabbricati	0	0	0	0
Terreni	96.000	0	0	96.000
Impianti sportivi	0	0	0	0
Attrezzature sportive	671.035	127.009	0	798.044
Apparecchiature scientifiche	0	0	0	0
Mobili e arredi	2.604.571	160.241	-49.109	2.715.703
Automezzi	0	0	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	4.101.858	120.159	-60.482	4.161.535
Altro	533.483	3.647	-3.595	533.536
Totale	8.006.947	411.056	-113.186	8.304.817

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2012	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2013
Fabbricati	0	0	0	0
Terreni	30.720	3.840	0	34.560
Impianti sportivi	0	0	0	0
Attrezzature sportive	413.243	65.425		478.668
Apparecchiature scientifiche	0	0	0	0
Mobili e arredi	2.375.907	68.324	-48.796	2.395.435
Automezzi	0	0	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	3.714.473	167.485	-59.500	3.822.459
Altro	443.298	25.002	-3.595	464.706
Totale	6.977.642	330.076	-111.890	7.195.827

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2012	31/12/2013
Fabbricati	0	0
Terreni	65.280	61.440
Impianti sportivi	0	0
Attrezzature sportive	257.792	319.376
Apparecchiature scientifiche	0	0
Mobili e arredi	228.664	320.268
Automezzi	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	387.385	339.076
Altro	90.184	68.830
Totale	1.029.305	1.108.989

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 0,4 mio €, sono riconducibili principalmente a:

- Attrezzature sportive: l'incremento di 0,13 mio € è dovuto, in via prevalente, all'acquisto di Kit auricolari per le terne arbitrali, macchinari elettromedicali, attrezzature specifiche.
- Mobili e arredi: l'incremento di 0,16 mio € è dovuto prevalentemente agli acquisti effettuati per le strutture di Coverciano e per la nuova sede dell'Associazione Italiana Arbitri.
- Macchine elettroniche d'ufficio: l'incremento di 0,12 mio € è dovuto all'acquisto di quanto necessario alle diverse strutture federali.

I decrementi dell'esercizio (0,11 mio €) sono riconducibili alla dismissione di mobili e arredi e macchine elettroniche d'ufficio ritenuti non più utilizzabili.

Immobilizzazioni finanziarie

Società partecipata	31/12/2012	Incrementi	Decrementi	31/12/2013
Imprese controllate	32.600.000	0	0	32.600.000
Depositi cauzionali	22.189	0	0	22.189
Totale	32.622.189	0	0	32.622.189

Si forniscono, di seguito, le informazioni relative alla società controllata Federcalcio S.r.l. tratte dall'ultimo bilancio approvato dall'Assemblea ordinaria in data 10 aprile 2014 e relativo al periodo 1.1.2013/31.12.2013.

Società partecipata	Capitale Sociale	Risultato esercizio 2013	Patrimonio Netto al 31.12.2013	Quota di partecipazione
Federcalcio S.r.l.	32.600.000	227.281	38.502.189	100
Totale	32.600.000	227.281	38.502.189	100

Il capitale sociale è costituito da n. 57.500 quote nominale di € 480 (pari a complessivi € 27.600.000 interamente sottoscritto e versato) e da n. 1 quota nominale di € 5.000.000.

Il consiglio di Amministrazione, ha proposto di destinare l'utile d'esercizio come di seguito indicato:

- 10% a riserva Legale: € 22.728
- A utili portati a nuovo: € 204.553

In relazione ai rapporti con la nostra controllata al 100%, Federcalcio Srl, si rappresenta che gli stessi si riferiscono ai contratti di locazione e sub-locazione immobiliare per le sedi utilizzate dalla FIGC e dai suoi organi periferici nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico ed amministrativo e da specifici servizi resi presso il CTF di Coverciano.

Si segnala, inoltre, il diritto di superficie che è stato concesso dalla Federcalcio Srl alla FIGC di un'area di 1.751 mq del CTF al fine di un ampliamento del Museo del Calcio.

ATTIVO CIRCOLANTE***Crediti***

I crediti al 31/12/2013, pari ad € 28.568.267, sono così costituiti:

CREDITI	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Clienti ordinari	5.135.537	11.487.590	- 6.352.053
<i>F.do sval. Clienti ordinari</i>	- 464.936	- 466.953	2.017
<i>Crediti vs Clienti ordinari</i>	4.670.602	11.020.638	- 6.350.036
Società Sportive	352.789	310.768	42.021
Fatture da emettere	2.835.068	2.476.229	358.839
Società controllata	26.068	45.571	- 19.503
Erario	578.641	271.685	306.956
Imposte anticipate	-	57.413	- 57.413
Crediti verso CONI	548.618	521.933	26.684
Stato Regioni Enti Locali	30.000	30.000	-
Tesserati	1.511.215	1.643.765	- 132.549
Leghe	8.050.240	12.262.570	- 4.212.330
Comitati Regionali LND	3.293.274	1.334.395	1.958.879
Organismi Internazionali	1.534.280	1.074.733	- 2.253.451
Federazioni internazionali	7.485	20.983	- 13.498
Anticipi	156.272	419.702	- 263.430
Altri crediti	1.166.014	1.058.045	107.969
<i>Crediti vs Altri netti</i>	20.089.964	21.527.792	- 4.150.826
<i>Crediti vs tesserati oltre esercizio successivo</i>	101.202	49.863	51.338
<i>Crediti vs leghe oltre esercizio successivo</i>	3.706.500	4.447.800	- 741.300
TOTALE CREDITI	28.568.267	37.046.093	-7.039.997

Il fondo svalutazione Crediti vs Altri è pari al 31 dicembre 2013 ed al 31 dicembre 2012 rispettivamente ad € 1.440.866 ed € 1.296.829.

In dettaglio le situazioni maggiormente significative:

- I crediti verso Clienti Ordinari (4,7 mio €) sono relativi per la quasi totalità a contratti di sponsorizzazione (Puma, Fiat, Telecom Italia Spa, Unichips, Alitalia, Compass, Uliveto, Radio Italia, Generali, ecc). Nel corso del 2014, in relazione a tale tipologia di crediti, risultano incassi per 4,0 mio €.

Il fondo svalutazione crediti, pari a 0,46 mio €, risulta decrementato per € 2.000 a seguito della riallocazione di tale importo nella voce "altri crediti".

- Il valore dei crediti per **fatture da emettere** riguarda principalmente l'accantonamento delle quote di competenza inerente i contratti di sponsorizzazione (2,6 mio €).
- L'importo indicato nei **crediti v/erario** si riferisce principalmente al credito iva 2014 per 0,4 mio € ed al credito Irap da modello unico 2014 per 0,1 mio €.
- il dato rappresentato dai **crediti v/Coni** è riferito al residuo del contributo per il personale ex Coni (P.A.R e P.I. 2013), al fondo di previdenza complementare nonché agli anticipi effettuati dalla FIGC sui procedimenti innanzi al TNAS.
- L'importo indicato nei **crediti v/tesserati** si riferisce alle sanzioni inflitte dagli Organi di giustizia della Federazione.
- I **crediti v/Leghe** (8,0 mio €) sono riferiti in prevalenza al credito vantato nei confronti della Lega B (4,5 mio €) per le anticipazioni finanziarie effettuate nel corso del 2013 nonché alle ammende inflitte dagli Organi di giustizia (0,3 mio €) ed al credito vantato verso la LND (2,4 mio €) e relativo, in via prevalente, alle quote di tesseramento della stag.sport. 2013/2014 nonché alla quota di competenza dell'esercizio di cui alla transazione stipulata nel 2010 e puntualmente onorata.

Si precisa che nel corso del 2014 il credito verso la Lega B è stato regolarmente recuperato.

- I **crediti v/Comitati Regionali LND** si riferiscono ai crediti verso la struttura territoriale della Lega Nazionale Dilettanti per ricavi da tesseramento ed affiliazione attività giovanile e dilettantistica nonché a quelli per sanzioni inflitte dagli Organi di giustizia della Federazione. Nel corso del 2014, in relazione a tale tipologia di crediti, sono stati registrati incassi per 2,7 mio €.

- I **crediti v/Organismi e Federazioni Internazionali** alla data del 31.12.2013 sono rappresentati, in via prevalente, dalle spettanze della Federazione in relazione ai con tributi Uefa previsti per il programma Hat-Trick 2013/2014, per le gare di qualificazione all'estero del Campionato Europeo U21 (2013/2015) e per le spese delle terne arbitrali impegnate nelle gare di Champions League ed Europa League disputate in Italia.
- L'importo indicato nei **crediti c/anticipi** si riferisce prevalentemente alle spese di soggiorno anticipate per gli staff sanitari delle diverse nazionali nonché agli anticipi missione dei dipendenti. Alla data di predisposizione del bilancio, la suddetta tipologia di credito, risulta per la quasi totalità regolarizzata.

Disponibilità liquide

Si riferiscono a disponibilità di conti correnti bancari, postali e giacenze di cassa delle sedi centrali federali e territoriali.

Si rappresenta il totale delle Disponibilità liquide della Federazione Italiana Giuoco Calcio:

	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Totale disponibilità liquide	74.023.941	55.785.019	18.238.923

Di seguito si riportano i conti correnti bancari e postali in essere alla data del 31.12.2013 con le relative giacenze delle sedi centrali federali:

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
BNL-FIGC ORDINARIO	10000	71.548.959	53.221.835	18.327.123
BNL-FIGC FIFA/FAP	10500	193.089	358.180	- 165.091
BNL-FIGC CAMP. EUROPEO U 19 FEM	572	398.778	397.749	1.029
BNL-SGS ORDINARIO	10001	405.497	28.945	376.552
BNL-SGS TORNEI	10003	75.443	75.252	192
BNL-AIA ORDINARIO	10002	237.909	197.757	40.151
BNL-AIA REFEREE CONVENTION	434	113.647	109.225	4.422
BNL-STF ORDINARIO	9999	678.197	940.849	- 262.652
BANCO POSTA-FIGC	000039666003	60.176	22.718	37.458
C/C POSTALE S.T.	389502	60.320	47.934	12.386
Cassa Assegni FIGC		7.645	18.156	- 10.511
Cassa contanti		9.117	9.029	88
Totale disponibilità liquide Sede centrale		73.788.777	55.427.629	18.361.147

Di seguito si riportano i conti correnti bancari e postali in essere alla data del 31.12.2013 con le relative giacenze delle sedi territoriali AIA e Settore Giovanile Scolastico:

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
BNL CR AIA ABRUZZO	8015	62	62	1
BNL CR AIA ABRUZZO	1275	54	57	- 4
BNL CR AIA BASILICATA	7717	16	475	- 459
BNL CR AIA BASILICATA	14	-	108	- 108
BNL CR AIA CALABRIA	101400	51	549	- 498
BNL CR AIA CAMPANIA	10532	625	1.367	- 743
BNL CR AIA CAMPANIA	24	-	4.227	- 4.227
BNL CR AIA EMILIA ROMAGNA	70120	107	558	- 451
BNL CR AIA EMILIA ROMAGNA	2316	2.804	249	- 2.555
BNL CR AIA FRIULI VENEZIA GIULIA	1517	-	30	- 30
BNL CR AIA LAZIO	6700	3.547	3.589	- 43
BNL CR AIA LAZIO	8900	-	39	- 39
BNL CR AIA LIGURIA	16395	14	290	- 276
BNL CR AIA LOMBARDIA	140000	-	9.575	- 9.575
BNL CR AIA LOMBARDIA	140001	1	158	- 157
BNL CR AIA MARCHE	25216	439	181	- 258
BNL CR AIA MARCHE	1205	4	144	- 140
BNL CR AIA MOLISE	8060	37	2	- 34
BNL CR AIA PIEMONTE	39073	373	60	- 313
BNL CR AIA PUGLIA	9027	355	88	- 267
BNL CR AIA SARDEGNA	101064	1.652	317	- 1.335
BNL CR AIA SICILIA	13369	90	10	- 79
BNL CR AIA SICILIA	1104	-	51	- 51
BNL CR AIA TOSCANA	9401	1	1.114	- 1.113
BNL CR AIA TOSCANA	119	-	208	- 208
BNL CR AIA UMBRIA	1180	8	7	- 2
BNL CR AIA VENETO	80034	23	10	- 13
BNL CR AIA TRENINO ALTO ADIGE	30710	-	2	- 2
BNL CP AIA BOLZANO	510	9.801	17.576	- 7.775
BNL CP AIA TRENTO	1730	4.760	0	- 4.759
BNL CR SGS ABRUZZO	23665	3.475	7.788	- 4.313
BNL CR BASILICATA SGS	770	16.191	1.901	- 14.290
BNL CR CALABRIA SGS	101387	832	2.212	- 1.380
BNL CR CAMPANIA SGS	40619	14.763	29.002	- 14.239
BNL CR EMILIA ROMAGNA SGS	8	11.187	3.410	- 7.777
BNL CR FRIULI V.G. SGS	7690	977	10.299	- 9.322
UNICREDIT CR LAZIO SGS	400249847	29.693	18.152	- 11.540
UNICREDIT CR LAZIO SGS	400249506	-	21.568	- 21.568
BNL CR LIGURIA SGS	8353	15.698	4.321	- 11.377
BNL CR LOMBARDIA SGS	140156	14.474	30.594	- 16.120
BNL CR MARCHE SGS	22745	4.117	3.292	- 825
BNL CR MOLISE SGS	11709	7.799	12.476	- 4.677
BNL CR PIEMONTE SGS	35971	16.926	17.068	- 142
BNL CR PUGLIA SGS	12321	29.120	21.119	- 8.002
BNL CR SARDEGNA SGS	100252	62	211	- 149
BNL CR SICILIA SGS	13374	510	21.870	- 21.360
BNL CR TOSCANA SGS	7214	13.577	71.560	- 57.983
BNL CR UMBRIA SGS	9871	11.983	13.350	- 1.367
BNL CR VENETO SGS	1442	4.769	8.957	- 4.188
BNL CP TRENTO SGS	30902	2.306	6.494	- 4.188
BNL CP BOLZANO SGS	31816	11.886	10.641	- 1.245
Totale disponibilità liquide Comitati		235.165	357.389	- 122.224

Si segnala che nel corso de l 2014 si è p roveduto ad esting uere i conti correnti bancari dei Comitati AIA destinati alla gestione delle spese arbitrali per tornei ed amichevoli.

Ratei e Risconti attivi

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
<i>Ratei attivi</i>	561.346	480.318	81.027
<i>Risconti attivi</i>	2.381.932	2.725.946	-344.015
TOTALE	2.943.277	3.206.265	-262.988

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Al 31/12/2013 non sussistono ratei e risconti attivi con durata superiore a 5 anni.

Le composizioni della voce, per gli importi più rilevanti, risultano così dettagliate:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Tesseramento attività regionale	550.900
Altro	10.415
<i>Totale Ratei Attivi</i>	<i>561.316</i>
Assicurazioni	261.400
Materiale sportivo	2.008.578
Contributi ripescaggi	50.000
Altro	61.954
<i>Totale Risconti Attivi</i>	<i>2.381.932</i>
TOTALE	2.943.247

Si evidenzia che alla voce materiale sportivo sono state indicate le giacenze di materiale tecnico-sportivo fornito dalla PUMA ITALIA in qualità di "sponsor tecnico", valutate in base al listino prezzi di acquisto applicato dalla Società alla F.I.G.C., il materiale tecnico (divise arbitrali) fornito dalla DIADORA SPORT e le divise formali fornite da Dolce & Gabbana.

Le suddette giacenze di materiale, come indicato dal Collegio dei Revisori dei Conti e come già avvenuto negli scorsi esercizi, sono state portate in diminuzione dei relativi costi.

ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**Patrimonio netto**

Al 31.12.2013 la Federazione evidenzia un saldo del Patrimonio netto pari ad € 34.072.287.

Il riepilogo delle movimentazioni del Patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31/12/2012	21.123.277	11.560.855	317.488		33.001.620
Destinazione risultato esercizio precedente		317.488	-317.488		0
Utilizzo riserve					0
Riclassifiche					0
Risultato esercizio corrente				1.070.667	1.070.667
Patrimonio netto al 31/12/2013	21.123.277	11.878.343	0	1.070.667	34.072.287

Fondi per rischi ed oneri

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
<i>Fondi per rischi ed oneri</i>	20.893.443	24.205.382	-3.311.939

I suddetti fondi, pari a complessivi € 20.893.442, al 31 dicembre 2013, comprendono gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri relativi a:

- contenzioso civile;
- contenzioso giuslavoristico;
- programmi di attività solidaristica;
- programmi di promozione della legalità;
- programmi di sviluppo del calcio giovanile e dilettantistico;
- programmi di sviluppo dei vivai e delle rappresentative giovanili;
- programmi di sviluppo per l'impiantistica sportiva.

Il decremento del fondo, risultante alla data del 31.12.2013 e pari ad € 3,3 mio €, scaturisce da utilizzi/riclassificazioni/stralci per complessivi € 8,9 mio € e dalla quota di accantonamento dell'esercizio, pari ad € 5,6 mio €.

Fondi a destinazione vincolata

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
<i>Fondo a destinazione vincolata</i>	592.245	571.455	20.790

Il suddetto fondo è costituito dagli accantonamenti dei proventi con vincolo di destinazione.

La differenza della consistenza del fondo è dovuta esclusivamente alla quota di accantonamento dell'esercizio, pari a 0,02 mio €.

Trattamento di fine rapporto

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Differenza
2.543.619	2.190.748	352.871

Debiti

I debiti al 31/12/2013, pari a € 72.066.595 sono così costituiti:

DEBITI	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
<i>Debiti verso Leghe</i>	1.594.588	312.139	1.282.449
<i>Debiti verso fornitori</i>	14.170.664	10.394.604	3.776.061
<i>Debiti per fatture da ricevere</i>	32.199.145	38.636.640	-6.437.495
<i>Debiti verso giudici di gara</i>	980.815	4.171.898	-3.191.083
<i>Debiti verso società partecipate</i>	854.746	143.008	711.738
<i>Debiti Tributarî</i>	2.146.404	2.103.756	42.648
<i>Debiti Previdenziali</i>	731.397	724.584	6.813
<i>Tesserati</i>	219.377	497.452	-278.075
<i>Organismi/Federazioni internazionali</i>	800	800	0
<i>Stato Regioni Enti locali</i>	469.943	320.174	149.769
<i>Comitati Regionali LND</i>	137.975	37.965	100.010
<i>Altri finanziatori</i>	21.037	18.747	2.290
<i>Coni</i>	55.702	161.487	-105.785
<i>Acconti</i>	15.771.535	0	15.771.535
<i>Dipendenti</i>	1.701.795	1.367.978	333.817
<i>Altri Debiti</i>	1.010.672	511.477	499.196
TOTALE	72.066.595	59.402.707	12.663.888

In dettaglio le situazioni debitorie maggiormente significative:

- Le voci più rilevanti dei **debiti v/fornitori** (comprensivo di fornitori ordinari, società sportive, professionisti e collaboratori) riguardano le prestazioni rese dagli stessi nel corso dell'esercizio 2013. Di seguito si segnalano quelli maggiormente significativi:

1. Carlson Wagonlit (viaggi e soggiorni)
2. RCS (Advisor)
3. FMSI (controlli antidoping)
4. Ifitalia (vigilanza)
5. Canaid World (Casa Azzurri)
6. Telecom Spa

Preme sottolineare che a far data dalla stagione 2013/2014 si è provveduto ad una diversa esposizione dei dati contabili riferiti alle quote assicurative degli sportivi dilettantistici. Tale quota, infatti, sino al 30 giugno 2013 veniva ricompresa nella voce di ricavo "quote di tesseramento".

In applicazione a quanto previsto dal Decreto Ministeriale del 3 novembre 2010, concernente l'assicurazione obbligatoria per la suddetta categoria di tesserati e, al fine di una rappresentazione più coerente dei dati contabili, il premio assicurativo è stato allocato in un specifico conto dello stato patrimoniale del bilancio federale. Ciò in considerazione che tali quote vengono sostenute e successivamente incassate per conto e nell'interesse dei tesserati. Pertanto l'incremento registrato, rispetto ai dati del bilancio 2012, è relativo prevalentemente al debito per i premi assicurativi suindicati.

Da ultimo si segnala che nel corso del 2014 sono stati effettuati pagamenti per la categoria "**Debiti v/Fornitori**" per circa l'80% del valore complessivo.

- I **debiti per fatture da ricevere** (32,2 mio €) sono relativi, per 29,0 mio €, ad accantonamenti di competenza dell'esercizio. Le principali voci sono costituite da corrispettivo Lega B (4,5 mio €), Lega Pro (5,0 mio €), quote AIC (4,75 mio €), premi Nazionale A - U21 - Femminile A (2,75 mio €).
All'interno della voce debiti per fatture da ricevere vengono classificati, inoltre, i costi afferenti i rimborsi spese arbitrali legati alla direzione delle gare professionistiche e dilettantistiche (8,0 mio €).
- I **debiti tributari**, pari a complessivi 2,1 mio €, includono il debito verso l'Erario al 31 dicembre 2013 per Irpef (1,1 mio €) e per imposte (1,0 mio €) al netto degli acconti versati nel 2013.
- I **debiti previdenziali**, pari a complessivi 0,7 mio €, si riferiscono per la quasi totalità ai debiti verso l'INPS (0,6 mio €).

Ratei e risconti passivi

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
<i>Ratei passivi</i>	2.456.782	1.720.138	736.644
<i>Risconti passivi</i>	7.232.205	9.259.677	-2.027.472
TOTALE	9.688.987	10.979.815	-1.290.828

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Al 31/12/2013 non sussistono ratei e risconti passivi con durata superiore a 5 anni.

Le composizioni della voce sono relative agli importi più rilevanti così dettagliate:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Advisor	2.295.035
Oneri assicurativi	161.747
<i>Totale Ratei Passivi</i>	<i>2.456.782</i>
Contributi iscrizione campionati	558.680
Contributi Uefa (Hat Trick)	1.640.239
Tesseramento attività regionale	1.923.323
Contratti sponsorizzazione	2.699.548
Altro	410.415
<i>Totale Risconti Passivi</i>	<i>7.232.205</i>
TOTALE	9.688.987

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO**Valore della produzione**

Il totale del valore della produzione ammonta complessivamente a € 173.726.972 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2013	% su tot.	31/12/2012	% su tot.	Differenza	Diff.%
Contributi CONI	68.718.687	40%	68.353.248	38%	365.439	1%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	30.000	0%	0	0%	30.000	0%
Quote degli associati	12.470.775	7%	15.778.188	9%	- 3.307.412	-21%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	46.524.791	27%	46.653.960	26%	- 129.169	0%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0	0%	0	0%	0	0%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	35.429.075	20%	38.818.446	21%	- 3.389.371	-9%
Altri ricavi della gestione ordinaria	3.507.555	2%	3.255.145	2%	252.410	8%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	0	0%	0	0%	0	0%
Totale attività centrale	166.680.884	96%	172.858.988	95%	- 6.178.104	-4%
Contributi dello Stato, Enti Locali	5.000	0%	2.050	0%	2.950	144%
Quote degli associati:	6.903.879	4%	8.291.041	5%	- 1.387.163	-17%
Ricavi da manifestazioni:	0	0%	0	0%	0	0%
Altri ricavi della gestione:	137.210	0%	133.975	0%	3.235	2%
Totale attività Strutture territoriali	7.046.088	4%	8.427.066	5%	- 1.380.977	-16%
Valore della produzione	173.726.972	100%	181.286.054	100%	- 7.559.081	-4%

Le voci di ricavo più significative riguardano:

- Il **contributo Coni** riconosciuto alla Federazione, per l'anno 2013, è stato pari ad 62,5 mio €. L'ulteriore importo di 4,5 mio € attiene al contributo previsto per la copertura dei costi del personale ex Coni transitato in Federazione a far data 1° luglio 2008, l'importo di 1,5 mio € attiene al contributo previsto per quello ex Coni transitato in LND a far data 1° giugno 2011 e l'importo di 0,13 mio € per quello ex Coni transitato in Lega Pro nel corso del 2° semestre 2012.
- Le **quote degli associati** comprendono principalmente i ricavi relativi alle quote di tesseramento ed affiliazione, le tasse di gare e multe, le quote di iscrizione a corsi, le tasse e contributi iscrizione ai campionati. Il decremento registrato nel suddetto mastro e riferito all'**attività centrale**, è relativo, in via prevalente, ai minori introiti derivanti dalle sanzioni inflitte dagli Organi della Giustizia Sportiva. Di contro, il decremento registrato **nell'attività territoriale** è relativo ad una diversa esposizione delle quote di tesseramento a far data dalla stagione sportiva 2013/2014. Tale aspetto è stato ampiamente argomentato nella sezione dei **Debiti v/fornitori** e nella relazione sulla gestione al 31 dicembre 2013.

- Le voci più significative dei **Ricavi da manifestazioni internazionali** sono rappresentate dai Contributi da Federazioni Internazionali (3,5 mio €) e dai Diritti Televisivi (39,5 mio €) connessi alla valorizzazione delle gare disputate dalle Nazionali A ed Under 21 in base al planning internazionale sulla base del contratto RAI in essere.
- I principali **Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni** comprendono i contratti sottoscritti con i partner commerciali e con lo Sponsor tecnico Puma. Il decremento del conto "Sponsor tecnico da corrispettivi" è collegato sia ai minori introiti da Royalties che ai premi di posizionamento che hanno invece caratterizzato l'anno 2012 in relazione al risultato sportivo della Nazionale A al Campionato Europeo in Polonia e Ucraina.
- Il mastro **Altri ricavi** risulta sostanzialmente in linea con il 2012 e riguarda prevalentemente Contributi da Federazioni Internazionali relativi a progetti finanziati dalla Uefa e dalla Fifa; trovano, altresì, allocazione in tale voce i recuperi per costi sostenuti dalla Federazione a fronte di servizi utilizzati dalle componenti federali.

Costi della Produzione

Il totale dei Costi della Produzione ammonta complessivamente a € 131.737.884 distinto per costi per le attività di PO / AL e rappresentative Nazionali, attività sportiva sede centrale e quella delle strutture territoriali.

I costi per le attività di PO / AL / Rappresentative Nazionali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2013	% su tot.	31/12/2012	% su tot.	Differenza	Diff.%
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	28.734.432	43%	34.187.904	46%	- 5.453.473	-16%
Funzionamento Commissioni Tecniche	2.962.281	4%	2.868.330	4%	93.951	3%
Compensi per prestazioni contrattuali	32.109.794	48%	32.707.072	44%	- 597.278	-2%
Interventi per gli atleti	2.494.666	4%	3.916.114	5%	- 1.421.448	-36%
Spese per antidoping*	1.086.631	2%	1.067.243	1%	19.388	2%
Totale Costi PO / AL/ Rappresentative Nazionali	67.387.804	100%	74.746.664	100%	- 7.358.860	-10%

*Costi FMSI

La **Preparazione Olimpica Alto Livello/Rappresentative Nazionali** comprende le seguenti voci:

- Costi di partecipazione di tutte le Squadre Nazionali (Maschili, Femminili e Giovanili) alle varie competizioni internazionali, ivi compresi quelli dei compensi di tutti i tecnici e medici federali. Si rammenta la partecipazione alla Confederations Cup da parte della Nazionale A maschile;
- Costi di funzionamento di tutte le Commissioni federali tecniche e degli Organismi Antidoping. I costi relativi ai servizi resi dalla FMSI sono stati riportati nella voce "Spese per antidoping";
- Corrispettivi per l'Advisor federale e per le Leghe professionistiche di Serie B e Pro;
- Costi assicurativi afferenti i corsi istruttori SGS ed allenatori Settore Tecnico di Coverciano, quelli riguardanti i tesserati dell'Associazione Italiana Arbitri nonché i dirigenti del Settore Giovanile e Scolastico.

