



BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2019

1. Stato Patrimoniale
2. Conto Economico
3. Rendiconto Finanziario
4. Nota Integrativa
5. Relazione sulla Gestione
6. Relazione Collegio dei Revisori
7. Certificazione Società di Revisione
8. Bilancio Federcalcio Servizi Srl



STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2019

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 25 giugno 2020



**Esercizio
31/12/2019**

**Esercizio
31/12/2018**

**Delta
2019 vs 2018**

| | | | |
|---|--------------------|--------------------|---------------------|
| <i>Immobilizz Immateriali</i> | 4.418.718 | 4.620.258 | (201.539) |
| Immobilizzazioni Immateriali | 4.418.718 | 4.620.258 | (201.539) |
| <i>Immobilizz Materiali</i> | 998.706 | 1.039.246 | (40.540) |
| Immobilizzazioni Materiali | 998.706 | 1.039.246 | (40.540) |
| <i>Partecipazioni</i> | 37.600.000 | 37.600.000 | - |
| <i>Depositi Cauzionali Attivi</i> | 19.776 | 5.356 | 14.421 |
| Immobilizzazioni Finanziarie | 37.619.776 | 37.605.356 | 14.421 |
| Immobilizzazioni | 43.037.200 | 43.264.859 | (227.659) |
| <i>Crediti Vs Clienti</i> | 23.017.826 | 21.987.990 | 1.029.836 |
| <i>Crediti Vs Imprese Controllate</i> | 276.479 | 200.709 | 75.771 |
| <i>Crediti Tributarî</i> | 2.521.651 | 5.541.354 | (3.019.704) |
| <i>Imposte Anticipate</i> | 601.268 | 686.292 | (85.024) |
| <i>Crediti Vs Altri</i> | 87.709.553 | 104.166.783 | (16.457.230) |
| Crediti | 114.126.777 | 132.583.128 | (18.456.350) |
| <i>Attiv. Fin. Non Costituiscono Immob.</i> | 25.000.000 | 15.000.000 | 10.000.000 |
| Attiv. Fin. Che Non Costituiscono Immob. | 25.000.000 | 15.000.000 | 10.000.000 |
| <i>Disponibilit _liquide</i> | 99.574.341 | 94.046.833 | 5.527.508 |
| Disponibilit  liquide | 99.574.341 | 94.046.833 | 5.527.508 |
| Attivo circolante | 238.701.118 | 241.629.960 | (2.928.842) |
| <i>Ratei-Risconti Attivi</i> | 2.931.031 | 1.835.015 | 1.096.015 |
| Ratei_Risconti Attivi | 2.931.031 | 1.835.015 | 1.096.015 |
| Ratei/Risconti Attivi | 2.931.031 | 1.835.015 | 1.096.015 |
| TOTALE ATTIVITA' | 284.669.349 | 286.729.835 | (2.060.486) |
| <i>Patrimonio-Netto</i> | 54.970.635 | 53.135.598 | 1.835.038 |
| Patrimonio_Netto | 54.970.635 | 53.135.598 | 1.835.038 |
| Patrimonio Netto | 54.970.635 | 53.135.598 | 1.835.038 |
| <i>Fondi Rischi E Oneri</i> | 37.972.520 | 39.011.782 | (1.039.262) |
| Fondi Rischi Ed Oneri | 37.972.520 | 39.011.782 | (1.039.262) |
| Fondi Per Rischi Ed Oneri | 37.972.520 | 39.011.782 | (1.039.262) |
| <i>Fondi con Destinazione Vincolata</i> | 421.821 | 2.907.409 | (2.485.589) |
| F.di a Destinazione Vincolata | 421.821 | 2.907.409 | (2.485.589) |
| Fondi a Destinazione Vincolata | 421.821 | 2.907.409 | (2.485.589) |
| <i>Tratt. Fine Rapporto</i> | 4.585.077 | 4.472.114 | 112.963 |
| Trattamento Fine Rapporto | 4.585.077 | 4.472.114 | 112.963 |
| Trattamento Di Fine Rapporto | 4.585.077 | 4.472.114 | 112.963 |
| <i>Debiti Vs Altri Finanziatori</i> | 14.469 | 25.035 | (10.566) |
| <i>Acconti</i> | 12.543.174 | 21.762.640 | (9.219.466) |
| <i>Debiti Vs Fornitori</i> | 45.130.114 | 39.758.666 | 5.371.447 |
| <i>Debiti Vs Controllate</i> | 1.407.570 | 2.215.368 | (807.797) |
| <i>Debiti Tributarî</i> | 1.440.036 | 1.236.046 | 203.991 |
| <i>Debiti Previdenziali</i> | 973.641 | 825.349 | 148.292 |
| <i>Altri Debiti</i> | 102.837.031 | 103.823.605 | (986.575) |
| Debiti. | 164.346.035 | 169.646.709 | (5.300.674) |
| Debiti | 164.346.035 | 169.646.709 | (5.300.674) |
| <i>Ratei-Risconti Passivi</i> | 22.373.262 | 17.556.223 | 4.817.038 |
| Ratei_Risconti Passivi | 22.373.262 | 17.556.223 | 4.817.038 |
| Ratei/Risconti Passivi | 22.373.262 | 17.556.223 | 4.817.038 |
| TOTALE PASSIVITA' | 284.669.349 | 286.729.835 | (2.060.486) |



Esercizio
31/12/2019

Esercizio
31/12/2018

Delta
2019 vs 2018

| | | | |
|---|--------------------|--------------------|---------------------|
| Concessioni, Licenze, Marchi e Simili | 15.751 | 12.977 | 2.774 |
| Immob. Imm In Corso e Acconti | 86.230 | 717.561 | (631.331) |
| Altre Immobilizzazioni Immateriali | 4.316.738 | 3.889.720 | 427.018 |
| <i>Immobilizz Immateriali</i> | <i>4.418.718</i> | <i>4.620.258</i> | <i>(201.539)</i> |
| Immobilizzazioni Immateriali | 4.418.718 | 4.620.258 | (201.539) |
| Terreni e Fabbricati | 38.400 | 42.240 | (3.840) |
| Impianti e Macchinari | 9.743 | 14.266 | (4.523) |
| Altri Beni | 950.563 | 982.740 | (32.177) |
| <i>Immobilizz Materiali</i> | <i>998.706</i> | <i>1.039.246</i> | <i>(40.540)</i> |
| Immobilizzazioni Materiali | 998.706 | 1.039.246 | (40.540) |
| Partecipazioni Imprese Controllate | 37.600.000 | 37.600.000 | - |
| <i>Partecipazioni</i> | <i>37.600.000</i> | <i>37.600.000</i> | <i>-</i> |
| Depositi Cauzionali Attivi | 19.776 | 5.356 | 14.421 |
| <i>Depositi Cauzionali Attivi</i> | <i>19.776</i> | <i>5.356</i> | <i>14.421</i> |
| Immobilizzazioni Finanziarie | 37.619.776 | 37.605.356 | 14.421 |
| Immobilizzazioni | 43.037.200 | 43.264.859 | (227.659) |
| Clienti Ordinari | 10.194.621 | 15.001.291 | (4.806.671) |
| Crediti Vs Società Sportive | 821.513 | 1.072.849 | (251.336) |
| Clienti per Fatture da Emettere | 12.001.692 | 5.913.849 | 6.087.843 |
| <i>Crediti Vs Clienti</i> | <i>23.017.826</i> | <i>21.987.990</i> | <i>1.029.836</i> |
| Vs Imprese Controllate | 276.479 | 200.709 | 75.771 |
| <i>Crediti Vs Imprese Controllate</i> | <i>276.479</i> | <i>200.709</i> | <i>75.771</i> |
| Crediti v/Erario | 2.521.651 | 5.541.354 | (3.019.704) |
| <i>Crediti Tributari</i> | <i>2.521.651</i> | <i>5.541.354</i> | <i>(3.019.704)</i> |
| Crediti v/Erario Imposte Anticipate | 601.268 | 686.292 | (85.024) |
| <i>Imposte Anticipate</i> | <i>601.268</i> | <i>686.292</i> | <i>(85.024)</i> |
| Crediti Vs Sport e Salute | 206.655 | - | 206.655 |
| Crediti Vs Coni | 38.940 | 255.069 | (216.129) |
| Verso Stato Regioni Enti locali | 218.897 | 70.005 | 148.892 |
| Crediti Vs Tesserati | 649.897 | 3.259.153 | (2.609.257) |
| Crediti Vs Leghe | 68.562.605 | 89.301.524 | (20.738.919) |
| Crediti Vs Federazioni e Organismi Internazionali | 12.128.180 | 4.655.132 | 7.473.048 |
| Crediti c/anticipi | 3.525.919 | 3.908.495 | (382.576) |
| Crediti c/Ant Assicurazione Tesserati | - | 35.435 | (35.435) |
| Crediti Vs Tesserati Oltre Esercizio successivo | 132.639 | 95.904 | 36.734 |
| Crediti Vs Leghe Oltre Esercizio Successivo | 2.051.261 | 2.430.000 | (378.739) |
| Altri Crediti | 194.560 | 156.066 | 38.494 |
| <i>Crediti Vs Altri</i> | <i>87.709.553</i> | <i>104.166.783</i> | <i>(16.457.230)</i> |
| Crediti | 114.126.777 | 132.583.128 | (18.456.350) |
| Altri Titoli non costit. Imm | 25.000.000 | 15.000.000 | 10.000.000 |
| <i>Attiv. Fin. Non Costituiscono Immob.</i> | <i>25.000.000</i> | <i>15.000.000</i> | <i>10.000.000</i> |
| Attiv. Fin. Che Non Costituiscono Immob. | 25.000.000 | 15.000.000 | 10.000.000 |
| Depositi Bancari_A | 99.464.891 | 93.787.521 | 5.677.370 |
| Depositi Postali_A | 54.379 | 58.252 | (3.873) |
| Danaro e Valori in Cassa | 1.856 | 4.995 | (3.139) |
| Deposito Bancari CR-AIA | 21.728 | 24.603 | (2.875) |
| Deposito Bancari CR-SGS | 31.486 | 171.462 | (139.975) |
| <i>Disponibilità liquide</i> | <i>99.574.341</i> | <i>94.046.833</i> | <i>5.527.508</i> |
| Disponibilità liquide | 99.574.341 | 94.046.833 | 5.527.508 |
| Attivo circolante | 238.701.118 | 241.629.960 | (2.928.842) |
| Ratei Attivi | 284.939 | 139.208 | 145.731 |
| Risconti Attivi | 2.646.092 | 1.695.808 | 950.284 |
| <i>Ratei-Risconti Attivi</i> | <i>2.931.031</i> | <i>1.835.015</i> | <i>1.096.015</i> |
| Ratei_Risconti Attivi | 2.931.031 | 1.835.015 | 1.096.015 |
| Ratei/Risconti Attivi | 2.931.031 | 1.835.015 | 1.096.015 |
| TOTALE ATTIVITA' | 284.669.349 | 286.729.835 | (2.060.486) |



Esercizio
31/12/2019

Esercizio
31/12/2018

Delta
2019 vs 2018

| | | | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Fondo di Dotazione | 25.923.277 | 25.923.277 | - |
| Altre Riserve | 27.212.321 | 25.374.151 | 1.838.170 |
| Utile/Perdita dell'Esercizio | 1.835.037 | 1.838.170 | (3.133) |
| <i>Patrimonio-Netto</i> | <i>54.970.635</i> | <i>53.135.598</i> | <i>1.835.037</i> |
| Patrimonio Netto | 54.970.635 | 53.135.598 | 1.835.038 |
| Patrimonio Netto | 54.970.635 | 53.135.598 | 1.835.038 |
| Altri | 37.972.520 | 39.011.782 | (1.039.262) |
| <i>Fondi Rischi E Oneri</i> | <i>37.972.520</i> | <i>39.011.782</i> | <i>(1.039.262)</i> |
| Fondi Rischi Ed Oneri | 37.972.520 | 39.011.782 | (1.039.262) |
| Fondi Per Rischi Ed Oneri | 37.972.520 | 39.011.782 | (1.039.262) |
| Fondo a Destinazione Vincolata | 421.821 | 2.907.409 | (2.485.589) |
| <i>Fondi con Destinazione Vincolata</i> | <i>421.821</i> | <i>2.907.409</i> | <i>(2.485.589)</i> |
| F.di a Destinazione Vincolata | 421.821 | 2.907.409 | (2.485.589) |
| Fondi a Destinazione Vincolata | 421.821 | 2.907.409 | (2.485.589) |
| TFR | 4.585.077 | 4.472.114 | 112.963 |
| <i>Tratt. Fine Rapporto</i> | <i>4.585.077</i> | <i>4.472.114</i> | <i>112.963</i> |
| Trattamento Fine Rapporto | 4.585.077 | 4.472.114 | 112.963 |
| Trattamento Di Fine Rapporto | 4.585.077 | 4.472.114 | 112.963 |
| Carte di Credito | 14.469 | 25.035 | (10.566) |
| <i>Debiti Vs Altri Finanziatori</i> | <i>14.469</i> | <i>25.035</i> | <i>(10.566)</i> |
| Acconti da Clienti | 550 | 37.266 | (36.716) |
| Acconti da CONI | - | 3.456.530 | (3.456.530) |
| Acconti da Organismi Internazionali | 12.542.624 | 18.268.844 | (5.726.219) |
| <i>Acconti.</i> | <i>12.543.174</i> | <i>21.762.640</i> | <i>(9.219.466)</i> |
| Fornitori Ordinari | 9.811.117 | 10.736.417 | (925.300) |
| Debiti Vs Società Sportive | 2.319.534 | 418.844 | 1.900.690 |
| Professionisti con IVA | 160.836 | 283.100 | (122.263) |
| Collaboratori | 1.076.164 | 1.456.204 | (380.040) |
| Fornitori per Fatture da Ricevere | 31.762.462 | 26.864.102 | 4.898.360 |
| <i>Debiti Vs Fornitori</i> | <i>45.130.114</i> | <i>39.758.666</i> | <i>5.371.447</i> |
| Debiti Vs Imp Controllate | 1.407.570 | 2.215.368 | (807.797) |
| <i>Debiti Vs Controllate</i> | <i>1.407.570</i> | <i>2.215.368</i> | <i>(807.797)</i> |
| Erario c/Trattenute | 1.440.036 | 1.236.046 | 203.991 |
| <i>Debiti Tributarî</i> | <i>1.440.036</i> | <i>1.236.046</i> | <i>203.991</i> |
| Debiti V/Inps | 924.352 | 780.565 | 143.787 |
| Debiti V/Inail | 49.040 | 41.116 | 7.924 |
| Debiti v/Altri Enti Previdenziali | 249 | 3.669 | (3.420) |
| <i>Debiti Previdenziali</i> | <i>973.641</i> | <i>825.349</i> | <i>148.292</i> |
| Debiti Vs Sport e Salute | 62.454 | - | 62.454 |
| Altri Debiti Vs Coni | 272 | 172.115 | (171.843) |
| Altri Debiti Vs Stato Regioni Enti locali | 250 | 250 | - |
| Personale Dipendente | 1.731.490 | 1.767.156 | (35.666) |
| Debiti Vs Tesserati | 298.586 | 362.134 | (63.548) |
| Debiti Vs Leghe | 98.403.989 | 99.094.978 | (690.989) |
| Debiti Vs Federazioni e Organismi Internazionali | 962.367 | 60.816 | 901.551 |
| Debiti Vs Arbitri | 498.804 | 664.809 | (166.006) |
| Altri_debiti | 878.819 | 1.701.347 | (822.528) |
| <i>Altri Debiti</i> | <i>102.837.031</i> | <i>103.823.605</i> | <i>(986.575)</i> |
| Debiti. | 164.346.035 | 169.646.709 | (5.300.674) |
| Debiti | 164.346.035 | 169.646.709 | (5.300.674) |
| Ratei Passivi | 271.801 | 270.560 | 1.241 |
| Risconti Passivi | 22.101.461 | 17.285.663 | 4.815.798 |
| <i>Ratei-Risconti Passivi</i> | <i>22.373.262</i> | <i>17.556.223</i> | <i>4.817.038</i> |
| Ratei_Risconti Passivi | 22.373.262 | 17.556.223 | 4.817.038 |
| Ratei/Risconti Passivi | 22.373.262 | 17.556.223 | 4.817.038 |
| TOTALE PASSIVITA' | 284.669.349 | 286.729.835 | (2.060.486) |



CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2019

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 25 giugno 2020



| | Consuntivo 2019 | Consuntivo 2018 | DELTA |
|--|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| | ANNO CONTABILE | ANNO CONTABILE | |
| Contributi Sport e salute - 50101 | 42.663.518 | 36.429.666 | 6.233.853 |
| Quote degli associati - 50102 | 23.336.265 | 19.383.327 | 3.952.937 |
| Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103 | 43.548.115 | 39.987.571 | 3.560.545 |
| Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104 | 1.142.749 | 466.090 | 676.660 |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105 | 40.666.390 | 40.589.948 | 76.442 |
| Altri ricavi - 50106 | 22.671.799 | 23.576.394 | (904.595) |
| <i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i> | <i>166.305.333</i> | <i>152.386.517</i> | <i>13.918.815</i> |
| <i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i> | <i>7.723.503</i> | <i>8.046.477</i> | <i>(322.974)</i> |
| A Valore della Produzione | 174.028.836 | 160.432.995 | 13.595.841 |
| Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali | 39.531.839 | 33.256.668 | 6.275.171 |
| Ufficiali di Gara - 40104 | 45.192.622 | 44.751.198 | 441.424 |
| Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110 | 5.784.561 | 771.649 | 5.012.912 |
| Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111 | 4.305.171 | 3.880.130 | 425.042 |
| Organismi internazionali - 40112 | 200 | 451 | (251) |
| Formazione-Ricerca-e-Documentazione | 7.008.117 | 6.683.106 | 325.011 |
| Promozione sportiva - 40117 | 7.633.189 | 7.355.517 | 277.672 |
| Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118 | 5.805.442 | 4.805.980 | 999.462 |
| Gestione impianti sportivi - 40119 | 78.641 | 61.988 | 16.653 |
| <i>Costi dell'attività sportiva centrale</i> | <i>110.823.863</i> | <i>97.174.402</i> | <i>13.649.461</i> |
| <i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i> | <i>4.515.919</i> | <i>4.392.285</i> | <i>123.635</i> |
| B1 Costi Attività Sportiva | 115.339.782 | 101.566.687 | 13.773.096 |
| Spese generali | 18.023.723 | 17.981.499 | 42.224 |
| Costi del personale | 18.639.793 | 18.061.505 | 578.287 |
| <i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i> | <i>34.113.053</i> | <i>33.559.552</i> | <i>553.501</i> |
| <i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i> | <i>2.550.462</i> | <i>2.483.452</i> | <i>67.010</i> |
| B2 Costi di Funzionamento | 36.663.515 | 36.043.004 | 620.511 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO (A-B1-B2) EBITDA | 22.025.539 | 22.823.304 | (797.765) |
| B3 Ammortamenti | 1.719.985 | 1.310.750 | 409.236 |
| B4 Accantonamento f.di rischi e oneri | 7.229.591 | 7.009.022 | 220.568 |
| B5 Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate | 666.577 | 916.199 | (249.622) |
| B6 Oneri Diversi di Gestione | 1.572.565 | 1.430.463 | 142.102 |
| B Costi Produzione | 163.192.016 | 148.276.125 | 14.915.891 |
| MARGINE OPERATIVO NETTO (A-B) EBIT | 10.836.820 | 12.156.869 | (1.320.050) |
| C Proventi Finanziari | 250.583 | 118.739 | 131.844 |
| RISULTATO OPERATIVO (A-B+C) EBIT | 11.087.403 | 12.275.608 | (1.188.205) |
| D Oneri finanziari | 2.092 | 913 | 1.179 |
| RISULTATO ANTE IMPOSTE (A-B+C-D) | 11.085.311 | 12.274.695 | (1.189.384) |
| Tasse ed Imposte | 9.250.274 | 10.436.525 | (1.186.251) |
| Risultato d'Esercizio | 1.835.037 | 1.838.170 | (3.133) |



DETTAGLIO CONTI

| | Consuntivo 2019 | Consuntivo 2018 | DELTA |
|---|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| | ANNO CONTABILE | ANNO CONTABILE | |
| <i>Progr. attività sportiva e funzionamento - 50101A</i> | 12.967.617 | 6.604.414 | 6.363.203 |
| <i>Progetti Speciali Attività Sportiva - 50101B</i> | 23.817.655 | 23.817.655 | - |
| <i>Contributi per costo personale dipendente ex Sport e salute - 50101C</i> | 5.734.791 | 5.953.309 | (218.517) |
| <i>Altri Contributi - 50101D</i> | 143.455 | 54.288 | 89.167 |
| Contributi Sport e salute - 50101. | 42.663.518 | 36.429.666 | 6.233.853 |
| <i>Quote di affiliazione - 50102A</i> | 244.728 | 272.686 | (27.958) |
| <i>Quote di tesseramento - 50102B</i> | 8.941.938 | 8.661.457 | 280.481 |
| <i>Quote di iscrizione - 50102C</i> | 5.944.911 | 5.029.512 | 915.399 |
| <i>Tasse di gare, multe e reclami - 50102E</i> | 3.844.431 | 1.854.321 | 1.990.110 |
| <i>Penali mancata corresponsione premi di preparazione - 50102F</i> | 222.951 | 310.252 | (87.301) |
| <i>Tasse e Contributi Iscrizione Campionati - 50102G</i> | 4.137.307 | 3.255.100 | 882.207 |
| Quote degli associati - 50102. | 23.336.265 | 19.383.327 | 3.952.937 |
| <i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50103A</i> | 8.670.537 | 3.287.880 | 5.382.657 |
| <i>Diritti televisivi - 50103B</i> | 32.597.571 | 32.981.250 | (383.679) |
| <i>Vendita di biglietti - 50103C</i> | 1.959.410 | 1.659.580 | 299.830 |
| <i>Altri proventi da Manifestaz. Internazionali - 50103D</i> | 320.597 | 2.058.860 | (1.738.263) |
| Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103. | 43.548.115 | 39.987.571 | 3.560.545 |
| <i>Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104A</i> | 1.142.749 | 466.090 | 676.660 |
| Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104. | 1.142.749 | 466.090 | 676.660 |
| <i>Corrispettivi da pubblicità e sponsor - 50105A</i> | 31.893.702 | 32.847.281 | (953.579) |
| <i>Proventi da operazioni permutative - 50105B</i> | 8.327.985 | 7.220.652 | 1.107.333 |
| <i>Proventi da Royalties - 50105C</i> | 444.703 | 522.015 | (77.312) |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105. | 40.666.390 | 40.589.948 | 76.442 |
| <i>Vendita di stampati federali - 50106A</i> | 98.117 | 211.897 | (113.780) |
| <i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50106B</i> | 3.454.041 | 2.871.521 | 582.520 |
| <i>Recuperi da Leghe - 50106C</i> | 1.981.279 | 1.958.586 | 22.693 |
| <i>Vendita Biglietti - 50106D</i> | 41.595 | 7.935 | 33.660 |
| <i>Diritti di Segreteria - 50106E</i> | 626.934 | 177.999 | 448.935 |
| <i>Iscrizione Registro Procuratori Sportivi - 50106F</i> | 381.000 | 273.265 | 107.735 |
| <i>Altri recuperi, rimborsi e proventi - 50106G</i> | 16.088.832 | 18.075.190 | (1.986.358) |
| Altri ricavi - 50106. | 22.671.799 | 23.576.394 | (904.595) |
| Valore della Produzione. | 174.028.836 | 160.432.995 | 13.595.841 |
| <i>Spese mediche e Sanitarie - 40105A</i> | 146.305 | 132.983 | 13.321 |
| <i>Spese Trasferta e Soggiorno - 40105B</i> | 7.648.748 | 6.100.191 | 1.548.557 |
| <i>Spese di Organizzazione - 40105C</i> | 4.344.978 | 2.893.975 | 1.451.003 |
| <i>Spese per Biglietteria - 40105D</i> | 417.370 | 289.835 | 127.535 |
| <i>Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40105E</i> | 54.207 | 44.636 | 9.571 |
| <i>Indennità, Diarie e Rimborsi - 40105F</i> | 963.318 | 714.136 | 249.182 |
| <i>Rappresentanza eventi - 40105G</i> | 458.447 | 183.322 | 275.124 |
| <i>Produzioni televisive e acquisto diritti TV - 40105H</i> | 138.000 | 200.478 | (62.478) |
| <i>Spese generali Part. Manif. Int.li - 40105I</i> | 717.381 | 692.133 | 25.247 |
| <i>Ammende e quote Part. Manif. Int.li - 40105L</i> | 174.089 | 211.000 | (36.911) |
| <i>Spese Correlate a Proventi Pubblicitari - 40105M</i> | 4.703.780 | 3.675.843 | 1.027.937 |
| <i>Premi di Classifica - 40105N</i> | 5.561.000 | 5.055.230 | 505.770 |
| Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali) - 40105. | 25.327.622 | 20.193.762 | 5.133.860 |
| <i>Tutela assicurativa - Interv. per gli atleti - 40107A</i> | 669.592 | 677.741 | (8.149) |
| Interventi per gli atleti - 40107. | 669.592 | 677.741 | (8.149) |
| <i>Compensi e rimborsi Staff Nazionali - 40108A</i> | 9.954.207 | 7.663.807 | 2.290.400 |
| <i>Compensi Advisor - 40108B</i> | 93.517 | 965.000 | (871.483) |
| <i>Compensi per prestazioni - 40108C</i> | 463.772 | 463.427 | 345 |
| Compensi per prestazioni contrattuali - 40108. | 10.511.496 | 9.092.234 | 1.419.262 |
| <i>Ispezioni, Indagini, Controlli gara e Funzionamento Commissioni - 40109B</i> | 2.100.901 | 2.056.394 | 44.507 |
| <i>Spese sanitarie per controlli Antidoping - 40109C</i> | 639.265 | 940.325 | (301.060) |
| <i>Organizzazione raduni e incontri Giustizia Sportiva e Commissioni - 40109D</i> | 110.324 | 96.477 | 13.847 |
| <i>Compensi contrattuali - 40109E</i> | 172.640 | 199.736 | (27.096) |
| Controlli Commissioni su attività sportiva - 40109. | 3.023.130 | 3.292.932 | (269.802) |
| Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali. | 39.531.839 | 33.256.668 | 6.275.171 |
| <i>Spese arbitrali - Attività Internazionale - 40104A</i> | 53.501 | 41.853 | 11.648 |
| <i>Diritti Immagine arbitri ed assistenti LEGHE - 40104B</i> | 3.825.001 | 3.862.552 | (37.551) |
| <i>Spese arbitrali - Attività Nazionale - 40104C</i> | 40.536.120 | 40.119.793 | 416.327 |
| <i>Compensi componenti Organi Tecnici Nazionali - 40104D</i> | 778.000 | 727.000 | 51.000 |
| Ufficiali di Gara - 40104. | 45.192.622 | 44.751.198 | 441.424 |
| <i>Spese Mediche e Sanitarie - 40110A</i> | 23.757 | 3.224 | 20.533 |
| <i>Spese Trasferta e Soggiorno - 40110B</i> | 766.820 | 266.537 | 500.283 |
| <i>Spese di Organizzazione - 40110C</i> | 3.875.838 | 431.133 | 3.444.705 |
| <i>Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40110E</i> | 473.125 | - | 473.125 |
| <i>Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40110F</i> | 26.257 | 20.243 | 6.014 |
| <i>Rappresentanza eventi - 40110G</i> | 312.725 | 37.303 | 275.422 |
| <i>Spese generali Org. Manif. Int.li - 40110I</i> | 306.039 | 13.209 | 292.830 |
| Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110. | 5.784.561 | 771.649 | 5.012.912 |
| <i>Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40111A</i> | 49.950 | 40.745 | 9.205 |
| <i>Spese di organizzazione - Org. Manif. Naz.li - 40111B</i> | 720.477 | 848.507 | (128.031) |
| <i>Sponsorizzazioni Arbitri - 40111C</i> | 2.686.026 | 2.436.623 | 249.403 |
| <i>Spese trasferta/soggiorno - Org. Manif. Naz.li - 40111D</i> | 594.731 | 537.784 | 56.946 |
| <i>Divise formali - 40111E</i> | 128.988 | 16.470 | 112.518 |
| <i>Produzioni Televisive e acquisto diritti TV - 40111F</i> | 125.000 | - | 125.000 |
| Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111. | 4.305.171 | 3.880.130 | 425.042 |



DETTAGLIO CONTI

| | Consuntivo 2019 | Consuntivo 2018 | DELTA |
|--|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| | ANNO CONTABILE | ANNO CONTABILE | |
| Quote di adesione - Org. Internaz. - 40112A | 200 | 451 | (251) |
| Organismi internazionali - 40112. | 200 | 451 | (251) |
| Spese per corsi di formazione tecnici- 40113A | 2.636.692 | 2.416.843 | 219.848 |
| Borse di studio - 40113B | 8.174 | 15.644 | (7.470) |
| Corsi di formazione per quadri tecnici - 40113. | 2.644.866 | 2.432.487 | 212.378 |
| Spese per corsi di formazione arbitri - 40114A | 1.670.788 | 1.686.418 | (15.630) |
| Spese per allenamento e stage arbitri - 40114B | 2.168.143 | 2.158.059 | 10.083 |
| Acquisto Materiale Tecnico Arbitri - 40114C | 48.560 | 33.504 | 15.055 |
| Corsi di formazione per ufficiali di gara - 40114. | 3.887.490 | 3.877.982 | 9.509 |
| Ricerca - 40115A | 71.100 | 82.617 | (11.517) |
| Ricerca - 40115. | 71.100 | 82.617 | (11.517) |
| Documentazione - 40116A | 404.661 | 290.020 | 114.640 |
| Documentazione - 40116. | 404.661 | 290.020 | 114.640 |
| Formazione Ricerca e Documentazione. | 7.008.117 | 6.683.106 | 325.011 |
| Spese Manif. S.G.S. - 40117A | 2.052.490 | 1.977.072 | 75.418 |
| Spese trasferta e soggiorno per promozione sportiva - 40117B | 1.183.939 | 1.216.009 | (32.070) |
| Gestione Sportello Unico - 40117C | 2.700.000 | 2.700.000 | - |
| Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40117D | 1.696.760 | 1.426.161 | 270.599 |
| Promozione e Sviluppo Com.Calcio Femminile - 40117E | - | 36.274 | (36.274) |
| Promozione sportiva - 40117. | 7.633.189 | 7.355.517 | 277.672 |
| Contributi Associazioni Sportive e Discipline Associate - 40118A | - | 120.450 | (120.450) |
| Contributi a Sezioni AIA - 40118B | 1.879.251 | 1.883.042 | (3.791) |
| Altri Trasferimenti - 40118C | 2.280.505 | 1.160.000 | 1.120.505 |
| Contributi Leghe per dipendenti ex Sport e salute - 40118D | 1.645.687 | 1.642.488 | 3.198 |
| Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118. | 5.805.442 | 4.805.980 | 999.462 |
| Gestione impianti sportivi - 40119A | 78.641 | 61.988 | 16.653 |
| Gestione impianti sportivi - 40119. | 78.641 | 61.988 | 16.653 |
| Costi Attività Sportiva. | 115.339.782 | 101.566.687 | 13.773.096 |
| Organi di gestione - 40201A | 675.376 | 609.169 | 66.207 |
| Collegio dei Revisori dei Conti - 40201B | 138.553 | 137.599 | 954 |
| Assemblee Nazionali - 40201C | 8.104 | 487.736 | (479.632) |
| Commissioni Federali - 40201D | 203.647 | 155.799 | 47.848 |
| Organi e Commissioni Federali - 40201. | 1.025.680 | 1.390.303 | (364.622) |
| Compensi per prestazioni cine-fotografiche - 40202A | 121.962 | 53.557 | 68.405 |
| Stampa, rilegatura e spedizione riviste - 40202B | 133.663 | 119.575 | 14.088 |
| Organizzazione Conferenze stampa - 40202C | 3.520 | - | 3.520 |
| Sito Internet - 40202D | 1.989 | 4.803 | (2.815) |
| Abbonamento ad Agenzie e Rassegna Stampa - 40202E | 96.762 | 93.047 | 3.715 |
| Costi per la Comunicazione - 40202. | 357.895 | 270.982 | 86.913 |
| Compensi e rimborsi a professionisti - 40203A | 983.353 | 1.024.840 | (41.487) |
| Spese per assistenza e consulenza - 40203B | 519.721 | 643.587 | (123.866) |
| Spese legali - 40203C | 1.009.025 | 1.357.894 | (348.869) |
| Utenze - 40203D | 782.537 | 838.391 | (55.854) |
| Acquisto materiale di consumo e cancelleria - 40203E | 154.304 | 158.905 | (4.601) |
| Premi di assicurazione - 40203F | 335.994 | 339.995 | (4.001) |
| Trasferta e soggiorno funzionamento attività federale - 40203G | 377.013 | 346.842 | 30.171 |
| Manutenzioni - 40203H | 298.768 | 336.643 | (37.875) |
| Spese di rappresentanza - 40203I | 109.321 | 113.978 | (4.657) |
| Prestazione di servizi Generali - 40203L | 4.859.710 | 3.944.856 | 914.854 |
| Spese e commissioni bancarie - 40203M | 8.471 | 47.290 | (38.819) |
| Quote associat. a Enti diversi - 40203O | 1.072 | 1.072 | - |
| Organizz. Manifestazioni, Esami e Congressi - 40203P | 4.288 | - | 4.288 |
| Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40203Q | 364.160 | 362.498 | 1.662 |
| Contributi per assistenza - 40203S | 39.991 | 38.603 | 1.388 |
| Acquisto biglietteria gare (escluse Sq. Nazionali) - 40203T | 32.690 | 6.120 | 26.570 |
| Arrotondamenti e Abbuoni Passivi - 40203U | 179 | 309 | (130) |
| Licenze Software Annuali - 40203V | 320.825 | 219.371 | 101.453 |
| Spese generali - 40203. | 10.201.421 | 9.781.194 | 420.226 |
| Fitti passivi - 40204A | 6.054.694 | 5.935.318 | 119.376 |
| Noleggio materiale tecnico - 40204B | 253.540 | 231.076 | 22.465 |
| Noleggio mezzi trasporto - 40204C | 113.988 | 116.057 | (2.069) |
| Manutenzione e spese accessorie Beni di terzi - 40204D | 16.504 | 256.569 | (240.066) |
| Spese ed oneri per il god. beni di terzi - 40204. | 6.438.726 | 6.539.020 | (100.294) |
| Spese generali. | 18.023.723 | 17.981.499 | 42.224 |
| Salari e stipendi - 40301A | 11.115.446 | 10.879.290 | 236.156 |
| Ferie non godute - 40301B | 97.672 | (42.005) | 139.677 |
| Straordinario - 40304D | 578.484 | 523.124 | 55.360 |
| Stipendi e salari - 40301. | 11.791.602 | 11.360.410 | 431.193 |
| Oneri previdenziali Dipendenti - 40302A | 3.310.623 | 3.300.338 | 10.285 |
| Oneri previdenziali Collaboratori - 40302B | 1.641.663 | 1.373.351 | 268.311 |
| Oneri previdenziali - 40302. | 4.952.286 | 4.673.689 | 278.597 |
| T.F.R. Dipendenti - 40303A | 713.825 | 710.717 | 3.108 |
| Trattamento di Fine Rapporto - 40303. | 713.825 | 710.717 | 3.108 |
| Formazione - 40304A | 9.503 | 31.974 | (22.471) |
| Assicurazione Dipendenti e Collaboratori - 40304B | 230.156 | 236.533 | (6.377) |
| Spese per missioni Dipendenti - 40304C | 198.799 | 159.566 | 39.233 |
| Rimborsi spese e servizi per Collaboratori - 40304E | 51.316 | 56.003 | (4.687) |
| Compensi per Collaboratori - 40304F | 302.512 | 378.500 | (75.988) |
| Stage Formativi - 40304G | 38.208 | 48.246 | (10.038) |



DETTAGLIO CONTI

| | Consuntivo 2019 | Consuntivo 2018 | DELTA |
|---|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| | ANNO CONTABILE | ANNO CONTABILE | |
| <i>Interventi Assistenziali al Personale - 40304H</i> | 7.050 | 5.350 | 1.700 |
| <i>Accantonam. Fondo Previdenza Complem. (1%) Dip. - 40304I</i> | 23.875 | 15.308 | 8.567 |
| <i>Altri costi del Personale - 40304L</i> | 320.660 | 385.209 | (64.549) |
| Altri costi - 40304. | 1.182.080 | 1.316.690 | (134.610) |
| Costi del personale. | 18.639.793 | 18.061.505 | 578.287 |
| Costi di Funzionamento. | 36.663.515 | 36.043.004 | 620.511 |
| <i>Ammort. Funzionali immobilizz. Immateriali - 40400A</i> | 1.379.082 | 961.889 | 417.193 |
| Ammort. Funzionali immobilizz. immateriali - 40402. | 1.379.082 | 961.889 | 417.193 |
| <i>Ammort. Funzionali immobilizz. Materiali - 40400B</i> | 340.904 | 348.861 | (7.957) |
| Ammort. Funzionali immobilizz. materiali - 40403. | 340.904 | 348.861 | (7.957) |
| Ammortamenti. | 1.719.985 | 1.310.750 | 409.236 |
| <i>Accantonamenti diversi - 40500A</i> | 7.229.591 | 7.009.022 | 220.568 |
| Accantonamento f.di rischi ed oneri - 40501. | 7.229.591 | 7.009.022 | 220.568 |
| Accantonamento f.di rischi e oneri. | 7.229.591 | 7.009.022 | 220.568 |
| <i>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate - 40500B</i> | 666.577 | 916.199 | (249.622) |
| Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate - 405A1. | 666.577 | 916.199 | (249.622) |
| Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate. | 666.577 | 916.199 | (249.622) |
| <i>Perdita su Crediti - 405B1A</i> | 24.187 | 122.717 | (98.530) |
| <i>Minusvalenze - 405B1B</i> | 2.949 | 1.402 | 1.547 |
| <i>Sopravvenienze Passive - 405B1C</i> | 190.031 | 14.565 | 175.466 |
| <i>Imposte Indirette, Tasse e Contributi - 405B1D</i> | 1.355.400 | 1.291.780 | 63.620 |
| Oneri Diversi di Gestione - 405B1. | 1.572.565 | 1.430.463 | 142.102 |
| Oneri Diversi di Gestione. | 1.572.565 | 1.430.463 | 142.102 |
| Costi Produzione | 163.192.016 | 148.276.125 | 14.915.891 |
| <i>Interessi Attivi - 50201A</i> | 250.576 | 38.397 | 212.180 |
| <i>Altri proventi finanz. - 50201B</i> | 6 | 80.342 | (80.335) |
| Proventi finanziari - 50201. | 250.583 | 118.739 | 131.844 |
| Proventi Finanziari. | 250.583 | 118.739 | 131.844 |
| <i>Interessi passivi su c/c - 40601A</i> | 2 | - | 2 |
| <i>Altri oneri finanziari - 40601B</i> | 2.089 | 913 | 1.176 |
| Interessi ed altri oneri finanziari - 40601. | 2.092 | 913 | 1.179 |
| Oneri finanziari. | 2.092 | 913 | 1.179 |
| <i>Tasse e Imposte - 40800A</i> | 9.250.274 | 10.436.525 | (1.186.251) |
| Tasse e Imposte - 40801. | 9.250.274 | 10.436.525 | (1.186.251) |
| Tasse ed Imposte. | 9.250.274 | 10.436.525 | (1.186.251) |



RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2019

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 25 giugno 2020



Schema n. 1: Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto

| | 2019 | 2018 |
|---|---------------------|---------------------|
| A. Flussi finanziari derivanti dell'attività operativa (metodo indiretto) | | |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 1.835.037 | 1.838.170 |
| Imposte sul reddito | 9.250.274 | 10.436.525 |
| Interessi passivi/(interessi attivi) | (248.491) | (117.826) |
| (Dividendi) | - | - |
| (Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività | - | - |
| 1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione | 10.836.820 | 12.156.869 |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante | - | - |
| Accantonamenti ai fondi | 3.968.176 | 7.447.328 |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni | 1.719.985 | 1.310.750 |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore | - | - |
| Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria | - | - |
| Altre rettifiche per elementi non monetari | (715.582) | (2.907.896) |
| | 4.972.579 | 5.850.181 |
| 2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn | 15.809.399 | 18.007.051 |
| Variazioni del capitale circolante netto | - | - |
| Decremento/(incremento) delle rimanenze | - | - |
| Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti | (1.029.836) | 1.528.051 |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori | 5.371.447 | (1.163.364) |
| Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi | (1.096.015) | 288.190 |
| Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi | 4.817.038 | (874.500) |
| Altre variazioni del capitale circolante netto | 4.813.922 | 6.722.882 |
| | 12.876.555 | 6.501.258 |
| 3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn | 28.685.955 | 24.508.309 |
| Altre rettifiche | - | - |
| Interessi incassati/(pagati) | 203.314 | 112.278 |
| (Imposte sul reddito pagate) | (5.250.130) | (15.177.668) |
| Dividendi incassati | - | - |
| (Utilizzo dei fondi) | (6.619.304) | (5.810.248) |
| | (11.666.120) | (20.875.638) |
| Altri incassi/pagamenti | - | - |
| Flusso finanziario dell'attività operativa (A) | 17.019.834 | 3.632.671 |
| B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento | | |
| Immobilizzazioni materiali | | |
| (Investimenti) | (300.363) | (315.805) |



Schema n. 1: Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto

| | 2019 | 2018 |
|--|---------------------|--------------------|
| Disinvestimenti | - | - |
| Immobilizzazioni immateriali | | |
| (Investimenti) | (1.177.542) | (2.796.783) |
| Disinvestimenti | - | - |
| Immobilizzazioni finanziarie | | |
| (Investimenti) | (14.421) | (4.600) |
| Disinvestimenti | - | - |
| Attività finanziarie non immobilizzate | | |
| (Investimenti) | (25.000.000) | - |
| Disinvestimenti | 15.000.000 | - |
| (Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide) | - | - |
| Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide | - | - |
| Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) | (11.492.326) | (3.117.189) |
| C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento | | |
| Mezzi di terzi | - | - |
| Incremento (decremento) debiti a breve verso banche | - | - |
| Accensione finanziamenti | - | (29) |
| (Rimborso finanziamenti) | - | - |
| Mezzi propri | - | - |
| Aumento di capitale a pagamento | - | - |
| (Rimborso di capitale) | - | - |
| Cessione (acquisto) di azioni proprie | - | - |
| (Dividendi (e acconti su dividendi) pagati) | - | - |
| Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) | - | (29) |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C) | 5.527.508 | 515.454 |
| Effetto cambi sulle disponibilità liquide | - | - |
| Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio | 94.046.833 | 93.531.379 |
| di cui: | | |
| depositi bancari e postali | 94.041.837 | 93.525.577 |
| assegni | - | - |
| denaro e valori in cassa | 4.995 | 5.801 |
| Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio | 99.574.341 | 94.046.833 |
| di cui: | | |
| depositi bancari e postali | 99.572.484 | 94.041.837 |
| assegni | - | - |
| denaro e valori in cassa | 1.856 | 4.995 |



NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2019

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 25 giugno 2020

INDICE

1. Criteri di formazione e valutazione
2. Contenuto delle poste di bilancio
3. Altre notizie integrative



PREMESSA

La Federazione Italiana Giuoco Calcio (di seguito anche “FIGC” e/o “Federazione”) adotta un sistema contabile di tipo economico – patrimoniale, basato su rilevazioni effettuate con il metodo della partita doppia.

Il bilancio d’esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, predisposto in conformità ai principi ed ai criteri per la formulazione del Regolamento di Contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal Coni (di seguito anche l’ “Ente”), ricomprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale che di quella territoriale (Comitati Regionali AIA e Uffici dei Coordinatori SGS). Inoltre si è tenuto conto delle norme del Codice Civile in materia di Bilancio d’esercizio così come riformate dal D.Lgs. n. 139/15.

Il bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2019, è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa

La Relazione sulla Gestione accompagna il Bilancio d’esercizio.

Gli schemi adottati dalla Federazione, per la predisposizione del proprio bilancio, sono stati condivisi con l’Area Amministrazione Finanza e Controllo di Sport e salute SpA.

In particolare, il conto economico è comparabile al solo Quadro Riepilogativo predisposto da Sport e salute SpA.

In ottemperanza alle disposizioni del suddetto Ente, in materia di armonizzazione e raccordabilità dei documenti delle Federazioni Sportive Nazionali, il bilancio d’esercizio 2019 riporta, altresì, la modulistica prevista dall’Ente per tutte le suddette Federazioni.

I prospetti di bilancio (stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario), valorizzati in centesimi di Euro, sono rappresentati visivamente in unità di euro; inoltre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato (in milioni di euro), è espressa in unità di euro.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell’esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.



I fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio, nonché la proposta di destinazione del risultato dell'esercizio, sono esposti in appositi paragrafi della presente Nota Integrativa.

Il presente bilancio è sottoposto a revisione contabile volontaria da parte di PricewaterhouseCoopers SpA.

Al Collegio dei Revisori dei Conti compete il controllo contabile ai sensi del D.Lgs. n. 39/2010.



CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE

Criteri di Formazione

La Federazione, nel corso dell'esercizio, ha utilizzato un sistema di contabilità economico patrimoniale, nel rispetto dei principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal Coni e della normativa del Codice Civile.

Nella predisposizione del bilancio la Federazione non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra e non sono state effettuate compensazioni tra partite.

Con riferimento all'aggiornamento dei format che compongono il bilancio federale, in ottemperanza al "decreto armonizzazione" (decreto MEF 27 marzo 2013) e in merito alle novità introdotte dalla legge di bilancio dello stato 2019 per le competenze finanziarie di Sport e salute, di cui alle circolari Coni, si segnala che la FIGC ha optato per la modifica della denominazione dei conti mastro e degli aggregati, inserendo la dicitura "Sport e salute" in luogo di quella "CONI", rappresentando quindi un elemento di discontinuità rispetto all'ultimo bilancio consuntivo approvato (2018).

Criteri di Valutazione

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.

Essi risultano pienamente conformi alla legge e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

Con riferimento all'emergenza sanitaria in essere, sebbene incerto, non si ritiene, tuttavia, che l'impatto del virus Covid-19 possa avere un effetto negativo tale da compromettere la situazione economico-finanziaria della Federazione. Esponiamo nel seguito i criteri che sono stati adottati per le poste più significative in osservanza all'art. 2426 del Codice Civile.



Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione. Si riporta di seguito il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

| Natura del bene | Aliquote ammortamento |
|--|------------------------------|
| Software (applicativo) | 33% |
| Costi per migliorie e spese incrementative beni di terzi | periodo durata locazione |
| Costi di sviluppo / Progetto portale FIGC | 10% |

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto (comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione nonché degli eventuali sconti commerciali e di cassa di ammontare rilevante) ed esposte al netto delle quote di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Le aliquote di ammortamento vengono ridotte della metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene, applicando i coefficienti di ammortamento previsti nelle apposite tabelle ministeriali.

Si riporta, di seguito, il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:



| Natura del bene | Aliquote ammortamento |
|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Terreni | periodo durata diritto superficie |
| Mobili d'ufficio | 12% |
| Stigliature (scaffalature) | 10% |
| Macchine elettroniche e d'ufficio | 20% |
| Attrezzature varie e specifiche | 15% |
| Arredamento | 15% |
| Impianti generici e specifici | 15% |

Immobilizzazioni finanziarie

La partecipazione iscritta nelle immobilizzazioni, sulla base del criterio del costo di acquisto, attiene all'intero capitale sociale della Federcalcio Servizi S.r.l., di cui la FIGC. è Socio Unico.

Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotti al presumibile valore di realizzo attraverso appositi fondi svalutazione crediti portati a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi della struttura territoriale.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo. In tale ambito rientra la gestione contabile del materiale tecnico Puma, destinato alle nostre Squadre Nazionali.



Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare passività di esistenza certa o probabile delle quali, alla chiusura dell'esercizio, non sono determinati l'ammontare e la data di sopravvenienza.

Gli stanziamenti rappresentano la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Il fondo oneri accoglie anche gli stanziamenti originati da delibere federali su specifici progetti ritenuti strategici e vincolanti per la Federazione.

Fondi a destinazione vincolata

La voce ha voluto meglio rappresentare gli stanziamenti effettuati dalla FIGC sulla base di altrettanti proventi con "destinazione vincolata" e finalizzati a sostenere oneri collegati alla suddetta destinazione.

Fondi per trattamento di fine rapporto

La voce rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto di quanto erogato, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.



Imposte

Le imposte sui redditi sono accantonate secondo il principio della competenza e determinate, sulla base di una ragionevole stima alla data di predisposizione del bilancio, in applicazione della vigente normativa fiscale per gli enti non commerciali che svolgono anche attività commerciale.

Adempimenti D.Lgs 81/08

Risultano agli atti della Federazione le relazioni riguardanti le attività effettuate in tema di sicurezza in ottemperanza al D.Lgs. 81/08.



CONTENUTO DELLE POSTE DI BILANCIO

ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Ammontano al 31/12/2018 e al 31/12/2019 rispettivamente pari a € 4.620.258 e € 4.418.718 al netto dei rispettivi fondi.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci avvenuta nel corso dell'esercizio:

| Categoria | Costo storico (a) | | | |
|---|-------------------|------------------|-----------------|-------------------|
| | 31/12/2018 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2019 |
| Software | 4.757.860 | 1.077.200 | 0 | 5.835.060 |
| Migliorie su beni di terzi | 5.320.193 | 725.454 | 0 | 6.045.647 |
| Immob. Immateriali In corso di acquisizione | 717.561 | 86.230 | -717.561 | 86.230 |
| Altro | 88.750 | 6.220 | 0 | 94.969 |
| Totale | 10.884.363 | 1.895.103 | -717.561 | 12.061.906 |

| Categoria | Fondo ammortamento (b) | | | |
|---|------------------------|--------------------|----------------|------------------|
| | 31/12/2018 | Amm.to del periodo | Utilizzo fondo | 31/12/2019 |
| Software | 4.084.762 | 718.623 | 0 | 4.803.386 |
| Migliorie su beni di terzi | 2.103.571 | 657.013 | 0 | 2.760.583 |
| Immob. Immateriali In corso di acquisizione | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Altro | 75.773 | 3.446 | 0 | 79.218 |
| Totale | 6.264.106 | 1.379.082 | 0 | 7.643.187 |

| Categoria | Valore netto contabile (c) = (a - b) | |
|---|--------------------------------------|------------------|
| | 31/12/2018 | 31/12/2019 |
| Software | 673.097 | 1.031.674 |
| Migliorie su beni di terzi | 3.216.623 | 3.285.064 |
| Immob. Immateriali In corso di acquisizione | 717.561 | 86.230 |
| Altro | 12.977 | 15.751 |
| Totale | 4.620.258 | 4.418.718 |



Il decremento del valore netto contabile dell'esercizio, pari a circa 0,2 mio €, è dovuto ad acquisizioni (+1,9 mio €) e decrementi (-0,7 mio €) al netto delle quote di ammortamento pari a circa 1,4 mio €.

L'incremento del costo storico dell'esercizio, pari a circa 1,9 mio €, è riconducibile principalmente alle voci *Software* (+ 1,1 mio €) e *Migliorie su beni di terzi* (+0,7 mio €).

L'incremento della voce *Software* è legato al progetto "Big Data Platform" (0,7 mio €) in relazione alla messa on line della piattaforma nel corso del 2019.

L'entrata in esercizio del progetto suindicato, ha prodotto un decremento di 0,3 mio €, della voce *Immobilizzazioni immateriali in corso di acquisizione*.

L'incremento della voce *Migliorie su beni di terzi* è dovuto agli interventi straordinari di riqualificazione e messa in sicurezza effettuati presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano.

Anche in questo caso, l'entrata in esercizio dei beni i cui lavori sono iniziati nel 2018, ha determinato il corrispondente decremento della voce *Immobilizzazioni immateriali in corso di acquisizione* per l'importo di 0,4 mio €.

L'incremento, pari a 0,1 mio €, della voce *Immobilizzazioni immateriali in corso di acquisizione* si riferisce al progetto Extranet Platform iniziato nel corso del 2019 e ancora in fase di implementazione.



Immobilizzazioni materiali

Ammontano al 31/12/2018 e al 31/12/2019 rispettivamente pari ad € 1.039.246 e a € 998.706, al netto dei rispettivi fondi ammortamento.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci nel corso dell'esercizio:

| Categoria | Costo storico (a) | | | |
|------------------------------------|-------------------|----------------|-----------------|------------------|
| | 31/12/2018 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2019 |
| Terreni | 96.000 | 0 | 0 | 96.000 |
| Attrezzature sportive | 1.070.998 | 68.634 | 0 | 1.139.632 |
| Mobili e arredi | 2.204.203 | 89.189 | -70.883 | 2.222.510 |
| Macchine d'ufficio ed elettroniche | 3.310.073 | 138.075 | -66.395 | 3.381.753 |
| Altro | 298.732 | 7.848 | -2.511 | 304.069 |
| Totale | 6.980.005 | 303.746 | -139.789 | 7.143.963 |

| Categoria | Fondo ammortamento (b) | | | |
|------------------------------------|------------------------|--------------------|-----------------|------------------|
| | 31/12/2018 | Amm.to del periodo | Utilizzo fondo | 31/12/2019 |
| Terreni | 53.760 | 3.840 | 0 | 57.600 |
| Attrezzature sportive | 800.826 | 89.175 | 0 | 890.001 |
| Mobili e arredi | 1.931.747 | 68.648 | -70.647 | 1.929.747 |
| Macchine d'ufficio ed elettroniche | 2.876.154 | 172.430 | -63.515 | 2.985.069 |
| Altro | 278.273 | 6.811 | -2.243 | 282.840 |
| Totale | 5.940.759 | 340.904 | -136.406 | 6.145.257 |

| Categoria | Valore netto contabile (c) = (a - b) | |
|------------------------------------|--------------------------------------|----------------|
| | 31/12/2018 | 31/12/2019 |
| Terreni | 42.240 | 38.400 |
| Attrezzature sportive | 270.171 | 249.631 |
| Mobili e arredi | 272.457 | 292.763 |
| Macchine d'ufficio ed elettroniche | 433.919 | 396.683 |
| Altro | 20.469 | 21.229 |
| Totale | 1.039.246 | 998.706 |

Gli incrementi registrati sono riconducibili, principalmente, all'acquisto di macchine elettroniche d'ufficio, attrezzature sportive, mobili e arredi in relazione alle necessità delle diverse strutture federali.



I decrementi dell'esercizio, relativi a dismissioni ordinarie, sono riconducibili alla dismissione di mobili e arredi e macchine elettroniche d'ufficio, ritenuti non più utilizzabili.

Immobilizzazioni finanziarie

| Società partecipata | 31/12/2018 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2019 |
|---------------------|-------------------|---------------|---------------|-------------------|
| Imprese controllate | 37.600.000 | - | - | 37.600.000 |
| Depositi cauzionali | 5.356 | 19.021 | -4.600 | 19.776 |
| Totale | 37.605.356 | 19.021 | -4.600 | 37.619.776 |

Si forniscono, di seguito, le informazioni relative alla società controllata Federcalcio Servizi S.r.l. tratte dall'ultimo bilancio approvato dall'Assemblea dei soci in data 23 giugno 2020 e relativo al periodo 01/01/2019 – 31/12/2019.

| Società partecipata | Capitale Sociale | Risultato esercizio 2019 | Patrimonio Netto al 31/12/2019 | Quota di partecipazione |
|----------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------------------|-------------------------|
| Federcalcio Servizi S.r.l. | 37.600.000 | 551.242 | 45.050.047 | 100% |
| Totale | 37.600.000 | 551.242 | 45.050.047 | 100% |

Come evidenziato nella nota integrativa della controllata, il capitale sociale è costituito da n. 1 quota di € 37.600.000 interamente sottoscritta.

L'Assemblea dei Soci ha approvato di destinare l'utile come di seguito indicato:

- 10% a riserva legale: 55.124
- 90% a utili portati a nuovo: 496.118

In relazione ai rapporti in essere con la società controllata al 100%, Federcalcio Servizi Srl, si rappresenta che gli stessi si riferiscono ai contratti di locazione e sub-locazione immobiliare per le sedi utilizzate dalla FIGC e dai suoi organi periferici nonché da



contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico ed amministrativo e da specifici servizi resi presso il CTF di Coverciano.

Si segnala, inoltre, il diritto di superficie che è stato concesso dalla Federcalcio Servizi Srl alla FIGC di un'area di 1.751 mq del CTF al fine di un ampliamento del Museo del Calcio.



ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

I crediti al 31/12/2019, pari ad € 114.126.777, sono così costituiti:

| CREDITI | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Differenza |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| Clienti ordinari | 11.456.261 | 16.262.931 | -4.806.671 |
| <i>F.do sval. crediti vs clienti</i> | - 1.261.640 | - 1.261.640 | 0 |
| Crediti vs clienti netti | 10.194.621 | 15.001.291 | -4.806.671 |
| Società Sportive | 2.651.018 | 1.139.325 | 1.511.693 |
| <i>Fondo Svalutazione Crediti Vs Società Sportive</i> | -1.829.505 | -66.476 | -1.763.029 |
| Crediti vs Società Sportive netti | 821.513 | 1.072.849 | -251.336 |
| Fatture da emettere | 12.001.692 | 5.913.849 | 6.087.843 |
| <i>Fondo Svalutazione Crediti per fatture da emettere</i> | 0 | 0 | 0 |
| Crediti fatture da emettere netti | 12.001.692 | 5.913.849 | 6.087.843 |
| Società controllata | 276.479 | 200.709 | 75.771 |
| Erario | 2.521.651 | 5.541.354 | -3.019.704 |
| Credito v/Erario Imposte Anticipate | 601.268 | 686.292 | -85.024 |
| Crediti verso Sport e Salute | 206.655 | 0 | 206.655 |
| Crediti verso CONI | 38.940 | 255.069 | -216.129 |
| Stato Regioni Enti Locali | 288.897 | 140.005 | 148.892 |
| <i>Fondo Svalutazione Crediti Verso Stato Regioni Enti Locali</i> | -70.000 | -70.000 | 0 |
| Crediti vs Stato Regioni enti netti | 218.897 | 70.005 | 148.892 |
| Tesserati | 6.269.215 | 6.488.611 | -219.396 |
| <i>F.do sval. crediti vs Tesserati</i> | -5.619.319 | -3.229.458 | -2.389.861 |
| Crediti vs Tesserati netti | 649.897 | 3.259.153 | -2.609.257 |
| Leghe | 71.601.098 | 89.301.524 | -17.700.426 |
| <i>F.do sval. crediti vs Leghe</i> | -3.038.493 | 0 | -3.038.493 |
| Crediti vs Leghe netti | 68.562.605 | 89.301.524 | -20.738.919 |
| Organismi e Federazioni internazionali | 12.128.180 | 4.655.132 | 7.473.048 |
| <i>Fondo Svalutazione Crediti Vs Organismi e Federazioni Internazionali</i> | 0 | 0 | 0 |
| Crediti vs Organismi e Federazioni Internazionali netti | 12.128.180 | 4.655.132 | 7.473.048 |
| Anticipi | 3.525.919 | 3.943.930 | -418.011 |
| Altri crediti | 209.791 | 171.296 | 38.494 |
| <i>Fondo Svalutazione Altri Crediti</i> | -15.231 | -15.231 | 0 |
| Crediti vs altri crediti netti | 194.560 | 156.066 | 38.494 |
| Crediti vs tesserati oltre esercizio successivo | 146.605 | 114.564 | 32.041 |
| <i>F.do sval. crediti vs Tesserati oltre esercizio successivo</i> | -13.966 | -18.660 | 4.694 |
| Crediti vs tesserati oltre esercizio successivo | 132.639 | 95.904 | 36.734 |
| Crediti vs leghe oltre esercizio successivo | 2.051.261 | 2.430.000 | -378.739 |
| TOTALE | 114.126.777 | 132.583.128 | -18.456.350 |

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2019



- I crediti verso **Clienti Ordinari** (10,2 mio €) sono relativi, per la quasi totalità, ai corrispettivi previsti dai contratti di sponsorizzazione riferiti all'esercizio in esame (Eni SpA, Poste Italiane SpA, RAI SpA, Gamenet SpA, Telecom Italia SpA, Eurovita Assicurazione SpA, Team System SpA, Lete SpA, Alitalia - Società Aerea Italiana SpA, Lete SpA, Lidl Italia Srl). Il valore di tale categoria di crediti è rettificato da specifico fondo svalutazione crediti (circa 1,3 mio €) iscritto sulla base delle valutazioni effettuate dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione. La diminuzione, rispetto all'esercizio 2018, è collegata anche al maggior valore delle fatture da emettere riferite ai contratti di sponsorizzazione del nuovo quadriennio 2019/2022.