I costi per l'attività sportiva della sede centrale e delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2013	% su tot.	31/12/2012	% su tot.	Differenza	Diff.%
Ufficiali di Gara	45.407.058	75%	43.922.906	74%	1.484.152	3%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	273.347	0%	194.556	0%	78.791	40%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	2.916.548	5%	3.359.609	6%	- 443.061	-13%
Partecipazione ad organismi internazionali	441	0%	441	0%	-	0%
Formazione ricerca e documentazione	4.764.954	8%	4.075.962	7%	688.993	17%
Promozione Sportiva	4.536.188	7%	4.653.249	8%	- 117.061	-3%
Contributi per l'attività sportiva	2.522.818	4%	2.813.621	5%	- 290.802	-10%
Gestione impianti sportivi	95.452	0%	125.439	0%	- 29.987	-24%
Costi attività sportiva centrale	60.516.806	100%	59.145.782	100%	1.371.025	2%

Descrizione	31/12/2013	% su tot.	31/12/2012	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organizzazione Manifestazioni Sportive	28.119	1%	46.526	1%	- 18.406	-40%
Corsi di formazione	1.491.274	39%	1.419.280	37%	71.994	5%
Promozione Sportiva	393.960	10%	408.755	11%	- 14.795	-4%
Contributi all'attività sportiva	1.919.921	50%	1.965.498	51%	- 45.577	-2%
Costi attività sportiva Strutture territoriali	3.833.274	100%	3.840.059	100%	- 6.785	0%

- L'incremento relativo alla voce **Ufficiali di gara** è relativo ai costi della nuova figura dell'arbitro addizionale, introdotta dal 1° luglio 2012, impiegata nelle gare di Serie A nonché all'aumento delle tariffe che dal 1° luglio 2013 hanno riguardato le gare dei campionati regionali e provinciali afferenti ai campionati dilettantistici e giovanili.
- Il valore registrato nel mastro **Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali** è dovuto ai costi sostenuti dalla FIGC per l'organizzazione della fase di Qualificazione del Campionato Europeo di Calcio a 5 svoltosi in Puglia nel mese di marzo 2013.
- Il valore più significativo presente nel mastro **Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali** è relativo all'operazione permutativa Diadora connessa alla fornitura delle divise arbitrali per gli Ufficiali di gara ("Sponsorizzazioni Arbitri").
- La voce **Formazione Ricerca e documentazione** è relativa, in via prevalente, ai costi destinati alle attività di formazione degli ufficiali di gara e dei quadri tecnici. L'incremento registrato è relativo alla maggiore attività di formazione dei quadri tecnici in relazione al numero dei corsi organizzati dalla Federazione attraverso il Settore Tecnico. Tali maggiori costi risultano compensati dai maggiori ricavi registrati nella specifica voce "quote di iscrizione a corsi".
- La voce maggiormente significativa del mastro **Promozione Sportiva** è rappresentata dalle risorse destinate al cosiddetto "Sportello Unico" per la gestione dell'organizzazione territoriale dell'attività giovanile (3,6 mio €).

- Il decremento registrato nel mastro **Trasferimenti per Attività Sportiva** è relativo alla minore contribuzione integrativa afferente i criteri di ripescaggio, stagione sportiva 2013/2014, di spettanza della Lega Nazionale Dilettanti.

Costi per il Funzionamento

Il totale dei costi per il funzionamento ammonta complessivamente a € 35.282.185 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2013	% su tot.	31/12/2012	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per il personale e collaborazioni	14.256.989	44%	13.645.600	45%	611.389	4%
Organi e Commissioni federali	1.130.105	3%	1.131.378	4%	- 1.273	0%
Costi per la comunicazione	444.919	1%	473.261	2%	- 28.343	-6%
Costi generali	16.695.569	51%	15.233.074	50%	1.462.495	10%
Totale costi funzionamento centrale	32.527.581	100%	30.483.312	100%	2.044.268	7%

Descrizione	31/12/2013	% su tot.	31/12/2012	% su tot.	Differenza	Diff. %
Costi per i collaboratori	465.228	17%	446.626	16%	18.603	4%
Organi e Commissioni	35.912	1%	38.576	1%	- 2.664	-7%
Costi generali	2.253.464	82%	2.259.543	82%	- 6.078	0%
Totale costi funzionamento Strutture territoriali	2.754.605	100%	2.744.744	100%	9.860	0%

- Il valore della voce **Organi e Commissioni Federali** risulta in linea con i dati 2012.
- I **Costi per la Comunicazione** della struttura centrale e di quella periferica risultano sostanzialmente in linea con il dato 2012.
- L'incremento registrato alla voce **Spese Generali** (1,4 mio €) è relativo prevalentemente al valore dell'IVA non recuperabile e al rinnovo dei contratti di locazione per fitti passivi con contestuale rivisitazione dei canoni di locazione ed adeguamento degli stessi ai valori di mercato.

Per quanto concerne i **Costi del personale** il totale ammonta complessivamente a € 14.722.217 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Salari e stipendi	8.030.949	7.967.695	63.253
Oneri previdenziali	3.664.275	3.325.403	338.873
TFR	520.802	513.987	6.816
Altri costi*	2.506.191	2.285.141	221.050
Totale	14.722.217	14.092.225	629.992

*compresi Inail e Cocopro

Nel corso del 2013 nell'area a Risorse Umane e Organizzazione sono proseguiti alcuni interventi di carattere gestionale ed organizzativo per la Federazione che hanno riguardato principalmente la formalizzazione di rapporti di lavoro subordinato per rispondere alle esigenze organizzative e gestionali delle diverse strutture in una logica di ottimizzazione.

Da ultimo si segnala che è stato previsto il valore del fondo di previdenza complementare per i dipendenti, relativo agli anni 2008-2013, opportunamente allocato nei rispettivi conti di bilancio.

Livello	Personale 2013	Personale 2012	2013 vs 2012
Giornalisti	2	2	0
Dirigente	2	3	-1
Quadro	28	23	5
D			0
C	41	35	6
B	128	131	-3
A	18	20	-2
Totale	219	214	5

Nel corso del 2013 sono state assunte con contratto di lavoro subordinato: 10 risorse, 5 già presenti in azienda con diversa forma contrattuale, 2 in sostituzione maternità, un'assunzione giudiziale, una nel rispetto della quota d'obbligo prevista dalla Legge 12 marzo 1999 n. 68 (cd collocamento obbligatorio) ed infine una da mercato.

A fronte dei nuovi ingressi si è registrata l'uscita di n. 5 risorse.

Si è proceduto inoltre alla ridefinizione di alcuni livelli inquadramentali.

Infine sono stati attivati 3 stage aziendali.

Ammortamenti e Accantonamenti

Il totale dei costi relativi ad a mmortamenti è pari a 0,6 mio € ment re quello per accantonamenti a 5,8 mio €. Di seguito la relativa articolazione:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Ammortamenti	592.397	680.855	-88.458
Acc.ti f.di rischi e oneri	5.791.517	7.873.900	-2.082.383
Acc.ti f.di a destinazione vincolata	20.790	106.103	-85.313
Totale Ammortamenti e Accantonamenti	6.404.704	8.660.858	-2.256.154

Proventi/oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Interessi attivi	108.774	250.233	-141.459
Interessi passivi	7	0	7
Interessi passivi su mutui	0	0	0
Altri oneri e proventi finanziari	0	0	0
Totale gestione finanziaria	108.780	250.233	-141.452

I Proventi finanziari sono dovuti prevalentemente agli interessi attivi maturati sulla giacenza media annua del c/c Figc della sede centrale.

Proventi / oneri straordinari

I proventi ed oneri straordinari sono così composti:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
Sopravvenienze attive	5.517.829	3.436.063	2.081.766
Diversi proventi straordinari	21.782	106.111	-84.329
Totale Proventi	5.539.611	3.542.174	1.997.437
Minusvalenze	1.296	0	1.296
Sopravvenienze passive	1.201.409	1.006.722	194.687
Diversi oneri straordinari	81.396	1.608.970	-1.527.574
Totale Oneri	1.284.101	2.615.692	-1.331.591
TOTALE Proventi/oneri Straordinari	4.255.510	926.482	3.329.028

Di seguito vengono dettagliate le principali voci presenti tra le Sopravvenienze attive:

- cancellazione debiti (3,6 mio €)
- cancellazione fondi rischi (0,3 mio €)
- ricavi da tesseramento CR LND stag.sport.2012/2013 (0,5 mio €)
- definizione contenzioso con Agenzia Entrate rimborso IVA anno 1997 (0,6 mio €)

In relazione agli Oneri Straordinari si segnala:

Sopravvenienze passive:

- oneri assicurativi saldo stag.sportiva 2012/2013 (0,1 mio €)
- fondo previdenza complementare anni 2008/2012 (0,2 mio €)
- saldo tesseramento stag.sportiva 2012/2013 (0,1 mio €)
- rimborsi spese associati AIA (0,1 mio €)
- cancellazione crediti (0,1 mio €)

Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Differenza
IRAP	1.726.827	1.915.444	-188.617
IRES	1.868.982	608.418	1.260.564
Totale imposte dell'esercizio	3.595.809	2.523.862	1.071.947

ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE***Compensi agli Organi di Gestione e Controllo***

Descrizione	2013			2012			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale			-			-	-	-	-
Consiglio di Presidenza		127	127		85	85	-	42	42
Consiglio Federale		3.342	3.342		3.215	3.215	-	127	127
Collegio dei revisori dei conti	169.020	1.891	170.911	195.312	1.891	197.203	- 26.292	-	- 26.292
Totale	169.020	5.360	174.380	195.312	5.190	200.502	- 26.292	169	- 26.123

Il decremento rilevato è relativo alla sola voce del Collegio dei Revisori dei conti in relazione alla diminuzione dei componenti.



FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO

FIGC

Relazione sulla Gestione al 31/12/2013

PREMESSE

Il Bilancio 2013 presenta un risultato d'esercizio pari a 1,07 mio €.

ATTIVITA' GESTIONALE DELLA FEDERAZIONE

L'anno 2013, un anno elettivo sia per la Federazione che per il Coni, ha registrato una sostanziale continuità gestionale rispetto agli esercizi precedenti.

Il vertice federale ha continuato ad operare per il perseguimento degli obiettivi di gestione e contenimento della spesa nelle diverse aree di attività, nel rispetto delle indicazioni fornite dal Coni, al fine di riuscire ad assicurare un elevato livello di servizi verso le componenti federali garantendo il funzionamento del mondo del calcio ed il raggiungimento dei migliori risultati sportivi.

Per quanto riguarda l'attività delle Squadre Nazionali la stessa è stata caratterizzata, in via prevalente, dalla partecipazione delle Nazionali A ed Under 21 rispettivamente alla Confederations Cup in Brasile e alla fase finale del Campionato Europeo in Israele. La Confederations Cup, da sempre una manifestazione in cui l'impegno sportivo non risulta commisurato agli impegni economici collegati, ha registrato un risultato positivo da un punto di vista sportivo e un soddisfacente pareggio tra costi e ricavi sul versante economico.

Da sottolineare la qualità dell'impegno profuso dagli staff tecnici preposti alle diverse Squadre Nazionali che nel corso del 2013 sono state impegnate nelle manifestazioni calcistiche e che hanno ottenuto risultati particolarmente significativi.

Anche nel 2013 sono state circa 130 le manifestazioni internazionali alle quali hanno partecipato le Nazionali federali e di cui viene data ampia rappresentazione nell'apposita sezione dedicata alla "partecipazione olimpica/rappresentative nazionali".

In relazione alla suddetta area federale, si rileva che, a seguito delle decisioni assunte in sede di Comitato di Presidenza nella riunione del 27 settembre 2013, si è proceduto a ricondurre nel comparto commerciale le attività relative alle Squadre Nazionali Giovanili (sia maschili che femminili). Tale scelta, che si è inserita in un contesto di riduzione strutturale intervenuta nelle contribuzioni ordinarie Coni, si è basata sul fatto che tali attività risultano tendenzialmente in grado di garantirsi risorse proprie

mediante il ricorso al mercato in ragione della specifica visibilità che le stesse assumono sia sul piano della sponsorizzazione che su quello pubblicitario.

Infine, torna utile segnalare una maggiore omogeneità nella gestione dei diritti televisivi previsti per le gare ufficiali.

Sulla base degli accordi intervenuti con la Uefa, in relazione alla centralizzazione dei progetti riguardanti l'Europeo 2016 ed il Mondiale 2018, che prevedono la distribuzione alle Federazioni Nazionali di un importo omnicomprensivo complessivo di risorse, la FIGC riceverà un importo fisso da suddividersi in cinque quote annue e relativo alla cessione dei diritti televisivi di n. 10 gare di qualificazione che la Nazionale A disputerà in Italia.

L'esercizio 2013 risulta essere, pertanto, l'ultimo anno caratterizzato dall'ottenimento del bonus Rai in relazione all'obiettivo raggiunto di qualificazione alle fasi finali di competizioni internazionali.

Dal lato istituzionale, nel corso del 2013, la Federazione ha nominato i nuovi Presidenti del Settore Tecnico e del Settore Giovanile Scolastico dimostrando la volontà di proseguire su binari di crescita e sviluppo del movimento calcistico nazionale.

La Federazione ha mantenuto gli impegni assunti rispettando il budget di cui si era dotata.

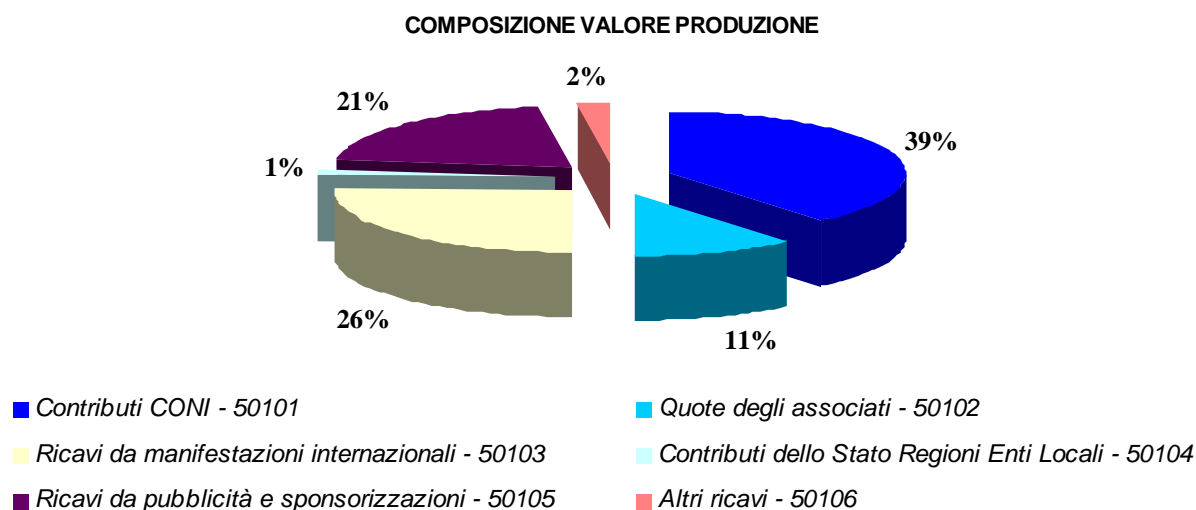
ANALISI PRINCIPALI SCOSTAMENTI BILANCIO 2013 VS 2012

I dati relativi al Valore della produzione ammontano a 173,7 mio €, i Costi di gestione a 173,4 mio € e Proventi e oneri Finanziari/Straordinari 4,4 mio €.

ANALISI DEI RICAVI – VALORE DELLA PRODUZIONE

Le principali voci relative al **Valore della Produzione** della Federazione sono rappresentate dalle seguenti tipologie di ricavo di cui si rappresenta sia la composizione che il differente peso percentuale:

❖ Contributi CONI	}	€ 68.718.687
❖ Quote dagli Associati	}	€ 19.374.654
❖ Ricavi da manifestazioni internazionali	}	€ 46.524.791
❖ Contributi Pubblici (Enti Locali e Stato)	}	€ 35.000
❖ Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	}	€ 35.429.075
❖ Altri Ricavi	}	€ 3.644.765



CONTRIBUTI CONI

L'importo complessivo riferito al periodo di competenza, pari a complessivi 68,7 mio €, è comprensivo di 4,5 mio € relativi alla quota prevista per la copertura dei costi del personale ex Coni transitato in Federazione nel corso del 2008, di 1,5 mio € per il personale ex Coni transitato presso la LND e di 0,1 mio € per quello transitato presso la Lega Pro.

La quota di contributo relativa al personale transitato presso le Leghe è stata inserita integralmente nel Mastro "Trasferimenti per l'attività sportiva".

Il valore del contributo Coni, afferente l'attività sportiva ed il funzionamento, è stato pari ad € 62,5 mio €.

QUOTE DEGLI ASSOCIATI

Tale voce è rappresentata dalle quote di tesseramento federale nel suo complesso e comprende, nello specifico, le quote di tesseramento e iscrizione ai campionati, le quote di iscrizione a corsi, tasse di gare e multe, tasse reclamo.

Il decremento registrato nella voce "quote di tesseramento" è dovuto ad una diversa esposizione delle quote stesse a far data dalla stagione sportiva 2013/2014.

In particolare sino al 30 giugno 2013 gli oneri di tesseramento a carico del tesserato comprendevano anche gli oneri assicurativi.

In applicazione a quanto previsto dal Decreto Ministeriale, concernente l'assicurazione obbligatoria degli sportivi dilettantistici, il predetto premio è stato allocato in apposito conto dello stato patrimoniale del bilancio federale. Ciò anche al fine di una rappresentazione più coerente dei dati contabili ed in considerazione che tali quote vengono sostenute e successivamente incassate per conto e nell'interesse dei tesserati.

La FIGC per la stagione sportiva 2013/2014 ha fissato la tassa di tesseramento per ogni categoria di calciatori in 5 euro.

Preme sottolineare che a tale decremento dei ricavi corrisponde un decremento dei relativi costi assicurativi registrati nella sezione "Interventi per gli atleti".

Per quanto riguarda la voce "tasse di gare e multe" la stessa presenta un decremento di circa 3,5 mio € e misura gli introiti derivanti dalle sanzioni inflitte dagli Organi di Giustizia Sportiva che agiscono nel rispetto dei principi di piena indipendenza, terzietà ed autonomia.

In relazione alle altre voci di ricavo presenti in tale sezione, si segnalano maggiori proventi, rispetto al 2012, derivanti dalle quote di iscrizione ai corsi organizzati dalla Federazione attraverso il Settore Tecnico di Coverciano (+ 0,5 mio €).

RICAVI DA MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI

Il dato rappresentato nella seguente sezione risulta, nel suo complesso, in linea con quello del 2012 ed è stato pari ad € 46,5 mio €.

I proventi iscritti in tale mastro sono i seguenti:

- ❖ Contributi da Federazioni Internazionali
- ❖ Diritti Televisivi
- ❖ Vendita biglietti
- ❖ Altri ricavi da manifestazioni internazionali

Nello specifico si dettagliano gli scostamenti registrati:

1. Contributi da Federazioni Internazionali € 3.484.821

La flessione registrata su tale voce è rappresentata dal contributo Uefa che, nel 2012, era relativo alla partecipazione ed al posizionamento al secondo posto della Nazionale A al Campionato Europeo di categoria.

2. Diritti televisivi € 39.459.349

L'incremento dei diritti televisivi (circa 16,0 mio €) è collegato sia al maggior numero di gare disputate dalla Nazionale A che al bonus Rai (4,5 mio €) previsto per l'avvenuta qualificazione alla fase finale del Campionato del Mondo 2014.

Le gare riferite a tale voce e di competenza del 2013 sono state:

- ❖ Nazionale A – n. 10 gare di cui 7 amichevoli
- ❖ Nazionale U21 – 7 di cui 2 amichevoli

3. Vendita di biglietti € 2.361.410

I ricavi più significati derivanti dalla vendita di biglietteria sono riferiti alla Nazionale A.

Di seguito le maggiori evidenze:

- ❖ Italia - Argentina del 14 agosto 2013 (0,4 mio €);
- ❖ Italia - Bulgaria del 6 settembre 2013 (0,3 mio €);
- ❖ Italia – Repubblica Ceca del 10 settembre 2013 (0,7 mio €);
- ❖ Italia - Germania del 15 novembre 2013 (0,6 mio €)

3. Altri ricavi da manifestazioni internazionali € 1.219.211

In tale voce sono stati inseriti i proventi derivanti dai corrispettivi previsti per l'organizzazione delle gare Italia-Brasile a Ginevra del 21 marzo 2013 e Italia-Nigeria a Londra del 18.11.2013.

Sono stati inoltre inseriti i rimborsi previsti dalla FIFA e dalla Uefa per le spese di trasferta e soggiorno delle delegazioni italiane partecipanti rispettivamente alla Confederations Cup in Brasile e all' Europeo Under 21 in Israele.

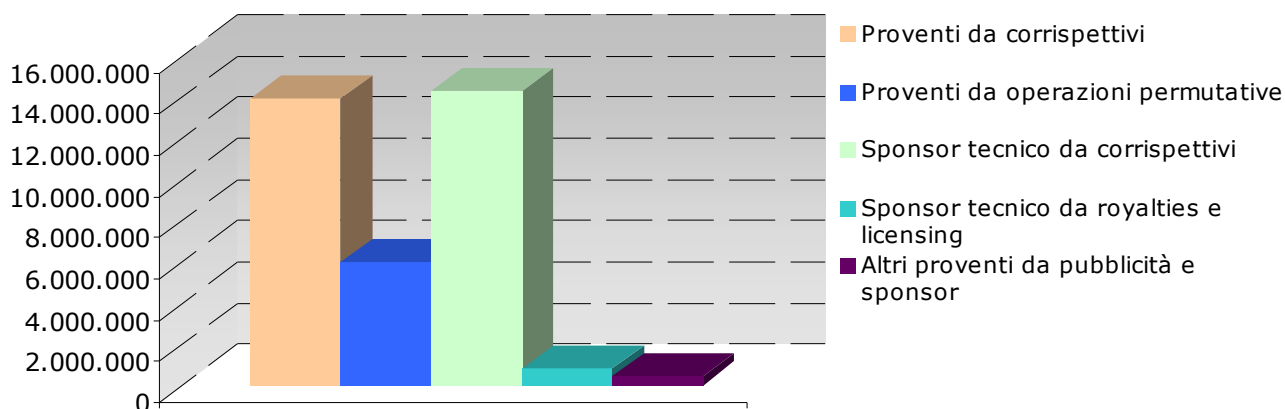
RICAVI DA PUBBLICITA' E SPONSORIZZAZIONI

I ricavi di questa categoria registrano un decremento (- 3,4 mio €), rispetto allo stesso periodo del 2012 collegato ai minori introiti da Royalties nonché dai premi di posizionamento previsti per alcuni contratti di sponsorizzazione che hanno caratterizzato l'anno 2012 in relazione al risultato sportivo raggiunto dalla Nazionale A ad Euro 2012.

Di seguito sono rappresentate le principali voci del Mastro in esame:

❖ Proventi da corrispettivi	}	€ 13.939.433
❖ Proventi da operazioni permutative	}	€ 5.958.852
❖ Sponsor tecnico da corrispettivi	}	€ 14.308.000
❖ Sponsor tecnico da royalties e licensing	}	€ 799.955
❖ Altri proventi da pubblicità e sponsor	}	€ 407.567

PRINCIPALI RICAVI DA PUBBLICITA' E SPONSOR



ALTRI RICAVI

Si rileva un leggero incremento pari a 0,3 mio € relativo al riconoscimento da parte di Generali Assicurazione di quanto contrattualmente previsto in relazione alla partecipazione agli utili sulle polizze ingaggi ed infortuni delle Squadre Nazionali.

ANALISI DEI COSTI DI GESTIONE

I **Costi di Gestione** (173,4 mio €) rappresentano la sommatoria delle voci Costi di Produzione, Costi di Funzionamento, Ammortamenti e Accantonamenti.

Di seguito il dettaglio delle suddette voci:

❖ Costi di Produzione	}	€ 131.737.884
❖ Costi di Funzionamento	}	€ 35.282.185
❖ Ammortamenti	}	€ 592.397
❖ Accantonamenti f.di rischi e oneri ed a dest. vincolata	}	€ 5.812.307

COSTI DI PRODUZIONE

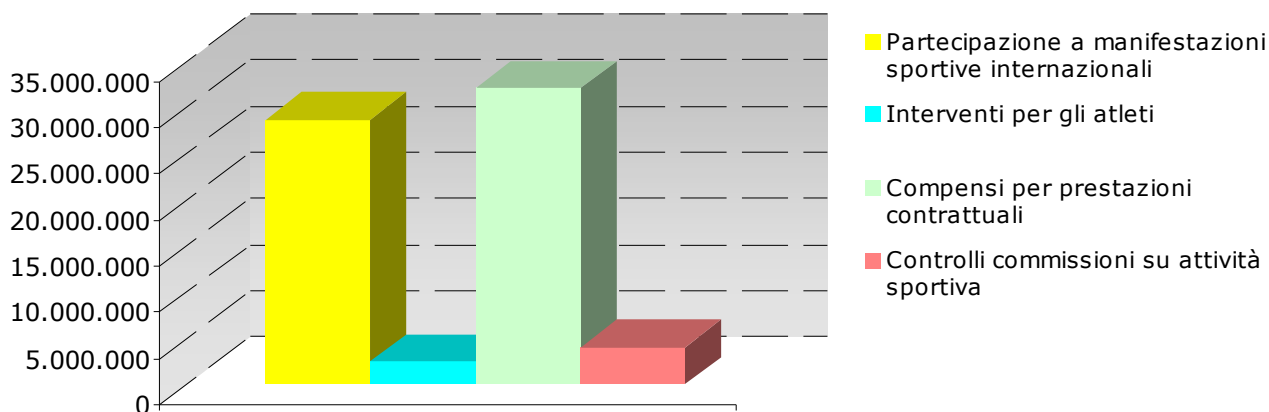
I Costi di Produzione sono riferiti, in via prevalente, ai costi sostenuti per le manifestazioni sportive delle Squadre Nazionali Maschili e Femminili, per gli Ufficiali di gara e per i corrispettivi previsti per le Leghe Professionistiche (Lega B e Lega Pro), oltre che per la gestione ordinaria centrale e territoriale dell'Aia e dei due Settori federali.

Preparazione Olimpica/ Rappresentative Nazionali

Il mastro, rappresentato da 67,4 mio €, contiene 4 categorie di costi così classificati:

a. Partecipazione a manifestazioni sportive internazionali	}	€ 28.734.432
b. Interventi per gli atleti	}	€ 2.494.666
c. Compensi per prestazioni contrattuali	}	€ 32.109.794
d. Controlli commissioni su attività sportiva	}	€ 4.048.912

COSTI PREPARAZIONE OLIMPICA/RAPPRESENTATIVE NAZIONALI



a. Partecipazione a manifestazioni sportive internazionali

La voce presenta un decremento rispetto allo stesso periodo del 2012 (- 5,4 mio €).

I principali eventi che hanno caratterizzato il bilancio in esame sono stati la Confederations Cup in Brasile, le gare di qualificazione al prossimo campionato del Mondo in Brasile e la fase finale del Campionato Europeo Under 21 in Israele.

Inoltre, come evidenziato in premessa, sono stati svolti circa 130 eventi nel corso del 2013 che hanno visto il coinvolgimento delle diverse Squadre Nazionale Maschili, Femminili e di Calcio a 5 sia attraverso la partecipazione che l'organizzazione di gare ufficiali, gare amichevoli, tornei, raduni (9 di cui 8 svolti a Coverciano), stage, ecc.

Tra i risultati più significativi si evidenzia la prima qualificazione della Nazionale U17 Femminile al Campionato nel Mondo di categoria che si svolgerà nel marzo 2014 in Costa Rica.

Di seguito i principali eventi che hanno visto impegnate le diverse Nazionali Giovanili maschili, femminili, di calcio a 5:

- ❖ Nazionale U19 maschile
 - Elite Round Qualificaz. Europeo in Russia
 - Giochi del Mediterraneo in Turchia
- ❖ Nazionale U18 maschile
 - Torneo Internazionale "V. Granatkin" in Russia
 - Fase finale al Campionato del Mondo a Dubai
- ❖ Nazionale U17 maschile
 - Torneo dei Gironi a Coverciano
 - 2° Fase Qualificazione Europeo in Olanda
 - Fase Finale Camp. Europeo in Slovacchia
 - 2 Tornei internazionali
 - 1° Fase Qualificazione Europeo in Lituania
- ❖ Nazionale U16 maschile
 - Torneo Internazionale UEFA in Spagna
 - Torneo dei Gironi a Roma
- ❖ Nazionale U15 maschile
 - N. 3 Tornei Internazionali
- ❖ Nazionale di Beach Soccer
 - Mundialito in Portogallo
 - 1°-2° Fase di Qualificazione Campionato Europeo e Finale EBSL
 - Confederation Cup a Dubai
- ❖ Nazionale A Femminile
 - Torneo internazionale CYPRUS Cup
 - Fase Finale Camp. Europeo in Svezia
- ❖ Altre Nazionali Femminili
 - Torneo La Manga in Spagna - U19 femminile
 - 2° Fase Qualificaz. Europeo in Olanda – U19 Femminile
 - 1° Fase Qualificaz. Europeo in Slovenia – U19 Femminile
 - 2° Fase Qualificaz. Europeo in Rep. Ceca – U17 Femminile
 - 1° Fase Qualificaz. Europeo in Bulgaria – U17 Femminile
 - Fase Finale Campionato Europeo in Inghilterra – U17 Femminile
- ❖ Nazionali Calcio a 5
 - Organizzazione Fase Qualificaz. Europeo in Italia - Nazionale A C5
 - Torneo Internazionale in Thailandia – Nazionale U21 C5

b. Interventi per gli atleti

In linea con quanto esposto nella voce di ricavo "quote di tesseramento", il decremento rilevato è relativo ad una diversa allocazione delle quote assicurative riguardanti gli infortuni e l'assistenza dei soggetti assicurati (tesserati SGS) i cui importi vengono anticipati dalla Federazione e successivamente recuperati.

Le suddette quote assicurative a far data dalla stagione sportiva 2013/2014 sono state allocate nello stato patrimoniale del bilancio federale al fine di garantire una rappresentazione dei dati contabili coerente con quanto disposto dal D.M. del 3 novembre 2010.

Il dato è in linea con il valore del budget di periodo opportunamente adeguato in sede di variazione 2013.

c. Compensi per prestazioni contrattuali

In tale mastro trovano allocazione i corrispettivi previsti per la Lega Professionisti di Serie B e la Lega Pro in relazione alle prestazioni rese nell'ambito dello sviluppo dei vivai nazionali e finalizzati a promuovere e incentivare la formazione tecnico-agonistica di giovani calciatori italiani.

Altra voce inserita in tale categoria è quella relativa ai corrispettivi previsti per l'Advisor RCS in relazione ai contratti sottoscritti con i partner commerciali sulla base del contratto stipulato con la Federazione.

Da ultimo è presente la voce dei compensi destinati allo staff tecnico e medico di tutte le Squadre Nazionali maschili, femminili e di calcio a 5.

Tutti i valori presenti nel bilancio 2013 sono in linea con il budget definitivo 2013.

d. Controlli commissioni su attività sportiva

In tale voce di costo vengono allocate le risorse necessarie alla gestione delle attività svolte da tutti gli Organi di Giustizia Sportiva, dagli Organi delle Licenze Nazionali, dagli Organi delle Licenze Uefa e dagli Organismi Antidoping.

Organi della giustizia sportiva: agiscono in condizioni di piena indipendenza, autonomia, terzietà e riservatezza attraverso i mezzi ed il personale necessari.

Sono Organi della giustizia sportiva:

- ❖ La Procura federale
- ❖ La Commissione disciplinare nazionale
- ❖ La Corte di giustizia federale
- ❖ Gli altri organi specializzati previsti dallo Statuto e dei regolamenti federali.

Organi delle Licenze Nazionali: sono preposti al controllo sulla gestione economico finanziaria delle Leghe e delle Società Professionistiche.

Gli Organi del sistema delle Licenze Nazionali sono:

- ❖ Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche (Co.Vi.So.C.)
- ❖ La Commissioni Criteri Infrastrutturali
- ❖ La Commissione Criteri Sportivi ed Organizzativi

Gli Organi Licenze Uefa sono:

- ❖ Commissione Licenze 1° grado
- ❖ Commissione Licenze 2° grado

La Commissione federale Antidoping ha fra gli altri il compito di garantire il funzionamento dei controlli sul territorio nazionale ponendo in essere, di iniziativa e non, tutte quelle azioni necessarie al conseguimento di tale obiettivo in coordinamento con i competenti Organi del Coni e della Federazione in conformità al Regolamento ed alle Convenzioni all'uopo stipulate.

Dall'analisi si rileva un sostanziale allineamento con i dati dell'anno 2013 con un miglioramento rispetto al budget di periodo.

Ufficiali di Gara

In tale mastro affluiscono i rimborsi spese di tutte le categorie arbitrali impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

L'incremento rilevato (+1,5 mio €) è collegato da un lato all'introduzione della nuova figura degli arbitri addizionali nelle gare di serie A, a far data 1° luglio 2012, e dall'altro alla modifica delle tariffe dei rimborsi spese arbitrali che dal 1° luglio 2013

hanno riguardato le gare dei campionati regionali e provinciali afferenti il mondo dilettantistico e giovanile.

I rispettivi valori erano stati opportunamente previsti nel budget 2013.

Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali

In tale mastro hanno trovato allocazione i costi riferiti all'organizzazione della Fase di Qualificazione del Campionato Europeo di Calcio a 5 svoltosi in Puglia nel mese di marzo 2013.

Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali

Il mastro contempla i costi delle Manifestazioni nazionali organizzate dal Settore Giovanile Scolastico su tutto il territorio nazionale.

Ulteriore voce di costo presente in tale mastro è quella relativa all'operazione permutativa di fornitura delle divise arbitrali legata al contratto Diadora.

I valori sono in linea con il relativo Budget di periodo.

Formazione Ricerca e Documentazione

Le attività rientranti nelle voci di costo indicate rappresentano alcuni delle funzioni e degli obiettivi che la Federazione è chiamata a svolgere nell'ordinamento sportivo.

La politica federale, legata alla formazione ed alla promozione della scuola tecnica nazionale e dei vivai giovanili, si concretizza anche attraverso la determinazione degli obiettivi programmatici del Settore Tecnico e del Settore per l'attività giovanile e scolastica oltreché dell'Associazione Italiana Arbitri.

L'incremento registrato rispetto al 2012 (+ 0,7 mio €) è relativo alla maggiore attività di formazione dei quadri tecnici in relazione al numero di corsi organizzati dalla Federazione attraverso il Settore Tecnico di Coverciano.

Preme sottolineare che tali maggiori oneri risultano compensati dai maggiori ricavi registrati nella specifica voce "Quote di iscrizione a corsi".

Trasferimenti per l'attività sportiva

I dati 2013 sono sostanzialmente in linea con quelli del 2012 ad eccezione della voce "Altri Trasferimenti" che presenta un lieve decremento (- 0,25 mio €) legato principalmente alla minore contribuzione integrativa afferente i criteri di ripescaggio (art. 52 Noif).

COSTI DI FUNZIONAMENTO

In tale raggruppamento trovano collocazione le seguenti voci:

❖ Spese Generali	}	€ 20.559.968
❖ Costi del Personale	}	€ 14.722.217

Spese Generali

L'andamento di tale macrovoce di spesa, rappresentata dalla sezione dei costi federali volti a supportare la gestione e le attività di business della Federazione pur registrando un incremento di circa 1,3 mio € rispetto all'esercizio 2012, rileva un'efficienza rispetto al budget 2013 di circa 0,7 mio €.

Tale incremento è riferito in via prevalente al rinnovo dei contratti per fitti passivi con la contestuale rivisitazione dei canoni di locazione e l'adeguamento degli stessi ai valori di mercato.

Costi del Personale

Risorse umane e Organizzazione

Nel corso del 2013 nell'area Risorse Umane e Organizzazione sono proseguiti alcuni interventi di carattere gestionale ed organizzativo per la Federazione che hanno riguardato principalmente la formalizzazione di rapporti di lavoro subordinato per rispondere alle esigenze organizzative e gestionali delle diverse strutture in una logica di ottimizzazione e graduale riduzione del rischio contenzioso.

Da ultimo si segnala che è stato previsto il valore del fondo di previdenza complementare per i dipendenti, relativo agli anni 2008-2013, opportunamente allocato nei rispettivi capitoli di bilancio.

Aspetti gestionali

Si riportano di seguito i principali eventi che hanno caratterizzato gli aspetti gestionali delle risorse umane presenti in Federazione.

Nel corso del 2013 sono state assunte con contratto di lavoro subordinato: 10 risorse, 5 già presenti in azienda con diversa forma contrattuale, 2 in sostituzione maternità, un'assunzione giudiziale, una nel rispetto della quota d'obbligo prevista dalla Legge 12 marzo 1999 n. 68 (cd collocamento obbligatorio) ed infine una da mercato.

Si è proceduto inoltre alla ridefinizione di alcuni livelli inquadramentali.

Infine sono stati attivati 3 stage aziendali.

Aspetti organizzativi

In linea di continuità con quanto fatto nel 2012, nel corso del 2013 si è proceduto al completamento della configurazione e personalizzazione del sistema di rilevazione presenze FIGC "Ripresa", recependo in esso e verificando ogni peculiarità prevista dal CCL in essere, con l'obiettivo di porre in esercizio tale sistema nel corso del 2014.

AMMORTAMENTI

I dati degli ammortamenti risultano in leggero calo rispetto allo stesso periodo del 2012.

ACCANTONAMENTI

Di seguito le principali voci presenti nella Sezione Accantonamenti:

- ❖ Accantonamento corrispettivi destinati alle Leghe Professionistiche di Serie B e Pro (2,0 mio €);
- ❖ Accantonamento finalizzato alla riqualificazione dell'impiantistica sportiva (2,0 mio €);
- ❖ Accantonamento finalizzato alle attività di servizio a supporto delle società di puro settore e dilettantistiche che operano in ambito giovanile (1,0 mio €);
- ❖ Integrazione Fondo per finalità solidaristiche in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 33 comma 4 dello Statuto Federale (0,4 mio €).

EVOLUZIONE PREVEDIBILE NELLA GESTIONE

La Federazione ha rispettato, anche per l'esercizio 2013, gli obiettivi economici in linea con le direttive provenienti dall'Organo Vigilante e dalle Autorità competenti e conferma anche per il prossimo esercizio 2014 l'attuale coerenza nella gestione corrente con il presupposto di raggiungere obiettivi soprattutto sportivi, di alto profilo sia a livello professionistico che dilettantistico e giovanile attraverso lo sviluppo dei vivai e dell'attività scolastica e di base.

Sulla base del risultato d'esercizio 2013, pari a 1,07 mio €, si propone che lo stesso venga destinato a riserva disponibile.

Il Comitato di Presidenza

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2013

Al Consiglio Federale

1. Premessa

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 2429, secondo comma, del codice civile e contiene la descrizione del lavoro svolto e il giudizio di questo Collegio dei Revisori sul bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013.

Il Collegio ha svolto le funzioni previste dall'art. 2403 e seguenti del codice civile nonché quelle previste dall'art. 2409-bis del codice civile e ha eseguito le attività di controllo e vigilanza di cui ai "principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN (Federazioni Sportive Nazionali) e DSA (Discipline Sportive Associate)" emanati dal CONI, che trovano applicazione nei punti di seguito indicati.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2403-bis del codice civile, il Collegio si è avvalso di ausiliari qualificati, individuati nella società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., che ha operato in base a direttive di questo Collegio e in stretto collegamento con esso, redigendo adeguata e documentata relazione conservata agli atti del Collegio medesimo.

Il Collegio, in ossequio al disposto di cui all'art. 18 dello statuto della Federazione in materia di bilancio d'esercizio, ha avviato le procedure di esame e controllo propedeutiche alla stesura della propria relazione al bilancio 2013, nonché attivato gli ispettori federali, per la verifica anche delle consistenze mobiliari presso tutti i CRA regionali AIA e SGS, in modo da poter assicurare l'accuratezza, la diligenza e la prudenza necessarie.

Il Comitato di Presidenza ha trasmesso a questo Organo il bilancio e la relazione sulla gestione in data 31 marzo 2014 e successivamente modificato, così come richiesto dal Collegio, in data 10 aprile 2014.

2. Controllo amministrativo - gestionale

Nel corso dell'esercizio 2013 il Collegio dei Revisori ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione. In particolare:

- a) ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Federale (15) e del Comitato di Presidenza (7), svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali si può ragionevolmente assicurare che le deliberazioni assunte sono conformi alla legge e allo statuto. Nel corso delle proprie 28 verifiche svoltesi nell'esercizio, per un totale di 59 giornate, ha ottenuto dagli uffici amministrativi informazioni sul generale andamento della gestione, nonché sulle operazioni di maggior



rilievo – per le loro dimensioni o caratteristiche – effettuate dalla FIGC e può ragionevolmente assicurare che le operazioni intraprese sono state conformi alla legge e allo statuto;

- b) ha valutato e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo e del sistema amministrativo e contabile della Federazione, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento delle necessarie informazioni dai responsabili delle funzioni interessate ed attraverso l'esame, con il metodo del campione significativo, dei documenti aziendali.

Occorre tuttavia rilevare quanto segue.

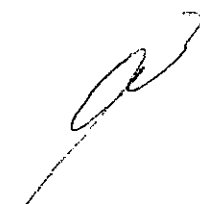
- (i) Quanto al sistema amministrativo e contabile e all'assetto organizzativo, l'esigenza di implementare sia le procedure di funzionamento che quelle di controllo interno, anche attraverso la definitiva approvazione del modello 231/2001, ormai da troppo tempo in fase di elaborazione, inserendovi anche la disciplina anticorruzione contenuta nella legge n. 190 del 2012. In particolare, nel ribadire quanto già segnalato sul punto da questo Collegio nelle proprie relazioni ai bilanci dei progressi esercizi e nei verbali delle verifiche periodiche, si rileva la necessità:
- di intervenire sull'attuale Regolamento di Amministrazione e Contabilità per adeguarlo ai principi tipici dei contratti ad evidenza pubblica (concorrenza, trasparenza, pubblicità, ecc.), anche valutando l'opportunità di utilizzare il sito istituzionale della Federazione non solo per l'aggiornamento dell'elenco fornitori, ma anche per pubblicarvi i bandi di gara e i requisiti richiesti ai potenziali offerenti, consentendogli in tal modo la presentazione delle relative offerte;
 - di realizzare una più efficace programmazione delle gare da bandire per i contratti in scadenza, in tal modo evitando il ricorso ai rinnovi e/o ad eventuali proroghe ancorché temporanee;
 - di attivare la struttura di *internal auditing* e un modello di *governance* interna che garantisca il coordinamento costante e il flusso informativo necessario tra le varie unità della struttura della Federazione, centrale e periferica, e che risulta tuttora carente;
 - di predisporre con riferimento ai crediti commerciali una specifica procedura, che coinvolga l'ufficio legale, di monitoraggio, verifica, sollecito, incasso e scambio di informativa tra gli uffici interessati, anche al fine di consentire interventi tempestivi ed efficaci con riferimento ai crediti incagliati o di difficile realizzo;
 - che ciascuna delibera di autorizzazione di spesa sia numerata in progressivo evidenziando, oltre agli stanziamenti previsti nel *budget*, anche il tetto massimo di spesa e il residuo impegnabile, nonché, relativamente alle consulenze, la rispondenza degli affidamenti agli obiettivi della FIGC. Su quest'ultimo punto, inoltre, si

ribadisce ancora una volta che l'abolizione delle tariffe ordinistiche consente interventi di riduzione/razionalizzazione delle spese per consulenze, anche legali, attraverso la richiesta di preventivi analitici e, ove possibile, "a prezzo chiuso", prima del conferimento degli incarichi;

- di effettuare una più adeguata programmazione degli acquisti dei beni e servizi, attenendosi al principio della "separazione delle responsabilità" e, quindi, concentrando nell'ufficio acquisti (oggi "affari generali") le richieste e le necessità dei singoli responsabili di funzione, che, se da un lato possono operare nell'ambito del *budget* loro assegnato, dall'altro vanno esclusi dalla scelta dei fornitori; cosa, quest'ultima, talvolta avvenuta nel corso del 2013, anche al di fuori dell'elenco fornitori federale, per gli ordini sotto i 100.000 euro.
 - di predisporre un regolamento Federale per l'uso sia delle carte di credito che per i telefoni cellulari.
- (ii) Sul fronte dei ricavi di natura commerciale, come più volte segnalato e come peraltro previsto nei relativi contratti, si ribadisce la necessità di attuare il periodico monitoraggio degli impegni economico-contrattuali delle controparti, con particolare riferimento alla maturazione e liquidazione delle *royalties* sui prodotti commercializzati col marchio federale.

Il Collegio dà altresì atto che è stata fornita evidenza dell'attuazione delle procedure inerenti le disposizioni *ex* decreto legislativo n. 196 del 2003 (*privacy*). Il "Documento programmatico sulla sicurezza dei dati", seppur soppresso dalla legge n. 35/2012, viene mantenuto dalla Federazione per proprie ragioni organizzative. E' stata altresì fornita evidenza delle relazioni sullo stato delle attività, di cui all'art. 28 del decreto legislativo n. 81 del 2008, inerenti tutte le sedi federali.

Si dà atto, inoltre, che non sono state poste in essere operazioni statutariamente atipiche e/o inusuali, comprese quelle infragruppo. Nella relazione sulla gestione e in nota integrativa viene data contezza dei rapporti intrattenuti con le Componenti Federali e la Federcalcio S.r.l., che sono determinati su base contrattuale o di delibere federali, assunte in accordo con dette parti. In particolare, al bilancio federale è allegato il bilancio al 31 dicembre 2013 della controllata al 100% Federcalcio S.r.l., approvato in data 10 aprile 2014, che chiude con un utile d'esercizio di euro 227.281. Il relativo patrimonio netto contabile ammonta ad euro 38.502.189 (nel 2012 euro 38.274.908). Il valore di iscrizione nel bilancio della FIGC pari ad euro 32.600.000 (valore di costo) è inferiore all'ammontare del patrimonio netto della controllata.



3. Controllo contabile

Il Collegio, sulla base della legge e dello statuto, ha vigilato sulla regolare tenuta della contabilità e sulla rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio. Il Collegio, inoltre, ha esaminato il bilancio d'esercizio – composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa e accompagnato dalla relazione sulla gestione – redatto nel rispetto dei Principi e Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI e del codice civile.

In particolare, il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio 2013 con riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presiedono la formazione, l'impostazione del bilancio dell'esercizio e la relazione sulla gestione;
- correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- regolarità nei versamenti contributivo/fiscali.

Con riferimento alla immobilizzazioni materiali, il Collegio, prende atto che in data 18 marzo u.s. è stata conclusa, da parte della Deloitte & Touche S.p.A. a cui era stato affidato l'incarico in data 31 dicembre 2013, la ricognizione dei beni ai sensi dell'art. 27 del vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità. Tale adempimento, già sollecitato in precedenza da questo Collegio, sarà definito contabilmente nell'esercizio corrente.

Il Collegio, pertanto, ha svolto le verifiche di propria competenza nonché il controllo contabile del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 con l'ausilio – come detto – della società di revisione Deloitte & Touche, incaricata dal Collegio medesimo ai sensi dell'art. 2403-bis del codice civile.

La responsabilità della predisposizione del bilancio, alla luce del nuovo statuto federale, compete al Direttore Generale, mentre è nostra la responsabilità del giudizio professionale sul bilancio che è basato sull'attività di controllo contabile svolta ai sensi delle norme di legge sopra richiamate.

Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione contabile, compresa la circolarizzazione col metodo del campione significativo a clienti e fornitori; per coloro che non hanno fornito risposta è stata messa in atto un'attenta procedura di riscontro documentale interno. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire gli elementi necessari per accertare se il bilancio d'esercizio fosse viziato da errori significativi e se risultasse, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche, come detto a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

Si ha motivo di ritenere che il lavoro svolto fornisca la base per l'espressione del ragionevole giudizio professionale di questo Collegio.

Riguardo al giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati a fini comparativi, si fa riferimento alla precedente relazione, emessa in data 30 aprile 2013.

Le risultanze del bilancio 2013 si compendiano nei seguenti importi:

STATO PATRIMONIALE
(in euro/000)

ATTIVO	Bilancio 2013	Bilancio 2012	Differenza
Immobilizzazioni immateriali	591	663	-72
Immobilizzazioni materiali	1.109	1.029	80
Immobilizzazioni finanziarie	32.622	32.622	0
Crediti	28.568	37.046	-8.478
Disponibilità liquide	74.024	55.785	18.239
Ratei e risconti	2.943	3.206	-263
Totale Attività	139.857	130.351	9.506
PASSIVO	Bilancio 2013	Bilancio 2012	Differenza
Patrimonio netto	34.072	33.002	1.070
Fondi per rischi ed oneri	21.486	24.776	-3.290
Trattamento fine rapporto	2.544	2.191	353
Debiti	72.067	59.402	12.665
Ratei e risconti	9.689	10.980	-1.291
Totale Passività	139.857	130.351	9.506

CONTO ECONOMICO
(in euro/000)

	Bilancio 2013	Bilancio 2012	Differenza
Contributi CONI	68.719	68.353	365
Quote degli associati	19.375	24.069	-4.695
Ricavi da manifestazioni internazionali	46.525	46.654	-129
Contributi dello Stato, regioni ed enti locali	35	2	33
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	35.429	38.819	-3.389
Altri ricavi	3.645	3.389	256
Valore della Produzione	173.727	181.286	-7.559
Preparazione olimpica/Rappresentative nazionali	67.388	74.747	-7.359
Ufficiali di gara	45.407	43.923	1.484
Organizzazione manifestazioni sportive internazionali	273	195	79
Organiz. manif. sportive nazionali (escluso sq. nazionali)	2.945	3.406	-461
Organismi internazionali	1	1	0
Formazione, ricerca e documentazione	6.256	5.495	761
Promozione sportiva	4.930	5.062	-132
Trasferimenti per l'attività sportiva	4.443	4.779	-336
Gestione impianti sportivi	95	125	-30
Costi della Produzione	131.738	137.733	-5.995
Costi del personale	14.722	14.092	630
Spese generali	20.560	19.136	1.424
Costi di Funzionamento	35.282	33.228	2.054
Ammortamenti	592	681	-88
Accantonamento fondi rischi e oneri	5.812	7.979	-2.167
Costi di Gestione	173.425	179.621	-6.196
Differenza tra valore produzione e costi di gestione	302	1.665	-1.363
Proventi ed oneri finanziari	109	250	-141
Proventi ed oneri straordinari	4.256	926	3.330
Risultato ante imposte	4.666	2.842	1.824
Tasse e imposte	3.596	2.524	1.072
Risultato d'esercizio	1.070	318	752

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, il Collegio segnala quanto segue:

- i criteri di valutazione, illustrati in nota integrativa, sono conformi a quanto previsto nel codice civile, negli Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI e nella relativa circolare illustrativa;
- i suddetti criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla Federazione;
- i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due bilanci;
- non si è derogato ai principi sanciti dagli articoli 2423 e 2426 del codice civile;



- ai sensi dell'art. 2426 del codice civile, i costi di impianto e di ampliamento, i costi di ricerca e sviluppo, aventi utilità pluriennale, sono stati iscritti nell'attivo con il nostro consenso.

In sintesi:

A) Sotto il profilo economico, la Federazione ha chiuso l'esercizio 2013 con un utile di 1.070 migliaia di euro, al netto di imposte per complessivi 3.596 migliaia di euro. Tale risultato è stato raggiunto per i seguenti principali motivi:

1. Sul fronte dei ricavi si segnala che il valore complessivo della produzione (circa 173.727 migliaia di euro) ha registrato un decremento di 7.559 migliaia di euro ciò per il combinato effetto dei seguenti fattori:
 - i *contributi CONI* si attestano ad euro 68.719 migliaia di euro, di cui euro 5.812 relativi al rimborso spese "*personale ex CONI*", con un aumento di 365 migliaia di euro rispetto al bilancio 2012;
 - le *quote degli associati* (19.375 migliaia di euro) presentano una diminuzione di 4.695 migliaia di euro rispetto alle risultanza del bilancio 2012, dovuta sostanzialmente ad una riduzione della ammende e sanzioni inflitte dagli Organi di Giustizia Sportiva ed a una diversa esposizione delle quote di tesseramento per la stagione sportiva 2013/2014;
 - i *ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni* sono diminuiti di 3.389 migliaia di euro rispetto al 2012, tale decremento è da imputare alla mancanza del premio di posizionamento al 2° posto ottenuto dalla Nazionale nel Campionato Europeo 2012 ed alla riduzione delle royalties dello *sponsor tecnico*;
 - gli *altri ricavi* sono aumentati di 256 migliaia di euro.
2. I costi della produzione, che assorbono 131.738 migliaia di euro (137.733 migliaia di euro nel 2012) e incidono per circa il 76% sul valore della produzione totale, hanno registrato un decremento di 5.995 migliaia di euro dovuto prevalentemente al decremento dei costi per la preparazione olimpica e rappresentative nazionali. Nel dettaglio, Vi evidenziamo quanto segue:
 - i *costi per la preparazione olimpica/rappresentative nazionali* di complessivi 67.388 migliaia di euro hanno registrato, come già evidenziato, un decremento di 7.359 migliaia di euro dovuto alla partecipazione della Nazionale alla fase finale del Campionato Europeo 2012;
 - le spese per *ufficiali di gara* di complessivi 45.407 migliaia di euro si sono incrementate di 1.484 migliaia di euro. Tale aumento è dovuto alla nuova figura dell'arbitro addizionale nelle gare di Serie A, nonché all'aumento delle tariffe che dal 01/07/2013 hanno riguardato le gare dei campionati dilettantistici e giovanili;
 - i costi per l'*organizzazione di manifestazioni sportive internazionali* di complessivi 273 migliaia di euro presentano un incremento di 79 migliaia di euro.




3. I costi di funzionamento (35.282 migliaia di euro) hanno registrato un incremento di circa 2.054 migliaia di euro. Nel dettaglio, Vi evidenziamo quanto segue:
- i *costi del personale* di complessivi 14.722 migliaia di euro (con una incidenza del 8,47% sul valore della produzione totale) hanno registrato un aumento di 630 migliaia di euro;
 - le *spese generali* di complessivi 20.560 migliaia di euro (con una incidenza dell'11,83% sul valore della produzione totale) sono aumentate di 1.424 migliaia di euro. Nel complesso il livello delle spese generali rappresenta ancora un'area di intervento, ove proseguire nella ricerca di economicità ed efficienza.
4. I fondi per rischi ed oneri ammontano a euro 21.486 migliaia di euro. L'importo dei predetti fondi, in base alle considerazioni rappresentate nella Relazione sulla Gestione e nella Nota Integrativa al bilancio in commento, fronteggia anche l'onere presunto in ragione anche delle valutazioni effettuate dai legali che seguono il contenzioso della Federazione nonché i programmi di sviluppo e implementazione del comparto dilettantistico e giovanile come rappresentati dalla politica federale perseguita e illustrata nella relazione sulla gestione.

- B) Sotto il profilo patrimoniale e finanziario, la Federazione presenta una rassicurante posizione con un *surplus* tra attivo a breve e passivo complessivo di circa 21.143 migliaia di euro. Nel particolare presenta la seguente situazione rispetto all'esercizio precedente:
- le *disponibilità liquide* aumentano di 18.239 migliaia di euro, i *crediti* diminuiscono di 8.478 e i *debiti* aumentano di 12.665 migliaia di euro;
 - il *free capital*, ovvero l'ammontare di Patrimonio Netto non impegnato nelle immobilizzazioni, risulta negativo per 249 migliaia di euro.
- C) Il patrimonio netto, al lordo del risultato di esercizio di 1.070 migliaia di euro, si attesta a complessivi 34.072 migliaia di euro.

4. Crediti, Debiti e Valutazione dei rischi

Il Collegio prende atto delle valutazioni che il Direttore Generale ed il Responsabile dell'Ufficio Amministrazione Finanza e Controllo hanno espresso nella propria "Relazione sulle attività svolte in sede di chiusura del bilancio 2013", così come richiesto dal CONI e che trovano riscontro nei dati di bilancio.



5. Parere

Il Collegio dei Revisori dei conti, per quanto di propria competenza, tenuto conto di quanto sopra rilevato, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013 e alla destinazione dell'utile netto di esercizio, così come proposto dal Comitato di Presidenza.

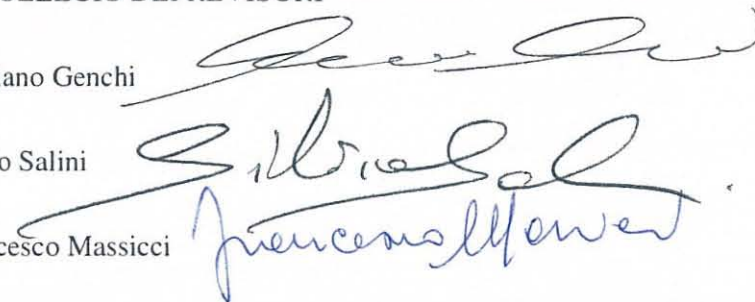
Roma, 24 aprile 2014

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Giuliano Genchi

Silvio Salini

Francesco Massicci



The image shows three handwritten signatures in blue ink. The first signature is for Giuliano Genchi, the second for Silvio Salini, and the third for Francesco Massicci. Each signature is written in a cursive, flowing style.

BILANCIO 2013

FEDERCALCIO SRL

Approvato dall'Assemblea dei Soci

in data 10 aprile 2014

FEDERCALCIO SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA 47 - 00187 ROMA (RM)

Capitale sociale Euro 32.600.000,00 i.v.