- I crediti verso **Società Sportive** (0,8 mio €) riguardano, per la quasi totalità, le ammende erogate dagli organi di giustizia sportiva. Si segnala che, a decorrere dall'esercizio 2018, tale voce, precedentemente iscritta nei crediti verso Leghe e verso Comitati Regionali LND, è stata riclassificata per una più puntuale esposizione in bilancio.

- Il valore complessivo dei crediti per **fatture da emettere** (12,0 mio €) tiene conto degli accantonamenti dell'esercizio, pari a 8,7 mio €. Tali accantonamenti, sono collegati agli effetti patrimoniali derivanti dai nuovi contratti di sponsorizzazione del nuovo quadriennio 2019/2022 (2,7 mio €), ai contributi assegnati dalla UEFA e dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri in relazione all'organizzazione del Campionato Under 21, svoltosi in Italia nel corso del 2019 (complessivamente 1,1 mio €), alla quota di recupero dei costi a carico delle Leghe Professionistiche di Serie A e Dilettanti (1,0 mio €) per quanto riguarda la Tecnologia VAR (Lega A) e la quota relativa alla rete trasmissioni dati (Lnd). Da ultimo 3,2 mio €, sono riferiti allo sponsor tecnico Puma.

- L'importo dei crediti **v/Erario** (2,5 mio €), riguarda il credito FIGC relativo alle imposte Irap/Ires (1,2 mio €) generato dai maggiori acconti versati rispetto alle imposte di competenza dell'esercizio. Il decremento, rispetto al 2018, è collegato alla valorizzazione delle imposte, riferite agli esercizi precedenti, sulla base della quale vengono calcolati gli acconti di competenza dei successivi esercizi.



La quota residua, pari a circa 1,3 mio €, è relativa principalmente al credito IVA al 31 dicembre 2019.

- L'importo del **credito v/Erario per imposte anticipate** (0,6 mio €) riguarda lo stanziamento di imposte anticipate nel 2017 al netto degli utilizzi nel 2019 (di cui € 580.251 per IRES ed € 21.017 per IRAP) relative a differenze temporanee, deducibili in futuro, a fronte dello stanziamento di taluni fondi rischi assoggettati a tassazione.
- Il Credito verso **Sport e salute** (0,2 mio €) è riferito al residuo dei contributi previsti per il personale dipendente trasferito in FIGC-LND-LPRO.
- Il credito verso **Coni** (0,04 mio €) è riferito alle posizioni Tnas, in fase di definizione.
- I crediti verso **Tesserati** (0,6 mio €), sono relativi alle sanzioni inflitte dagli Organi di giustizia della Federazione. Nel corso del 2019, sono state effettuate cancellazioni e svalutazioni sulla base dei criteri indicati dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione.
- La posta più significativa dei crediti verso **Leghe** (68,6 mio €), è relativa al credito verso la Lega di Serie A (66 mio €) in relazione alle tempistiche di erogazione delle risorse economiche e finanziarie derivanti dalla commercializzazione dei diritti televisivi, come disposto dal decreto legge 22 ottobre 2016, n.193 convertito in legge 1° dicembre 2016, n. 225.

Si segnala che il suddetto credito, risulta iscritto al netto dello specifico fondo svalutazione, rilevato nell'esercizio 2019, per effetto di quanto comunicato dalla Lega di Serie A, in data 20 settembre 2019.

Con tale comunicazione, a seguito di specifico parere legale e di informazioni acquisite, il Consiglio di Lega della Serie A, in sede di predisposizione del bilancio di esercizio al 30/06/2019, poi approvato dall'Assemblea, in data 8 gennaio 2020, ha provveduto a svalutare un proprio credito relativo alla cessione dei diritti televisivi, riferiti alla stagione sportiva 2017/2018, per una quota pari all'85% dello stesso.

Per effetto di tale svalutazione, il debito della Lega di A nei confronti della Federazione è stato rettificato per la medesima percentuale rispetto all'importo originario.



I restanti crediti verso **Leghe**, pari a circa 2,5 mio €, sono riferiti, in prevalenza, a quelli vantati nei confronti della Lega Nazionale Dilettanti (1,5 mio €). Tale importo è comprensivo del credito vantato verso il Dipartimento Calcio Femminile, Divisione Calcio a 5 e i Comitati Regionali LND.

Il suddetto credito verso la LND, è riferito, alle quote di tesseramento della stagione sportiva 2019/2020, alle sanzioni inflitte per condotte violente ai danni degli Ufficiali di gara (CU 104/2014) e alle rateizzazioni intervenute sugli oneri arbitrali dei campionati Promozione e Coppa Italia Dilettanti - stag. sportive 2015/2016 e 2016/2017 - nonché alle spese arbitrali non coperte da gratuità federale.

I crediti residui, pari a 1,0 mio €, sono relativi al credito vantato nei confronti delle Leghe di Serie A - B e Pro in via prevalente per le quote di tesseramento 2019/2020.

- I crediti verso **Organismi e Federazioni Internazionali** (12,1 mio €) sono rappresentati dai crediti verso la UEFA (10,7 mio €) e la FIFA (1,4 mio €).

Il credito vantato nei confronti della Uefa è relativo al contributo per l'organizzazione del Campionato Europeo Under 21, svoltosi in Italia nel mese di giugno 2019 (5,0 mio €), al programma di finanziamento Hattrick (1,7 mio €), ai contributi in favore delle società per la partecipazione alla UCL/UEL/YUL (2,3 mio €), ai contributi a copertura dei costi arbitrali delle gare di UCL/UEL/YUL (0,8 mio €).

Il credito verso la FIFA è relativo, in via prevalente, al contributo per la partecipazione della Nazionale Femminile A al Campionato del Mondo di categoria, svoltosi in Francia.

- L'importo indicato nei crediti **c/Anticipi** (3,5 mio €) è riferito, prevalentemente alla sanzione amministrativa pecuniaria (3,3 mio €), inflitta dall'Autorità garante del Commercio e del Mercato (AGCM), il cui procedimento di irrogazione è stato impugnato dinanzi al TAR.



Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni

| Attività finanziaria che non costituiscono Immobilizzazioni | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Differenza |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Attività finanziaria che non costituiscono Immobilizzazioni | 25.000.000 | 15.000.000 | 10.000.000 |
| TOTALE | 25.000.000 | 15.000.000 | 10.000.000 |

Nel corso dell'esercizio, la Federazione ha deliberato di incrementare l'investimento in essere con l'Istituto per il Credito sportivo, con contestuale versamento dell'importo di euro 10 milioni. L'importo complessivo, venuto a scadenza nel mese di novembre 2019, è stato impiegato complessivamente in un *Time Deposit*, con durata vincolata di 18 mesi, allo scopo di migliorare il rendimento di parte delle proprie disponibilità liquide.

Disponibilità liquide

Si riferiscono alle disponibilità dei conti correnti bancari, postali e giacenze di cassa delle sedi centrali federali e territoriali.

Si rappresenta il totale delle Disponibilità liquide della Federazione Italiana Giuoco Calcio:

| Descrizione | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Differenza |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Totale disponibilità liquide | 99.574.341 | 94.046.833 | 5.527.508 |

Di seguito si riportano i conti correnti bancari e postali, in essere alla data del 31/12/2019, con le relative giacenze delle sedi centrali (FIGC, AIA, SGS, ST).



| Descrizione conto | N° conto corrente | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Differenza |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| ENL-FIGC ORDINARIO | 10000 | 49.785.364 | 56.614.518 | -6.829.155 |
| ENL-FIGC FIFA/FAP | 10500 | 905.311 | 564.378 | 340.933 |
| ENL-SGS ORDINARIO | 10001 | 134.609 | 487.107 | -352.498 |
| ENL-AIA ORDINARIO | 10002 | 915.076 | 726.889 | 188.187 |
| ENL-AIA REFEREE CONVENTION | 434 | 217.848 | 61.116 | 156.733 |
| ENL-STF ORDINARIO | 9999 | 1.860.349 | 1.420.265 | 440.083 |
| ENL-FIGC PROGETTI FONDAZIONE MUTALITA' | 1084 | 2.639.999 | 2.201.041 | 438.958 |
| ENL-FIGC INTROITI DA PATTEGGIAMENTO | 1083 | 627.516 | 65.394 | 562.122 |
| ENL - AIA SANZIONI VIOLENZA AREITRI | 1199 | 221.660 | 241.000 | -19.340 |
| ENL-FIGC IL CALCIO AIUTA | 1322 | 330.709 | 330.680 | 29 |
| ENL-FIGC MUTUALITA' GENERALE DI SISTEMA - EX DECRETO FISCALE 193/2016 | 1323 | 41.601.920 | 31.017.388 | 10.584.532 |
| ENL-SGS PROGETTI FONDAZIONE | 1156 | 56.833 | 56.828 | 4 |
| ICS - FIGC C/DEPOSITO | 57001 | 167.697 | 915 | 166.782 |
| DEPOSITI BANCARI A | | 99.464.891 | 93.787.521 | 5.677.370 |
| C/C POSTALE S.T. | 389502 | 54.379 | 58.252 | -3.873 |
| DEPOSITI POSTALI A | | 54.379 | 58.252 | -3.873 |
| Cassa Assegni FIGC | | | | 0 |
| Cassa contanti | | 1.856 | 4.995 | -3.139 |
| DENARO E VALORI IN CASSA | | 1.856 | 4.995 | -3.139 |
| Totale disponibilità liquide Sedi centrali | | 99.521.127 | 93.850.768 | 5.670.359 |

Di seguito si riportano i conti correnti bancari in essere alla data del 31/12/2019 con le relative giacenze delle sedi territoriali AIA e Settore Giovanile.



| Descrizione conto | N° conto corrente | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Differenza |
|--|-------------------|---------------|----------------|-----------------|
| ENL CR AIA ABRUZZO | 8015 | 192 | 1.158 | -966 |
| ENL CR AIA BASILICATA | 7717 | 1.911 | 520 | 1.390 |
| ENL CR AIA CALABRIA | 101400 | 3.853 | 1.410 | 2.443 |
| ENL CR AIA CAMPANIA | 10532 | 2.375 | 710 | 1.665 |
| ENL CR AIA EMILIA ROMAGNA | 70120 | 749 | 1.935 | -1.186 |
| ENL CR AIA FRIULI VENEZIA GIULIA | 11663 | 1.375 | 889 | 486 |
| ENL CR AIA LAZIO | 6700 | 242 | 1.996 | -1.754 |
| ENL CR AIA LIGURIA | 16395 | 1.208 | 1.658 | -450 |
| ENL CR AIA LOMBARDIA | 140000 | 1.895 | 44 | 1.451 |
| ENL CR AIA MARCHE | 25216 | 39 | 1.081 | -1.042 |
| ENL CR AIA MOLISE | 8060 | 1.087 | 1.239 | -151 |
| ENL CR AIA PIEMONTE | 39073 | 513 | 1.810 | -1.297 |
| ENL CR AIA PUGLIA | 7986 | 1.125 | 1.096 | 30 |
| ENL CR AIA SARDEGNA | 101064 | 205 | 675 | -470 |
| ENL CR AIA SICILIA | 13369 | 635 | 1.752 | -1.117 |
| ENL CR AIA TOSCANA | 9401 | 1.284 | 872 | 413 |
| ENL CR AIA UMBRIA | 1180 | 938 | 1.192 | -254 |
| ENL CR AIA VENETO | 80034 | 45 | 1.969 | -1.923 |
| ENL CP AIA TRENTO | 1730 | 1.710 | 995 | 715 |
| ENL CP AIA BOLZANO | 510 | 344 | 1.204 | -859 |
| DEPOSITI BANCARI COMITATI AIA | | 21.728 | 24.603 | -2.875 |
| ENL CR SGS ABRUZZO | 23665 | 1.452 | 3.804 | -2.352 |
| ENL CR BASILICATA SGS | 7740 | 440 | 7.290 | -6.850 |
| ENL CR CALABRIA SGS | 101387 | 2.893 | 10.156 | -7.263 |
| ENL CR CAMPANIA SGS | 40619 | 4.131 | 17.427 | -13.297 |
| ENL CR EMILIA ROMAGNA SGS | 8 | 1.097 | 2.774 | -1.677 |
| ENL CR FRIULI V.G. SGS | 7690 | 1.886 | 2.288 | -402 |
| ENL CR LAZIO SGS | 459 | 1.625 | 17.835 | -16.209 |
| ENL CR LIGURIA SGS | 8353 | 484 | 1.193 | -708 |
| ENL CR LOMBARDIA SGS | 140156 | 1.921 | 9.751 | -7.831 |
| ENL CR MARCHE SGS | 22745 | 851 | 18.372 | -17.520 |
| ENL CR MOLISE SGS | 11709 | 487 | 387 | 101 |
| ENL CR PIEMONTE SGS | 35971 | 2.047 | 10.410 | -8.363 |
| ENL CR PUGLIA SGS | 12321 | 2.530 | 27.510 | -25.081 |
| ENL CR SARDEGNA SGS | 100252 | 1.035 | 7.060 | -6.025 |
| ENL CR SICILIA SGS | 13374 | 1.064 | 668 | 396 |
| ENL CR TOSCANA SGS | 7074 | 3.418 | 11.591 | -8.273 |
| ENL CR UMBRIA SGS | 9871 | 1.840 | 14.122 | -12.282 |
| ENL CR VENETO SGS | 1575 | 870 | 5.521 | -4.651 |
| ENL CP TRENTO SGS | 30902 | 717 | 455 | 262 |
| ENL CP BOLZANO SGS | 31816 | 699 | 2.648 | -1.949 |
| DEPOSITI BANCARI COORDINATORI S.GS | | 31.486 | 171.462 | -139.975 |
| Totale disponibilità liquide Strutture Territoriali | | 53.214 | 196.065 | -142.851 |



Ratei e Risconti attivi

| Descrizione | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Differenza |
|-----------------|------------------|------------------|------------------|
| Ratei attivi | 284.939 | 139.208 | 145.731 |
| Risconti attivi | 2.646.092 | 1.695.808 | 950.284 |
| TOTALE | 2.931.031 | 1.835.015 | 1.096.015 |

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Al 31/12/2019 non sussistono ratei e risconti attivi con durata superiore a 5 anni.

Le composizioni della voce, per gli importi più rilevanti, risultano così dettagliate:

| Descrizione | Importo |
|-------------------------------|------------------|
| Iscrizione Campionati | 67.080 |
| Contributi FIFA-FAP | 162.556 |
| Interessi Attivi | 54.601 |
| Altro | 703 |
| Totale Ratei Attivi | 284.939 |
| Materiale sportivo | 1.594.470 |
| Art. 52 N.O.I.F. | 900.000 |
| Licenze | 73.796 |
| Assicurazioni | 33.958 |
| Altro | 43.868 |
| Totale Risconti Attivi | 2.646.092 |
| TOTALE | 2.931.032 |

Si evidenzia che alla voce materiale sportivo sono state indicate le giacenze di materiale tecnico-sportivo fornito da Puma in qualità di “sponsor tecnico”, valutate in base al listino prezzi di acquisto applicato dalla Società alla F.I.G.C. ed il materiale tecnico (divise arbitrali) fornito da Legea SpA.

Le suddette giacenze di materiale, come già avvenuto negli scorsi esercizi, sono state portate in diminuzione dei relativi costi.



ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Patrimonio netto

Al 31/12/2019 la Federazione evidenzia un saldo del Patrimonio netto pari ad € 54.970.635.

Il riepilogo delle movimentazioni del Patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

| | Fondo di dotazione | Riserve | Utili / Perdite a nuovo | Risultato dell'esercizio | Totale |
|---|--------------------|-------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------|
| Patrimonio netto al 31/12/2018 | 25.923.277 | 25.374.151 | 1.838.170 | | 53.135.598 |
| Destinazione risultato esercizio precedente | | 1.838.170 | -1.838.170 | | - |
| Utilizzo riserve | | | | | - |
| Riclassifiche | | | | | - |
| Risultato esercizio corrente | | | | 1.835.037 | 1.835.037 |
| Patrimonio netto al 31/12/2019 | 25.923.277 | 27.212.321 | - | 1.835.037 | 54.970.635 |

La quantificazione del Fondo di dotazione risulta in linea con quanto disposto in merito, dalla circolare CONI n. 3 dell'11 ottobre 2005.

Fondi per rischi ed oneri

| DESCRIZIONE | Saldo 31/12/18 | Utilizzo 2019 | Rettifiche 2019 | Accantonamento 2019 | Saldo 31/12/19 |
|----------------------|-------------------|-------------------|------------------|---------------------|-------------------|
| ATTIVITA' SPORTIVA | 13.074.119 | -797.625 | 2.890.851 | 400.000 | 15.567.345 |
| ATTIVITA' SOCIALI | 2.896.433 | -115.775 | 31.936 | 0 | 2.812.594 |
| INFRASTRUTTURE | 9.492.083 | -3.106.235 | 0 | 2.000.000 | 8.385.848 |
| ATTIVITA' GESTIONALI | 2.144.422 | -1.057.197 | 0 | 0 | 1.087.225 |
| FONDO RISCHI | 11.404.725 | -712.230 | -760.760 | 187.774 | 10.119.508 |
| TOTALE FONDI | 39.011.782 | -5.789.062 | 2.162.027 | 2.587.774 | 37.972.521 |

Il *Fondo Rischi ed Oneri*, presente nel bilancio della FIGC, per una più puntuale rappresentazione del relativo utilizzo, è stato strutturato, in 5 macro aree come rappresentate nella presente tabella.

L'importo complessivo alla data del 31/12/2019, risulta pari a € 37.972.520 e comprende accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri.

Il decremento del fondo risultante alla data del 31/12/2019, pari a circa 1,0 mio €, scaturisce da utilizzi/rilasci per - 3,6 mio € e dalla quota di accantonamento dell'esercizio, pari a 2,6 mio €.



Fondi a destinazione vincolata

| DESCRIZIONE | Saldo 31/12/18 | Utilizzo 2019 | Rettifiche 2019 | Accantonamento 2019 | Saldo 31/12/19 |
|--------------------------------|----------------|---------------|-----------------|---------------------|----------------|
| Fondo a destinazione vincolata | 2.907.409 | -229.380 | -2.922.786 | 666.577 | 421.821 |

La voce accoglie gli stanziamenti effettuati dalla FIGC sulla base di altrettanti proventi con “destinazione vincolata” e finalizzati a sostenere oneri collegati alla suddetta destinazione,

Il decremento del fondo risultante alla data del 31/12/2019, pari a circa 2,5 mio €, scaturisce da utilizzi/rolasci per - 3,2 mio € e dalla quota di accantonamento dell'esercizio, pari a 0,7 mio

Trattamento di fine rapporto

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Federazione al 31 dicembre 2019 verso i dipendenti in forza a tale data, così come previsto dai CCNL personale non dirigente Coni Servizi SpA – Federazioni Sportive Nazionali, e dal CCNL personale dirigente Coni Servizi SpA – Federazioni Sportive Nazionali.