Verbale assemblea ordinaria

L'anno 2014 il giorno 10 del mese di aprile alle ore 09:30, presso la sede del Socio Unico in Via Gregorio Allegri 14 - ROMA si è tenuta l'assemblea generale ordinaria convocata dalla società FEDERCALCIO SRL per discutere e deliberare sul seguente

ordine del giorno

1) Approvazione Bilancio e Relazione sulla Gestione dell'esercizio sociale chiuso il 31/12/2013:
deliberazioni inerenti e conseguenti.

Passando al punto all'ordine del giorno a norma di statuto e di legge assume la Presidenza il Presidente Giancarlo Abete, il quale chiama a fungere da segretario Vito Bottone che dichiara di accettare l'incarico.

Successivamente il Presidente, dopo aver constatato e fatto constatare la regolarità della convocazione, accerta la presenza dell'intero capitale sociale rappresentato dal Dott. Antonio Di Sebastiano giusta delega del 7 aprile 2014 che si allega agli atti della Società.

Accerta la presenza dei membri del Consiglio di Amministrazione nelle persone di Gabriele Gravina, Demetrio Albertini e Carlo Tavecchio, assente il Consigliere Mario Macalli.

Accerta la presenza del Collegio Sindacale nelle persone del Presidente Prof. Roberto Pertile e dei sindaci effettivi Prof. Corrado Gatti e Dott. Mario De Gennaro.

Le presenze dei partecipanti risultano anche dal foglio sottoscritto da tutti i partecipanti. Il foglio presenze sarà conservato agli atti della Società.

Il Presidente pertanto dichiara la seduta validamente costituita per deliberare sull'ordine del giorno. Passando alla trattazione dell'ordine del giorno, il Presidente dà lettura della Relazione del Consiglio di Amministrazione e del bilancio al 31 dicembre 2013, corredato dalla Nota Integrativa, documenti che si allegano al presente verbale rispettivamente sub A e sub B, illustrando ai convenuti con ulteriori dettagli i fatti che hanno caratterizzato sotto il profilo economico, finanziario e patrimoniale la gestione societaria nel corso dell'esercizio 2013. Successivamente, dà lettura della Relazione di Certificazione della Società Fiscontrol Srl.

Viene quindi data la parola al Presidente del Collegio Sindacale, Dott. Roberto Pertile che legge la Relazione del Collegio, che si allega al presente verbale sub C.

Dopo ampio e approfondito dibattito, l'Assemblea

DELIBERA

- di approvare il bilancio al 31 dicembre 2013 e la relativa Relazione del Consiglio di Amministrazione;
- di destinare l'utile d'esercizio pari ad euro 227.281,00 alla riserva legale nella misura di Euro 22.728,00 e di riportare al nuovo esercizio l'avanzo pari ad Euro 204.553,00.
- di conferire ampia delega al Presidente ,per tutti gli adempimenti di legge connessi.

Null'altro essendoci da deliberare il Presidente dichiara la seduta chiusa alle ore 10:30 previa stesura, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

IL PRESIDENTE

F.to Giancarlo Abete

IL SEGRETARIO

F.to Vito Bottone

FEDERCALCIO SRLSocietà soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA 47 - 00187 ROMA (RM) Capitale sociale Euro 32.600.000,00 i.v.

Bilancio al 31/12/2013

Stato patrimoniale attivo	31/12/2013	31/12/2012
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati)		
B) Immobilizzazioni		
<i>I. Immateriali</i>	2.264.870	2.304.616
- (Ammortamenti)		
- (Svalutazioni)		
	2.264.870	2.304.616
<i>II. Materiali</i>	56.477.325	54.778.525
- (Ammortamenti)	24.257.437	22.608.936
- (Svalutazioni)		
	<u>32.219.888</u>	<u>32.169.589</u>
<i>III. Finanziarie</i>	34.543	72.874
- (Svalutazioni)		
	<u>34.543</u>	<u>72.874</u>
Totale Immobilizzazioni	34.519.301	34.547.079
C) Attivo circolante		
<i>I. Rimanenze</i>		
<i>II. Crediti</i>		
- entro 12 mesi	1.313.831	1.014.179
- oltre 12 mesi	<u>107</u>	
	1.313.938	1.014.179
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i>		
<i>IV. Disponibilità liquide</i>	4.998.482	4.380.998
Totale attivo circolante	6.312.420	5.395.177
D) Ratei e risconti	319.996	279.729
Totale attivo	41.151.717	40.221.985

Stato patrimoniale passivo	31/12/2013	31/12/2012
-----------------------------------	-------------------	-------------------

A) Patrimonio netto

I. Capitale	32.600.000	32.600.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III. Riserva di rivalutazione	2.122.860	2.122.860
IV. Riserva legale	2.134.408	2.134.162
V. Riserve statutarie		
VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VII. Altre riserve		
Riserva straordinaria o facoltativa		
Riserva per rinnovamento impianti e macchinari		
Riserva per ammortamento anticipato		
Riserva per acquisto azioni proprie		
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ.		
Riserva azioni (quote) della società controllante		
Riserva non distrib. da rivalutazione delle partecipazioni		
Versamenti in conto aumento di capitale		
Versamenti in conto futuro aumento di capitale		
Versamenti in conto capitale		
Versamenti a copertura perdite		
Riserva da riduzione capitale sociale		
Riserva avanzo di fusione		
Riserva per utili su cambi		
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	1	1
Riserva da condono ex L. 19 dicembre 1973, n. 823;		
Riserve di cui all'art. 15 d.l. 429/1982		
Riserva da condono ex L. 30 dicembre 1991, n. 413		
Riserva da condono ex L. 27 dicembre 2002, n. 289.		
Fondo contributi in conto capitale (art. 55 T.U.)		
Fondi riserve in sospensione d'imposta		
Riserve da conferimenti agevolati (legge n. 576/1975)		
Fondi di accantonamento delle plusvalenze di cui all'art. 2 legge n.168/1992		
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993		
Riserva non distribuibile ex art. 2426		
Riserva per conversione EURO		
Conto personalizzabile		
Conto personalizzabile		
Conto personalizzabile		
Altre...		
	1	1
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	1.417.639	1.415.429
IX. Utile d'esercizio	227.281	2.456
IX. Perdita d'esercizio	()	()
Acconti su dividendi	()	()
Copertura parziale perdita d'esercizio		
Totale patrimonio netto	38.502.189	38.274.908
B) Fondi per rischi e oneri	796.120	823.643

C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	174.229	150.406
D) Debiti		
- entro 12 mesi	1.670.360	918.582
- oltre 12 mesi		819
	1.670.360	919.401
E) Ratei e risconti	8.819	53.627
Totale passivo	41.151.717	40.221.985

Conti d'ordine	31/12/2013	31/12/2012
-----------------------	-------------------	-------------------

1) Rischi assunti dall'impresa

Fideiussioni

a imprese controllate

a imprese collegate

a imprese controllanti

a imprese controllate da controllanti

ad altre imprese

176.212

176.212

176.212

176.212

Avalli

a imprese controllate

a imprese collegate

a imprese controllanti

a imprese controllate da controllanti

ad altre imprese

Altre garanzie personali

a imprese controllate

a imprese collegate

a imprese controllanti

a imprese controllate da controllanti

ad altre imprese

Garanzie reali

a imprese controllate

a imprese collegate

a imprese controllanti

a imprese controllate da controllanti

ad altre imprese

Altri rischi

crediti ceduti pro solvendo

Altri

176.212

176.212

2) Impegni assunti dall'impresa

3) Beni di terzi presso l'impresa

1.438.003

1.497.696

merci in conto lavorazione		
beni presso l'impresa a titolo di deposito o comodato		
beni presso l'impresa in pegno o cauzione		
Altro	1.438.003	1.497.696
		<u>1.497.696</u>
		1.438.003

4) Altri conti d'ordine

Totale conti d'ordine	1.614.215	1.673.908
------------------------------	-----------	-----------

Conto economico	31/12/2013	31/12/2012
------------------------	-------------------	-------------------

A) Valore della produzione

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.866.455	4.745.608
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi:		
- vari	853.473	435.902
- contributi in conto esercizio		
- contributi in conto capitale (quote esercizio)		
		<u>435.902</u>
	853.473	
Totale valore della produzione	6.719.928	5.181.510

B) Costi della produzione

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	48.336	63.215
7) Per servizi	2.122.461	1.804.934
8) Per godimento di beni di terzi	857.209	603.318
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	324.332	299.223
b) Oneri sociali	97.151	92.252
c) Trattamento di fine rapporto	24.141	23.433
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi		
		<u>414.908</u>
	445.624	
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	592.684	96.325
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.654.171	1.671.578
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
		<u>1.767.903</u>
	2.246.855	
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) Accantonamento per rischi		
13) Altri accantonamenti	17.486	52.001
14) Oneri diversi di gestione	537.549	439.731
Totale costi della produzione	6.275.520	5.146.010

Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	444.408	35.500
--	---------	--------

C) Proventi e oneri finanziari

15) Proventi da partecipazioni:

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- altri

16) Altri proventi finanziari:

- a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni
 - da imprese controllate
 - da imprese collegate
 - da controllanti
 - altri

76

9.539

- b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni
- c) da titoli iscritti nell'attivo circolante
- d) proventi diversi dai precedenti:
 - da imprese controllate
 - da imprese collegate
 - da controllanti
 - altri

93.093

148.079

93.169

157.618

93.169

157.618

17) Interessi e altri oneri finanziari:

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- da controllanti
- altri

1

2.336

1

2.336

17-bis) utili e perdite su cambi

Totale proventi e oneri finanziari	93.168	155.282
---	---------------	----------------

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

18) Rivalutazioni:

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

19) Svalutazioni:

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante

Totale rettifiche di valore di attività finanziarie		
--	--	--

E) Proventi e oneri straordinari

20) Proventi:

- plusvalenze da alienazioni
- varie
- Differenza da arrotondamento all'unità di Euro

91.116

18.326

22.868

1

1

91.117

41.195

21) Oneri:

- minusvalenze da alienazioni
- imposte esercizi precedenti
- varie
- Differenza da arrotondamento all'unità di Euro

70.562

3.944

70.562

3.944

Totale delle partite straordinarie	20.555	37.251
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	558.131	228.033
22) <i>Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>		
a) Imposte correnti	362.681	272.732
b) Imposte differite	(31.831)	3.992
c) Imposte anticipate		(51.147)
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale		
	<u>330.850</u>	<u>225.577</u>
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	227.281	2.456

Presidente del Consiglio di amministrazione
F.to Giancarlo Abete

FEDERCALCIO SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA 47 - 00187 ROMA (RM)
Capitale sociale Euro 32.600.000,00 i.v.

Nota integrativa al bilancio chiuso il 31/12/2013

Premessa

Signori Soci/Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 227.281.

Attività svolte

La vostra Società, come ben sapete, svolge l'attività di acquisto e gestione di immobili destinati o da destinare alla pratica del giuoco del calcio e a sedi della Federazione Italiana Giuoco Calcio, suoi organi ed enti dipendenti, nonché la fornitura di servizi di ogni specie e di natura strumentali alle finalità proprie della Federazione Italiana Giuoco Calcio, dei suoi Settori, delle sue Strutture e di ogni altro soggetto ad esso collegato.

Direzione e coordinamento

La Federcalcio Srl è soggetta alla direzione e al coordinamento della Federazione Italiana Giuoco Calcio,

Nel seguente prospetto vengono forniti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della suddetta Società che esercita la direzione e coordinamento (articolo 2497-bis, quarto comma, C.c.).

Descrizione	Ultimo bilancio disponibile al 31/12/2012	Penultimo bilancio disponibile al 31/12/2011
STATO PATRIMONIALE	0	
ATTIVO		
B) Immobilizzazioni	34.314.351	34.247.147
C) Attivo circolante	92.831.111	102.245.853
D) Ratei e risconti	3.206.265	3.962.714
Totale Attivo	130.351.727	140.455.714
PASSIVO:		
Capitale sociale	21.123.277	21.123.277
Riserve	11.560.855	8.559.615
Utile (perdite) dell'esercizio	317.488	3.001.241
B) Fondi per rischi e oneri	24.776.837	29.266.102
C) Trattamento di fine rapporto di lav.	2.190.748	1.762.044

Sub.		
D) Debiti	59.402.707	64.615.015
E) Ratei e risconti	10.979.815	12.128.420
Totale passivo	130.351.727	140.455.714

CONTO ECONOMICO

A) Valore della produzione	181.286.054	181.346.388
B) Costi della produzione	(179.621.419)	(176.806.496)
C) Proventi e oneri finanziari	250.233	377.424
E) Proventi e oneri straordinari	926.483	112.323
Imposte sul reddito dell'esercizio	2.523.862	2.028.398
Utile (perdita) dell'esercizio	317.489	3.001.241

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

I fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio sono essenzialmente il completamento dei lavori di ristrutturazione della nuova sede di Roma Via Campania 47 e del quarto piano della sede di Roma via Po 36.

Criteri di formazione

Il bilancio sottoposto Vi è redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma. Al fine di fornire tuttavia un'informativa più ampia ed esauriente sull'andamento della gestione sociale, nell'ambito in cui opera, si è ritenuto opportuno corredarlo della Relazione sulla Gestione.

Criteri di valutazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 1, C.c.)

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2013 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Deroghe

(Rif. art. 2423, quarto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 del Codice Civile.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 5,56% pari ad 1/18 del costo.

I software e le licenze d'uso sono ammortizzati con un aliquota annua del 33,33% pari ad 1/3 del costo.

Le migliorie su beni di terzi e le concessioni in diritto di superficie sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- Fabbricati strumentali: 3%
- Impianti sportivi: 3%
- impianti specifici: 15%
- impianti d'allarme: 30%
- Mobili e arredi: 12%
- Attrezzature specifiche: 10%
- Macchine ordinarie d'ufficio: 20%
- Manti in erba artificiale: 12,50%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I costi relativi allo stato di avanzamento di lavori appaltati ma non definitivamente collaudati che consistono in manutenzioni straordinarie o in lavori di ampliamento di immobili di proprietà sono iscritti tra le immobilizzazioni in corso e portati ad incremento del costo storico solo al momento del collaudo finale o al momento dell'entrata in funzione del bene.

I beni gratuitamente devolvibili, così denominati per distinguerli dagli altri analoghi beni iscritti nel patrimonio della Società, si riferiscono ai costi sostenuti per immobilizzazioni realizzate e collaudate su terreni concessi in diritto di superficie ed entrati in funzione. L'ammortamento è calcolato sulla base della durata residua della concessione.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

I crediti originariamente incassabili entro l'anno e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sono stati evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

L'Ires differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società.

L'Irap corrente, differita e anticipata è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

Riconoscimento ricavi

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata:

- al valore nominale per i titoli a reddito fisso non quotati;
- al valore corrente di mercato per i beni, le azioni e i titoli a reddito fisso quotati;
- al valore desunto dalla documentazione esistente negli altri casi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

Attività

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Il saldo di euro 2.264.870 è composto dal seguente dettaglio:

Software	6.301
- Software	6.301
Concessioni e licenze	113.214
-Diritto di superficie CTF di Coverciano	113.214
Dritti di utilizzazione opere dell'ingegno e marchi	3.099
- Marchi	3.099
Migliorie su beni di terzi	1.770.541
- Lavori uffici di Napoli Corso A.Lucci 75	13.099
- Lavori uffici di Bari Via N.Pende 23	23.609
- Lavori uffici di Roma Via Campania 47	1.733.833
Altre	371.714
- Oneri pluriennali	371.714
Totale	2.264.869
Arrotondamenti	1
Totale generale	2.264.870

II. Immobilizzazioni materiali

Per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali il valore di fine esercizio è pari ad euro 32.219.88, nel precedente esercizio era pari ad euro 32.169.589.

Nella tabella seguente vengono riportati in dettaglio la composizione delle immobilizzazioni materiali:

	1 Campi sportivi	2 Fabbricati	3 Mobili e arredi	4 Macchine d'ufficio	5 Impianti specifici	6 Cespiti minori	7 Telefoni cellulari	8 Beni gratuit. devolvibili	9 Impianti allarme	10 Attrezzature specifiche	11 Imm.ni in corso e acconti	Totali
Costo di acquisto	2.261.822	43.628.949	2.779.312	178.949	1.712.271	11.681	65	3.741.133	12.200	146.630	305.509	54.778.521
Acquisti dell'esercizio	0	8.155	99.330	51.083	3.199	0	0	0	46.000	0	1.501.833	1.709.601
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Giroconti	27.452	398.305	0	0	23.767	0	0	0	0	0	-449.524	-0
Alienazioni dell'esercizio	0	0	0	0	-10.800	0	0	0	0	0	0	-10.800
Totale costo	2.289.274	44.035.409	2.878.642	230.032	1.728.437	11.681	65	3.741.133	58.200	146.630	1.357.818	56.477.321
Amm.ti esercizi precedenti	-607.736	-17.477.434	-2.529.786	-91.815	-1.278.893	-11.681	-45	-560.742	-10.375	-40.422	0	-22.608.929
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utilizzo fondo amm.to	0	0	0	0	5.670	0	0	0	0	0	0	5.670
Giroconti fondo amm.to	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amm.ti dell'esercizio	-68.266	-1.314.965	-63.763	-29.244	-111.958	0	-13	-41.531	-8.725	-15.706	0	-1.654.171
Totale fondo	-676.002	-18.792.399	-2.593.549	-121.059	-1.385.181	-11.681	-58	-602.273	-19.100	-56.128	0	-24.257.430
Arrot. per troncamento	-1	-1	-1	-1	-1	0	-1	0	0	0	2	-4
Valore fine esercizio	1.613.271	25.243.009	285.092	108.972	343.255	0	6	3.138.860	39.100	90.502	1.357.820	32.219.887

Per quanto concerne i fabbricati, sulla base di quanto stabilito dal D.L. n. 223/2006 convertito con modifiche nella Legge n. 248/2006, si riporta il prospetto relativo ai fabbricati strumentali con la separata indicazione del valore del terreno e di quello del fabbricato, nonché il relativo fondo di ammortamento.

	Costo storico al 31/12/2013			Fondo ammortamento al 31/12/2013
	Terreno	Fabbricato	Totale	Totale
Bari	362	34.887	35.249	13.747
Cagliari	516	6.378	6.894	5.067
Firenze	1.780.045	16.755.081	18.535.126	6.063.424
Genova	1.446	12.403	13.849	10.179
L'Aquila	775	7.549	8.323	5.732
Napoli	315	39.054	39.369	15.354
Potenza	26	42.393	42.419	10.817
Roma	1.549	5.160.151	5.161.700	2.956.919
Roma	857.318	10.904.266	11.761.585	7.596.770
Torino	1.240	26.764	28.004	17.367
Trieste	475	13.475	13.950	9.030
Cremona	50.613	203.928	254.541	159.527
Milano	395.551	1.582.200	1.977.751	524.979
Venezia Mestre	132.367	529.467	661.834	238.260
Bologna	72.304	289.215	361.519	130.147
Catanzaro	124.819	499.275	624.094	149.782
Bolzano	198.520	931.930	1.130.450	227.056
Trento	448.030	1.838.340	2.286.370	478.058
Perugia	218.080	874.301	1.092.381	180.183
Totale	4.284.350	39.751.058	44.035.408	18.792.399

III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
34.543	72.874	(38.331)

Le immobilizzazioni finanziarie si riferiscono ai depositi cauzionali in essere alla data del 31/12/2013 e si sono decrementate di euro 38.331 rispetto all'esercizio precedente.

Descrizione	31/12/2012	Incremento	Decremento	31/12/2013
Depositi cauzionali	72.874		38.331	34.543
	72.874		38.331	34.543

La differenza è dovuta dalla restituzione del deposito cauzionale dei contratti di locazione degli uffici di Roma Corso d'Italia 35/b.

Nel bilancio non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per valore superiori al loro fair value.

C) Attivo circolante

II. Crediti

I crediti si sono incrementati rispetto all'esercizio precedente di euro 299.759.

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
1.313.938	1.014.179	299.759

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	331.246	0	0	331.246

Verso contrallanti	854.746	0	0	854.746
F.do svalutaz. crediti	(29.873)	0	0	(29.873)
Per crediti tributari	13.332	107	0	13.439
Verso altri	144.380	0	0	144.380
	1.313.831	107	0	1.313.938

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti. Per l'anno 2013 si è ritenuto in considerazione dei crediti presenti, di non provvedere ad effettuare ulteriori accantonamenti per l'anno in corso.

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2012		29.874	29.874
Saldo al 31/12/2013		29.874	29.874

La ripartizione dei crediti al 31/12/2013 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Crediti per Area Geografica	V / clienti	V / controllanti	V / altri	Totale
Italia	301.373	854.746	144.380	1.300.498
Totale	301.373	854.746	144.380	1.300.498

IV. Disponibilità liquide

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio ed hanno subito un incremento rispetto all'esercizio precedente pari ad euro 617.484.

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
4.998.482	4.380.998	617.484

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012
Depositi bancari e postali	4.998.033	4.380.490
Denaro e altri valori in cassa	448	508
Arrotondamento	1	0
	4.998.482	4.380.998

Il saldo dei depositi bancari e postali è rappresentato dal seguente dettaglio:

Banche c/c attivi	4.998.033
- Conto corrente 1811 Banca Popolare di Bergamo	1.442.863
- Conto corrente 2325 Banca di credito cooperativo di Roma	3.495.180
- Conto corrente 109 vincolato Banca Popolare di Bergamo	59.990

D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
319.996	279.729	40.267

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Passività**A) Patrimonio netto**

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Il patrimonio netto ha subito un incremento rispetto all'esercizio precedente pari ad euro 227.281.

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
38.502.189	38.274.908	227.281

Descrizione	31/12/2012	Incrementi	Decrementi	31/12/2013
Capitale	32.600.000	0	0	32.600.000
Riserve di rivalutazione	2.122.860	0	0	2.122.860
Riserva legale	2.134.162	246	0	2.134.408
Differenza arrotondamento all'unità di Euro	1	0	0	1
Utili (perdite) portati a nuovo	1.415.429	2.210	0	1.417.639
Utile (perdita) dell'esercizio	2.456	227.281	2.456	227.281
	38.274.908	229.737	2.456	38.502.189

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

Azioni/Quote	Numero	Valore nominale in Euro
Quote	57.500	480
Totale	57.500	27.600.000
Quote	1	5.000.000
Totale	57.501	32.600.000

B) Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Il fondo per rischi ed oneri ha subito un decremento rispetto all'esercizio precedente di euro 27.523.

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
796.120	823.643	(27.523)

Descrizione	31/12/2012	Incrementi	Decrementi	31/12/2013
Per imposte, anche differite	34.816	0	31.832	2.984
Altri	788.827	17.486	13.178	793.135
Arrotondamento				1
	823.643	17.486	45.010	796.120

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio. I decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio.

Tra i fondi per imposte sono iscritte passività per imposte differite per Euro 2.984 relative a differenze temporanee tassabili, per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo della presente nota integrativa.

La voce "Altri fondi" al 31/12/2013, pari a Euro 793.135, è composta dall'accantonamento prudenziale delle somme notificate a seguito di accertamenti tributari in materia di ICI. A tale fine si fa presente che nel corso dell'anno 2013 tale fondo è stato incrementato per gli accertamenti ici per gli anni dal 2008 al 2012 notificati dal Comune di Cremona, per l'anno 2008 notificato dal Comune di Genova per l'anno 2008 dal Comune di L'Aquila. Non si è ritenuto di effettuare alcun accantonamento per l'accertamento Ici notificato dal Comune di Firenze in quanto ritenuto destituito di ogni fondamento.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Il fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato ha subito un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 23.823.

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
174.229	150.406	23.823

La variazione è così costituita.

Variazioni	31/12/2012	Incrementi	Decrementi	31/12/2013
TFR, movimenti del periodo	150.406	24.141	318	174.229

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2013 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Per quanto concerne la scelta della destinazione del TFR maturando dal 1° gennaio 2007, ai sensi dell'art. 8 comma 7 del D.Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005, si precisa che tutti i lavoratori dipendenti in forza presso la Federcalcio Srl hanno effettuato la scelta di lasciare il proprio TFR in azienda e, essendo il numero totale della forza lavoro inferiore alle 50 unità, non sussiste alcun obbligo di versamento all'Inps delle somme accantonate.

D) Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
1.670.360	919.401	750.959

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso fornitori	1.311.498	0	0	1.311.498
Debiti tributari	188.578	0	0	188.578
Debiti verso istituti di previdenza	16.988	0	0	16.988
Altri debiti	153.296	0	0	153.296
	1.670.360	0	0	1.670.360

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

La composizione della voce debiti tributari accoglie i debiti nei confronti dell'Erario nella seguente suddivisione:

Debiti v/Erario per ritenute operate alla fonte	24.978
Erario c/Irpef per ritenute su lavoro dipendente	12.596
Erario c/Irpef per ritenute su lavoro assimilato	1.550
Erario c/Irpef per ritenute su lavoro autonomo	10.831
Arrotondamento	1
Debiti v/Erario	163.600
Erario c/Ires	78.592
Erario c/iva	68.731
Erario c/Irap	16.277

I debiti v/istituti di previdenza e di assistenza sono così composti:

Debiti v/Istituti di previdenza e di assistenza	16.988
Debiti v/Inps per lavoratori dipendenti	15.543
Debiti v/Inps per lavoratori assimilati (gestione separata)	1.324
Debiti v/Inail per lavoratori assimilati	121

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2013 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Debiti per Area Geografica	V / fornitori	V / Controllate	V / Collegate	V / Controllanti	V / Altri	Totale
Italia	1.285.430	0	0	26.068	153.296	1.464.794
Totale	1.285.430	0	0	26.068	153.296	1.464.794

E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
8.819	53.627	(44.808)

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Conti d'ordine

Fidejussioni di terzi a nostro favore		613.038
- polizza rilasciata dalla Società Azzurra Sas	75.000	
- polizza rilasciata dalla Società Finediltrentino Srl	180.000	
- polizza rilasciata dalla Società Iniziative 2001 Srl	66.138	
- polizza rilasciata dalla Società Pianta Fratelli Chiti Srl	72.000	
- polizza rilasciata dalla Società Technology & Global Service Srl	117.200	
- polizza rilasciata dalla Società Technology & Global Service Srl	102.700	
Fidejussioni a favore di terzi		176.212
- polizza a favore dell'Agenzia delle Entrate	104.512	
- polizza a favore del Comune di L'Aquila	60.000	
- polizza a favore del Comune di Benevento	10.000	
- polizza a favore del Consorzio Trentino di Bonifica	1.700	
Beni di terzi in leasing		824.965
- Immobile di Genova Via Dino Col	809.136	
- arredamento immobile di Genova Via Dino Col	15.829	
Valore fine esercizio		1.614.215

Le fidejussioni rilasciate a nostro favore e a favore di terzi non hanno subito variazioni rispetto all'anno precedente.

Le voci relative ai beni di terzi in leasing riguardano l'immobile di Genova Via Dino Col 4 e l'arredamento dello stesso, entrambe le voci rappresentano la somma delle rate ancora dovute e il prezzo di riscatto pattuito, pertanto rispetto all'anno precedente si è registrata una diminuzione commisurata alle rate pagate nell'esercizio 2013 e, nello specifico, Euro 52.634 si riferiscono alle rate relative all'immobile di Genova Via Dino Col 4 ed Euro 7.058 si riferiscono invece alle rate relative all'arredo dello stesso.

Conto economico

A) Valore della produzione

I ricavi al 31/12/2013 ammontano ad euro 6.719.928 e hanno subito un incremento rispetto all'esercizio precedente di euro 1.538.418.

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
6.719.928	5.181.510	1.538.418

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni al netto degli sconti	5.866.455	4.745.608	1.120.847
Altri ricavi e proventi	853.473	435.902	417.571

6.719.928 5.181.510 1.538.418

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

Totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni	
Ricavi per locazione di beni propri	3.849.501
Ricavi per sublocazione di beni di terzi	1.158.836
Ricavi per prestazioni di servizi	858.169
Recupero spese gestione immobiliare	823.890
Recupero imposta di registro su contratti locazione	29.574
Arrotondamenti	9
Sconti e abbuoni	-51
Totale	6.719.928

Ricavi per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Vendite merci	0	0	0
Vendite prodotti	0	0	0
Vendite accessori	0	0	0
Prestazioni di servizi	858.169	807.723	50.446
Fitti attivi	5.008.337	3.937.885	1.070.452
Provvigioni attive	0	0	0
Altre	853.422	435.902	417.520
	6.719.928	5.181.510	1.538.418

Ricavi per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

La ripartizione dei ricavi per aree geografiche non è significativa.

C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
93.168	155.282	(62.114)

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	76	9.539	(9.463)

Proventi diversi dai precedenti (Interessi e altri oneri finanziari)	93.093 (1)	148.079 (2.336)	(54.986) 2.335
	93.168	155.282	(62.114)

Imposte sul reddito d'esercizio

	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
	330.850	225.577	105.273
Imposte	Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
Imposte correnti:	362.681	272.732	89.949
IRES	294.662	222.252	72.410
IRAP	68.019	50.480	17.539
Imposte sostitutive			
Imposte differite (anticipate)	(31.831)	(47.155)	15.324
IRES	(31.831)	(47.155)	15.324
IRAP	00	0	0
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	0	0	0
	330.850	225.577	105.273

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	907.518	
Costi non rilevanti ai fini Irap	0	
Costi per lavoro autonomo occasionale e assimilato a quello dipendente	118.325	
Quota interessi canoni di leasing	12.439	
Imu	322.422	
Altre variazioni in aumento	205.585	
Deduzioni art.11 comma 1 lettera a D.Lgs 446	(155.132)	
	1.411.178	
Onere fiscale teorico (%)	4,82	68.019
Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:		
Imponibile Irap	907.518	
Irap corrente per l'esercizio		68.019

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 14 C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

La fiscalità differita viene espressa dall'accantonamento effettuato nel fondo imposte per l'importo di Euro 31.831.

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base dell'aliquota effettiva dell'ultimo esercizio.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

La società ha in essere n. 2 contratti di locazione finanziaria per i principali dei quali, ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c. si forniscono le seguenti informazioni:

Contratto di leasing n° 1

contratto di leasing n. 06023081 del 23/07/2009 UBI Leasing Spa

durata del contratto di leasing mesi: 216

bene utilizzato: immobile di Genova Via Dino Col 4/4

costo del bene in Euro: 985.830,00

Maxicanone pagato il 23/07/2009, pari a Euro 187.307,70

Valore attuale delle rate di canone non scadute Euro 558.709,69

Onere finanziario effettivo attribuibile ad esso e riferibile all'esercizio Euro 12.109

Valore del bene alla chiusura dell'esercizio considerato come immobilizzazione Euro 852.742

Ammortamenti virtuali del periodo Euro 29.575;

Contratto di leasing n° 2

contratto di leasing n. 06023098 del 23/07/2009 UBI Leasing Spa

durata del contratto di leasing mesi: 79

bene utilizzato: arredamento ufficio

costo del bene in Euro: 53.500,00

Maxicanone pagato il 01/07/2009, pari a Euro 10.700,00

Valore attuale delle rate di canone non scadute Euro 14.786,40

Onere finanziario effettivo attribuibile ad esso e riferibile all'esercizio Euro 330

Valore del bene alla chiusura dell'esercizio considerato come immobilizzazione Euro 24.610

Ammortamenti virtuali del periodo Euro 6.420,00;

Conformemente alle indicazioni fornite dal documento OIC 1 - I PRINCIPALI EFFETTI DELLA RIFORMA DEL DIRITTO SOCIETARIO SULLA REDAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO, nella tabella seguente sono fornite le informazioni sugli effetti che si sarebbero prodotti sul Patrimonio Netto e sul Conto Economico rilevando le operazioni di locazione finanziaria con il metodo finanziario rispetto al criterio cosiddetto patrimoniale dell'addebito al Conto Economico dei canoni corrisposti.

ATTIVITA'**A) Contratti in corso**

a1) Valore beni in leasing alla fine dell'esercizio precedente:

di cui valore lordo	1.039.330
di cui fondo ammortamento	143.980
di cui rettifiche	
di cui riprese di valore	0
Totale	895.350

a2) beni acquistati nell'esercizio	
a3) beni riscattati nell'esercizio	
a4) quote d'ammortamento di competenza dell'esercizio	35.995
a5) rettifiche	0
a6) riprese di valore su beni	0
a7) Valore beni in leasing al termine dell'esercizio in corso:	
di cui valore lordo	1.039.330
di cui fondo ammortamento	179.975
di cui rettifiche	0
di cui riprese di valore	0
Totale	859.356
a8) storno dei risconti attivi su operazioni di leasing finanziario	144.427
B) Beni riscattati	
b1) differenza di valore dei beni riscattati, determinato secondo la metodologia finanziaria, rispetto al loro valore netto contabile alla fine dell'esercizio	
C) PASSIVITA'	
c1) debiti impliciti alla fine dell'esercizio precedente:	
di cui nell'esercizio successivo	40.061
di cui scadenti tra 1 e 5 anni	159.348
di cui scadenti oltre 5 anni	513.264
Totale	712.673
c2) debiti impliciti sorti nell'esercizio	
c3) riduzioni per rimborso delle quote capitale	40.060
c4) riduzioni per riscatti nel corso dell'esercizio	
c5) debiti impliciti alla fine dell'esercizio:	
di cui nell'esercizio successivo	41.209
di cui scadenti tra 1 e 5 anni	156.761
di cui scadenti oltre 5 anni	474.643
Totale	672.613
c6) storno dei ratei su canoni di leasing finanziario	
D) effetto complessivo lordo a fine esercizio (A+B-C)	42.316
E) effetto netto fiscale	13.287
F) effetto sul patrimonio netto a fine esercizio	29.029
CONTO ECONOMICO	
Storno canoni su operazioni di leasing finanziario (*)	71.469
Rilevazione quote ammortamento su contratti in essere	35.995
Rilevazione quote ammortamento su beni riscattati	
Rilevazione onere finanziario su operazioni di leasing	12.439
Rettifiche / riprese su beni leasing	
Effetto sul risultato ante imposte	23.035
Rilevazione effetto fiscale	7.233
Effetto sul risultato dell'esercizio	15.802

Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)

La società non ha emesso strumenti finanziari.

Informazioni relative al *fair value* degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La società non ha strumenti finanziari derivati.

Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico Federazione Italiana Giuoco Calcio si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale conclusi a condizioni di mercato, in particolare trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo e presso il CTF di Coverciano.

Si sottolinea inoltre la concessione in diritto di superficie di un'area pari a 1.751 mq situata all'interno del CTF di Coverciano in Firenze per la realizzazione di un ampliamento del Museo del Calcio da parte del Socio F.I.G.C..

Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni relative ai compensi spettanti al revisore legale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dal revisore legale / o dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

	Al 31/12/2013	Al 31/12/2012
Numero medio dei dipendenti		
- Impiegati	10	10
Amministratori		
- Numero	5	5
Totale compensi spettanti	0	0

Sindaci		
- Numero	3	3
Totale compensi spettanti	55.574	52.951

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Presidente del Consiglio di amministrazione
F.to Giancarlo Abete

FEDERCALCIO SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA 47 -00187 ROMA (RM) Capitale sociale Euro 32.600.000,00 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2013

Signori Soci,

l'esercizio chiuso al 31/12/2013 riporta un risultato positivo pari a Euro 227.281.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività di acquisto e gestione di immobili destinati o da destinare alla pratica del giuoco del calcio e a sede della Federazione Italiana Giuoco Calcio, suoi organi e enti dipendenti, nonché la fornitura di servizi di ogni specie e natura strumentali alle finalità proprie della Federazione Italiana Giuoco Calcio, dei suo Settori, delle sue Strutture e di ogni altro soggetto ad esso collegato.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Roma di via Campania 47.

Andamento della gestione

Per quanto riguarda l'andamento della gestione il Consiglio di Amministrazione ha proseguito l'opera volta alla razionalizzazione del patrimonio immobiliare al fine di renderlo maggiormente rispondente alle esigenze del Socio Unico F.I.G.C, ed i suoi organi centrali e periferici.

A tal fine, in collaborazione con la Lega Nazionale Dilettante Figc, è stato avviato un programma per la realizzazione e l'acquisizione di nuove sedi sul territorio nazionale, ed in particolare per le sedi di L'Aquila, Potenza, Palmanova, Campobasso e Ficarazzi (PA) per quest'ultima è già stato sottoscritto, in data 7 febbraio 2013, apposito contratto preliminare di acquisto per un investimento di euro 1.000.000,00.

L'andamento della gestione è stato caratterizzato dall'adeguamento dei contratti di locazione con la Federazione Italiana Giuoco Calcio relativamente alle sedi di Roma Via Po 36, Roma Via G.Allegri 14, Firenze CTF di Coverciano, Venezia Via della Pila, Potenza Via Rosica 6, Bologna Via C.Ducati 5/2 e Ancona Via Schiavoni snc con decorrenza 1 gennaio 2013.

Rilevante è stata l'opera della Società relativamente agli interventi effettuati nel corso dell'esercizio. In particolare presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano è stato realizzato un nuovo pozzo irriguo che garantirà l'approvvigionamento dell'acqua necessaria per il mantenimento dei campi sportivi e del verde ornamentale dell'intero centro.

Per gli immobili di Roma sono stati conclusi i lavori di ristrutturazione edili e impiantistici del 4° piano e dei terrazzi per un investimento di euro 349.213 comprensivi di pareti vetrate, porte vetrate e corpi illuminanti.

In riferimento ai servizi a favore del Socio Unico segnaliamo il proseguimento dell'attività del servizio di stampa e vidimazione delle tessere federali, attività che attraverso la realizzazione di un nuovo database ha portato alla produzione e vidimazione annuale di circa 50.000 tessere. Detto servizio è stato ottimizzato

attraverso la realizzazione di un archivio storico che permetterà alla Figc una facile consultazione e una pronta verifica delle tessere emesse nella stagione. Infine ha proseguito l'attività del servizio di stampa e fotocopiatrice.

Altro elemento significativo che ha caratterizzato l'andamento della gestione è l'onere sostenuto nel corso del 2013 per l'I.M.U..

Si segnala inoltre che l'incremento delle attività svolta dalla Società ha portato i vertici aziendali ad adottare un modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 8 giugno 2001 n° 231 (c.d. Modello Organizzativo) a dotare la Società di un organigramma con la separazione dei ruoli e delle funzioni.

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
valore della produzione	6.719.928	5.181.510	4.860.464
margine operativo lordo	1.837.790	1.367.501	1.406.641
Risultato prima delle imposte	558.131	228.033	191.101

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Ricavi netti	5.866.455	4.745.608	1.120.847
Costi esterni	3.583.041	2.963.199	619.842
Valore Aggiunto	2.283.414	1.782.409	501.005
Costo del lavoro	445.624	414.908	30.716
Margine Operativo Lordo	1.837.790	1.367.501	470.289
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	2.246.855	1.767.903	478.952
Risultato Operativo	(409.065)	(400.402)	(8.663)
Proventi diversi	853.473	435.902	417.571
Proventi e oneri finanziari	93.168	155.282	(62.114)
Risultato Ordinario	537.576	190.782	346.794
Componenti straordinarie nette	20.555	37.251	(16.696)
Risultato prima delle imposte	558.131	228.033	330.098
Imposte sul reddito	330.850	225.577	105.273
Risultato netto	227.281	2.456	224.825

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	2.264.870	2.304.616	(39.746)
Immobilizzazioni materiali nette	32.219.888	32.169.589	50.299

Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	107		107
Capitale immobilizzato	34.484.865	34.474.205	10.660
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	1.156.118	547.591	608.527
Altri crediti	157.712	466.588	(308.876)
Ratei e risconti attivi	319.996	279.729	40.267
Attività d'esercizio a breve termine	1.633.826	1.293.908	339.918
Debiti verso fornitori	1.311.498	851.005	460.493
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	205.566	55.378	150.188
Altri debiti	153.296	12.199	141.097
Ratei e risconti passivi	8.819	53.627	(44.808)
Passività d'esercizio a breve termine	1.679.179	972.209	706.970
Capitale d'esercizio netto	(45.353)	321.699	(367.052)
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	174.229	150.406	23.823
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)		819	(819)
Altre passività a medio e lungo termine	796.120	823.643	(27.523)
Passività a medio lungo termine	970.349	974.868	(4.519)
Capitale investito	33.469.163	33.821.036	(351.873)
Patrimonio netto	(38.502.189)	(38.274.908)	(227.281)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	34.543	72.874	(38.331)
Posizione finanziaria netta a breve termine	4.998.481	4.380.998	617.483
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(33.469.165)	(33.821.036)	351.871

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Margine primario di struttura	3.982.781	3.727.829	6.180.366
Quoziente primario di struttura	1,12	1,11	1,19
Margine secondario di struttura	4.953.130	4.702.697	7.147.032
Quoziente secondario di struttura	1,14	1,14	1,22

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2013, era la seguente (in Euro):

	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Depositi bancari	4.998.033	4.380.490	617.543
Denaro e altri valori in cassa	448	508	(60)
Azioni proprie	0	0	0
Disponibilità liquide ed azioni proprie	4.998.481	4.380.998	617.483
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)	0	0.	0
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	0	0	0
Anticipazioni per pagamenti esteri	0	0	0
Quota a breve di finanziamenti	0	0	0
Crediti finanziari	0	0	0
Debiti finanziari a breve termine	0	0	0
Posizione finanziaria netta a breve termine	4.998.481	4.380.998	617.483
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)	0	0	0
Anticipazioni per pagamenti esteri	0	0	0
Quota a lungo di finanziamenti	0	0	0
Crediti finanziari	(34.543)	(72.874)	38.331
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	34.543	72.874	(38.331)
Posizione finanziaria netta	5.033.024	4.453.872	579.152

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011
Liquidità primaria	3,95	5,84	11,12
Liquidità secondaria	3,95	5,84	11,12
Indebitamento	0,05	0,03	0,02
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,12	1,11	1,20

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alla nostra società non state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	8.155
Impianti e macchinari	67.837
Attrezzature industriali e commerciali	(12)
Altri beni	150.425

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto che non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Con riferimento ai rapporti con il Socio Unico si fa presente che essi si riferiscono ai contratti di locazione per le sedi di proprietà della Società utilizzate dagli organi centrali e periferici dello stesso Socio Unico stipulati a condizioni di mercato, dai contratti di sublocazione per le sedi prese in locazione dalla Società e destinate sempre a sedi degli organi periferici della Figc, nonché ai contratti stipulati per la fornitura di specifici servizi.

Si rammenta inoltre il diritto di superficie che è stato concesso a suo tempo su un'area di circa 1.751 mq del Centro Tecnico Federale di Coverciano in Firenze per la realizzazione dell'ampliamento del museo del calcio.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del

Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e le informazioni quantitative volte a dare indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

L'ammontare delle attività finanziarie sono da ritenersi non di dubbia recuperabilità, ed ammontano a quanto esposto in bilancio.

Rischio di liquidità

Da una analisi sulle scadenze relative alle attività e passività finanziarie si può evidenziare che tutte rientrano entro i successivi 12 mesi.

Inoltre si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- la società possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono differenti fonti di finanziamento;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

Rischio di mercato

In relazione all'attività svolta dalla Società non sussistono rischi di mercato.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si segnala che dopo la chiusura dell'esercizio la Società ha provveduto ad appaltare i lavori per la manutenzione straordinaria dei campi in erba naturale n° 3 e n° 4 del Centro Tecnico Federale di Coverciano in Firenze per un importo complessivo di euro 427.633.

Ha provveduto inoltre ad appaltare i lavori di manutenzione straordinaria edile ed impiantistica relativamente ai piani rialzato, terra e seminterrato dell'immobile di proprietà in Roma Via Po 36 per un importo complessivo di euro 574.612.

Evoluzione prevedibile della gestione

Per quanto attiene all'evoluzione della gestione al momento non sono previste operazioni che possono portare dei disallineamenti rispetto a quanto registrato negli ultimi esercizi. Pertanto riteniamo di poter continuare ad operare seguendo le medesime linee guida che ci hanno portato ai risultati odierni.

Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008

La Vostra Società non si è avvalsa della rivalutazione facoltativa dei beni d'impresa.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2013	Euro	227.281
10% a riserva legale	Euro	22.728
a utili portati a nuovi	Euro	204.553

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Presidente del Consiglio di amministrazione
F.to Giancarlo Abete

FEDERCALCIO SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA 47 -00187 ROMA (RM) Capitale sociale Euro 32.600.000,00 i.v.

Relazione del Collegio sindacale

Signori Soci della FEDERCALCIO SRL,

la presente relazione viene redatta ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile e si riferisce all'esercizio 01 gennaio 2013 - 31 dicembre 2013.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 abbiamo svolto le attività previste dall'art. 2403 del Codice Civile primo e secondo comma, secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale redatti dai Consigli nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

Il Collegio Sindacale informa che per il bilancio al 31.12.2013 è stata effettuata, come anche per gli esercizi precedenti, la revisione legale volontaria da parte della società Fiscontrol S.r.l.

Il Collegio Sindacale ha svolto la sua attività di vigilanza verificando gli adempimenti di legge e di statuto; ha partecipato alle riunioni degli organi sociali; ha ricevuto informazioni da parte della società di revisione nell'ambito della sua attività di revisione legale al bilancio; ha acquisito informazioni con i responsabili delle varie funzioni aziendali, in particolare con il responsabile amministrativo della società.

Con riferimento alle attività svolte nel corso dell'esercizio 2013, in qualità di componenti del Collegio Sindacale, informiamo che:

abbiamo tenuto n. 5 riunioni del Collegio Sindacale e abbiamo partecipato a n. 3 riunioni del Consiglio di Amministrazione ed a n. 1 assemblee dei soci, vigilando sul rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari, che disciplinano il funzionamento degli organi della società.

Possiamo attestare che non sono state assunte, alla nostra presenza, delibere significative senza che siano state preventivamente date idonee informazioni agli amministratori e ai sindaci;

abbiamo acquisito dagli amministratori nelle riunioni del Consiglio di Amministrazione, dal Presidente e dal responsabile amministrativo informazioni sull'attività svolta dalla società e sulle operazioni di maggior rilievo economico, patrimoniale e finanziario.

Possiamo attestare che il Collegio Sindacale non ha ritenuto dette azioni manifestamente imprudenti o azzardate e/o in potenziale conflitto di interesse, o in contrasto con le delibere assunte dal Consiglio di Amministrazione o tali da compromettere l'integrità del patrimonio aziendale.

Gli Amministratori, nella loro relazione sulla gestione, hanno relazionato sui programmi, la realizzazione e l'acquisizione di nuove sedi sul territorio nazionale (Aquila, Potenza, Palmanova, Campobasso e Ficarazzi (PA)).

La società, come relazionato dagli amministratori nel corso dell'esercizio 2013, ha inoltre, effettuato investimenti di ristrutturazione edile ed impiantistica negli stabili di sua proprietà.

In merito al debito della società verso Technology and Global Service S.r.l. di € 515.079,49 il Collegio Sindacale prende atto della procedura concorsuale in essere nei confronti della suddetta società. La società Federcalcio è in attesa della definizione da parte del Tribunale della procedura per il pagamento del debito.

Nel corso dell'esercizio 2013 è stato adottato il modello organizzativo ex D.Lgs 231/2001. Questa introduzione ha favorito una più efficiente separazione dei ruoli e delle funzioni.

Gli amministratori hanno riportato, nella loro relazione, i principali dati economici, patrimoniali e finanziari del bilancio 2013.

Il Collegio Sindacale:

ha vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile a rappresentare correttamente i fatti di gestione e sul controllo interno, prendendo anche atto dell'attività svolta dalla società di revisione incaricata per la revisione volontaria del bilancio e del suo giudizio positivo sull'andamento del sistema.

ha raccolto informazioni in merito alle politiche di copertura dei rischi, rilevando che le operazioni sono attuate senza assumere rischi speculativi.

La relazione sulla gestione e la nota integrativa riportano le informazioni sugli strumenti finanziari richieste dagli articoli 2427 e 2427 bis e 2428 del Codice Civile;

ha verificato che l'informativa riportata nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa riguardanti le parti correlate sia adeguata e che le suddette operazioni siano debitamente documentate e regolate secondo normali condizioni di mercato e rispondano all'interesse sociale;

non ha ricevuto alcuna denuncia ex art. 2408 del Codice Civile né alcun esposto.

La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli amministratori di Federcalcio S.r.l..

E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come previsto dall'art. 14, co. 2, lett. e) del D.lgs. 39/2010.

A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federcalcio S.r.l. al 31.12.2013.

Dunque, nel corso dell'attività di vigilanza sopra descritta, non abbiamo riscontrato omissioni né fatti censurabili o irregolarità da segnalare agli organi competenti o di cui dare evidenza nella presente relazione.

In ordine al bilancio d'esercizio, alla nota integrativa e alla relazione sulla gestione abbiamo avuto un analitico scambio di informazioni con la società di revisione Fiscontrol S.r.l. e non sono emersi fatti o aspetti rilevanti meritevoli di menzione.

La società Fiscontrol S.r.l. rilascerà, come preannunciato nella riunione congiunta del giorno 07.04.2013, la sua relazione con un giudizio senza riserve ed eccezioni in relazione alla revisione contabile del bilancio chiuso al 31.12.2013 e alla coerenza della relazione degli amministratori sulla gestione rispetto al bilancio 2013.

La suddetta relazione, inoltre, non conterrà richiami di informativa.

La società ha un socio unico, Federazione Italiana Gioco Calcio, che esercita l'attività di direzione e coordinamento ai sensi degli artt. 2497 e seguenti del Codice Civile ed è parte correlata. I rapporti commerciali e finanziari con essa sono indicati nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa. Il Collegio Sindacale ha svolto la sua funzione di controllo contabile nel corso dell'esercizio.

Nel corso dell'esercizio e con periodicità almeno trimestrale, abbiamo verificato la regolare tenuta della contabilità sociale e la corretta rilevazione delle scritture contabili riguardanti i fatti di gestione; abbiamo verificato la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle scritture contabili, nonché la conformità dello stesso alle disposizioni di legge.

Le singole voci dello stato patrimoniale e del conto economico, nonché le informazioni esposte nella nota integrativa concordano con le risultanze della contabilità.

Le verifiche di conformità del bilancio sono state effettuate su un numero sufficiente di voci e di sottovoci sulla base delle criticità della vita aziendale e della significatività numerica del bilancio. Ciò consente al Collegio Sindacale di poter esprimere un giudizio di correttezza sostanziale.

Lo stato patrimoniale al 31.12.2013 evidenzia un utile di € 227.281 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	
Immobilizzazioni	34.519.301
Attivo circolante	6.312.420
Ratei e risconti attivi	319.996
Totale attivo	41.151.717
Passività	
Patrimonio netto	38.502.189
Fondi per rischi e oneri	796.120
F.do TFR	174.229
Debiti	1.670.360
Ratei e risconti passivi	8.819
Totale passivo	41.151.717
Utile dell'esercizio	227.281

Tale risultato trova conferma nel conto economico, che rappresenta la gestione dal 01/01/2013 al 31/12/2013, riassunto come segue:

Valore della produzione	6.719.928
Costi della produzione	(6.275.520)
Differenza	444.408
Proventi e oneri finanziari	93.168
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
Proventi straordinari	20.555
Oneri straordinari	-
Risultato prima delle imposte	558.131
Imposte sul reddito dell'esercizio	330.850
Risultato dell'esercizio	227.281

Il Collegio sindacale dà atto che il bilancio è stato redatto con l'osservanza delle disposizioni degli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, così che tale documento rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società e il risultato economico dell'esercizio chiuso al 31.12.2013.

Vi confermiamo che non è stato fatto alcun ricorso alla deroga di cui all'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio al 31.12.2013 non si discostano nella sostanza da quelli utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri di prudenza e al principio della competenza economica al 31.12.2013.

Il Collegio Sindacale può, inoltre, attestare che in sede di stesura del conto economico e dello stato patrimoniale non sono stati effettuati compensi di partite.

Nella stesura del bilancio al 31.12.2013 sono stati applicati i criteri di valutazione dettati dall'art. 2426 del Codice Civile. I principi contabili adottati sono quelli nazionali, emessi dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.)

In particolare, i criteri di valutazione, adottati nella formazione del bilancio, sono stati i seguenti che condividiamo:

le *immobilizzazioni immateriali* sono iscritte in base al costo di acquisto, dedotte le quote di ammortamento. Sono stati pure imputati gli oneri relativi alle migliorie. Ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2426 del Codice Civile, concordiamo con l'iscrizione in bilancio delle immobilizzazioni immateriali;

le *immobilizzazioni materiali* sono scritte al costo di acquisto al netto di ammortamenti e svalutazioni;

le *spese di manutenzione e riparazione* delle immobilizzazioni tecniche sono state imputate direttamente nell'esercizio, ad eccezione di quelle che, avendo valore incrementativo, sono state portate ad incremento del valore del cespite;

gli *ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali* sono stati effettuati sulla base della residua possibilità di utilizzazione di ogni singolo cespite, tenendo conto dell'effettivo deperimento e consumo dei beni in oggetto;

i *costi di impianto e di ampliamento* e gli altri costi capitalizzati aventi utilità pluriennale, sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale;

le *immobilizzazioni finanziarie* sono iscritte al valore nominale, ritenendo detto criterio rispondente a quanto prescritto dall'art. 2426 del Codice Civile;

i *crediti* sono iscritti al valore che risulta pari al presumibile valore di realizzo, operando una loro valutazione nei limiti della normativa vigente;

il *Fondo T.F.R.* rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti;

i *debiti* sono tutti esposti al valore nominale;

i *ratei e risconti* sono calcolati in base al principio della competenza economica temporale;

le *imposte sul reddito dell'esercizio correnti, anticipate e differite* risultano conteggiate secondo una corretta applicazione delle vigenti norme tributarie.

Va infine osservato, in tema di valutazioni, che per le voci di bilancio non si sono rese necessarie deroghe ai criteri generali previsti dal Codice Civile.

Per quanto riguarda la nota integrativa, il Collegio Sindacale dà atto che essa è stata redatta seguendo le indicazioni obbligatorie previste dall'art. 2427 del Codice Civile. Il documento, inoltre, contiene le informazioni che, ricorrendone i presupposti, sono richieste dalle altre norme civilistiche o dalla legislazione fiscale.

In particolare, il Collegio Sindacale prende atto degli accantonamenti fatti, condivisi dalla società di revisione.

Per quanto concerne la relazione sulla gestione, (fermo quanto già scritto) la stessa, secondo quanto prescritto nell'art. 2428 del Codice Civile, fornisce un'adeguata informativa sulla situazione della società, sull'andamento della gestione, sui fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio e sull'evoluzione prevedibile della gestione.

Il nostro esame sul bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e, in conformità a tali principi, abbiamo fatto riferimento alle norme di legge che disciplinano il bilancio d'esercizio interpretate e integrate dai corretti principi contabili enunciati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Nel corso dell'esercizio, abbiamo controllato, sotto l'aspetto formale, l'amministrazione della società, e vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo, e accertato la regolare tenuta della contabilità sociale.

Sulla base di tali controlli, diamo atto che l'amministrazione della società si è svolta nel rispetto delle norme di legge e di statuto, nonché dei principi di corretta amministrazione. La contabilità è stata regolarmente tenuta e il sistema amministrativo contabile è adeguato e affidabile nel rappresentare correttamente i fatti di gestione, come anche attestato dalla società di revisione Fiscontrol S.r.l. nei periodici scambi di informazioni.

Possiamo, quindi, confermare, in accordo con la società di revisione, sulla base dei dati e delle informazioni reciprocamente scambiati, la rispondenza delle appostazioni del bilancio con le scritture e le risultanze della contabilità sociale, posto che le modalità di tenuta del sistema contabile consentono il raccordo tra i dati del bilancio ed i saldi contabili.

Considerando anche le risultanze a noi note dell'attività svolta dalla società di revisione, risultanze espresse nell'apposita relazione di revisione contabile volontaria relativa al bilancio al 31.12.2013, non abbiamo obiezioni, riserve e/o eccezioni da formulare in merito all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2013, né in merito alla proposta di deliberazione presentata dal Consiglio

di Amministrazione relativamente al risultato d'esercizio e alla destinazione dello stesso. Il Collegio propone pertanto all'Assemblea dei soci di approvare il bilancio d'esercizio chiuso il 31.12.2013 così come redatto dagli Amministratori.

Roma, 07 aprile 2014

Il Collegio Sindacale
F.to Roberto Pertile
F.to Mario De Gennaro
F.to Corrado Gatti

Fisc Control s.r.l.



**Società di organizzazione e
revisione contabile aziendale**

Via Ottaviano n. 42 - 00192 Roma
Tel. 06/ 39726331 - Fax 06/ 39723264
E-mail: fiscontrol@tiscali.it

Spett.le
FEDERCALCIO S.r.l.
Via Campania n. 47
00187 ROMA

Roma li, 8 aprile 2014

Prot.: n. 145

All.: n. 17 (dal n. 1 al n. 14)

Oggetto: Relazione di revisione contabile volontaria - Bilancio chiuso al 31 dicembre 2013.

A. OGGETTO DELL'INCARICO.

In esecuzione dell'incarico conferitoci, abbiamo esaminato il progetto definitivo di bilancio (Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa - *copia in atti*) di codesta Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013, ivi inclusa la Relazione sulla gestione redatta dal Consiglio di Amministrazione.