Riportiamo di seguito la movimentazione del fondo avvenuta nel periodo:

| DESCRIZIONE | Saldo 31/12/18 | Accantonamento 2019 | Utilizzo 2019 | Fondi di categoria | Imposta sostitutiva | Saldo 31/12/19 |
|------------------------------|----------------|---------------------|---------------|--------------------|---------------------|----------------|
| Trattamento di fine rapporto | 4.472.114 | 713.825 | -464.012 | -124.207 | -12.642 | 4.585.077 |



Debiti

I debiti al 31/12/2019, pari a € 164.346.035, sono così costituiti:

| Debiti | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Differenza |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Debiti verso Leghe | 98.403.989 | 99.094.978 | -690.989 |
| Debiti verso fornitori (ordinari, società sportive, professionisti, collaboratori) | 13.367.652 | 12.894.565 | 473.087 |
| Debiti per fatture da ricevere | 31.762.462 | 26.864.102 | 4.898.360 |
| Debiti verso giudici di gara | 498.804 | 664.809 | -166.006 |
| Debiti verso società partecipate | 1.407.570 | 2.215.368 | -807.797 |
| Debiti Tributarî | 1.440.036 | 1.236.046 | 203.991 |
| Debiti Previdenziali | 973.641 | 825.349 | 148.292 |
| Tesserati | 298.586 | 362.134 | -63.548 |
| Organismi/Federazioni internazionali | 962.367 | 60.816 | 901.551 |
| Stato Regioni Enti locali | 250 | 250 | 0 |
| Altri finanziatori | 14.469 | 25.035 | -10.566 |
| Sport e Salute | 62.454 | - | 62.454 |
| Coni | 272 | 172.115 | -171.843 |
| Acconti | 12.543.174 | 21.762.640 | -9.219.466 |
| Dipendenti | 1.731.490 | 1.767.156 | -35.666 |
| Debiti verso banche | - | - | 0 |
| Altri Debiti comprese altre Federazioni | 878.819 | 1.701.347 | -822.528 |
| TOTALE | 164.346.035 | 169.646.709 | - 5.300.674 |

- La posta più significativa dei debiti verso **Leghe** (98,4 mio €) è rappresentata, in via prevalente, dalle somme di competenza della Lega Serie B, Lega Pro e Lnd, per un totale complessivo di 94,5 mio €, in relazione alle risorse economiche e finanziarie derivanti dalla commercializzazione dei diritti televisivi come disposto dal Decreto Legge 22 ottobre 2016 n. 193, convertito in Legge 1° dicembre 2016 n. 225.
- Le voci più rilevanti dei debiti verso **fornitori** (13,4 mio €) comprendono fornitori ordinari, società sportive, professionisti e collaboratori e riguardano le prestazioni rese dagli stessi nel corso dell'esercizio 2019.

Di seguito quelli maggiormente significativi:

1. Willis (servizi assicurativi);
2. Carlson Wagonlit (viaggi e soggiorni);
3. NSA Group Srl (Allestimenti);
4. Reply Spa (Servizi Informatici);



5. So.Ges (struttura ricettiva Coverciano);
 6. Sagad Srl (Servizi trasporto e facchinaggio);
 7. Telecom SpA;
 8. Alitalia SAI SpA, Legea SpA, Giorgio Armani SpA (Operazioni permutative).
- I debiti per **fatture da ricevere** (31,8 mio €) sono comprensivi di accantonamenti di competenza dell'esercizio per 22,6 mio €.
- Le voci più significative sono costituite da:
- dalle quote AIC 2019 (4,1 mio €);
 - dalla quota dei diritti d'immagine 2019/2020 degli arbitri ed assistenti di serie A e B (1,0 mio €);
 - dal contributo previsto dalla Convenzione stipulata in data 24 gennaio 2019 tra la FIGC e la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Ufficio Sport (1,8 mio €), relativa al contributo di cui all'art.3 del decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, concernente il “Fondo unico a sostegno del potenziamento del movimento sportivo italiano” per la realizzazione della 22^a edizione del Campionato Europeo Under 21, in particolare per la realizzazione di interventi di ammodernamento degli impianti sportivi dove si sono svolte le gare, nonché per interventi negli impianti sportivi che hanno ospitato le Società partecipanti;
 - dai corrispettivi dei partner commerciali FIGC, con particolare riferimento alle operazioni permutative (2,9 mio €);
 - dalla quota della controllata Federcalcio Servizi (0,7 mio €);
 - dai servizi prestati dalla società CWT nel mese di dicembre 2019 (0,4 mio €);
 - dai premi stanziati in favore della Nazionale A Femminile e della Nazionale Beach Soccer per il posizionamento raggiunto ottenuti nei rispettivi Campionati del Mondo di categoria (0,4 mio €).

All'interno della voce debiti per fatture da ricevere sono stati, inoltre, classificati, i costi afferenti i rimborsi spese arbitrali, legati alla direzione delle gare professionistiche e dilettantistiche, il cui importo, riferito al solo esercizio 2019, è pari a 7,1 mio €.



- I **debiti tributari** (1,4 mio €), riguardano esclusivamente il debito verso l'Erario per Irpef.

- I **debiti previdenziali** (1,0 mio €), si riferiscono per la quasi totalità ai debiti verso l'INPS.

- Gli **acconti** (12,5 mio €), sono relativi ai versamenti effettuati dalla UEFA a valere sui proventi FIGC, derivanti dalla centralizzazione dei diritti televisivi delle gare della Nazionale A per il periodo 2018-2022 (11,9 mio €). Gli ulteriori 0,6 mio € sono relativi all'acconto del contributo previsto per l'organizzazione del Campionato Europeo 2020.
Tali acconti vengono finalizzati attraverso la contabilizzazione delle gare svolte dalla Nazionale A, nel rispetto della competenza economica dei diversi esercizi.



Ratei e risconti passivi

| Descrizione | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Differenza |
|------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Ratei passivi | 271.801 | 270.550 | 1.241 |
| Risconti passivi | 22.101.461 | 17.285.663 | 4.815.798 |
| TOTALE | 22.373.262 | 17.556.223 | 4.817.038 |

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Al 31/12/2019 non sussistono ratei e risconti passivi con durata superiore a 5 anni.

Le composizioni della voce sono relative agli importi più rilevanti così dettagliate:

| Descrizione | IMPORTO |
|--|-------------------|
| Advisor | 127.707 |
| Oneri assicurativi | 144.094 |
| Totale Ratei Passivi | 271.801 |
| Contributi Uefa (Hat Trick) | 3.830.357 |
| Contributi FIFA-FAP | 555.280 |
| Tesseramento attività regionale | 3.329.709 |
| Materiale Sportivo | 1.399.972 |
| Contratti sponsorizzazione | 1.678.030 |
| Contributo Fondazione per la Mutualità Generale negli sport professionistici a squadre | 2.874.451 |
| Mutualità Generale ex Decreto Fiscale 193/2016 | 6.547.662 |
| Articolo 52 Noif | 1.050.000 |
| Altro | 836.001 |
| Totale Risconti Passivi | 22.101.461 |
| TOTALE | 22.373.262 |



ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Valore della produzione

Il totale del **Valore della produzione**, al 31/12/2019, ammonta complessivamente a € 174.028.836 ed è così articolato:

| Descrizione | 2019 | % su tot. | 2018 | % su tot. | Differenza | Diff.% |
|--|--------------------|-------------|--------------------|-------------|-------------------|------------|
| Contributi Sport e Salute | 42.663.518 | 25% | 36.429.666 | 23% | 6.233.853 | 17% |
| Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali | 1.142.749 | 1% | 465.003 | 0% | 677.746 | 0% |
| Quote degli associati | 15.640.768 | 9% | 11.476.420 | 7% | 4.164.348 | 36% |
| Ricavi da Manifestazioni Internazionali | 43.548.115 | 25% | 39.987.571 | 25% | 3.560.545 | 9% |
| Ricavi da Manifestazioni Nazionali | 0 | 0% | 0 | 0% | 0 | 0% |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni | 40.666.390 | 23% | 40.589.948 | 25% | 76.442 | 0% |
| Altri ricavi della gestione ordinaria | 22.643.791 | 13% | 23.437.910 | 15% | -794.118 | -3% |
| Contributi Comitato Italiano Paralimpico | 0 | 0% | 0 | 0% | 0 | 0% |
| Totale attività centrale | 166.305.333 | 96% | 152.386.517 | 95% | 13.918.815 | 9% |
| Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali | 0 | 0% | 1.087 | 0% | -1.087 | -100% |
| Quote degli associati | 7.695.496 | 4% | 7.906.907 | 5% | -211.411 | -3% |
| Ricavi da Manifestazioni Nazionali | 0 | 0% | 0 | 0% | 0 | 0% |
| Altri ricavi della gestione ordinaria | 28.007 | 0% | 138.484 | 0% | -110.477 | -80% |
| Totale attività Strutture territoriali | 7.723.503 | 4% | 8.046.477 | 5% | -322.974 | -4% |
| Valore della produzione | 174.028.836 | 100% | 160.432.995 | 100% | 13.595.841 | 8% |

Di seguito le voci maggiormente significative:

- L'importo del **contributo Sport e salute**, riferito all'esercizio 2019, è stato pari a complessivi 42,7 mio €, ed è comprensivo di 5,7 mio € relativi alla copertura dei costi del personale ex Coni transitato in Federazione nel corso del 2008 (4,1 mio €), presso la LND nel corso del 2011 (1,5 mio €) e presso la Lega Pro nel corso del secondo semestre 2012 (0,1 mio €).

La quota di contributo relativa al personale transitato presso le Leghe, è neutralizzata dal valore iscritto tra i costi, nel mastro "Trasferimenti per l'attività sportiva".

Il valore dei Contributi 2019 è, altresì, comprensivo dei contributi destinati alla certificazione del bilancio federale, al progetto "Scuole Aperte" 2019, al contributo per il Presidente federale nonché ai benefici assistenziali 2019.

Il valore del contributo Coni, afferente l'attività sportiva e funzionamento, è stato pari a 36,8 mio €.



- Le **quote degli associati** (23,3 mio €) comprendono i ricavi relativi alle quote di tesseramento ed affiliazione, le tasse di gare e multe, le quote di iscrizione a corsi, le tasse e i contributi d'iscrizione ai campionati. Tale valore, è determinato da 15,6 mio € all'attività della struttura centrale e da 7,7 mio € a quella territoriale. L'incremento registrato rispetto all'esercizio 2018, è riferito, in via prevalente, ai maggiori introiti derivanti delle ammende inflitte dagli Organi della Giustizia Sportiva.
Si segnala, tuttavia, l'iscrizione di uno specifico fondo svalutazione crediti, a parziale rettifica del valore suindicato, in relazione alle ammende inflitte a società sportive nel frattempo fallite e/o cessate.

- La voce più significativa dei **Ricavi da manifestazioni internazionali** (43,5 mio €) è rappresentata dai Diritti Televisivi (32,6 mio €). L'importo registrato in bilancio, è relativo alla valorizzazione delle gare disputate dalle Nazionali A ed Under 21 in relazione al planning internazionale, ai parametri del contratto RAI valevole per il quadriennio 2019/2022 ed alla centralizzazione dei diritti televisivi delle gare della Nazionale maggiore, disposta dalla UEFA.

- I **Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni** (40,7 mio €) comprendono i corrispettivi derivanti dai contratti di partnership e da quelli dello sponsor Tecnico Puma e della componente arbitrale.

- Nel mastro **Altri ricavi** (22,7 mio €), vengono contabilizzati i proventi derivanti dai Contributi da Federazioni Internazionali, relativi a progetti finanziati dalla Uefa e dalla Fifa (3,5 mio €), le risorse legate alla riforma normativa riguardante la mutualità dei diritti televisivi della Serie A - legge 1° dicembre 2015 n. 225 - (13,0 mio €) ed i contributi assegnati dalla Fondazione Mutualità degli Sport Professionistici a Squadre, in relazione ai progetti realizzati dalla Federazione. Si segnala, da ultimo, il recupero dei costi connessi alla nuova tecnologia VAR, a totale carico della Lega di Serie A e, dalla stagione sportiva 2019/2020, anche della Lega di Serie B. Il valore riferito all'esercizio 2019 è stato di 1,6 mio €.



Costi della Produzione

Il totale dei **Costi della produzione** ammonta complessivamente a € 163.192.016 ed è composto dai macro raggruppamenti, di seguito dettagliati, distinti per sede centrale e strutture territoriali.

i. Attività Sportiva. I costi sono articolati come segue:

| Descrizione | 2019 | % su tot. | 2018 | % su tot. | Differenza | Diff.% |
|--|--------------------|-------------|--------------------|-------------|-------------------|------------|
| Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter. | 25.327.622 | 64% | 20.193.762 | 61% | 5.133.860 | 25% |
| Interventi per gli atleti | 669.592 | 2% | 677.741 | 2% | - 8.149 | -1% |
| Compensi per prestazioni contrattuali | 10.511.496 | 27% | 9.092.234 | 27% | 1.419.262 | 16% |
| Contrilli Commissioni su attività sportiva | 2.383.865 | 6% | 2.352.607 | 7% | 31.258 | 1% |
| Spese per antidoping | 639.265 | 2% | 940.325 | 3% | - 301.060 | -32% |
| Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali | 39.531.839 | 100% | 33.256.668 | 100% | 6.275.171 | 19% |
| Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali | 39.531.839 | 36% | 33.256.668 | 34% | 6.275.171 | 19% |
| Ufficiali di Gara | 45.192.622 | 41% | 44.751.198 | 46% | 441.424 | 1% |
| Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li | 5.784.561 | 5% | 771.649 | 1% | 5.012.912 | 650% |
| Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali | 4.217.849 | 4% | 3.832.449 | 4% | 385.400 | 10% |
| Partecipazione ad organismi internazionali | 200 | 0% | 451 | 0% | - 251 | -56% |
| Formazione ricerca e documentazione | 5.364.373 | 5% | 5.113.738 | 5% | 250.636 | 5% |
| Promozione Sportiva | 6.640.086 | 6% | 6.390.263 | 7% | 249.823 | 4% |
| Contributi per l'attività sportiva | 4.013.691 | 4% | 2.995.998 | 3% | 1.017.693 | 34% |
| Gestione impianti sportivi | 78.641 | 0% | 61.988 | 0% | 16.653 | 27% |
| Costi attività sportiva centrale | 110.823.863 | 100% | 97.174.402 | 100% | 13.649.461 | 14% |
| Descrizione | 2019 | % su tot. | 2018 | % su tot. | Differenza | Diff.% |
| Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali | 87.322 | 2% | 47.681 | 1% | 39.641 | 83% |
| Formazione ricerca e documentazione | 1.643.744 | 36% | 1.569.368 | 36% | 74.376 | 5% |
| Promozione Sportiva | 993.103 | 22% | 965.253 | 22% | 27.849 | 3% |
| Contributi all'attività sportiva | 1.791.751 | 40% | 1.809.982 | 41% | - 18.231 | -1% |
| Costi attività sportiva Strutture territoriali | 4.515.919 | 100% | 4.392.285 | 100% | 123.635 | 3% |
| Costi Attività Sportiva | 115.339.782 | 100% | 101.566.687 | 100% | 13.773.096 | 14% |

➤ **La Preparazione Olimpica/Rappresentative Nazionali (39,5 mio €) comprende le seguenti voci:**

- Costi di partecipazione di tutte Squadre Nazionali (Maschili, Femminili, Giovanili, Calcio a 5, Beach Soccer) alle varie competizioni internazionali, ivi compresi quelli dei compensi degli staff tecnici e medici.



- Costi di funzionamento di tutte le commissioni federali tecniche e degli organismi antidoping. I costi relativi ai servizi resi dalla FMSI sono stati riportati nella voce “Spese per antidoping”;
- Costi assicurativi relativi ai corsi per istruttori e dirigenti del Settore Giovanile, allenatori del Settore Tecnico di Coverciano nonché tesserati dell’Associazione Italiana Arbitri.
- La voce **Ufficiali di gara** (45,2 mio €) è relativa ai rimborsi di tutte le categorie arbitrali impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della FIGC.
- L’**Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali** (5,8 mio €) ha recepito i costi relativi all’organizzazione in Italia del Campionato Europeo Under 21, dell’Elite Round U19, svoltosi in Veneto nel mese di marzo 2019 ed i costi di competenza della fase finale del Campionato Europeo della Nazionale A.
- Il valore più significativo presente nel mastro **Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali** (4,3 mio €) è relativo all’operazione permutativa collegata al contratto di sponsorizzazione con la Società Legea (2,7 mio €) connessa alla fornitura delle divise per gli Ufficiali di gara (“Sponsorizzazioni Arbitri”).
- La voce **Formazione Ricerca e Documentazione** (7,0 mio €) accoglie i costi destinati alle attività di formazione degli ufficiali di gara e dei quadri tecnici.
- La voce maggiormente significativa del mastro **Promozione Sportiva** (7,6 mio €) è rappresentata dalle risorse destinate alla Lega Nazionale Dilettanti per la gestione dell’organizzazione territoriale dell’attività giovanile (2,7 mio €) e all’attività di promozione gestita dal Settore Giovanile e Scolastico, sia a livello centrale che territoriale. Significativa l’attività collegata ai centri federali territoriali che, ad oggi, ha raggiunto il numero di 50 sul territorio nazionale.



La voce **Contributi per l'Attività Sportiva** (5,8 mio €) accoglie i trasferimenti a sostegno dell'attività sportiva federale. Fra i principali si segnalano: i contributi stanziati in favore della LND e Lega Pro relativi al personale ex Coni transitato presso le Leghe stesse (1,6 mio €), i contributo destinati alle 209 Sezioni AIA (1,9 mio €); all'AIAC, al Fondo di solidarietà per calciatori, allenatori e preparatori atletici, alle Società di Serie A e B femminili ed alla Lega Nazionale Dilettanti.

ii. **Funzionamento.** I costi sono articolati come segue:

| Descrizione | 2019 | % su tot. | 2018 | % su tot. | Differenza | Diff.% |
|--|-------------------|-------------|-------------------|-------------|----------------|-----------|
| Costi per il personale e collaborazioni | 18.308.575 | 54% | 17.719.930 | 53% | 588.645 | 3% |
| Organi e Commissioni federali | 989.821 | 3% | 1.370.437 | 4% | - 380.617 | -28% |
| Costi per la comunicazione | 357.895 | 1% | 270.982 | 1% | 86.913 | 32% |
| Costi generali | 14.466.762 | 42% | 14.198.203 | 42% | 258.559 | 2% |
| Totale costi funzionamento centrale | 34.113.053 | 100% | 33.559.552 | 100% | 553.501 | 2% |

| Descrizione | 2019 | % su tot. | 2018 | % su tot. | Differenza | Diff.% |
|--|------------------|-------------|------------------|-------------|---------------|-----------|
| Costi per il personale e collaborazioni | 331.217 | 13% | 341.576 | 14% | - 10.358 | -3% |
| Organi e Commissioni federali | 35.860 | 1% | 19.866 | 1% | 15.994 | 81% |
| Costi generali | 2.183.385 | 86% | 2.122.011 | 85% | 61.374 | 3% |
| Totale costi funzionamento Strutture territoriali | 2.550.462 | 100% | 2.483.452 | 100% | 67.010 | 3% |

| | | | | | | |
|-------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|----------------|-----------|
| Costi di Funzionamento | 36.663.515 | 100% | 36.043.004 | 100% | 620.511 | 2% |
|-------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|----------------|-----------|

Per quanto concerne i **Costi del personale** il totale ammonta complessivamente a € 18.639.793 ed è così articolato:

| Descrizione | 2019 | 2018 | Differenza |
|---------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| Salari e stipendi | 11.791.602 | 11.360.410 | 431.193 |
| Oneri previdenziali | 4.952.286 | 4.673.689 | 278.597 |
| TFR | 713.825 | 710.717 | 3.108 |
| Altri costi* | 1.182.080 | 1.316.690 | -134.610 |
| Totale | 18.639.793 | 18.061.505 | 578.287 |

*compresi Inail e Cocopro



La seguente tabella rappresenta la situazione del personale al 31/12/2019 (contratti a tempo indeterminato e contratti a tempo determinato).

| Livello | Personale 2019 | Personale 2018 | 2019 vs 2018 |
|---------------|----------------|----------------|--------------|
| Dirigente | 6 | 4 | 2 |
| Quadro | 38 | 42 | -4 |
| C | 83 | 67 | 16 |
| B | 106 | 109 | -3 |
| A | 27 | 26 | 1 |
| Totale | 260 | 248 | 12 |

iii. Ammortamenti Accantonamenti e Oneri diversi di Gestione

Di seguito la relativa articolazione:

| Descrizione | 2019 | 2018 | Differenza |
|--------------------------------------|-----------|-----------|------------|
| Ammortamenti | 1.719.985 | 1.310.750 | 409.235 |
| Acc.ti f.di rischi e oneri | 7.229.591 | 7.009.022 | 220.568 |
| Acc.ti f.di a destinazione vincolata | 666.577 | 916.199 | -249.622 |
| Oneri diversi di Gestione | 1.572.565 | 1.430.463 | 142.102 |

Proventi/oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

| Descrizione | 2019 | 2018 | Differenza |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Interessi attivi | 250.576 | 38.397 | 212.180 |
| Altri proventi finanziari | 6 | 80.342 | -80.335 |
| Totale Proventi Finanziari | 250.583 | 118.739 | 131.844 |

| Descrizione | 2019 | 2018 | Differenza |
|--------------------------------|--------------|------------|--------------|
| Interessi passivi | 2 | 0 | 2 |
| Altri oneri finanziari | 2.089 | 913 | 1.176 |
| Totale Oneri Finanziari | 2.092 | 913 | 1.179 |



Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

| Descrizione | 2019 | 2018 | Differenza |
|--------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| IRAP | 2.725.337 | 2.764.353 | -39.016 |
| IRES | 6.524.937 | 7.672.172 | -1.147.235 |
| Totale imposte dell'esercizio | 9.250.274 | 10.436.525 | -1.186.251 |

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.

L'onere fiscale complessivo 2019 (€ 9.250.274) risulta inferiore rispetto alle risultanze dell'esercizio 2018 (€ 10.436.525).

La riduzione delle imposte (principalmente l'Ires) è sostanzialmente dovuta ad un fattore, di natura prettamente economica, connesso al fatto che l'utile ante imposte relativo al 2019 risulta inferiore rispetto all'esercizio precedente.

L'onere fiscale 2019 ha beneficiato unicamente della deduzione per patent-box di periodo al contrario dell'esercizio precedente che ha beneficiato anche della deduzione relativa alle annualità antecedenti il 2018 riconosciuta in seguito al perfezionamento della procedura di ruling instaurata con l'Agenzia delle Entrate.



ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

1. **Compensi agli Organi di Gestione e Controllo**

| Descrizione | 2019 | | | 2018 | | | Differenza | | |
|---------------------------------|----------------|--------------|----------------|----------------|--------------|----------------|---------------|--------------|---------------|
| | Compensi | Gettoni | Totale | Compensi | Gettoni | Totale | Compensi | Gettoni | Totale |
| Presidente Federale | 29.503 | | 29.503 | 7.003 | | 7.003 | 22.500 | | 22.500 |
| Comitato di Presidenza | | | | | | | | | |
| Consiglio Federale | | 2.538 | 2.538 | | 804 | 804 | | 1.734 | 1.734 |
| Collegio dei revisori dei conti | 131.460 | 1.769 | 133.229 | 131.460 | 549 | 132.009 | - | 1.220 | 1.220 |
| Totale | 160.963 | 4.307 | 165.270 | 138.463 | 1.353 | 139.816 | 22.500 | 2.954 | 25.454 |

2. **D.Lgs. 139/2015**

La riclassifica delle componenti economiche di natura straordinaria, effettuata sul Bilancio 2019, è rappresentata come segue:

- **Oneri straordinari (0,65 mio €)**
 - Destinazione voci di ricavo – variazione in diminuzione
 - Valore della Produzione (0,04 mio €)
 - Destinazione voci di costo – variazione in aumento
 - Costi attività sportiva (0,40 mio €)
 - Spese generali (0,13 mio €)
 - Oneri diversi di gestione (0,06 mio €)
- **Proventi straordinari (0,71 mio €):**
 - Destinazione voci di ricavo – variazione in aumento
 - Valore della Produzione (0,67 mio €)
 - Destinazione voci di costo – variazione in diminuzione
 - Spese generali (0,04 mio €)



Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

La pandemia Covid-19 si è sviluppata rapidamente nel 2020, con un numero significativo di infezioni. Le misure adottate da vari governi per contenere il virus hanno influito sull'attività economica. Sono state adottate una serie di misure per monitorare e prevenire gli effetti del virus Covid-19, quali misure di sicurezza e salute per il personale federale (attivazione smart working) e azioni mirate a garantire i servizi essenziali che la Federazione presta.

La Federazione continuerà a monitorare l'evolversi della situazione e farà tutto ciò che sarà necessario per operare nel modo migliore e più sicuro possibile senza compromettere la salute dei propri dipendenti.

Sulla base di quella che è stata o si ipotizza sia l'evolversi dell'attività sportiva ed istituzionale della Federazione, è in corso una rivisitazione del budget 2020, effettuata attraverso un'attenta analisi dei ricavi e dei costi che dovranno essere rettificati in funzione alla sospensione e/o annullamento delle attività riferite al primo semestre dell'anno.

Come già ribadito nei criteri di valutazione, nonostante l'incertezza dell'emergenza sanitaria in essere, si ritiene che l'effetto del Covid-19, seppur con impatti significativi sui conti federali, sia tale da non compromettere la situazione economico-finanziaria della Federazione stessa.

La FIGC, in accordo con le Organizzazioni sindacali, ha previsto l'attivazione dello "smart working", ed è attivamente coinvolta in un giornaliero monitoraggio dell'evoluzione del virus, per una gestione proattiva dei relativi effetti.

Con riferimento agli eventuali impatti di medio termine, non è al momento possibile effettuare una stima ragionevole; la Federazione è, tuttavia attivamente coinvolta in un giornaliero monitoraggio dell'evoluzione del virus, per una gestione proattiva dei relativi effetti.



Proposta di destinazione degli utili

Sulla base del risultato d'esercizio 2019, pari a 1,8 mio di euro, si propone che lo stesso venga destinato a riserva disponibile.



RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2019

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 25 giugno 2020



PREMESSE

La presente relazione è a corredo del progetto di Bilancio della Federazione al 31 dicembre 2019, che presenta un risultato di esercizio pari a euro 1,8 mio €.

Il bilancio 2019 è stato predisposto sulla base delle modifiche apportate ai principi contabili nazionali dal D. Lgs 139/2015; è conforme alle indicazioni dello Statuto federale, NOIF e Regolamento di Amministrazione e Contabilità e recepisce tutte le delibere assunte dal Presidente, dal Comitato di Presidenza e dal Consiglio Federale.

Comprende le risultanze della struttura amministrativa centrale e di quella territoriale.

Il Segretario Generale, ai sensi dell'art. 18 dello Statuto federale, in collaborazione con l'Area Amministrazione Finanza e Controllo ha predisposto il presente progetto di bilancio, da sottoporre all'esame preventivo del Comitato di Presidenza.

Nel rinviare alla nota integrativa per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vengono in questa sede fornite le informazioni utili a delineare un quadro completo ed esaustivo della formazione del risultato di esercizio e dell'evolversi della situazione aziendale.

Il bilancio 2019 della Federazione, è sottoposto a revisione volontaria a cura della Società di revisione PricewaterhouseCoopers SpA.

Sintesi dei risultati e degli andamenti gestionali della Federazione

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 riporta un risultato positivo di euro 1,8 mio €.

La gestione economica e finanziaria ha seguito sostanzialmente l'andamento del budget, aggiornato nel mese di novembre 2019, migliorando tuttavia il risultato d'esercizio previsto.

Nell'analisi comparativa con il bilancio del 2018, si deve tener conto dell'aumento dei *Contributi Sport e Salute* (6,2 mio €), dei *Ricavi derivanti da manifestazioni internazionali*, di cui 5,0 mio € ascrivibili all'organizzazione del Campionato Europeo U21 svoltosi in Italia ed all'aumento delle *Quote degli associati* (3,9 mio €) per effetto delle ammende inflitte dagli Organi della Giustizia sportiva. Su tale ultimo aspetto va segnalata, tuttavia, l'iscrizione di uno specifico fondo svalutazione crediti, riferito alle società nel frattempo fallite e/o inattive.

I *Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni*, risultano complessivamente in linea con i dati dell'esercizio 2018.

In tale categoria sono iscritti, fra gli altri, i proventi derivanti dai contratti di partnership che hanno registrato un incremento, rispetto all'esercizio precedente, di circa 1,8 mio €, confermando l'efficacia della scelta strategica effettuata dalla Federazione di internalizzare le attività di attivazione e gestione delle partnership commerciali gestite, in precedenza, da Advisor esterni.



Ciò ha consentito di mitigare gli effetti negativi dell'adeguamento dei corrispettivi previsti dal contratto Puma nonché del *malus* per la mancata qualificazione al Campionato del Mondo 2018.

L'esercizio al 31 dicembre 2019 si chiude con un totale del Valore della produzione pari a 174,0 mio €, Costi per l'attività sportiva pari a 115,3 mio €, Costi di funzionamento pari a 36,7 mio €, determinando il valore del **Margine Operativo Lordo** in **22,0 mio €**.

Il **Risultato Operativo**, pari **11,1 mio €**, ha assorbito ammortamenti per 1,7 mio €, accantonamenti fondi rischi e oneri futuri per circa 7,9 mio € e oneri diversi di gestione per 1,6 mio €. Il **Risultato Ante Imposte** è pari a **11,1 mio €**. Le imposte di periodo sono pari a € **9,3 mio €**

Il **Risultato di Esercizio 2019** è pari a **1,8 mio €**.

Attività gestionale della Federazione

La Federazione ha operato nel rispetto delle indicazioni fornite da Sport e Salute, per il perseguimento degli obiettivi di buona gestione, al fine di riuscire ad assicurare un elevato livello di servizi strettamente connessi al proprio scopo istituzionale, legato a promuovere e disciplinare l'attività del giuoco del calcio e gli aspetti sociali ad essa connessi e garantire i migliori risultati sportivi, organizzativi ed economici.

Le attività intraprese nel primo anno di nuovo governo federale hanno riguardato i diversi ambiti del sistema calcio:

- *il contesto normativo di riferimento*: in tale ambito, si segnala la modifica dello **statuto federale** effettuata dal Commissario ad acta, con decreto del 28 giugno 2019, successivamente approvato dal Coni in data 16 luglio 2019, che ha recepito, tra l'altro, la modifica del vincolo sportivo, la reintroduzione del Segretario Generale (al posto del Direttore Generale), il rafforzamento del divieto di scommesse per i tesserati, la nuova maggioranza richiesta per le modifiche statutarie; l'emanazione del nuovo **codice di giustizia sportiva**, anch'esso approvato da Sport e Salute l'11 giugno 2019; l'adozione della "**231 sportiva**" con la previsione dell'attuazione da parte delle società di modelli di organizzazione, gestione e controllo idonei a prevenire atti contrari ai principi di lealtà correttezza e probità; la **rivisitazione della disciplina delle "secondo squadre"** con la conseguenza di una maggiore libertà di passaggio dei calciatori tra prima e seconda squadra; Il Consiglio federale ha, inoltre, creato le basi per la tanto attesa **riforma dei campionati professionistici**, attraverso la modifica degli art. 49 e 50 delle NOIF con la quale, dalla stagione 2019-2020, si fissa il numero minimo delle squadre partecipanti ai campionati di Serie A, B e C in 18, 18 e 40, con una norma transitoria che, per la stagione 2019-2020, prevede che il campionato di Serie B sia articolato in un girone unico da 20 squadre, con una 5° promozione dal campionato di Lega Pro rispetto alle 4 già previste;
- *la sostenibilità del sistema*: ha riguardato le nuove regole sulle **acquisizioni di partecipazioni societarie**, l'inasprimento delle sanzioni per il **mancato pagamento dei debiti scaduti**, l'introduzione del **contributo di solidarietà** sui trasferimenti nazionali;



- *la nuova organizzazione federale:* interventi significativi hanno riguardato la riorganizzazione delle funzioni federali con il conseguente potenziamento di specifiche aree quali ad esempio l'area **Marketing e Commerciale** che ha visto l'avvio del processo di internalizzazione delle attività di gestione ed attivazione delle partnership commerciali, gestite in precedenza da Advisor esterni. Il 2019 ha visto altresì il debutto delle attività della neo-costituita **Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale**. Il 18 settembre 2019 è stato, infatti, siglato un protocollo d'intesa tra FIGC e CIP, Comitato Italiano Paralimpico, con l'obiettivo di sviluppare un'azione coordinata al fine di massimizzare la pratica del gioco del calcio per persone con disabilità. La FIGC, con l'istituzione di una Divisione ad hoc, è stata pertanto autorizzata ad organizzare da subito attività calcistiche sperimentali, diverse da quelle regolamentate dagli organismi internazionali che sovrintendono le attività calcistiche praticate da persone con disabilità fisiche, psichiche e sensoriali, che saranno oggetto di successivi e separati accordi di trasferimento dalle Federazioni del CIP alla FIGC. È stata, infine, approvata la nuova struttura del **Club Italia** e creata la Squadra delle **Leggende Azzurre** grazie alla quale, per la prima volta, i grandi campioni che hanno vestito almeno in un'occasione la maglia azzurra, tornano a far parte della famiglia delle Nazionali italiane, con una squadra loro dedicata. Le "Leggende Azzurre", coordinate da Antonio Cabrini, hanno esordito in Germania lo scorso 7 ottobre 2019;
- *l'efficientamento dei processi interni:* anche in questo ambito si registrano numerosi interventi effettuati. Oltre alla già citata internalizzazione di funzioni e processi chiave, quale quello legato alle attività commerciali della Federazione, si segnalano l'introduzione del **tesseramento e dell'anagrafe federale online** a far data 1° luglio 2019, gli **interventi sul patrimonio immobiliare** FIGC, effettuati attraverso la Federcalcio Servizi Srl, che hanno riguardato la messa in sicurezza, l'ammodernamento e il miglioramento delle sedi di Roma e del Centro Tecnico Federale di Coverciano;
- *lo sviluppo dell'attività federale con l'ampliamento della famiglia dei partner commerciali.* Oltre alla conferma di quasi tutti gli sponsor federali anche dopo la mancata qualificazione ai Mondiali 2018, va registrata la definizione di nuove partnership prestigiose ed innovative come Emporio Armani, Deliveroo (già sponsor delle istituzioni calcistiche spagnola e inglese), Hub Venezia e Viva Ticket. Dal mese di novembre 2019, la piattaforma OTT Timvision ha iniziato ad ospitare, progressivamente, il canale della Divisione Calcio Femminile ed il canale della FIGC destinato a contenere le partite delle Nazionali giovanili non trasmesse dalla RAI, le partite dei Campionati Nazionali Giovanili per club organizzate dal Settore Giovanile e Scolastico, le partite delle leggende Azzurre, ecc.
Sempre in ambito sportivo, si segnala l'istituzione dei nuovi Campionati giovanili Under 18 e Under 14 Pro.
Interventi significativi sono stati realizzati anche in ambito sociale, con il coinvolgimento della FIGC nella realizzazione di **nuovi progetti di Responsabilità Sociale** quali ad esempio il supporto all'Ospedale Pediatrico Bambino Gesù in occasione del 150° anniversario ed il Progetto "tackle" (Teaming up for a conscious kick for the Legacy of Environment) sovvenzionato dalla Commissione Europea in partnership con il programma Life Environment;
- *lo sviluppo del calcio femminile:* in tale ambito è stata prevista la **gratuità del tesseramento giovanile**. Per incentivare la pratica del calcio femminile a livello giovanile, il Consiglio federale del 1° ottobre 2019 ha disposto che nella stagione 2019/2020 tutte le ragazze e bambine Under 17 che si tesserassero per la prima volta o nuovamente – dopo non essere state tesserate nella stagione precedente – non dovranno sostenere i costi né per il tesseramento né per la relativa copertura assicurativa, che verranno assorbiti direttamente dalla FIGC.



Sono stati, inoltre, approvati il **nuovo Regolamento e la nuova Governance della Divisione Calcio Femminile** con l'approvazione, il 27 giugno 2019, delle nuove regole di funzionamento della stessa, nonché **potenziati gli staff delle Squadre Nazionali femminili** in maniera tale che lo staff a supporto della Nazionale A femminile risulta ora del tutto in linea con quelli della Nazionale A maschile. Sono stati ampliati anche gli staff delle Nazionali femminili giovanili Under 23, Under 19, Under 17 e Under 16, Nazionale A e Under 19 di calcio a 5.

È stata, infine, incrementata la copertura mediatica del calcio femminile ed attivati nuovi sponsor dedicati alla Nazionale femminile, come Pupa Trucchi, e alla Divisione Calcio Femminile, come Timvision.

Gran parte dei processi di sviluppo appena elencati sono il naturale accompagnamento o la diretta conseguenza dello straordinario risultato sportivo, mediatico, di immagine e di seguito popolare senza precedenti ottenuto dalla Nazionale A femminile ai Mondiali di Francia 2019, con la conquista, dopo moltissimi anni, di una fantastica qualificazione tra le prime otto squadre del Mondo;

- *gli eventi organizzati* dalla Federazione nel corso della 2019 sono stati molteplici. Ricordiamo il **Congresso elettivo Uefa** del 7 febbraio 2019, prima volta in Italia con eventi collaterali ai Musei Vaticani ed all'Auditorium della Conciliazione; il **FIFA Executive Football summit** a Roma con 60 Federazioni di 5 continenti presenti; l'**organizzazione di UEFA EURO UNDER 21**, giudicata la migliore edizione delle ultime cinque per espressa ammissione del Presidente della Uefa stessa, sulla scorta di oltre 250.000 biglietti venduti, 4 gare sold out, un generalizzato boom di ascolti, l'eccellenza organizzativa e qualitativa degli stadi e la realizzazione di progetti innovativi come ad esempio il progetto scolastico “ #tifiamo Europa”.

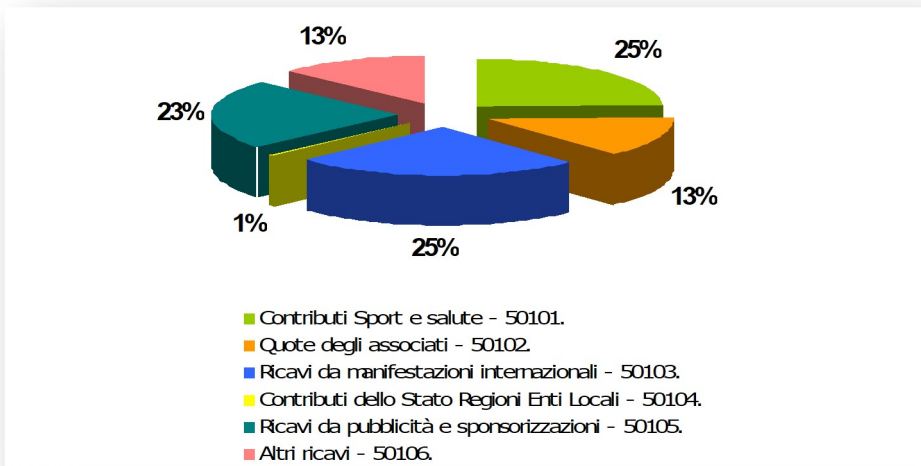
Il consolidamento degli importanti risultati economici e finanziari raggiunti negli ultimi anni, unitamente al supporto ricevuto dalle organizzazioni calcistiche internazionali FIFA e UEFA in alcune aree progettuali mirate, ha consentito, anche nel 2019, di garantire il sostegno economico degli investimenti sui programmi di valorizzazione di alcuni asset strategici della Federazione come quelli appena evidenziati.



ANALISI DEL VALORE DELLA PRODUZIONE

Le principali voci relative al **Valore della Produzione** sono rappresentate dalle seguenti tipologie di ricavo, di cui si rappresenta la composizione:

| | 2019 | 2018 | DELTA |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|
| Contributi Sport e salute - 50101. | 42.663.518 | 36.429.666 | 6.233.853 |
| Quote degli associati - 50102. | 23.336.265 | 19.383.327 | 3.952.937 |
| Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103. | 43.548.115 | 39.987.571 | 3.560.545 |
| Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104. | 1.142.749 | 466.090 | 676.660 |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105. | 40.666.390 | 40.589.948 | 76.442 |
| Altri ricavi - 50106. | 22.671.799 | 23.576.394 | (904.595) |
| Valore della Produzione. | 174.028.836 | 160.432.995 | 13.595.841 |



Il Valore della produzione 2019 si attesta a 174,0 mio €.

I ricavi propri, pari a circa 131,4 mio €, sono legati principalmente alle attività che, a mero titolo esemplificativo e non esaustivo, di seguito si evidenziano:

- valorizzazione dei proventi collegati agli eventi amichevoli disputati dalla Nazionale A maschile nel corso del 2019;
- valorizzazione dei diritti televisivi;
- valorizzazione dei proventi da corrispettivi per pubblicità e sponsorizzazioni;
- realizzazione dei progetti legati alle risorse rivenienti dalla Mutualità generale di sistema (ex art. 22.3 decreto legge 22 ottobre 2016 convertito in legge 1 dicembre 2016 n. 225);
- attività di formazione organizzata dal Settore Tecnico;
- progetti sviluppati dal Settore Giovanile e Scolastico, anche in collaborazione con il MIUR;
- introiti delle sanzioni inflitte dagli Organi di Giustizia nel corso dell'esercizio.