Si precisa, inoltre, che la presente relazione non viene emessa ai sensi della normativa di cui alla *L. n. 39 del 2010* e agli *artt. 2409-bis e segg. del codice civile*, in quanto la revisione legale di conti è stata affidata al Collegio sindacale in carica.

B. PRINCIPI DI REVISIONE, PRINCIPI CONTABILI E CONTROLLI ESEGUITI.

1. Principi di revisione.

Il nostro esame è stato svolto secondo i principi ed i criteri di controllo enunciati nei principi di revisione predisposti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili effettuando i controlli della contabilità e della valutazione del patrimonio che abbiamo ritenuto

A handwritten mark or signature, possibly a stylized letter 'G', located at the bottom right of the page.

necessari, per le finalità dell'incarico conferitoci, con riferimento all'esercizio dal 1° gennaio al 31 dicembre 2012.

Tutto ciò ha comportato la nostra valutazione professionale sia delle modalità e dei principi secondo cui i fatti di gestione relativi al predetto esercizio sono stati rilevati nelle scritture contabili e rappresentati nel bilancio, sia della necessaria natura ed approfondimento dei nostri accertamenti selettivi, sulle scritture contabili e su altri documenti e notizie utili, al fine di rilasciare, con la dovuta diligenza e con sufficienti supporti documentali, la relazione di revisione contabile volontaria del bilancio relativo all'esercizio di cui sopra.

La scelta degli accertamenti selettivi effettuati è dipesa anche da un'analisi del grado di affidabilità delle procedure amministrative e dei controlli interni della Società e dal conseguente apprezzamento del grado di rischio che, nel suo complesso, il bilancio in oggetto potesse risultare inficiato da errori, irregolarità o fatti censurabili.

2. Principi contabili.

I principi contabili ai quali abbiamo fatto riferimento per poter esprimere la nostra valutazione sul bilancio della Società sono quelli predisposti dal citato Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'OIC.

Nei controlli e riscontri effettuati, considerata la natura dell'attività svolta dalla Società, abbiamo tenuto presenti le norme di cui al *D. Lgs. 9 aprile 1991, n. 127*, e successive modificazioni, di attuazione dei principi recati dalla *Direttiva n. 78/660/CEE* in materia di bilancio, nonché le relative norme del Codice civile e della vigente normativa fiscale con specifico riferimento all'imposta sul valore aggiunto, all'Ires e all'Irap.

C. CONTROLLI ESEGUITI.

1. Premessa.

I controlli effettuati si sono articolati nei seguenti interventi:

- Predisposizione operazioni di revisione e primo sopralluogo per esame e riscontro delle scritture contabili e dei libri obbligatori iniziando il controllo degli adempimenti formali: g. 3.XII.2012;
- Incontro col Presidente del Collegio sindacale per uno scambio di notizie sulla situazione della contabilità e delle principali questioni relative al Bilancio 2013 g. 19/XII/2013;
- Prosecuzione precedente sopralluogo per riscontro dei costi e ricavi e delle voci di debito e credito con le relative comunicazioni di circolarizzazione nonché

- inizio verifica degli ammortamenti g. 9/I/2014 ;
- Riordino in sede degli elementi contabili acquisiti nei precedenti sopralluoghi e riscontro extracontabile degli ammortamenti g.11/II/2014 ;
- Quarto sopralluogo per verifica definitiva dei rilevamenti contabili degli ammortamenti g. 14/II/2014.;
- Quinto sopralluogo per rilevamenti e riscontri con successiva rielaborazione in sede dei ricavi di esercizio con particolare riferimento a quelli derivanti dai contratti di locazione e sublocazione g. 3/ III/2014;
- Sesto sopralluogo per riscontro definitivo schema di bilancio con riferimento a c.c.b., TFR, crediti, debiti e corrispettivi contratti di locazione g.24/III/2014;
- Riscontro in sede dell'appostazione delle imposte correnti e differite e, quindi, del progetto di bilancio al 31.12.2013 completo di nota integrativa (sabato) g.29/III/2014;
- Incontro con Collegio Sindacale per esame congiunto Bilancio definitivo, delibera di approvazione del C.di.A. e Relazione sulla gestione g. 7/IV/2014;
- Redazione in sede della relazione definitiva di revisione completa delle schede e dei prospetti allegati g. 8/IV/2014;

per un totale di n. 10 giornate lavorative.

L'esame dei libri obbligatori agli effetti civili e fiscali nonché della contabilità sottostante al bilancio revisionato ha riguardato un duplice riscontro, di carattere *formale* e *sostanziale*, con successiva elaborazione degli elementi e dei dati raccolti, quali di seguito riepilogati.

Si precisa inoltre che, ferma restando la responsabilità della redazione del bilancio, che compete agli amministratori, nostra è la responsabilità del giudizio espresso sul bilancio in esito alla revisione eseguita.

2. Controlli formali.

E' stato verificato il regolare assolvimento degli adempimenti civilistici e fiscali conseguenti all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2013, previo rilevamento dei dati generali riguardanti la società. L'esito dei controlli formali quali risultanti con l'aggiornamento alla data del 3 marzo 2014 è riepilogato a parte (*Cfr. allegati 1, 2 e 3*).

3. Controlli sostanziali.

In relazione alle situazioni delle immobilizzazioni immateriali (*Cfr. allegato 4*) e di quelle materiali comprendenti la gestione del patrimonio immobiliare

9

(Cfr. allegati 5, 5a e 5b), si è partiti dalla situazione riepilogativa del precedente esercizio già da noi revisionato per riscontrare i movimenti dell'esercizio 2013.

Si fa presente che non abbiamo revisionato il bilancio della FIGC quale ente che, in qualità anche di socio unico, esercita la direzione e il coordinamento della società.

4. Situazioni particolari.

Si ritiene, anche quest'anno, di dover richiamare l'attenzione sulla situazione del contenzioso tributario in essere in materia di Ici, per il quale si rinvia a quanto riepilogato nell'*allegato 2*, facendo qui presente che i nuovi accertamenti, notificati nell'esercizio per gli anni pregressi da alcuni comuni (Genova, Cremona e l'Aquila), Comuni di Roma e di Firenze, hanno comportato il rilevamento di un incremento dell'apposito fondo istituito per l'accantonamento relativo agli accertamenti Ici.

D. COMMENTO VOCI DI BILANCIO.

Lo Stato patrimoniale ed il Conto economico riportano il confronto delle singole voci con quelle corrispondenti del bilancio relativo all'esercizio precedente.

1. Stato patrimoniale.

La composizione delle diverse voci dell'attivo e del passivo è analiticamente illustrata in appositi prospetti riepilogativi riportati dalla Nota integrativa. I dati relativi alle movimentazioni nell'esercizio del patrimonio netto della società sono riepilogati nell'*allegato 6*.

L'esito del riscontro delle voci di debito e di credito più rilevanti è stato riepilogato negli appositi prospetti (Cfr. allegati 7/I e 7/II) ai quali direttamente si rinvia, facendo presente che:

- per i debiti v/fornitori sono stati circolarizzati quelli di importo rilevante o, comunque, significativo. Non tutti i fornitori hanno risposto, così come risulta dall'unito prospetto riepilogativo (Cfr. allegato 7/I). Particolare evidenza merita il debito V/s Technology and Global Service S.r.l. di € 515.070,49 non riscontrato e che risulta non pagato in attesa dell'esito di procedure giudiziarie in corso. Per quanto concerne le fatture da ricevere sono stati fatti solo alcuni riscontri a scandaglio casuale attraverso il controllo dei pagamenti avvenuti nel 2014.
- per i crediti V/clienti non hanno trovato risposta le richieste di riscontro rivolte ad alcuni clienti per piccoli importi nonché per altri importi vari, pari a complessivi € 182.895,27, ed alcune note di credito da ricevere (cfr. allegato 7/II).

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized, cursive letter 'G'.

A titolo rettificativo dei crediti commerciali risultanti in bilancio, il fondo svalutazione crediti esistente all'inizio dell'esercizio per € 29.873,90 è rimasto immutato in quanto il C. di A. ha ritenuto detto fondo sufficiente per i rischi della società.

Infine si ritiene opportuno evidenziare, con riferimento al precedente punto 4, che l'apposito fondo imposte da accantonamento appositamente costituito a fronte degli accertamenti Ici evidenzia, al 31.12.2013, un saldo di € 793.135,40.

2. Conto economico.

Le componenti positive di reddito risultanti dal Conto economico continuano a riguardare in via prevalente i fitti attivi pagati dalla FIGC e dalla FIGC-LND. In particolare, il riepilogo dei fitti attivi percepiti dalla FIGC è riportato nell'apposito prospetto (*Cfr. allegato 8*).

Gli elementi negativi di reddito, per la gestione caratteristica, sono analiticamente esposti nel Conto economico; per la gestione finanziaria e per quella straordinaria, in particolare, trovano dettagliato svolgimento negli appositi prospetti riepilogativi della Nota integrativa.

3. Capitale sociale e risultato d'esercizio.

Il capitale sociale nel corso dell'esercizio è rimasto invariato all'importo di € 32.600.000,00.

Il risultato di esercizio ha fatto registrare un utile di € 227.280,88 al netto della fiscalità corrente e di quella differita (*V. Infra*).

4. Debiti v/Erario.

Sull'esercizio sociale grava un onere fiscale, al netto del credito Ires di € 1.144,00, per complessivi € 330.850,00. L'articolazione del predetto carico fiscale è analiticamente descritta negli appositi prospetti (*Cfr. allegati da 9 a 13*) ed è il risultato della somma algebrica dell'importo di € 363.825,00 per imposte correnti a titolo di Ires e Irap, al lordo del predetto credito Ires, e quello di - € 31.381,00 per fiscalità differita.

5. Conti d'ordine.

Continuano ad essere presenti in bilancio i conti d'ordine relativi alle fidejussioni di terzi in favore della Società e a quelle rilasciate dalla Società a favore di terzi, rispettivamente, di € 613.038,38 e di € 176.212,28.

Inoltre è indicato l'importo di € 824.965,04 che concerne il debito residuo per i due contratti di leasing stipulati per l'immobile di Genova, via Dino Col 4, e per il relativo arredamento.

A handwritten signature or mark, possibly the letter 'g', is located at the bottom right of the page.

6. Situazione economica.

L'esercizio in corso si è chiuso con l'utile di € 227.280,88 sopra riportato, che va valutato tenendo conto dei rilevanti investimenti effettuati in corso d'anno e dell'attuale congiuntura economica che vede in grave crisi l'economia nazionale e quella mondiale.

7. Fondo T.F.R.

L'esito del riscontro dei dati rilevati nello stato patrimoniale e nel conto economico e la relativa riconciliazione con riferimento ai dipendenti in forza sono stati riepilogati nell'apposito prospetto di sintesi (*Cfr. allegato 14*), al quale direttamente si rinvia.

8. Gestione immobiliare.

La gestione immobiliare dell'esercizio, fermi restando gli oneri di manutenzione del patrimonio esistente, quale episodio di rilievo ha fatto registrare il rinnovo dei contratti con il socio unico in aggiunta ai rituali aggiornamenti di quelli in corso.

9. Situazione bancaria.

Il nuovo prospetto (*Cfr. allegato 15*) riporta i saldi finali dei c.c.b. e le relative competenze maturate in corso d'anno.

E. GIUDIZIO DI COERENZA DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

Si dà atto che la Relazione sulla gestione ha illustrato la situazione complessiva della Società ed ha provveduto a fornire un esame dell'andamento della gestione e del relativo risultato conseguito alla data di chiusura dell'esercizio. Con la stessa relazione è stata anche evidenziata la sostanziale mancanza, per il futuro, di rischi o di situazioni di incertezza. Con la revisione effettuata ci siamo anche fatti carico di riscontrare la coerenza della Relazione sulla gestione con il bilancio. A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federcalcio S.r.l al 31.12.2013.

F. CONCLUSIONI.

Per tutto quanto precede si è potuto constatare, quale esito della **revisione contabile volontaria** effettuata, che:

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized, cursive letter 'F'.

- il progetto definitivo di bilancio (*Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa*) della Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013, completo della Relazione sulla gestione:
 - corrisponde alle risultanze delle scritture contabili eseguite nell'esercizio revisionato;
 - è conforme alle norme per la redazione ed il contenuto del bilancio;
- i fatti di gestione relativi all'esercizio revisionato sono rilevati nelle scritture predette secondo corretti principi contabili.

I Revisori

Avv. Prof. Bruno Lo Giudice

Avv. Maria Valeri

Elenco allegati:

- N. 1 - Scheda dati generali
- N. 2 - Scheda controlli formali
- N. 3 - Versamenti ritenute erariali locali e previdenziali
- N. 4 - Immobilizzazioni immateriali
- N. 5 - Immobilizzazioni materiali
- N. 5/a - Situazione fabbricati
- N. 5/b - Situazione campi sportivi
- N. 6 - Patrimonio Netto
- N. 7/I - Risccontro comunicazioni debiti v/fornitori e fatture da ricevere di maggiore rilevanza
- N. 7/II - Risccontro comunicazioni crediti di maggiore rilevanza
- N. 8 - Riepilogo fitti attivi FIGC
- N. 9 - Calcolo Ires
- N. 10 - Calcolo Irap
- N. 11 - Carico fiscale gravante sull'esercizio
- N. 12 - Calcolo imponibile imposte anticipate
- N. 13 - Calcolo imponibile imposte differite
- N. 14 - Movimentazione fondo TFR (personale in servizio al 31.12.2013)
- N. 15 - Movimenti conti correnti bancari

REVISIONE VOLONTARIA DI BILANCIO
FEDERCALCIO S.r.l.
SCHEMA DATI GENERALI
(3 dicembre 2013)

A. Notizie Generali

1. Natura Giuridica e durata:

Società a responsabilità limitata. Durata: fino al 31/12/2050

2. Organi sociali:

2.1 Assemblea dei soci

Socio unico FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO

2.2. Consiglio d'Amministrazione:

- in carica fino all'approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2014 (durata in carica 3 esercizi) - Verbale Assemblea del 27/04/2012.
- composizione:
 - Presidente: ABETE Giancarlo;
 - Amministratore Delegato: GRAVINA Gabriele;
 - Consiglieri: ALBERTINI Demetrio, MACALLI Mario, TAVECCHIO Carlo.

La relativa comunicazione alla CCIAA è stata presentata il 24.05.2012, ricevuta n. PRA/118703/2012/CRMAUTO.

2.3. Collegio sindacale:

- in carica fino all'approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2014 (durata in carica 3 esercizi) - Verbale Assemblea del 27/04/2012.
- composizione:
 - Presidente: PERTILE Roberto;
 - sindaci effettivi: GATTI Corrado e DE GENNARO Mario;

- membri supplenti: GIANCONTIERI Enzo e CICCAGLIONI Carlo.

La relativa comunicazione alla CCIAA è stata presentata il 24.05.2012, ricevuta n. PRA/118703/2012/CRMAUTO.

Al Collegio Sindacale è affidato anche l'incarico di Revisione legale dei conti ex *D.L. vo n. 39 del 2010*.

2.4. Rappresentanza legale:

- Presidente del Consiglio di amministrazione;
- Poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione al Presidente del C.d.A. con le limitazioni di cui all'art. 2381 C.c., ad eccezione dei seguenti che restano di esclusiva competenza del Consiglio stesso:
 - Operazioni immobiliari;
 - Aperture di credito, avalli e fidejussioni;
 - Interessenze in altre società.

La relativa comunicazione alla CCIAA è stata presentata il 10.08.2012, ricevuta n. PRA/242124/2012/CRMAUTO.

2.5. Amministratore Delegato:

Con Verbale di Assemblea del 27/4/2012 è stato nominato Amministratore delegato con poteri per la gestione di tutti i rapporti tra il socio unico FIGC e la Federcalcio S.r.l. il Consigliere Gravina Gabriele. In particolare sono stati conferiti i poteri di:

- firma singola;
- stipula di contratti di locazione , sublocazione, ecc., con importo massimo per ogni singola operazione pari ad € 1.400.000,00;
- acquisto di beni e servizi;
- manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili;
- eventuali altri poteri di volta in volta conferiti.

La relativa comunicazione alla CCIAA è stata presentata il 10.08.2012, ricevuta n. PRA/242124/2012/CRMAUTO.

2.6. Direzione e coordinamento società:

In data 08.03.2011 è stata depositata presso la CCIAA apposita comunicazione di direzione e coordinamento della società da parte del socio unico FIGC (ric. RI/PRA/2011/47115).

2.7. Cambio sede della società:

In data 3.10.2012 la sede legale della società è stata trasferita da Via Po n. 36 – Roma a Via Campania n. 47 – Roma. Alla stessa data è avvenuta anche la chiusura della sede amministrativa di Corso Italia n. 35/b – Roma e il trasferimento presso la stessa sede sociale di Via Campania n. 47. Le relative comunicazioni sono state presentate in forma unica alla CCIAA, INPS, Ag. delle Entrate in data 19.10. 2012 con ricevuta prot. n. PRA/278449/2012/CRMAUTO.

2.8. Adozione Modello Organizzativo ex D.Lgs. n. 231/2001.

In data 10.01.2013 è stato approvato dal C.di.A. della società l'adozione del Modello Organizzativo *ex D.Lgs. 231/2001*. Successivamente ne verrà fatta pubblicazione sul sito ufficiale. Contestualmente è stato nominato quale Organo di Vigilanza, monocratico e unipersonale, l'Avv. Cristiano Fava.

3. Ricavi.

I ricavi derivano, per la parte più rilevante, da fitti attivi corrisposti dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio relativi al contratto di locazione originariamente stipulato con decorrenza in 1 aprile 1999. Detto contratto è stato risolto in data 31/12/2012 e con decorrenza 01/01/2013 sono stati posti in essere nuovi singoli contratti relativi ad ognuno degli immobili.

Restano in vigore i contratti già stipulati in maniera separata ed autonoma per le sedi di Bolzano, Perugia, Milano, Trento e Napoli.

E' stato rinnovato nell'anno 2012 il contratto già stipulato nell'anno 2008 con la FIGC per i servizi relativi alla gestione di Coverciano.

E' stato altresì confermato anche per l'anno 2013 il contratto già stipulato con la FIGC per il servizio di stampa delle tessere federali dello stesso anno.

B. Dati contabili al 31/12/2012

1. Composizione Patrimonio netto:

- <u>Capitale sociale:</u>	€	32.600.000
- Riserve di rivalutazione	€	2.122.860
- Riserva legale	€	2.134.162
- Utili a nuovo	€	1.415.429
- Utile esercizio	€	<u>2.456</u>
Totale Patrimonio netto	€	38.274.907

2. Attivo patrimoniale

- Immobilizzazioni immateriali	€	2.304.616
- Immobilizzazioni materiali	€	32.169.589
- Immobilizzazioni finanziarie	€	72.874
- Attivo circolante	€	5.395.177
- Ratei e risconti	€	279.729

3. Passivo

- Trattamento di fine rapporto	€	150.406
- Debiti	€	919.401
- Ratei e risconti passivi	€	53.627

4. Conti d'ordine.

- Garanzie reali su debiti V/Banche	€	//
- Fidejussioni di terzi a favore società	€	613.038
- Fidejussioni a favore di terzi	€	176.212
- Beni di terzi in leasing	€	884.657

I Revisori

Avv. Prof. Bruno Lo Giudice

Avv. Ilaria Valeri

REVISIONE VOLONTARIA DI BILANCIO
FEDERCALCIO S.r.l.
CONTROLLI FORMALI
(3 marzo 2014)

1. Controllo adempimenti formali.

1.1. Scritturazione libri sociali.

Verbali assemblee:

- libro in corso di scritturazione: n. 6;
- vidimazione iniziale 12.05.2011;
- scritturato fino a pag. 112;
- ultima annotazione: Relazione del Collegio sindacale Bilancio di esercizio al 31.12.2012.

Libro soci:

A seguito della soppressione per le s.r.l. dell'obbligo di tenuta del presente libro, è stato depositato alla CCIAA l'elenco soci ai sensi della L. n. 2/2009, ric. prot. n. PRA/131335/2009/CRMAUTO, rimasto invariato. In data 09/11/2011 risulta scritturato alla pagina 12 dove è stato riportato l'aumento di capitale sociale di €. 5.000.000,00 integralmente sottoscritto e contestualmente versato dal socio unico Federazione Italiana Giuoco Calcio. Pertanto il capitale sociale a tale data risulta essere pari ad €. 32.600.000,00 **(immutato rispetto all'anno precedente).**

Nota: il libro continua ad essere tenuto su base volontaria.

Libro verbali del Consiglio di amministrazione:

- libro in corso di scritturazione: n. 5;
- vidimazione iniziale in data 15.04.2013;
- scritturato fino a pag. 38;
- ultima annotazione: verbale del 26.11.2013.

Libro Collegio sindacale:

Non visionato perché in possesso del Presidente del Collegio sindacale.

1.2. Tenuta e vidimazioni libri contabili e fiscali.

Libro giornale (2012):

- tabulato non vidimato, regolarmente assoggettato a bollo;
- scritturato fino a pag. 510/2012;
- ultima annotazione: totale movimenti dal 1.01.2012 al 31.12.2012.

Libro inventari:

- vidimazione iniziale del libro in corso in data 13.10.98;
- scritturato fino a pag. 96;
- ultima annotazione: Inventario al 31/12/2012.

Libro dei beni ammortizzabili:

- nuovo (meccanizzato) in uso dall'anno 2011: non vidimato;
- scritturato fino alla pag. 180;
- riporta le quote di ammortamento al 31.12.2012.

Registro Iva degli acquisti (2012):

- tabulato non vidimato;
- scritturato fino a pag. 2012/42;
- ultima annotazione: riporto pag. precedente con imponibile pari ad € 6.272.074,10 ed Imposta pari ad € 1.302.432,54.

Registro Iva delle fatture emesse (2012):

- tabulato non vidimato;
- scritturato fino a pag. 2012/40;
- ultima annotazione: prospetto di liquidazione Iva annuale, con credito a nuovo di € 292.396.26.

1.3. Termini di registrazione.

I termini di registrazione, per tutti i sopra elencati libri e registri, sono

conformi a quanto previsto dalle norme vigenti in materia.

1.4. Deposito del bilancio al 31.12.2012: presso il Registro imprese il 16.05.2013, ric. prot. n. PRA/121001/2013/CRMAUTO.

1.5. Dichiarazione dei redditi Mod. Unico 2013.

- Presentata in data 26.09.2013 a mezzo intermediario abilitato alla trasmissione telematica – prot. n.13092611303754441;
- Redditi:
 - Quadri compilati: RF-RN-RO-RS -RX - Studi di settore;
 - Liquidazione Ires: € 6.276,00 a debito (imposta dovuta € 222.251,00);
- Iva:
 - Quadri compilati: VA-VE-VF-VH-VL-VT;
 - Liquidazione d'imposta: € 292.396 a credito ;
- Controllo formale: regolare.

1.6. Dichiarazione Mod. Irap 2013.

- Presentata in data 26.09.2013 a mezzo intermediario abilitato alla trasmissione telematica – prot. n. 13092611305654622;
- Quadri compilati: IC-IR-IS;
- Liquidazione d'imposta: € 6.452,00 a debito (imposta dovuta € 50.480,00);
- Controllo formale: regolare.

1.7. Comunicazione annuale Iva (2012).

Presentata a mezzo intermediario abilitato in data 24.02.2014 – prot. n. 14022412081025849 (Iva a debito € 478.808,00).

1.8. Dichiarazione Mod. 770/2012 (Semplificato).

- Presentata in data 26.09.2013, prot. n.13062910033044621;
- Quadri compilati: SS-ST-SV-SX;
- Comunicazioni: n. 16 lavoro dipendente e assimilati, n. 21 lavoro autonomo;
- Controllo formale: regolare.

1.9. Versamenti d'imposta.

- Ires:
 - Saldo 2012 a debito per € 6.301,10,00 e I° acconto 2013 per € 77.362,22 versato con F24 in data 16.07.2013;
 - II° acconto 2013 per € 120.396,88 con F24 in data 10.12.2013;
- Irap:
 - Saldo 2012 a debito per € 4.677,00 e I° acconto 2013 per € 20.272,00 versato con F24 in data 16.07.2013;
 - II° acconto 2013 per € 31.550,00 versato con F24 in data 10.12.2013;
- IVA: acconto non dovuto.

1.10. IMU.

Sono stati effettuati i seguenti versamenti IMU:

- Acconto 2013, in data 17.06.2013 per un importo pari ad € 162.304,00 a mezzo di separati F24;
- Saldo 2013 effettuato in data 16.12.2013 per un importo pari ad € 160.138,00;
- Acconto 2014 da effettuare.

1.11. Diritto camerale.

Versato l'importo di € 681,00 il 17.06.2013 per diritto anno 2013 relativo alla sede legale e d amministrativa.

1.12. Tassa CC.GG. vidimazione libri sociali.

Versato l'importo di € 516,46 il 18.03.13 per l'anno 2013.

1.13. Imposta sostitutiva su rivalutazione TFR.

In data 16.12.2013 è stato effettuato il versamento dell'acconto per un importo pari ad € 424,85. Entro la data del 16.02.2014 verrà effettuato il versamento del saldo.

1.14. Comunicazione Polivalente: Cd. Nuovo Spesometro (2012)

Presentata a mezzo intermediario abilitato in data 12.11.2013 – prot. n. 13111210365824248.

1.15. Versamenti periodici ritenute erariali locali e previdenziali

(Cfr. Prospetto allegato a parte).

1.16. Personale (a data corrente).

Il personale dipendente, tutti con sede di lavoro a Roma ad esclusione di uno con sede di lavoro a Firenze – Coverciano è costituito da:

- n. 2 collaboratori con contratto a progetto;
- n. 9 lavoratori dipendenti a tempo indeterminato, e n.1 a tempo determinato.

Libro unico del lavoro:

- stampato fino al mese di novembre 2013;
- ultimo foglio scritturato n. 35109 (Riepilogo generale);

Libro infortuni:

- vidimazione iniziale in data 21.1.87;
- scritturato fino a pag. 1;
- ultima annotazione infortunio del 29.05.2012 – Sig.ra Patrizia Greco.

Nota: tutti i dipendenti hanno optato per il permanere del TFR in azienda.

2. Situazioni contenziose.

Prosegue il contenzioso ICI instaurato con alcuni comuni in cui sono ubicati gli immobili di proprietà della Società.

Tale contenzioso vede ora due diversi filoni:

- il primo, relativo all'esenzione di cui all'art. 7, lett. i), che stava vedendo la società sostanzialmente soccombente. Tale filone, tuttavia, è stato ora riattivato per portare avanti la tesi emergente da una Sentenza della Corte di Cassazione secondo la quale Federcalcio S.r.l. sarebbe un tramite funzionale a mezzo della quale la FIGC eserciterebbe il possesso sugli immobili intestati per suo conto alla società;
- il secondo, relativo all'esenzione di cui all'art. 7, lett. b), che sembrerebbe evolvere a favore della società. In tale ambito si inquadra, per la sua particolare organizzazione e natura, la struttura di Coverciano per la quale è stato intrapreso un nuovo contenzioso riferito agli anni 2007-2009 contro il Comune di Firenze.

Prosegue la controversia a suo tempo originata dalla richiesta del Comune di Cavallino di restituzione dell'Iva addebitata con la fattura di vendita del campo sportivo ceduto nell'anno 2008. La prossima udienza è fissata per il 6 marzo 2014.

Va infine tenuto presente che in relazione alla procedura di vendita di un immobile ubicato a Bari, è insorta una controversia che vede l'originario acquirente contrapposto alla società che, a sua volta, ha chiamato in causa per danni il perito e l'agenzia immobiliare interessati per l'operazione.

Nel corso dell'anno è sorta un'ulteriore controversia per l'applicazione di una sanzione amministrativa derivante dalla realizzazione di una palestra in Coverciano (FI). Detta controversia è stata ulteriormente estesa dal TAR giudicante per un presunto danno erariale.

3. Statuto.

Lo Statuto sociale vigente è stato da ultimo modificato con Assemblea straordinaria del 9 novembre 2011 per aumento di capitale sociale (art. 5).

I Revisori

Avv. Prof. Bruno Lo Giudice

Avv. Ilaria Valeri

2013 Mese di riferimento	ERARIO			ENTI LOCALI		INPS		INAIL	TOTALE F24	Data versamento
	1040	1004	1001	Altre e 1038	3802/3803	3847/3848	DM 10			
gen. 2013	2.091,12				31,54	28,92			2.091,12	15 feb. 2013
gen. 2013		2.129,14	3.762,47	53,24	516,25	167,90	7.013,00	1.823,91	60,46	15 feb. 2013
gen. 2013	353,60								18.073,46	15 feb. 2013
feb. 2013					31,54	28,92			353,60	18-mar-13
feb. 2013		2.287,86	4.571,68		516,25	167,90	8.962,00	2.184,27	60,46	18-mar-13
mar. 2013	1.158,19				31,54	42,51			1.158,19	16-apr-13
mar. 2013					40,94	40,94			74,05	16-apr-13
mar. 2013		2.275,84	10.543,83		516,25	209,27	15.814,00	2.184,27	40,94	16-apr-13
apr-13	6.260,90								31.727,46	16-apr-13
apr-13					40,94	40,94			6.260,90	16-mag-13
apr-13		2.279,85	4.717,48		31,54	42,51	9.115,00	2.184,27	40,94	16-mag-13
apr-13					516,25	209,27			74,05	16-mag-13
mag-13		2.275,84	4.579,93		31,54	42,51	8.209,00	2.184,27	40,94	16-mag-13
mag-13					516,25	209,27			19.206,12	16-mag-13
giu-13	3.089,20								40,94	17-giu-13
giu-13					40,94	40,94			74,05	17-giu-13
giu-13		2.279,85	9.384,37		31,54	42,51	14.845,00	2.184,27	18.158,56	17-giu-13
giu-13					516,25	209,27			3.089,20	16-lug-13
lug-13	8.413,14								40,94	16-lug-13
lug-13					40,94	40,94			74,05	16-lug-13
lug-13		2.275,84	3.976,42	51,00	75,83	36,47	9.145,00	2.184,27	29.603,01	16-lug-13
lug-13				656,00	490,96	209,27			8.413,14	20-ago-13
ago-13	3.112,40								4,51	20-ago-13
ago-13					40,94	40,94			42,47	20-ago-13
ago-13		2.275,84	4.758,72	0,06	75,83	42,51	8.561,00	2.184,27	163,30	20-ago-13
ago-13				658,16	490,96	209,27			19.121,76	20-ago-13
set-13		2.275,84	4.331,38		31,54	42,51	8.567,00	2.184,27	3.112,40	16-set-13
set-13					516,25	209,27			40,94	16-set-13
set-13		2.279,77	4.331,38						118,40	16-set-13
set-13					40,94	40,94			19.322,22	16-set-13
ott-13	3.170,00								0,00	16-ott-13
ott-13					40,94	40,94			40,94	16-ott-13
ott-13		2.175,73	4.984,17		120,14	42,51	9.399,00	2.184,27	74,05	16-ott-13
ott-13					516,25	209,27			18.271,94	16-ott-13
ott-13					4,51	4,51			3.170,00	18-nov-13
ott-13					179,36	179,36			4,51	18-nov-13
ott-13		2.175,73	4.984,17		875,05	209,27	9.399,00	2.184,27	179,36	18-nov-13
ott-13					120,14	42,51			162,65	18-nov-13
nov-13	1.580,40								20.011,49	18-nov-13
nov-13					875,05	209,27			1.580,40	16-dic-13
nov-13					122,77	122,77			122,77	16-dic-13
nov-13		1.613,00	4.613,02	2.393,85	203,82	42,49	8.895,00	1.684,27	246,31	16-dic-13
nov-13					503,59	209,16			20.095,89	16-dic-13
dic-13	10.830,92						15.543,00	1.323,91	10.830,92	16-gen-14
dic-13		1.549,99	12.596,38						31.197,28	16-gen-14
dic-13									0,00	16-gen-14
dic-13									0,00	16-gen-14

VOCE DI BILANCIO	CONSISTENZA INIZIALE				VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO				CONSISTENZA FINALE			MINUSVALENZE	
	VALORE STORICO	FONDO AMM.TO	RESIDUO DA AMM.RE	ACQUISTI	CIRCONTI	RIPULIZIONI		AMMORTAMENTI		VALORE STORICO	FONDO AMM.TO		RESIDUO DA AMM.RE
						VALORE STORICO	FONDO AMM.TO	ALIQ.	V. STORICO				
1. Costi di impianto													
pregresso (non riscattato)	146.498,37		0,00								146.498,37	0,00	0,00
1992/1993	17.821,38		0,00								17.821,38	0,00	0,00
1993/1994	16.629,91		0,00								16.629,91	0,00	0,00
1994/1995	29.257,28		0,00								29.257,28	0,00	0,00
1995/1996	13.686,11		0,00								13.686,11	0,00	0,00
1996/1997	8.521,54		0,00								8.521,54	0,00	0,00
1997/1998	40.283,64		0,00								40.283,64	0,00	0,00
1998/1999	4.638,44		0,00								4.638,44	0,00	0,00
anno in corso	0,00		0,00								0,00	0,00	0,00
Totale 1	277.356,67		0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	277.356,67	0,00	0,00	0,00
2. Lavori su beni di terzi													
1997/1998	23.996,98		0,00								23.996,98	0,00	0,00
1998/1999	75.379,76		0,00								75.379,76	0,00	0,00
2006/2006 - Corso Italia int. 1	6.800,00		0,00								6.800,00	0,00	0,00
2006/2007 - Corso Italia int. 1	4.610,00		0,00								4.610,00	0,00	0,00
01 sem. 2007 - Corso Italia int. 8 (1)	2.779,63		231,65								2.779,63	0,00	0,00
2009 - Napoli v. Lazio (2)	20.500,00		1.707,65								20.500,00	0,00	0,00
2009 - LAquila v. Savin (3)	2.790,00		0,00								2.790,00	0,00	0,00
2009 - Bari v. Parma (4)	40.466,37		13.486,10								40.466,37	0,00	0,00
2010 - Corso Italia int. 1 (5)	0,00		0,00								0,00	0,00	0,00
2010 - Corso Italia int. 1 (6)	1.714.581,78		59.239,05								1.714.581,78	0,00	0,00
2012 - Via Compagna 47	0,00		0,00								0,00	0,00	0,00
2013 - Via Compagna 47	0,00		0,00								0,00	0,00	0,00
Totale 2	1.891.804,52		1.697.567,59	551.487,27	0,00		382.971,91	113.335,66	0,00	2.443.931,89	672.850,51	1.770.541,39	0,00
3. Diritti di usufrutto													
2002/2003 (6)	150.959,27		11.489,40								150.959,27	0,00	0,00
anno in corso	0,00		0,00								0,00	0,00	0,00
Totale 3	150.959,27		11.489,40	0,00			0,00	0,00	0,00	150.959,27	0,00	0,00	0,00
4. Software													
2004/2005	6.000,00		0,00								6.000,00	0,00	0,00
2006/2007	5.958,33		0,00								5.958,33	0,00	0,00
Il semestre 2007	4.200,00		0,00								4.200,00	0,00	0,00
2008	1.600,00		0,00								1.600,00	0,00	0,00
2009 (7)	5.130,00		0,00								5.130,00	0,00	0,00
2010 (7)	4.410,00		0,00								4.410,00	0,00	0,00
2011 (7)	15.875,00		5.291,66								15.875,00	0,00	0,00
2012	16.002,68		5.334,22								16.002,68	0,00	0,00
anno in corso	0,00		0,00								0,00	0,00	0,00
Totale 4	58.194,01		15.960,13	1.450,79	0,00		483,60	0,00	0,00	59.644,80	53.343,37	6.301,43	0,00
5. Marchi													
2011 (8)	3.719,00		3.305,44								3.719,00	0,00	0,00
2012	0,00		0,00								0,00	0,00	0,00
2013	0,00		0,00								0,00	0,00	0,00
Totale 5	3.719,00		3.305,44	0,00			0,00	0,00	0,00	3.719,00	0,00	0,00	0,00
6. Operi infrastrutturali (Licenziati)													
2012	490.000,00		473.095,00								490.000,00	0,00	0,00
2013	0,00		0,00								0,00	0,00	0,00
Totale 6	490.000,00		473.095,00	0,00	0,00		101.381,00	0,00	0,00	490.000,00	118.286,00	371.714,00	0,00
6. Immobili in corso c/c. Accounti (Via Campanella)													
2011	0,00		0,00								0,00	0,00	0,00
2012	0,00		0,00								0,00	0,00	0,00
Totale 7	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	2.872.133,47		567.577,91	532.916,16	0,00		465.043,79	115.335,66	0,00	3.423.071,63	1.148.201,76	2.264.869,87	0,00

(1) L'ammortamento era riferito sulla base della durata residua del contratto di locazione dell'immobile (rendita anno 2013) al quale i lavori si riferiscono. Dato valore dell'esercizio 2012 è stato ridotto nella percentuale del 16,06%.

(2) L'ammortamento viene riferito sulla base della durata del contratto di locazione dell'immobile (valenza anno 2012) al quale i lavori si riferiscono. Dato valore dell'esercizio 2012 è stato ridotto nella percentuale del 8,33%.

(3) L'ammortamento era riferito sulla base della durata del contratto di locazione dell'immobile (valenza anno 2012) al quale i lavori si riferiscono. Dato valore dell'esercizio 2012 è stato ridotto nella percentuale del 33,33%.

(4) L'ammortamento viene riferito sulla base della durata del contratto di locazione dell'immobile (valenza anno 2013) al quale i lavori si riferiscono. Va precisato che il periodo di ammortamento è stato determinato tenendo conto della data di perfezionamento del contratto di locazione. Dato valore dell'esercizio 2012 è stato ridotto nella percentuale del 1,1227%.

(5) L'ammortamento era riferito sulla base della durata residua del nuovo contratto di locazione dell'immobile (rendita anno 2013) al quale i lavori si riferiscono. Dato valore dell'esercizio 2012 è stato ridotto nella percentuale del 16,06%.

(6) L'ammortamento viene riferito sulla base della durata del contratto di locazione dell'immobile (valenza anno 2012) al quale i lavori si riferiscono. Dato valore dell'esercizio 2012 è stato ridotto nella percentuale del 1,1227%.

(7) La quota di ammortamento pari ad 1,56 è stata trovata nella percentuale del 33,3333%.

(8) L'ammortamento viene riferito in 18 rate con decorrenza dall'esercizio 2012. Dato valore dell'esercizio 2012 è stato ridotto nella percentuale del 5,56%.

VOCE DI BILANCIO	CONSISTENZA INIZIALE			VARIAZIONI dell'ESERCIZIO					CONSISTENZA FINALE		
	COSTO STORICO	FONDO AMM.TO	RESIDUO da AMM.RE	ACQUISTI DELL'ANNO	ALIENAZIONI/ROTTAMAZIONI			AMMORTAMENTO	COSTO STORICO	FONDO AMM.TO	RESIDUO da AMM.RE
					IMPORITO	RID. AMM.TO	PLUS.				
1. Campi sportivi											
fino al 1997	1.771.401,26	470.361,56	1.301.039,70					53.142,04	1.771.401,26	523.503,60	1.247.897,66
1997/1998	5.391,81	2.426,30	2.965,51					161,75	5.391,81	2.588,05	2.803,76
1998/1999	164.825,04	69.226,51	95.598,53					4.944,75	164.825,04	74.171,26	90.653,78
1999/2000	104.045,52	40.577,77	63.467,75					3.121,37	104.045,52	43.699,14	60.346,38
2000/2001	42.866,87	15.432,08	27.434,79					1.286,01	42.866,87	16.718,09	26.148,78
2001/2002	3.590,07	1.184,71	2.405,36					107,70	3.590,07	1.292,41	2.297,66
fino al 2010	49.702,00	3.727,65	45.974,35					1.491,06	49.702,00	5.218,71	44.483,29
2011	100.000,00	4.500,00	95.500,00					3.000,00	100.000,00	7.500,00	92.500,00
2012	20.000,00	300,00	19.700,00					600,00	20.000,00	900,00	19.100,00
2013	0,00	0,00	0,00					411,78	27.451,87	411,78	27.040,09
arrotondamento dati di bilancio		-0,04	0,04					-0,01		-0,04	0,04
subtotale 1	2.261.822,57	607.736,54	1.654.086,03	27.451,87	0,00	0,00	0,00	68.266,46	2.289.274,44	676.003,00	1.613.271,44
2. Fabbricati (1)											
fino al 1997	30.875.926,34	15.175.147,46	15.700.778,88					926.277,79	30.875.926,34	16.101.425,25	14.774.501,09
1997/1998	233.628,38	105.132,76	128.495,62					7.008,85	233.628,38	112.141,61	121.486,77
1998/1999	968.178,05	406.634,75	561.543,30					29.045,34	968.178,05	435.680,09	532.497,96
1999/2000	220.267,22	85.904,23	134.362,99					6.608,02	220.267,22	92.512,25	127.754,97
2000/2001	369.694,10	131.970,60	237.723,50					11.090,82	369.694,10	143.061,42	226.632,68
2001/2002	1.502.817,62	495.929,82	1.006.887,80					45.084,53	1.502.817,62	541.014,35	961.803,27
2005/2006	624.093,57	131.059,65	493.033,92					18.722,81	624.093,57	149.782,46	474.311,11
2006/2007	3.416.820,75	602.609,13	2.814.211,62					102.504,62	3.416.820,75	705.113,75	2.711.707,00
2008	1.092.381,40	147.412,05	944.969,35					32.771,44	1.092.381,40	180.183,49	912.197,91
2009	1.158.755,00	121.669,28	1.037.085,72					34.762,65	1.158.755,00	156.431,93	1.002.323,07
2010	134.536,04	10.090,20	124.445,84					4.036,08	134.536,04	14.126,28	120.409,76
2011	613.212,55	27.594,56	585.617,99					18.396,38	613.212,55	45.990,94	567.221,61
2012	2.418.637,14	36.279,56	2.382.357,58					72.559,11	2.418.637,14	108.838,67	2.309.798,47
2013	0,00	0,00	0,00	406.460,04				6.096,90	406.460,04	6.096,90	400.363,14
arrotondamento dati di bilancio		0,08	-0,08					0,02		0,08	-0,08
subtotale 2	43.628.948,16	17.477.434,13	26.151.514,03	406.460,04	0,00	0,00	0,00	1.314.965,35	44.035.408,20	18.792.399,48	25.243.008,72
3. Mobili e arredi											
fino al 1997	1.803.490,15	1.803.490,15	0,00					0,00	1.803.490,15	1.803.490,15	0,00
1997/1998	22.740,58	22.740,58	0,00					0,00	22.740,58	22.740,58	0,00
1998/1999	71.646,90	71.646,90	0,00					0,00	71.646,90	71.646,90	0,00
1999/2000	42.475,13	42.475,13	0,00					0,00	42.475,13	42.475,13	0,00
2001/2002	4.497,27	4.497,27	0,00					0,00	4.497,27	4.497,27	0,00
2002/2003	1.495,00	1.495,00	0,00					0,00	1.495,00	1.495,00	0,00
2003/2004	116.347,14	116.347,14	0,00					0,00	116.347,14	116.347,14	0,00
2004/2005	332.390,80	338.295,18	14.095,62					14.095,62	332.390,80	352.390,80	0,00
2005/2006	41.380,25	34.759,42	6.620,83					4.965,63	41.380,25	39.725,05	1.655,20
2006/2007	6.255,00	4.503,60	1.751,40					750,60	6.255,00	5.254,20	1.000,80
Il semestre 2007	0,00	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00	0,00
2008	57.531,83	31.067,19	26.464,64					6.903,82	57.531,83	37.971,01	19.560,82
2009	104.302,65	43.807,12	60.495,53					12.516,32	104.302,65	56.323,44	47.979,21
2010	11.677,15	3.503,15	8.174,00					1.401,26	11.677,15	4.904,41	6.772,74
2011	21.455,46	3.861,98	17.593,48					2.574,66	21.455,46	6.436,64	15.018,82
2012	121.627,42	7.297,65	114.329,77					14.595,29	121.627,42	21.892,94	99.734,48
2013	0,00	0,00	0,00	99.329,58				5.959,77	99.329,58	5.959,77	93.369,81
arrotondamento dati di bilancio		-0,18	0,34					-0,02		0,03	-0,36
subtotale 3	2.779.312,73	2.529.787,28	249.525,60	99.329,58	0,00	0,00	0,00	63.762,95	2.878.642,31	2.593.550,46	285.091,51
3bis. Attrezzature specifiche											
2009 (4)											
2012	108.565,00	37.997,75	70.567,25					10.856,50	108.565,00	48.854,25	59.710,75
2012	28.690,00	1.721,40	26.968,60					3.442,80	28.690,00	5.164,20	23.525,80
2012	9.375,00	703,13	8.671,87					1.406,25	9.375,00	2.109,38	7.265,62
2013	0,00	0,00	0,00	0,00				0,00	0,00	0,00	0,00
subtotale 4	146.630,00	40.422,28	106.207,72	0,00	0,00	0,00	0,00	15.705,55	146.630,00	56.127,83	90.502,17

VOCE DI BILANCIO	CONSISTENZA INIZIALE			VARIAZIONI dell'ESERCIZIO						CONSISTENZA FINALE			
	COSTO STORICO	FONDO AMM.TO	RESIDUO da AMM.RE	ACQUISTI DELL'ANNO			ALIENAZIONI/ROTTAMAZIONI			AMMORTAMENTO		FONDO AMM.TO	RESIDUO da AMM.RE
				IMPORITO	RID. AMM.TO	PLUS.	MINUS.	ALIQ.	IMPORITO				
1999/2000	1.100,05	1.100,05	0,00						100,00%		1.100,05	0,00	
2000/2001	1.028,18	1.028,18	0,00						100,00%		1.028,18	0,00	
2002/2003	1.171,29	1.171,29	0,00						100,00%		1.171,29	0,00	
2003/2004	2.519,12	2.519,12	0,00						100,00%		2.519,12	0,00	
2004/2005	4.325,70	4.325,70	0,00						100,00%		4.325,70	0,00	
2005/2006	705,84	705,84	0,00						100,00%		705,84	0,00	
2006/2007	24,17	24,17	0,00						100,00%		24,17	0,00	
esercizio in corso													
subtotale //	11.681,57	11.681,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			11.681,57	0,00	
TOTALE	54.770.524,79	22.608.935,84	32.169.589,10	2.129.301,61	5.670,00	0,00	0,00	5.130,00	1.654.171,23	1.654.171,23	24.257.437,30	32.219.887,46	

(1) Vgs. separato prospetto 5/a per la separata rilevazione, agli effetti fiscali, dei valori riferibili ai fabbricati e ai terreni sulla base del D.L. n. 22/2006 e successiva interpretazione autentica di cui al D.L. n. 118/2007

(2) Impianti specifici (società 1.656.031,65) meno impianti allarme (fisccontrol: 12.200,00) più attrezzatura CTF di coverciano (società: 108.565,00) = Impianti specifici fisccontrol 1.752.396,65)

(3) Acquisti relativi al campo erboso per il campo sportivo dell'Aquila

(4) Acquisti relativi al campo sportivo di Coverciano. Si tratta di importo relativo ad acquisti del 2009 che, nel 2012, sono stati trasferiti da impianti specifici alla nuova voce delle attrezzature specifiche

(5) Incremento per Coverciano

(6) Altri incrementi

(7) Acquisti e alienazioni sono da intendere, rispettivamente, quali incrementi e decrementi ad immobili. Include incrementi impianti specifici non ancora in funzione e accenti.

(8) A seguito del nuovo programma di contabilità utilizzato dalla federazione vi sono delle piccole differenze dovute ai decimali delle aliquote applicate, peraltro l'importo di 41.572,65 (risultante dal calcolo manuale) viene incrementato di 41.50, ergo 41.531,15. L'ammontamento è calcolato in base alla durata del diritto di superficie che corrisponde alla percentuale dell'1,11.

Immobili	DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO		Valore finale
	Valore iniziale	Incrementi	
L'Aquila nuova sede	285.761,41		285.761,41
CTF Coverciano	18.511,47	62.855,88	23.208,21
Roma via Po 36	0,00	352.998,84	3.785,60
Roma via Allegrì	1.238,10	0,00	1.238,10
Catanzaro campo sportivo	0,00	30.506,68	23.396,34
Sicilia nuova sede	0,00	950.000,00	950.000,00
Benevento campo sportivo	0,00	27.451,87	27.451,87
Impianti specifici di Ancona	0,00	23.766,72	23.766,72
Impianti specifici Roma Via Campania	0,00	70.430,76	70.430,76
Totale	305.510,98	1.518.010,75	465.701,31

NOTA: I valori della consistenza finale sopra riportati differiscono per qualche Euro da quelli in bilancio per effetto degli arrotondamenti.

Comuni Sportivi	Ubicazione	COSTO DI ACQUISTO		NATURA		UTILIZZAZIONE			CANONE			Valore contabile	Cat. Catale	Valore Finale	Ammort. Amm. precedenti 3%	Ammortam. dell'anno 1,5%	Ammort. dell'anno (totale)	FIDO AMMORTAMENTO		Residuo da ammort.re	
		Sup.ole (mq)	Data	Importo	Note	Strum.	Strum.	Strum.	Non Strum.	Titolo	Scadenza							Imp.	Dai Reg.		Acquisti
Ancona	Via Vallesiano		21-ott-53	2.193,01				Com. form.	rim. medio			106.310,17	E9	92.956,63	2.788,70	0,00	2.788,70	59.696,38	62.485,08	30.471,57	
Benevento	Via Priviliana		26-ago-53	1.032,91				Libero				166.902,23	E9	104.354,10	5.007,07	411,78	5.418,84	33.002,02	38.420,86	155.933,24	
Cosenza	Via degli Aviatori		5-ott-53	1.807,60				CR LND	30-giug-14			213.383,84	D6	8.309,60	2.492,29	0,00	2.492,29	47.446,09	53.947,60	159.536,24	
Foggia	Via Sotocorno		11-ott-53	3.162,01				Libero				617.873,54	D6	334.048,24	16.621,45	0,00	16.621,45	6.107,56	6.356,85	1.952,75	
L'Aquila	Via Duato B9		4-giu-55	618,42				Com. form.	in corso di formalizzazione			516.033,40	E9	20.727,45	631,82	0,00	631,82	88.318,90	104.340,36	429.707,88	
Modena (MD)	Via S. Colombano		12-gene-55	981,27				Com. form.	in corso di formalizzazione			418.423,05	D6	55.938,73	1.678,16	0,00	1.678,16	27.118,28	15.499,01	5.228,44	
Modena (MD)	Via Romazzi		5-lug-55	3.511,91				Libero				16.314,08	D6	16.314,08	489,42	0,00	489,42	28.796,44	27.142,29		
NA, Suzzani/Agliano	Via Rosallino		26-lug-54	4.325,33				CR LND	30-giug-18			730.702,39	E9	730.702,39	21.921,07	0,00	21.921,07	10.453,86	10.943,28	474.300,00	
Pesmo	Via Crotello		8-dic-53	832,15				Com. form.	5-ott-26			342.232,09	E9	342.232,09	10.275,75	0,00	10.275,75	154.293,18	154.293,18	474.300,00	
Reggio Calabria	Via S. Valentino		24-giug-54	2.382,28				Com. form.				179.277,68	E9	179.277,68	403,19	0,00	403,19	8.927,07	10.332,26	31.753,91	
Torino	Via S. Orsido		7-ott-54	804,12				Libero				13.906,17	D6	13.906,17	1.003,98	0,00	1.003,98	12.461,58	13.465,55	19.970,30	
Udine								Libero				61.546,58	E9-A3	10.512,08	313,36	0,00	313,36	7.726,36	8.041,72	2.470,36	
Vercelli								Libero				10.512,08	E9-A3	10.512,08	313,36	0,00	313,36	7.726,36	8.041,72	2.470,36	
												2.261.822,57		2.261.822,57	67.854,68	431,78	68.286,46	697.736,53	0,00	676.092,98	1.613.271,46

NOTA:
Ripetto ai dati contabili equisummo i comizi finali per effetto degli arrotondamenti e dei decimali effettuati in automatico.

Tipologia	Saldo iniziale	Incrementi dell'anno		Decrementi dell'anno		Saldo Finale
		da utile eserc. prec.	Altri	da perdite exerc. prec.	Altri	
<i>Capitale sociale</i>	32.600.000,00					32.600.000,00
<i>Riserva di rivalutazione</i>	2.122.860,05					2.122.860,05
<i>Riserva Legale</i>	2.134.162,13	246,00				2.134.408,13
<i>Utili a nuovo</i>	1.415.429,20	2.210,00				1.417.639,20
Totale	38.272.451,38					38.274.907,38
<i>Utile (Perdita) esercizio precedente</i>	2.456,00					
<i>Deliberata destinazione a:</i>						
<i>riserva legale</i>	245,60					
<i>Utili a nuovo</i>	2.210,40					

DEBITI VERSO FORNITORI E FATTURE DA RICEVERE

Creditori	Importi da contabilità	Pagamenti effettuati (controlli a scandaglio)	Importi elevanzati con creditori	Differenze	Note
a. Fatture ricevute					
Acea energia Spa*	8.692,78			8.692,78	
Acea Ato 2 Spa	18,70			18,70	
Aerservice Srl	20.031,97	12.519,98	20.031,97	0,00	Pagato importo di € 12519,98 con bonifico del 20.01.2014
Argo soc. coop. A.r.l.	5.533,92			5.533,92	
A e R Pitture e decori	6.954,00		6.954,00	0,00	
ATENA Trader Srl	269,88		527,80	-257,92	
Azzurra Sas	1.638,90		1.638,90	0,00	
Bellor Italia Srl	36.551,25	36.551,00		0,25	Cessione del Credito
Canon Solution Italia	231,39			231,39	
Capocciotti Tecno impianti	23.196,32	14.497,70	23.196,32	0,00	Pagato importo di € 14.497,70 con bonifico del 24.01.2014
Cade Srl	5.282,69			5.282,69	
Chiasio Andrea	58,80			58,80	
Cisalpinia Tours	1.105,26			1.105,26	
D'Agostino Paolo (EDILGE2005)	853,05		853,05	0,00	
Easy Raider Express SH	574,95		574,95	0,00	
Edifim	19.668,19		19.668,19	0,00	pagamento non ancora effettuato. Loro fattura n. 084 del 2013 per € 19.668,19
Edilvit Srl	2.464,52			2.464,52	
Elettrotecnica Grassi	966,24			-12.703,41	
Enel Energia Spa	19.854,57	19.888,18	13.669,65	19.854,57	pagamenti effettuati per l'intero importo con 2 bonifici del 08.01.2014
Energy Project Srl	1.216,59			1.216,59	
Falegnameria di Alessandro Scivoletto	2.904,00		2.904,00	0,00	
Flavis di Alessandra Terranova	9.703,88		5.246,00	4.457,88	
Figc	26.067,80		26.067,80	0,00	pagamenti non ancora effettuati
GE Capital Service	6.483,08			6.483,08	
Global Service 3000 Srl	12.087,76		12.087,76	0,00	pag. non effettuato completamente. Restano aperte loro fatture n.ri 66,67,68,70 del 2
Idraulica Nannelli	804,41		804,41	0,00	
IEN Industrie Spa	2.062,41			2.062,41	
iGuzzini illuminazione	44.161,73	44.161,73		0,00	pagamento effettuato per tot importo con bonifico del 24.01.2014
Il Sarchio Service Srl	28.333,32	28.333,32	52.154,83	-23.821,51	pagati tutti gli importi risultanti in contabilità Federalcio (no fatt. al 31.12.2013)
Il Sole 24 ore	2.427,80			2.427,80	
IT Consulting Srl	6.214,24			6.214,24	
Living Office Srl	8.134,35			8.134,35	
Lnd Servizi Srl	3.600,00		3.600,00	0,00	
Mar.tec. Srl	5.912,54			5.912,54	
Martella Gustavo - Unique Studio	1.015,04			1.015,04	
Moretti Consult Srl	1.098,00			1.098,00	
Palinro Drilling Srl	11.061,97			11.061,97	Stornato con N di credito n. 79 del 31.12.2013
Patrizio Manetti Srl	264,47			264,47	
Piante F.lli Chiti	1.122,40		10.138,76	-9.016,36	
Publiacqua spa	5,43			5,43	
Rillo Costruzioni Srl	6.698,25		6.698,25	0,00	
Sacoder Srl	22.103,96	16.488,00		22.103,96	pagamento parziale effettuato con 2 bonifici del 16.01.2014 e del 10.02.2014
Sari di G.Ria	2.638,99			2.638,99	
Sauter Italia Spa	18.908,66	18.908,66		0,00	pagamenti effettuati con 2 bonifici del 24.01.2014
Scardellaro Srl	28.548,00	28.548,00		0,00	pagamento effettuato con bonifico del 16.01.2014
Schindler Spa	29.527,02	29.527,02		0,00	pagamenti effettuati con 2 bonifici del 06.03.2014
S C Servizi climatizzazione	20.496,00	16.800,00		20.496,00	pagamenti effettuati con 2 bonifici del 10.02.2014 e 21.03.2014
Serafini Sergio	3.286,19			3.286,19	
Servizi Aziendali SRL	1.342,00			1.342,00	
Siaga Spa	113,00			113,00	
Technology and Global Service	515.070,49			515.070,49	In attesa esito procedure giudiziarie
Telecom Italia Spa	1.844,08			1.844,08	
Tilesi Ermínio Snc	1.215,90		486,00	729,90	
SUBTOTALE	980.441,14		270.373,03	710.068,11	
Fatture e Note a debito da ricevere					
TOTALE	980.441,14				