Contributi Sport e Salute

€ 42.663.518

Il valore 2019 è in aumento rispetto al 2018 di 6,2 mio €

L'importo complessivo, riferito al periodo di competenza, pari a 42,7 mio €, è comprensivo di 5,7 mio € destinati alla copertura dei costi del personale ex Coni transitato in Federazione nel corso del 2008 (4,1 mio €), presso la LND (1,5) e presso la Lega Pro (0,1).

La quota di contributo relativa al personale transitato presso le Leghe è neutralizzata dal valore iscritto tra i costi, nel mastro *Trasferimenti per l'attività sportiva*.

Il valore 2019 è comprensivo dei contributi per l'attività di certificazione del bilancio federale, per il progetto "Scuole Aperte", per la quota parte del contributo destinato al Presidente federale e per i benefici assistenziali.

Il valore del contributo afferente l'attività sportiva ed il funzionamento è stato pari a 36,8 mio €.

Quote degli Associati

€ 23.336.265

Il valore 2019 è in aumento rispetto al 2018 di 3,9 mio €

Tale voce è rappresentata dalle quote di tesseramento federale nel suo complesso e comprende, nello specifico:

- le quote di tesseramento e affiliazione;
- le quote di iscrizione ai campionati giovanili;
- le quote di iscrizione ai corsi organizzati dal Settore Tecnico;
- le tasse gare e le multe.

L'incremento registrato nel 2019 è riferito principalmente ai maggiori introiti derivanti dalle sanzioni inflitte dagli Organi di Giustizia Sportiva nel corso dell'esercizio. Si segnala, tuttavia, l'iscrizione di uno specifico fondo svalutazione crediti, a parziale rettifica del valore suindicato, in relazione alle ammende inflitte a società nel frattempo fallite e/o cessate.

Ricavi da Manifestazioni Internazionali

€ 43.548.115

Il valore 2019 è in aumento rispetto al 2018 di 3,6 mio €

I proventi iscritti nella voce in esame sono rappresentati nella tabella seguente:

| | 2019 | 2018 | DELTA |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| Contributi da Federazioni Internazionali - 50103A | 8.670.537 | 3.287.880 | 5.382.657 |
| Diritti televisivi - 50103B | 32.597.571 | 32.981.250 | (383.679) |
| Vendita di biglietti - 50103C | 1.959.410 | 1.659.580 | 299.830 |
| Altri proventi da Manifestaz. Internazionali - 50103D | 320.597 | 2.058.860 | (1.738.263) |
| Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103. | 43.548.115 | 39.987.571 | 3.560.545 |



Di seguito le principali evidenze:

1. Contributi da Federazioni Internazionali

€ 8.670.537

In tale voce di ricavo sono stati iscritti i contributi riconosciuti dalla Uefa e dalla Fifa, in relazione alle attività ed ai progetti connessi alle manifestazioni nazionali ed internazionali.

Il valore registra un incremento, rispetto all'esercizio 2018, di 5,4 mio €.

Tale incremento è legato prevalentemente alle risorse riconosciute dalla UEFA per l'organizzazione del Campionato Europeo Under 21, svoltosi nel corso del 2019 in Italia e a San Marino. Tale manifestazione è stata la 22ª edizione del torneo e si è giocata in sei città: Bologna, Cesena, Reggio Emilia, Trieste e Udine per l'Italia e a Serravalle per San Marino. La finale si è giocata a Udine.

2. Diritti televisivi

€ 32.597.571

I proventi legati ai corrispettivi per diritti televisivi sono stati calcolati sulla base degli eventi svoltisi nel corso dell'esercizio 2019, sulla base dei parametri stabiliti dal contratto RAI (valido per il quadriennio 2019/2022) e delle disposizioni UEFA in merito alla centralizzazione dei diritti televisivi delle gare della Nazionale maggiore.

L'incremento registrato, rispetto al 2018 (0,4 mio €), è collegato al diverso mix di gare ufficiali e amichevoli nei due esercizi ed alla diversa valorizzazione delle gare della Nazionale A, in relazione alla suddetta centralizzazione.

3. Vendita di biglietti

€ 1.959.410

I ricavi derivanti dalla vendita di biglietteria sono riferiti alle partite di tutte le Nazionali, con chiara prevalenza della Nazionale A.

4. Altri ricavi da manifestazioni internazionali

€ 320.597

Tali proventi sono riferiti, in via prevalente, ai corrispettivi ottenuti per la partecipazione della Nazionale "Leggende Azzurre" all'evento disputato in Germania nel mese di ottobre ed ai pacchetti ospitalità legati al Campionato Europeo Under 21.

Contributi dallo Stato, Regioni ed Enti Locali

€ 1.142.749

Il valore 2019 è in aumento rispetto al 2018 di 0,7 mio €

Il valore iscritto in tale mastro è riferito, prevalentemente, al contributo di cui alla convenzione tra la Presidenza del Consiglio dei Ministri/Ufficio Sport e la Federazione, finalizzato all'organizzazione del Campionato Europeo Under 21.



Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni

€ 40.666.390

Il valore 2019 è in linea con il dato 2018

I proventi iscritti nel mastro in esame sono rappresentati nella tabella seguente.

| | 2019 | 2018 | DELTA |
|---|-------------------|-------------------|---------------|
| Corrispettivi da pubblicità e sponsor - 50105A | 31.893.702 | 32.847.281 | (953.579) |
| Proventi da operazioni permutative - 50105B | 8.327.985 | 7.220.652 | 1.107.333 |
| Proventi da Royalties - 50105C | 444.703 | 522.015 | (77.312) |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105. | 40.666.390 | 40.589.948 | 76.442 |

In tale mastro vengono iscritti i proventi derivanti dagli accordi riferiti al rapporto con i Partner commerciali, nonché quelli con lo sponsor tecnico Puma.

In tale categoria sono iscritti, fra gli altri, i proventi derivanti dai contratti di partnership che hanno registrato un incremento, rispetto all'esercizio precedente, di circa 1,7 mio €, confermando l'efficacia della svolta strategica effettuata dalla Federazione di internalizzare le attività di attivazione e gestione delle partnership commerciali gestite, in precedenza, da Advisor esterni.

Ciò ha consentito di mitigare gli effetti negativi dell'adeguamento dei corrispettivi previsti dal contratto Puma nonché del *malus* per la mancata qualificazione al Campionato del Mondo 2018.

La voce *Proventi da operazioni permutative* registra un incremento di 1,1 mio €, ancorché con impatto neutro sul bilancio federale, in virtù del medesimo valore iscritto tra i Costi di Produzione.

I *Proventi da Royalties*, risultano pressoché in linea con i dati dell'esercizio 2018.

Altri Ricavi

€ 22.671.799

Il valore 2019 è in diminuzione rispetto al 2018 di 1,0 mio €

La principale tipologia di ricavo iscritta in tale mastro, alla voce *altri recuperi, rimborsi e proventi*, è relativa ai contributi derivanti dalla Legge n. 225 del 1 dicembre 2016 che determina le percentuali, i criteri e le modalità di erogazione del 10% degli introiti derivanti dalla vendita dei diritti audiovisivi della Lega Serie A, per tramite della FIGC, destinati alla Lega B (6%), alla Lega Pro (2%), alla Lega Dilettanti (1%) e alla FIGC stessa (1%) ed entrata in vigore il 1° luglio 2017 (in aumento di 0,8 mio € rispetto al 2018).

Sono, altresì, presenti i ricavi di competenza 2019 collegati alla realizzazione dei progetti presentati alla Fondazione per la Mutualità Generale degli Sport Professionistici a Squadre. Le attività collegate all'ottenimento di tali risorse, hanno riguardato la riqualificazione e messa in sicurezza del Centro Tecnico Federale di Coverciano.



ANALISI DEI COSTI DI PRODUZIONE

I **Costi di produzione** (163,2 mio €) rappresentano il totale delle voci Costi per l'attività Sportiva, Costi di funzionamento, Ammortamenti, Accantonamenti e Oneri diversi di gestione.

Di seguito il dettaglio delle suddette voci:

| | 2019 | 2018 | DELTA |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|
| <i>Costi Attività Sportiva</i> | 115.339.782 | 101.566.687 | 13.773.096 |
| <i>Costi di Funzionamento</i> | 36.663.515 | 36.043.004 | 620.511 |
| <i>Ammortamenti</i> | 1.719.985 | 1.310.750 | 409.236 |
| <i>Accantonamento f.di rischi e oneri</i> | 7.229.591 | 7.009.022 | 220.568 |
| <i>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate</i> | 666.577 | 916.199 | (249.622) |
| <i>Oneri Diversi di Gestione</i> | 1.572.565 | 1.430.463 | 142.102 |
| Costi Produzione | 163.192.016 | 148.276.125 | 14.915.891 |

COSTI PER ATTIVITA' SPORTIVA

€ 115.339.782

Il valore 2019 è in aumento rispetto al 2018 di 13,8 mio €

I Costi per attività sportiva sono riferiti, in via prevalente, ai costi sostenuti per le manifestazioni sportive delle Squadre Nazionali Maschili e Femminili, per gli Ufficiali di gara, oltre che per la gestione ordinaria centrale e territoriale dell'AIA e dei due Settori federali.

| | 2019 | 2018 | DELTA |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|
| Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali. | 39.531.839 | 33.256.668 | 6.275.171 |
| Ufficiali di Gara - 40104. | 45.192.622 | 44.751.198 | 441.424 |
| Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110. | 5.784.561 | 771.649 | 5.012.912 |
| Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111. | 4.305.171 | 3.880.130 | 425.042 |
| Formazione Ricerca e Documentazione. | 7.008.117 | 6.683.106 | 325.011 |
| Promozione sportiva - 40117. | 7.633.189 | 7.355.517 | 277.672 |
| Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118. | 5.805.442 | 4.805.980 | 999.462 |
| Gestione impianti sportivi - 40119. | 78.641 | 61.988 | 16.653 |
| Costi Attività Sportiva. | 115.339.782 | 101.566.687 | 13.773.096 |

Preparazione Olimpica/ Rappresentative Nazionali

€ 39.531.839

Il valore 2019 è in aumento rispetto al 2018 di 6,3 mio €

Nel report sottostante vengono riepilogati i quattro raggruppamenti di cui, a seguire, si fornisce analitico dettaglio.

| | 2019 | 2018 | DELTA |
|--|-------------------|-------------------|------------------|
| Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali) - 40105. | 25.327.622 | 20.193.762 | 5.133.860 |
| Interventi per gli atleti - 40107. | 669.592 | 677.741 | (8.149) |
| Compensi per prestazioni contrattuali - 40108. | 10.511.496 | 9.092.234 | 1.419.262 |
| Controlli Commissioni su attività sportiva - 40109. | 3.023.130 | 3.292.932 | (269.802) |
| Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali. | 39.531.839 | 33.256.668 | 6.275.171 |



1. Partecipazione a manifestazioni sportive internazionali

€ 25.327.622

Il valore 2019 è in aumento rispetto al 2018 di 5,1 mio €

La voce presenta un incremento di 5,1 mio €, rispetto ai dati dell'esercizio 2018.

Ciò in relazione alla maggiore attività della Nazionale A femminile (2,0 mio €) comprensiva della sua partecipazione al Campionato del Mondo di categoria, svoltosi in Francia nel mese di giugno 2019; alla maggiore valorizzazione delle *Operazioni Permutative* (1,0 mio €); alla valorizzazione dei costi correlati all'incremento dei ricavi commerciali - costi organizzativi e di allestimento - (es. "Casa Azzurri") nonché ad alcuni costi negoziali collegati all'internalizzazione delle attività commerciali, in precedenza compresi in accordi "globali" di *advisory* con soggetti esterni, non più rinnovati.

Per quanto riguarda l'attività sportiva, nel 2019 sono stati 156 gli eventi internazionali disputati dalle diverse Squadre Nazionali, a fronte dei 146 dell'esercizio 2018.

L'attività ufficiale della **Nazionale A maschile** si è incentrata nella partecipazione alle gare di qualificazione al Campionato Europeo 2020, per un totale di 10 gare disputate nel corso del 2019.

La **Nazionale Under 21** ha partecipato, nel corso del 2019, alla Fase Finale del Campionato Europeo, svoltosi in Italia e San Marino, la cui organizzazione è stata affidata dalla UEFA alla FIGC. Ha, altresì, disputato 5 gare di qualificazione ai prossimi Campionati Europei del 2021 in Ungheria e Slovenia, nonché 3 gare amichevoli.

La **Nazionale A Femminile** ha partecipato, come detto, all'ottava edizione del Campionato del Mondo di categoria che si è svolta in Francia dal 7 giugno al 7 luglio 2019.

Nella storia del calcio femminile italiano, la Nazionale ha partecipato soltanto a due edizioni dei Mondiali, l'ultima delle quali nel 1999. L'attività calcistica femminile in Italia è un movimento in continua crescita e lo straordinario risultato al Mondiale delle Azzurre fa ben sperare che i risultati del percorso intrapreso siano destinati a migliorare ancora.

Per quanto riguarda **le Nazionali giovanili**, nel 2019 la Federazione ha partecipato alle fasi finali europee con le nazionali maschili Under 17 e Under 19 nonché alle fasi finali mondiali con le Nazionali Under 20 e Under 17, a testimonianza di un'annata estremamente positiva per i colori giovanili azzurri. Da segnalare, infine, l'ottimo secondo posto conseguito dalla Nazionale di Beach Soccer nel Mondiale in Paraguay.

2. Interventi per gli atleti

€ 669.592

Il valore 2019 è in linea con il dato 2018

La voce accoglie le quote assicurative dei tesserati e dirigenti dell'Associazione Italiana Arbitri, dei partecipanti ai corsi di allenatore e preparatore atletico organizzati dal Settore Tecnico, oltre che della sola responsabilità civile dei tesserati SGS.

3. Compensi per prestazioni contrattuali

€ 10.511.496

Il valore 2019 è in aumento rispetto al 2018 di 1,4 mio €

In tale voce trovano allocazione, prevalentemente, i compensi destinati allo staff tecnico e medico di tutte le Squadre Nazionali maschili e femminili, di calcio a 5 e di Beach Soccer.

L'incremento, rispetto all'esercizio 2018, è legato, in via prevalente, ai compensi previsti per lo staff tecnico della Nazionale A.



4. Controlli commissioni su attività sportiva

€ 3.023.130

Il valore 2019 è in diminuzione rispetto al 2018 di 0,3 mio €

In tale voce di costo vengono allocate le risorse necessarie alla gestione delle attività svolte da tutti gli Organi di Giustizia Sportiva, dagli Organi delle Licenze Nazionali, dagli Organi delle Licenze Uefa e dagli Organismi Antidoping.

Ufficiali di Gara

€ 45.192.622

Il valore 2019 è in aumento rispetto al 2018 di 0,4 mio €

In tale mastro affluiscono i rimborsi spese di tutte le categorie arbitrali impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

L'impegno di aumentare il sostegno alle Componenti federali, nell'ottica di una politica dei servizi sempre più ad ampio raggio, continua ad essere uno dei principali obiettivi della Federazione, così come dimostrato dalla decisione del Consiglio Federale di deliberare nuove misure che impattano sul conto economico della Federazione.

Fra queste, si registrano l'estensione della gratuità arbitrale al Campionato di Serie C femminile per la stagione sportiva 2019/2020 e la presa a carico del bilancio federale di quelli relativi al periodo 1° gennaio 2019/30 giugno 2019 (unitamente alla presa d'atto che i costi pregressi di tali designazioni sono di competenza della Lega Nazionale Dilettanti).

Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali

€ 5.784.561

Il valore 2019 è in aumento rispetto al 2018 di 5,0 mio €

Tale categoria di costi riguarda l'organizzazione, in Italia, di eventi gestiti direttamente dalla FIGC. Tali costi sono, tuttavia, coperti dai contributi degli organismi internazionali. Per quanto riguarda il 2019, la contribuzione prevalente è stata riconosciuta dalla UEFA ed ha riguardato l'organizzazione del Campionato Europeo Under 21

La valorizzazione dei costi 2019 comprende inoltre l'organizzazione in Italia dell'Elite Round U19, svoltosi in Veneto nel mese di marzo 2019.

Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali

€ 4.305.171

Il valore 2019 è in aumento rispetto al 2018 di 0,4 mio €

Il mastro contempla, prevalentemente, i costi delle manifestazioni nazionali organizzate dal Settore Giovanile Scolastico su tutto il territorio nazionale.

In particolare, per quanto riguarda l'attività 2019:



Competizioni Giovanili Nazionali

Nel mese di giugno in Romagna si è svolto l'atto finale dei Campionati Nazionali Giovanili con l'assegnazione dei titoli italiani Under 17, Under 16 e Under 15 Serie A e B e Serie C. Un percorso iniziato a settembre 2018 e che ha registrato lo svolgimento di circa 3.000 gare sull'intero territorio nazionale. Nel 2019 è partita anche la prima edizione del Campionato Nazionale Sperimentale Under 18 Serie A e B al quale si sono iscritte 9 società. Un primo step che porterà gradualmente alla partecipazione totale di tutte le società partecipanti al Campionato Primavera 1. Sono stati attivati anche i Tornei Nazionali dedicati alle prime fasce dell'attività agonistica. 71 società si sono iscritte rispettivamente al nuovo Torneo Under 14 Pro e all'Under 13 Pro, mentre ben 543 sono le squadre professionistiche e dilettantistiche presentatesi ai nastri di partenza dell'Under 13 Fair Play Elite. In crescita i numeri delle partecipanti nel 2019 anche alle attività Femminili che continuano a completare la necessaria filiera di sviluppo: al successo delle iniziative del Torneo Under 12, con 95 squadre partecipanti, e del Torneo Under 15, con 166 società, si è aggiunto anche il primo campionato Under 17 con 73 squadre partecipanti.

Riconoscimento Scuole Calcio FIGC-SGS

L'attività di verifica dei requisiti per il riconoscimento delle Scuole Calcio, con particolare attenzione alle richieste per l'ottenimento della certificazione di Scuola Calcio Elite, si è svolta in linea con i criteri previsti dalla Carta del Grassroots della UEFA ed ha certificato, a seguito di verifica, la presenza nella stagione 2018-19 di n. 571 Scuole Calcio Elite e n. 667 Scuole Calcio.

Formazione Ricerca e Documentazione

€ 7.008.117

Il valore 2019 è in aumento rispetto al 2018 di 0,3 mio €

Le attività di cui alla voce di costo indicata rientrano tra le funzioni e gli obiettivi che la Federazione è chiamata a svolgere nell'ordinamento sportivo.

La politica federale, legata alla formazione ed alla promozione della scuola tecnica nazionale e dei vivai giovanili, si concretizza anche attraverso la determinazione degli obiettivi programmatici del Settore Tecnico, del Settore per l'Attività Giovanile e Scolastica e dell'Associazione Italiana Arbitri.

L'incremento dei costi è da attribuirsi quasi totalmente alla maggiore attività di formazione rivolta ai quadri tecnici.

Promozione sportiva

€ 7.633.189

Il valore 2019 è in aumento rispetto al 2018 di 0,3 mio €

I costi riferiti a tale categoria riguardano, prevalentemente, l'investimento nelle attività rivolte alla promozione del calcio giovanile. Le attività dei Centri Federali Territoriali sono proseguite per tutto il 2019 secondo il progetto condiviso, che comprende attività tecniche ma anche educative e informative secondo format specifici dedicati ai giovani atleti, agli allenatori, ai dirigenti, ai genitori. A partire dalla stagione sportiva 2019-2020, i Centri Federali sono stati inseriti nel nuovo e più ampio Programma di Sviluppo Territoriale con l'obiettivo di operare in maniera ancora più diffusa e capillare concentrandosi sulla formazione dei soggetti coinvolti nel percorso di maturazione dei giovani.



A partire da ottobre 2019 è stato avviato un progetto pilota presso le province di Lecce, Bolzano e Padova. In queste aree, denominate Aree di Sviluppo Territoriali, uno Staff FIGC-SGS opera in modo itinerante presso le Scuole Calcio Elite del territorio in un percorso che abbraccerà tutte le categorie dell'attività di base.

La struttura organizzativa di ogni singolo Centro e delle nuove Aree di Sviluppo risulta, inoltre, sempre più integrata all'interno dell'attività territoriale svolta dai Coordinamenti Regionali FIGC-SGS che prevedono, in base al nuovo regolamento, la presenza dei delegati regionali all'attività di base, all'attività scolastica, al calcio femminile e al calcio a 5.