Subtotale

Fatture e Note a debito da ricevere

TOTALE

Creditori	Importi da contabilità (competenza 2013 - iva esclusa)	pag. effettuati (contr. a scandaglio) vedi allegati	importi da contabilità (competenza 2014 - iva esclusa)	totali fatture	Note
B. Fatture da ricevere					
ANNO IN CORSO					
ACEA ENERGIA SPA	5.619,30				
ACEA ENERGIA SPA	96,88				
ACEA ENERGIA SPA	4.663,18				
ACEA ENERGIA SPA	35,09				
ACEA ENERGIA SPA	4,05				
ACEA ENERGIA SPA	4.800,00				
A & R PITTURE E DECORI	3.906,00				
ARGO SOC. COOP.	141,86				
ATENA SRL	29,79				
ATENA SRL	177,69				
ATENA SRL	129,04				
ATENA SRL	54,25				
ATENA SRL	29,79				
CANON SOLUTIONS ITALIA SRL	140,90				
CAPOCCIUTI TECNO IMPIANTI	2.376,67				
CISALPINA TOUR	30,00				
COLAGRANDE	5.200,00				
SE AL SRL	41.000,00				
SE AL SRL	18.720,00				
ELETTROTECNICA GRASSI LUIGI	1.301,58				
ELETTROTECNICA GRASSI LUIGI	2.169,30				
ELETTROTECNICA GRASSI LUIGI	2.588,86				
ELETTROTECNICA GRASSI LUIGI	2.588,85				
ENEL ENERGIA SPA	896,78				
ENEL ENERGIA SPA	169,55				
ENEL ENERGIA SPA	885,71				
ENEL ENERGIA SPA	14.242,64				
ENEL ENERGIA SPA	8.908,61				
ENEL ENERGIA SPA	1.675,23				
ENEL ENERGIA SPA	1.312,50				
ERISIST SRL	19.724,59				
FIGC	3.319,04				
FIGC	1.812,00				
FISCONTROL	8.379,04				
GATTI	106,56				
G.P. & BAR IMPORT SRL	7.280,00				
GUSSONI A	4.160,00				
GUSSONI A	60,00				
ICBPI	124,00				
IL SERCHIO SERVICE SRL	1.072,00				
IL SERCHIO SERVICE SRL	372,00				
IL SERCHIO SERVICE SRL	4.100,00				
IL SERCHIO SERVICE SRL	13.857,83				
IL SERCHIO SERVICE SRL	5.395,32				
LIVING OFFICE	6.186,53				
MEDUGNO	20.280,00				
MORANDI STEFANO	6.421,19				
PALMIRO DRILLING SRL	51.326,17				
PIANTE FRATELLI CHITI SRL	7.451,54				
PIANTE FRATELLI CHITI SRL	3.323,46				
PUBBLIACQUA	213,93				
PUBBLIACQUA	79,43				
PUBBLIACQUA	342,37				
PUBBLIACQUA	4.368,00				
SE AL SRL	2.000,00				
SISTEMA SRL	309,00				
S.I.A.G.A. SPA	38,35				
SINERGY PROJECT SRL	1.872,50				
SINERGY PROJECT SRL	250,00				
SOGEP A SRL	0,21				
TELECOM ITALIA	142,34				
TELECOM ITALIA	1.183,45				
TELECOM ITALIA	0,41				
TELECOM ITALIA	1,10				
TELECOM ITALIA	1,60				
TELECOM ITALIA	4,10				
TELECOM ITALIA	60,58				
TELECOM ITALIA	-34,72				
TELECOM ITALIA	100,00				
					41.000,00 Lettera d'incarico ancora non pervenuta fattura e non pagata
					22.838,40 Avviso di fattura n°2/2014 ancora non pagata

TELECOM ITALIA	110,00
TILESI ERMINIO SRL	88,39
TILESI ERMINIO SRL	16,06
TRENTA SPA	606,63
TRENTA SPA	243,94
UMBRIA SRL	2.508,41
VIA PO SRL	49,00
VIA PO SRL	780,00
MOV. GEN.	7.595,63
MOV. GEN.	14.911,05
MOV. GEN.	1.548,47
MOV. GEN.	2.984,85
MOV. GEN.	36,09
	<u>331.056,54</u>
	<i>sub totale</i>
ANNO PRECEDENTE	
	0,00
	<i>sub totale</i>
	0,00
	<u>331.056,54</u>
	TOTALE GENERALE

CREDITI				
Debitori	Importi da contabilità	Importi riscattati con debitori e/o emissione fatture	Differenze	Note
1. V/clienti	854.746,10	854.746,10	0,00	
FIGC	69.541,53	69.541,53	0,00	Pagamento inasistito con bonifico bancario del 17/01/2014 per l'importo di euro 68.986,08 e con bonifico bancario del 23/02/2014 per l'importo 555,45
Lega Nazionale Dilettanti	76.035,32	76.035,32	0,00	Sollecitato in data 24/03/2014
Azurra Sas	749,10	0,00	-749,10	
GRS Teoni	855,00	0,00	-855,00	
CR- Padua - FIGC LND	351,28	0,00	-351,28	
AC Verga Triante	383,88	0,00	-383,88	
AC Fanfulla 1874	313,44	0,00	-313,44	
Comune di Benevento	121,21	0,00	-121,21	
Edilvi Srl				
Totale crediti V/clienti	1.003.096,86	0,00	0,00	
2. Depositi cauzionali				
Telecom	154,94			
Calcio veneto	13.750,00	13.750,00	0,00	Visionato contante
Geseda	34,09			
Publicacqua	3.359,53	5.359,53	0,00	Visionato fatture
Creer	2.730,00			
Trenia Spa	116,25			
Iannone	2.400,00			
Edilvi	4.732,00	4.732,00	0,00	Visionato nuovo contratto che riporta deposito cauzionale per un importo pari ad euro 4.888,64
Acqa Ato 2	465,06			
Enel	2.202,00			
BZ	2.175,00			
Atena	384,42			
Totale depositi cauzionali	34.543,29			
3. Fatture da emettere				
Genova - Via D. Col	2.891,98			
Bologna - Via Ducas	4.722,67			
Figg	9.057,38			
Trento - Via Tener	243,94			
Perugia - Via B. Prepo	2.080,40			
Catanzaro - Via Clemenza	25.724,03			
Milano - Via Pileri	51.869,79			
Roma - varie	40.489,47			
Firenze - Coverciano	44.652,91			
Bari - Via N. Pendè	197,70			
Bolzano - Via Kravolg	965,00			
Totale fatture da emettere	182.895,27			
4. Crediti diversi				
Crediti per risarcimenti	71.000,00			
Acconto Inail	2.166,64			
Altri crediti	52.048,50			
Totale crediti diversi	125.215,14			
5. Note di credito da ricevere				
Palmiro drilling Srl	9.067,19	9.067,19	0,00	Riscattato con copia nota di credito
Flavis di Alessandra Terranova	1.500,00			
Ubi Leasing Spa	1.134,18			
Enel Energia Spa	3.548,23			
Totale note di credito da ricevere	15.249,60			Riscattato con mastro di contabilità
Riscontro effettivo				

Num	Contratto	Data stipula	Data decadenza	Immobiliare	Importo	Cassa di locazione anno 2009		Cassa di locazione anno 2010		Cassa di locazione anno 2011		Cassa di locazione anno 2012		Cassa di locazione anno 2013		Incremento	Aliquota	Iscrit	Riesco di competenza		Note Rimorsi Cessioni	Riesci esposti in bilancio	Differenza	
						Localizzazione	Sublocazione	Localizzazione	Sublocazione	Localizzazione	Sublocazione	Localizzazione	Sublocazione	Localizzazione	Sublocazione									
1	Figc (1)	01/04/1999	01/04/1999	Ancora Via Schiavoni one piano 1 e 2	61.975,00	69.905,04	72.054,60	74.432,40	77.870,00	80.805,73	83.777,80	86.788,28	89.799,76	92.811,24	95.822,72	2.377,80	3,300	1-bip-13	73.243,50	73.243,50	Aggiornato (contratto valido fino al 31/12/2012)	73.243,50	0,00	
2	LSND	30/06/2001	30/06/2001	Napoli Piazza S.M. degli Angeli 1	20.178,00	21.486,69	22.849,48	24.249,48	25.699,96	27.149,96	28.649,96	30.149,96	31.699,96	33.249,96	34.800,00	0,000	0,000	1-bip-12	11.959,90	0,000	Risolto al 31/08/2012	0,000	0,000	
3	Figc	29/09/2005	01/10/2005	Trapani Via S. Maria 10	10.123,00	11.414,76	12.706,52	14.000,00	15.291,76	16.583,52	17.875,28	19.167,04	20.458,80	21.750,56	23.042,32	388,27	3,300	1-bip-13	11.959,90	11.959,90	Aggiornamento stat biennale	11.959,90	0,000	
4	Figc	25/04/2004	01/07/2004	Trapani Via S. Maria 10	21.898,00	24.099,96	26.299,96	28.499,96	30.699,96	32.899,96	35.099,96	37.299,96	39.499,96	41.699,96	43.899,96	840,16	3,300	1-bip-13	25.879,52	25.879,52	Aggiornamento stat biennale	25.879,52	-0,02	
5	Figc	29/09/2005	01/10/2005	Trapani Via S. Maria 10	6.652,00	7.503,12	8.354,24	9.205,36	10.056,48	10.907,60	11.758,72	12.609,84	13.460,96	14.312,08	15.163,20	255,22	3,300	1-bip-13	7.861,49	7.861,49	Aggiornamento stat biennale	7.861,49	0,00	
6	Figc	25/04/2004	01/07/2004	Trapani Via S. Maria 10	31.500,00	33.280,56	35.061,12	36.841,68	38.622,24	40.402,80	42.183,36	43.963,92	45.744,48	47.525,04	49.305,60	9.213,36	0,000	1-bip-13	37.541,82	37.541,82	Aggiornamento stat biennale	37.541,82	0,00	
7	Figc	15/04/2004	01/07/2004	Trapani Via S. Maria 10	58.000,00	62.241,60	66.483,20	70.724,80	74.966,40	79.208,00	83.449,60	87.691,20	91.932,80	96.174,40	100.416,00	4.865,73	0,000	1-bip-13	65.905,18	65.905,18	Aggiornamento stat biennale	65.905,18	-1,06	
8	Figc	05/01/2007	01/07/2007	Trapani Via S. Maria 10	108.680,00	117.259,42	125.838,84	134.418,26	142.997,68	151.577,10	160.156,52	168.735,94	177.315,36	185.894,78	194.474,20	59,00	0,000	1-bip-12	152.211,24	152.211,24	Aggiornamento stat biennale	152.211,24	0,00	
9	Figc	01/07/2008	01/07/2008	Trapani Via S. Maria 10	108.680,00	117.259,42	125.838,84	134.418,26	142.997,68	151.577,10	160.156,52	168.735,94	177.315,36	185.894,78	194.474,20	59,00	0,000	1-bip-12	152.211,24	152.211,24	Aggiornamento stat biennale	152.211,24	0,00	
10	Figc	01/12/2008	01/12/2008	Trapani Via S. Maria 10	17.896,00	19.062,00	20.228,00	21.394,00	22.560,00	23.726,00	24.892,00	26.058,00	27.224,00	28.390,00	29.556,00	187,30	1,650	1-bip-13	18.682,51	18.682,51	Aggiornamento stat biennale	18.682,51	7,33	
11	Figc	26/10/2009	05/02/2009	Trapani Via S. Maria 10	37.896,00	40.800,00	43.704,00	46.608,00	49.512,00	52.416,00	55.320,00	58.224,00	61.128,00	64.032,00	66.936,00	290,01	0,825	1-bip-13	55.248,99	55.248,99	Aggiornamento stat biennale	55.248,99	0,00	
12	Figc	08/04/2009	01/01/2009	Trapani Via S. Maria 10	14.200,00	15.200,00	16.200,00	17.200,00	18.200,00	19.200,00	20.200,00	21.200,00	22.200,00	23.200,00	24.200,00	43,00	1,600	1-bip-13	25.108,89	25.108,89	Aggiornamento stat biennale	25.108,89	0,00	
13	LSND	18/02/2009	01/01/2009	Trapani Via S. Maria 10	37.300,00	39.200,00	41.100,00	43.000,00	44.900,00	46.800,00	48.700,00	50.600,00	52.500,00	54.400,00	56.300,00	43,00	1,600	1-bip-13	50.176,00	50.176,00	Aggiornamento stat biennale	50.176,00	0,00	
14	Figc	15/07/2009	01/01/2009	Trapani Via S. Maria 10	12.210,00	13.210,00	14.210,00	15.210,00	16.210,00	17.210,00	18.210,00	19.210,00	20.210,00	21.210,00	22.210,00	702,72	1,800	1-bip-13	39.742,56	39.742,56	Aggiornamento stat biennale	39.742,56	0,00	
15	Figc	27/10/2009	01/01/2009	Trapani Via S. Maria 10	48.750,00	51.500,00	54.250,00	57.000,00	59.750,00	62.500,00	65.250,00	68.000,00	70.750,00	73.500,00	76.250,00	229,97	1,800	1-bip-13	13.006,25	13.006,25	Aggiornamento stat biennale	13.006,25	-0,05	
16	Figc	23/12/2009	01/01/2009	Trapani Via S. Maria 10	20.860,00	22.150,00	23.440,00	24.730,00	26.020,00	27.310,00	28.600,00	29.890,00	31.180,00	32.470,00	33.760,00	395,47	1,800	1-bip-13	51.972,24	51.972,24	Aggiornamento stat biennale	51.972,24	0,04	
17	Figc	15/12/2009	01/01/2009	Trapani Via S. Maria 10	45.921,00	48.472,04	51.023,08	53.574,12	56.125,16	58.676,20	61.227,24	63.778,28	66.329,32	68.880,36	71.431,40	291,73	0,600	1-bip-13	48.695,77	48.695,77	Aggiornamento stat biennale	48.695,77	0,03	
18	Figc	18/01/2010	15/09/2009	Trapani Via S. Maria 10	15.600,00	16.400,00	17.200,00	18.000,00	18.800,00	19.600,00	20.400,00	21.200,00	22.000,00	22.800,00	23.600,00	291,64	1,800	1-bip-13	16.493,80	16.493,80	Aggiornamento stat biennale	16.493,80	0,08	
19	Figc	18/01/2010	15/09/2009	Trapani Via S. Maria 10	24.235,20	25.300,00	26.364,80	27.429,60	28.494,40	29.559,20	30.624,00	31.688,80	32.753,60	33.818,40	34.883,20	125,51	0,825	1-bip-13	15.253,32	15.253,32	Aggiornamento stat biennale	15.253,32	0,00	
20	Figc	18/01/2010	15/09/2009	Trapani Via S. Maria 10	11.718,00	12.400,00	13.082,00	13.764,00	14.446,00	15.128,00	15.810,00	16.492,00	17.174,00	17.856,00	18.538,00	19.220,00	26,151,99	0,825	1-bip-13	30.677,40	30.677,40	Aggiornamento stat biennale	30.677,40	0,00
21	Figc	19/10/2012	15/09/2012	Trapani Via S. Maria 10	25.938,00	27.000,00	28.062,00	29.124,00	30.186,00	31.248,00	32.310,00	33.372,00	34.434,00	35.496,00	36.558,00	5.040,00	0,525	1-bip-13	26.000,33	26.000,33	Aggiornamento stat biennale	26.000,33	-8,06	
22	Figc	15/11/2012	01/01/2012	Trapani Via S. Maria 10	960.000,00	1.000.000,00	1.040.000,00	1.080.000,00	1.120.000,00	1.160.000,00	1.200.000,00	1.240.000,00	1.280.000,00	1.320.000,00	1.360.000,00	729.900,00	900,000	1-bip-13	960.840,00	960.840,00	Aggiornamento stat biennale	960.840,00	0,00	
23	Figc	30/01/2013	01/01/2013	Trapani Via S. Maria 10	955.800,00	1.000.000,00	1.040.000,00	1.080.000,00	1.120.000,00	1.160.000,00	1.200.000,00	1.240.000,00	1.280.000,00	1.320.000,00	1.360.000,00	955.800,00	900,000	1-bip-13	955.800,00	955.800,00	Aggiornamento stat biennale	955.800,00	0,00	
24	Figc	31/01/2013	01/01/2013	Trapani Via S. Maria 10	1.294.200,00	1.340.000,00	1.390.000,00	1.440.000,00	1.490.000,00	1.540.000,00	1.590.000,00	1.640.000,00	1.690.000,00	1.740.000,00	1.790.000,00	1.294.200,00	1.000,000	1-bip-13	1.294.200,00	1.294.200,00	Aggiornamento stat biennale	1.294.200,00	0,00	
25	Figc	30/01/2013	01/01/2013	Trapani Via S. Maria 10	12.425,08	13.240,00	14.055,00	14.870,00	15.685,00	16.500,00	17.315,00	18.130,00	18.945,00	19.760,00	20.575,00	12.425,08	1.000,000	1-bip-13	12.425,08	12.425,08	Aggiornamento stat biennale	12.425,08	-0,04	
26	Figc	31/01/2013	01/01/2013	Trapani Via S. Maria 10	20.237,40	21.237,40	22.237,40	23.237,40	24.237,40	25.237,40	26.237,40	27.237,40	28.237,40	29.237,40	30.237,40	20.237,40	20,237,40	1-bip-13	20.237,40	20.237,40	Aggiornamento stat biennale	20.237,40	0,00	
27	Figc	31/01/2013	01/01/2013	Trapani Via S. Maria 10	40.867,20	42.867,20	44.867,20	46.867,20	48.867,20	50.867,20	52.867,20	54.867,20	56.867,20	58.867,20	60.867,20	40.867,20	40,867,20	1-bip-13	40.867,20	40.867,20	Aggiornamento stat biennale	40.867,20	0,00	
28	Figc	31/01/2013	01/01/2013	Trapani Via S. Maria 10	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	0,000	0,000	1-bip-14	7.020,00	7.020,00	Aggiornamento stat biennale	7.020,00	0,00
29	Figc	31/01/2013	01/01/2013	Trapani Via S. Maria 10	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	0,000	0,000	1-bip-14	7.020,00	7.020,00	Aggiornamento stat biennale	7.020,00	0,00
30	Figc	31/01/2013	01/01/2013	Trapani Via S. Maria 10	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	0,000	0,000	1-bip-14	7.020,00	7.020,00	Aggiornamento stat biennale	7.020,00	0,00
31	Figc	31/01/2013	01/01/2013	Trapani Via S. Maria 10	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	0,000	0,000	1-bip-14	7.020,00	7.020,00	Aggiornamento stat biennale	7.020,00	0,00
32	Figc	31/01/2013	01/01/2013	Trapani Via S. Maria 10	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	0,000	0,000	1-bip-14	7.020,00	7.020,00	Aggiornamento stat biennale	7.020,00	0,00
33	Figc	31/01/2013	01/01/2013	Trapani Via S. Maria 10	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	9.360,00	0,000	0,000	1-bip-14	7.020,00	7.020,00	Aggiornamento stat biennale	7.020,00	0,00

Tot. fatt. attivi	4.746.788,28
Tot. fatt. passivi	261.580,72
Risultato complessivo	4.485.207,56
Tot. fatt. passivi	858.169,37
Tot. fatt. attivi	1.119.750,00
Totale Vendite di beni e prestazioni	5.806.538,37
Totale Vendite di beni e prestazioni esporsi in bilancio	5.806.538,37
Squadramma (2)	32,21

Tot. fatt. attivi	4.746.788,28
Tot. fatt. passivi	261.580,72
Risultato complessivo	4.485.20

1. Utile (arrotondato)			227.281,88
2. Variazioni in aumento			
- Plusvalenze da riportare	115.750,49		
- Ammortamenti indeducibili campi sportivi terreni fabbricabili terreni leasing	205.585,34		
- Imposte non deducibili (comprese Ici/Imu e sanzioni)	680.302,93		
- Sopravvenienze passive indeducibili	415,78		
Subtotale			1.002.054,54
- Altre variazioni			
* spese indeducibili			
* 20% telefonia	4.039,73		
* costi indeducibili	2.664,32		
* interessi e sanzioni v/Erario	1,23		
* spese non di competenza (anno precedente)	17.510,00		
* costi immobili via Po e Corso Italia			
* costi impianti sportivi (e spese acqua)	6.330,00		
* acc.to controversie legali			
* acc.to rischi su crediti			
* viaggi e trasferte	329,10		
* fondo accantonamento Ici	17.485,70		
Subtotale			48.360,08
	arrotondamento		
- Reddito fabbricati			
	arrotondamento		
Totale			1.050.414,62
2. Variazioni in diminuzione			
- Plusvalenze a nuovo		31.831,38	
- Imposte anticipate			
- Altre variazioni in diminuzione			
* sopravvenienze attive anni precedenti	2.197,00		
* 10% Irap 2012 e Irap lavoro	16.859,00		
Subtotale		19.056,00	
Totale			50.887,38
	Base imponibile		1.226.809,12
	Deduzioni ACE		151.148,00
	Nuova Base imponibile		1.075.661,12
Ires X 27,5% =	295.806,81	(1)	295.806,81
a dedurre incentivi 55%			295.806,81
Saldo			68.019,00
Irap			68.019,00
Totale imposte correnti			363.825,81 (1)

Nota (1): La differenza di € 1.144,00 è costituita dal credito Ires maturato nell'anno per un pari importo

Determinazione base imponibile

Ricavi			6.719.928,00
	<i>arrotondamento</i>		
Costi da conto economico			<u>6.719.928,00</u>
Materie prime e merci	48.336,00		
- Servizi	2.122.461,00		
- Godimento beni di terzi	857.209,00		
- Ammortamenti	2.246.855,00		
- Oneri diversi di gestione	537.549,00		
	<i>arrotondamento</i>		
	Subtotale		<u>5.812.410,00</u>
Differenza			907.518,00 (1)
Variazioni			
- in aumento			
* lavoro autonomo	118.325,38		
* interessi su leasing	12.439,20		
* plusvalenze			
* Ici/Imu	322.442,00		
*amm.ti campi sportivi			
* amm.ti terreni/fabbricati	205.585,34		
* quota terreni leasing			
	Subtotale	<u>658.791,92</u>	
- in diminuzione			
	Totale variazioni	<u>0,00</u>	
			<u>658.791,92</u>
Produzione lorda			1.566.309,92
Deduzione art. 11, c. 1, lett. a), D. Lgs. n. 446/1997			
*Inail			
* Inps			
*deduzioni forfettarie		<u>155.131,98</u>	
			155.131,98
Base imponibile			1.411.177,94
	Irapp X 4,82% =	68.018,78 arrotondato a	68.019,00
	* * *		

CARICO FISCALE GRAVANTE SULL'ESERCIZIO - ANNO 2013

IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE					
Tributo	Saldo iniziale	Movimenti dell'esercizio			Saldo finale
		Decrementi "reverse"	Sopravv. passive	Incrementi	
Ires	34.815,64	- 31.831,38 (1)			2.984,26
Irap					0,00
Totale		31.831,38	0,00	0,00	2.984,26

(1) 27,50% di € 115.750,48

IMPOSTE DIFFERITE PASSIVE					
Tributo	Saldo iniziale	Movimenti dell'esercizio			Saldo finale
		Decrementi "reverse"	Sopravv. attive	Incrementi	
Ires		-			0,00
Irap					0,00
Totale		0,00	0,00	0,00	0,00

NEGATIVO

Tributo	Imposte correnti	Imposte differite		Saldo
		Attive	Passive	
Ires	295.806,00	+	- 31.831,00	263.975,00
Irap	68.019,00			68.019,00
Totale	363.825,00	0,00	- 31.831,00	331.994,00 (1)

Nota (1): La differenza di € 1.144,00 è costituita dal credito Ires maturato nell'anno per un pari importo.

Esercizio	Importo (1/3)	2011	2012 (1)	2013 (2)	2014 (3)	TOTALE (1+2+3)
			NEGATIVO			
	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

NEGATIVO

(VEDASI IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE)

IRES

Esercizio	Importo plusvalenze	2013	2014	2015	2016	2017	TOTALE (1+2+3+4)
		(1)	(2)	(3)	(4)		
II° sem. 2007	0,00						0,00
2008							0,00
2009	560.426,12	112.085,22					0,00
2010	0,00						0,00
2011	0,00						0,00
2012	18.326,28	3.665,26	3.665,26	3.665,26	3.665,25		10.995,77
Totale		115.750,48	3.665,26	3.665,26	3.665,25	0,00	10.995,77

DIPENDENTE	Consistenza al 1° gennaio	Accantonamento (1) (a)	Riv. Fondo TFR (2)	Imposta sostitutiva (3)	Totale		Decrementi per anticipazioni	Consistenza al 31 dicembre
					Costo (1+2)	Fondo (1+2-3)		
<i>Bartolomei Barbara</i>	22.191,02	2.406,69	426,63	46,93	2.833,32	2.786,39		24.977,41
<i>Bottone Vito</i>	33.857,94	3.487,98	650,93	71,60	4.138,91	4.067,31		37.925,25
<i>Cosciotti Claudio</i>	22.826,30	2.074,50	438,84	48,27	2.513,34	2.465,07		25.291,37
<i>Percuoco Gennaro</i>	26.877,26	2.221,43	516,72	56,84	2.738,15	2.681,31		29.558,57
<i>Bottone Francesca</i>	10.710,21	2.397,56	205,91	22,65	2.603,47	2.580,82		13.291,03
<i>Trimini Francesco</i>	10.675,70	1.997,29	205,24	22,58	2.202,53	2.179,95		12.855,65
<i>Daddi Fabio</i>	9.631,43	2.027,59	185,17	20,37	2.212,76	2.192,39		11.823,82
<i>Ceci Domenico</i>	9.471,64	1.673,07	182,10	20,03	1.855,17	1.835,14		11.306,78
<i>Bruno Massimo</i>	3.956,36	1.532,85	76,06	8,37	1.608,91	1.600,54		5.556,90
<i>Turtoro Alessandro</i>	208,35	1.430,06	4,01	0,44	1.434,07	1.433,63		1.641,98
Totale	150.406,21	21.249,02	2.891,61	318,08	24.140,63	23.822,55	0,00	174.228,76

Accanto versato 424,85
Saldo a credito -106,77

(a) Importi al netto IVS

N. ORD	ENTE CREDITIZIO	NUMERO C.C.B.	INTERESSI LORDI MATURATI NELL'ANNO				RITENUTE D'ACCONTO				INTERESSI NETTI	SPESE BANCARIE	SALDO CONTABILE FINALE AL 31/12/13	SALDO BANCARIO AL 31/12/13	SBILANCIO	RICONCILIAZIONE		
			I TRIM	II TRIM	III TRIM	IV TRIM	TOTALE	I TRIM	II TRIM	III TRIM						IV TRIM	TOTALE	IMPORTO
	Conti liberi e/o di gestione																	
1	Banca Popolare di Bergamo	1811	0,42	1,42	3,98	410,32	416,14	0,08	0,28	0,80	82,02	83,18	332,96	2.031,44	1.442.863,23	1.443.064,08	-200,85	Competenze IV trimestre contabilizzate dalla banca nell'anno 2014
2	BCC Roma	2325	25.603,35	20.351,37	22.710,52	24.011,24	92.676,48	5.120,67	4.070,28	4.542,11	4.802,25	18.535,31	74.141,17	58,20	3.495.180,19	3.475.973,00	19.207,19	Competenze IV trimestre contabilizzate dalla banca nell'anno 2014
3	Conti vincolati																	
	Banca Popolare di Bergamo (1)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	59.990,00	59.990,00	0,00	
	Totale		25.603,77	20.352,79	22.714,50	24.421,56	93.092,62	5.120,75	4.070,56	4.542,91	4.884,27	18.618,49	74.474,13	2.089,64	4.998.033,42	4.979.027,08	19.006,34	

Note:

(1) Istituto a garanzia della polizza fidejussoria (euro 60.000,00) rilasciata a favore del Comune di L'Aquila a fronte degli oneri di urbanizzazione relativi alla realizzazione della nuova sede.