Il format Tecnico del programma di sviluppo territoriale prevede allenamenti (1.600), visite e osservazioni presso le scuole calcio (2.500), per un totale di 8.000 ore di attività. A queste si aggiungono le attività educative e di formazione per un totale di 500 appuntamenti e oltre 4.000 ore di lavoro. Il programma di sviluppo coinvolge circa 5.000 ragazzi presso i CFT ai quali si aggiungono 900 giovani calciatori e calciatrici per ciascuna area di sviluppo territoriale e 6.000 tra tecnici, dirigenti e genitori. Gestiscono l'attività oltre 800 componenti degli staff tra dirigenti, tecnici, psicologi, medici e fisioterapisti, impegnati su tutto il territorio nazionale.

Il percorso virtuoso portato avanti dai Centri Federali Territoriali e dal collegato programma Calcio+, dedicato alle giovani calciatrici, ha evidenziato ottimi risultati anche nel 2019 soprattutto nel lavoro di filiera con le Nazionali Giovanili Femminili. I dati registrati nel 2019 confermano che la quasi totalità delle calciatrici impegnate nelle attività delle Selezioni Territoriali erano impegnate anche nell'attività CFT. Per quanto riguarda le convocazioni nelle nazionali giovanili, delle 68 atlete convocate nel corso di tutto il 2019 nell'U16, 50 provenivano dai CFT, 20 su 37 per quanto riguarda l'U17.

Altro dato di interesse è quello riguardante il passaggio di atleti dei CFT a squadre professionistiche, che ha raggiunto un totale di 372 nel 2019.

Trasferimenti per l'attività sportiva

€ 5.805.442

Il valore 2019 è in aumento rispetto al 2018 di 1,0 mio €

I dati presenti in tale voce sono riferiti prevalentemente alle risorse destinate alle 209 Sezioni AIA, quale supporto per l'attività sportiva svolta, e alla rifusione dei contributi Coni, in favore della Lega Pro e della Lega Nazionale Dilettanti, per il personale transitato rispettivamente nel 2012 e nel 2011.

L'incremento, rispetto all'esercizio 2018, è legato alla destinazione degli introiti di cui all'art. 52 NOIF alla LND ed al Fondo di solidarietà per calciatori, allenatori e preparatori atletici.



COSTI DI FUNZIONAMENTO

I costi in esame rappresentano le risorse destinate alla gestione del funzionamento federale; sono rappresentati dalle Spese Generali e dai Costi del Personale.

| | 2019 | 2018 | DELTA |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| Spese generali. | 18.023.723 | 17.981.499 | 42.224 |
| Costi del personale. | 18.639.793 | 18.061.505 | 578.287 |
| Costi di Funzionamento. | 36.663.515 | 36.043.004 | 620.511 |

Spese Generali

€ 18.023.723

Il valore 2019 è in linea con il dato 2018

La sezione rappresenta il complesso dei costi di funzionamento della struttura federale, centrale e territoriale, di supporto alle attività della FIGC.

Il dato risulta in linea con i valori dell'esercizio 2018 e rappresenta le risorse destinate, in particolare, al processo di rinnovamento tecnologico ed organizzativo intrapreso dalla Federazione nel corso degli ultimi anni, che continuerà ad essere garantito anche attraverso gli specifici contributi previsti dalla Uefa e dalla FIFA.

Fra i principali progetti del 2019, si segnala il progetto Bid Data Football Management, relativo alla realizzazione di un sistema di raccolta, classificazione, elaborazione, analisi e rappresentazione dei dati provenienti da cinque aree di lavoro (Tecnica, Performance e Ricerca, Match Analysis, Scouting, Medica).

I dati, relativi alle squadre delle Nazionali Italiane e ai relativi giocatori, saranno utilizzabili dal management, dai tecnici e dai calciatori (e da ogni utente clusterizzato della piattaforma) attraverso un sistema che permetterà di analizzarli con metodo scientifico e rigoroso al fine di poter supportare lo staff tecnico nello sviluppo della performance dei loro atleti e a questi ultimi di seguire il proprio miglioramento.

Costi del Personale

€ 18.639.793

Il valore 2019 è in aumento rispetto al 2018 di 0,5 mio €

La politica del personale nel 2019 è stata caratterizzata dall'attuazione del nuovo modello organizzativo gestionale volto a razionalizzare e consolidare alcuni livelli di coordinamento interno insieme alla implementazione delle funzioni di Business e della Divisione Calcio Femminile, già avviate negli anni precedenti, e l'inquadramento in FIGC della Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale.

Sulla base della nuova organizzazione federale si è reso necessario intervenire con nuovi inserimenti, con la stabilizzazione di personale già presente con altre forme contrattuali e con alcuni riallineamenti economici di posizioni esistenti per rispondere in maniera adeguata al nuovo assetto organizzativo.

Relazione sulla gestione del Bilancio al 31 dicembre 2019



L'incremento del personale al 31/12/2019 è dovuto dunque prevalentemente all'inserimento delle risorse di cui sopra, tra i quali tre nuovi dirigenti, anche in sostituzione di figure che hanno nel frattempo cessato il loro rapporto con la Federazione. Nel corso dell'anno si sono inoltre registrate alcune altre uscite, anche con adesione al piano di incentivo all'esodo, mentre non è stato dato seguito a tutte le assunzioni previste in fase di Budget.

I tirocini formativi e/o di inserimento lavoro gestiti nel 2019 sono stati circa una ventina. Alcuni di questi si sono concretizzati in una qualche forma di inserimento.

È continuato il monitoraggio sullo smaltimento delle ferie maturate dai dipendenti. Si conferma il trend di fruizione di circa 2.750 giornate di ferie relative agli anni precedenti che, a fine anno, sono scese a 218 (questo valore corrisponde alle giornate di ferie 2018 non godute dal personale in forza alla data del 31/12/2019).

Ai fini di una più puntuale lettura del costo del personale per il 2019 si è deciso di rappresentare in maniera puntuale il valore del debito verso i dipendenti per ferie non godute. In questo senso è stato effettuato lo storno degli accantonamenti esistenti.

Nel corso del 2019 si sono, inoltre, svolte attività di formazione specifica nell'ambito sistemi informativi.

AMMORTAMENTI

€ 1.719.985

Il valore degli ammortamenti è riferito, in via prevalente, alla voce *Costi per manutenzione beni di terzi*, in relazione alle opere di riqualificazione e messa in sicurezza eseguite presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano, e alla voce *Software* in relazione al completamento ed entrata in esercizio del nuovo sistema di contabilità e controllo di gestione, SAP ERP.

ACCANTONAMENTI FONDI RISCHI E ONERI

€ 7.896.168

Di seguito le principali voci:

- svalutazione crediti effettuata sulla base delle indicazioni ricevute dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione (4,6 mio €);
- accantonamento a Fondo Rischi, effettuato sulla base delle valutazioni dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione (0,1 mio €);
- accantonamento oneri connessi all'adeguamento contrattuale del personale dipendente (0,1 mio €);
- accantonamento oneri connessi all'adeguamento impianti ed infrastrutture agli standard degli altri paesi europei (2,0 mio €);
- accantonamento oneri a sostegno attività dilettantistiche e giovanili (0,4 mio €).

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

€ 1.572.565

Il mastro accoglie la riclassificazione delle poste straordinarie e/o non allocabili per natura fra le altre classi del conto economico nell'attività corrente della Federazione.



TASSE E IMPOSTE

€ 9.250.274

Il valore 2019 è in diminuzione rispetto al 2018 di 1,1 mio €

Il carico impositivo delle imposte correnti 2019 è costituito da € 6.524.937 a titolo di IRES e da € 2.725.337 a titolo di IRAP. La riduzione del carico fiscale 2019, rispetto all'esercizio 2018, è legata principalmente alla riduzione dell'utile ante imposte.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE NELLA GESTIONE

La Federazione ha rispettato e migliorato, per l'esercizio 2019, gli obiettivi economici preventivati, operando in linea con le direttive provenienti dal Consiglio Federale, dall'Ente vigilante e dalle Autorità competenti e conferma, anche per il prossimo esercizio 2020, la volontà di sviluppare programmi e strategie improntate alla trasparenza e all'efficienza in conformità con le indicazioni dello Statuto federale.

Preme sottolineare che la gestione della Federazione rimane legata, prevalentemente, all'andamento delle squadre nazionali, con particolare riferimento a quella A maschile, ed i noti accadimenti in tema di emergenza sanitaria che stanno affliggendo nei primi mesi del 2020 il nostro Paese potrebbero imporre scelte tali da incidere sui risultati aziendali futuri.

Come spiegato nel paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio" della nota integrativa, la pandemia Covid-19 e le conseguenti misure adottate dal Governo italiano, come da molti altri governi del mondo, per contenere il virus hanno influenzato significativamente la nostra attività già nei primi mesi del 2020.

Si evidenzia anche l'impegno della Federazione nel mettere in campo ogni sforzo e ogni decisione necessaria allo scopo di ridurre al minimo il rischio di contagio da Coronavirus sia nella gestione operativa delle proprie attività istituzionali sia nelle modalità di svolgimento degli eventi calcistici organizzati sotto la propria egida.

Sulla base di quello che è stato o si ipotizza possa essere l'evolversi dell'attività sportiva ed istituzionale della Federazione, è in corso una rivisitazione del budget 2020, effettuata attraverso un'attenta analisi dei ricavi e dei costi che dovranno essere rettificati in funzione della sospensione e/o dell'annullamento delle attività riferite al primo semestre dell'anno.

Resta, tuttavia, da sottolineare la solidità patrimoniale e finanziaria della Federazione, che appare tale da garantire un assetto più che solido della Federazione stessa.

La Federazione, in accordo con le Organizzazioni sindacali, ha previsto l'attivazione dello "smart working" per tutti i propri dipendenti ed è attivamente coinvolta in un giornaliero monitoraggio dell'evoluzione del virus, per una gestione proattiva dei relativi effetti.

Resta interesse primario della governance federale proseguire nella realizzazione dei propri obiettivi di politica sportiva e di gestione economica, così come previsto nella propria piattaforma programmatica, incentivando - in particolare - la crescita delle attività sportive giovanili e femminili orientate al raggiungimento degli obiettivi sportivi, sociali e organizzativi di alto livello.

Quanto alla destinazione del risultato di esercizio, pari a 1,8 mio €, si propone che lo stesso sia destinato a riserva disponibile.

RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO DELLA FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2019

(Redatta ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 18, comma 5, dello statuto FIGC)

Al Consiglio Federale della Federazione Italiana Giuoco Calcio

Premessa

La presente relazione è redatta in conformità alle previsioni dell'art. 2429, secondo comma, del codice civile e contiene la descrizione del lavoro svolto e il giudizio espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti (in seguito anche "Collegio dei Revisori" o "Collegio") sul bilancio consuntivo della Federazione Italiana Giuoco Calcio (in seguito anche "Federazione" o "FIGC") chiuso al 31 dicembre 2019.

Il Collegio, per quanto applicabili nell'ambito di un ente non commerciale quale la FIGC, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e seguenti del codice civile sia quelle previste dall'art. 2409-*bis* del codice civile e, nel corso dell'esercizio 2019, ha inoltre eseguito le attività di controllo e vigilanza di cui ai "*principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN (Federazioni Sportive Nazionali) e DSA (Discipline Sportive Associate)*" emanati dal CONI, che trovano espressione negli appositi paragrafi della presente relazione.

Il Collegio risulta composto da membri indipendenti rispetto all'ente oggetto di controllo, in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Il Collegio ha attuato le procedure di esame e controllo propedeutiche alla stesura della propria relazione al bilancio consuntivo 2019, redatta ai sensi e per gli effetti di cui al disposto dell'art. 18, comma 5, del vigente statuto della Federazione in materia di bilancio consuntivo.

La Federazione ha affidato l'incarico di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio 2019 alla società di revisione PricewaterhouseCoopers SpA (in seguito anche "PwC"), che, completate senza limitazioni tutte le attività di audit programmate, ha trasmesso la propria relazione. A giudizio della PwC, il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2019 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa. La citata relazione non contiene rilievi né richiami di informativa.

Sono state inoltre acquisite le opportune informazioni dall'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001; sul punto, non sono emerse criticità rispetto al modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Il Collegio ha formalmente ricevuto il bilancio consuntivo 2019, annessa documentazione informativa e altri allegati di supporto, in data 4 giugno 2020.



A) Relazione sulla revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. n. 39/2010

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile al bilancio della Federazione Italiana Giuoco Calcio, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31 dicembre 2019, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità dell'organo di amministrazione e del Collegio dei Revisori per il bilancio d'esercizio

L'organo di amministrazione è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'organo di amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. L'organo di amministrazione utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di

sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dell'organo di amministrazione, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'organo di amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

H

 
Digita qui il testo

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

L'organo di amministrazione è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione della Federazione al 31 dicembre 2019, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione ISA Italia n.720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2019 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2019 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. n. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione della Federazione e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e s.s. c.c.

Il Collegio:

- ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Federale e del Comitato di Presidenza svoltesi nel 2019, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non sono state rilevate violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interessi o tali da compromettere l'integrità del patrimonio della Federazione;
- nel corso delle verifiche svolte nell'esercizio, ha ottenuto dall'organo di amministrazione e dai competenti uffici amministrativi informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni e/o caratteristiche, effettuate dalla FIGC e può ragionevolmente assicurare che le operazioni intraprese sono conformi alla legge e allo statuto;
- ha valutato e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo e del sistema amministrativo e contabile della Federazione e sul suo concreto funzionamento, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, anche in funzione della rilevazione tempestiva di situazioni di crisi o di perdita della continuità, mediante l'ottenimento delle necessarie informazioni dai responsabili delle funzioni interessate ed attraverso l'esame, con metodo campionario, dei documenti aziendali;



- ha incontrato i soggetti preposti al sistema di controllo interno da cui ha acquisito le opportune informazioni e non sono emersi dati e/o informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione;
- si è confrontato con il Responsabile della Funzione di Internal Audit, ed è stato informato sui risultati degli interventi di audit finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del sistema di controllo interno, il rispetto della legge, delle procedure e dei processi federali, nonché sull'attività di implementazione dei relativi piani di miglioramento.

Con riferimento a tale ultimo punto, si evidenzia che, alla data della presente relazione, risulta completato il Piano di Audit 2018-2019, che prevedeva l'esecuzione di n. 4 audit relativi a:

- gestione di rimborsi e diarie degli arbitri, dei dipendenti e dei collaboratori della FIGC;
- gestione del Centro Tecnico di Coverciano: programmazione attività e gestione infrastrutture e impianti;
- sviluppo del Calcio Giovanile: gestione delle scuole di calcio e di convenzioni e protocolli d'intesa MIUR;
- organizzazione e logistica delle gare nazionali.

L'esito delle verifiche svolte ha evidenziato la sostanziale adeguatezza (primi due audit) o la parziale adeguatezza (ultimi due audit) del sistema di controllo interno, rappresentando altresì le relative azioni di miglioramento, alcune delle quali a carattere necessario, che sono state poste all'attenzione delle funzioni aziendali coinvolte.

Il Collegio, inoltre, rappresenta che all'esito delle attività svolte dall'Organismo di Vigilanza, nominato ai sensi del D.Lgs. 231/2001, relative all'anno 2019 non sono state ravvisate fattispecie di reato o criticità tali da richiedere l'attivazione di provvedimenti.

Si dà atto, inoltre, che non sono state poste in essere operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle poste in essere con la società partecipata Federcalcio Servizi Srl e con i soggetti che, ai sensi dello statuto, sono definiti Componenti Federali. I rapporti intrattenuti con le Componenti Federali e con la partecipata Federcalcio Servizi Srl sono disciplinati su base contrattuale o in ragione di delibere federali, assunte in accordo con dette parti.

Al bilancio federale è allegato il progetto di bilancio al 31 dicembre 2019 della controllata al 100% Federcalcio Servizi Srl, approvato in data 3 giugno 2020 dal Consiglio d'Amministrazione, che chiude con un utile d'esercizio di Euro 551.242. Il relativo patrimonio netto contabile ammonta a Euro 45.050.047 (nel 2018, pari a Euro 44.498.805). Il valore di iscrizione della partecipazione, nel bilancio della FIGC, pari a Euro 37.600.000 (valore di costo), è inferiore all'ammontare della corrispondente quota di patrimonio netto della controllata, il cui valore effettivo non risulta inciso da perdite durevoli. In ordine alla suddetta partecipata Federcalcio Servizi Srl, non sono emersi dati e/o informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione. Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c..

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'esercizio, il Presidente Federale ha richiesto al Collegio di effettuare alcuni approfondimenti in merito a talune supposte criticità interessanti la Lega Nazionale Dilettanti e il Comitato Regionale Campania. Alla data della presente relazione, il Collegio ha completato le attività di propria competenza come descritto nei relativi verbali e nelle relazioni trasmesse al Presidente della Federazione in data 6 giugno e 29 luglio 2019.



Nel corso dell'attività di vigilanza, non sono emersi altri fatti significativi, oltre quelli sopra descritti, tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Il Collegio, sulla base della legge e dello statuto, ha vigilato sulla regolare tenuta della contabilità e sulla rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio. Il Collegio, inoltre, ha esaminato il bilancio d'esercizio – composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa, dal rendiconto finanziario e accompagnato dalla relazione sulla gestione – redatto nel rispetto dei Principi e Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI, del codice civile e, per quanto applicabili, dai principi contabili nazionali.

Con riguardo alla prevedibile evoluzione della gestione, sulla base di quanto esposto nella relazione sulla gestione, la Federazione ha confermato, anche per il prossimo esercizio 2020, la volontà di sviluppare programmi e strategie improntate alla trasparenza e all'efficienza in conformità con le indicazioni dello statuto federale.

Come evidenziato nel paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio" della nota integrativa, la pandemia Covid-19 e le conseguenti misure adottate dal Governo italiano, come da molti altri governi del mondo, per contenere il virus hanno influenzato significativamente l'attività della FIGC già nei primi mesi del 2020. Essendo la gestione della Federazione legata, prevalentemente, all'andamento delle squadre nazionali, con particolare riferimento a quella A maschile, i noti accadimenti in tema di emergenza sanitaria che stanno affliggendo nei primi mesi del 2020 il nostro Paese potrebbero imporre scelte tali da incidere sui risultati aziendali futuri.

In tale contesto, il Collegio raccomanda un'attenta analisi, da parte dell'organo di amministrazione, sulla base delle informazioni disponibili e degli scenari configurabili, degli impatti correnti e potenziali della pandemia sull'attività economica e finanziaria della Federazione. A tale proposito, il Collegio constata che, sulla base di quello che è stato o si ipotizza possa essere l'evolversi dell'attività sportiva ed istituzionale della Federazione, è in corso una rivisitazione del budget 2020, effettuata attraverso un'attenta analisi dei ricavi e dei costi che dovranno essere rettificati in funzione della sospensione e/o dell'annullamento delle attività riferite al primo semestre dell'anno.

Il Collegio, inoltre, prende atto che, sulla base delle evidenze attualmente disponibili, non vi sono elementi che impongono di concludere nel senso del sopravvenuto venir meno del presupposto del "going concern".

Peraltro, in relazione agli eventi occorsi in conseguenza della pandemia Covid-19, non emergono comunque, allo stato attuale, rischi significativi in ordine alla solidità della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Federazione.

Infine il Collegio, anche quest'anno, raccomanda altresì:

- la finalizzazione della elaborazione di un piano di sviluppo economico-finanziario pluriennale, quale fondamentale strumento gestionale;
- il rafforzamento del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, con particolare riferimento alla Funzione Internal Audit.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio consuntivo 2019 con riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presiedono alla formazione del bilancio dell'esercizio e della relazione sulla gestione;
- correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- regolarità nei versamenti contributivo/fiscali.

Le risultanze del bilancio 2019 si compendiano negli importi di seguito riepilogati.

| STATO PATRIMONIALE | 2019 | 2018 | Variazione |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Immobilizzazioni | 43.037.200 | 43.264.859 | (227.659) |
| Attivo circolante | 238.701.118 | 241.629.960 | (2.928.842) |
| Ratei/Risconti Attivi | 2.931.031 | 1.835.015 | 1.096.015 |
| Totale attività | 284.669.349 | 286.729.835 | (2.060.486) |
| Patrimonio Netto | 54.970.635 | 53.135.598 | 1.835.038 |
| Fondi per rischi e oneri | 37.972.520 | 39.011.782 | (1.039.262) |
| Fondi a destinazione vincolata | 421.821 | 2.907.409 | (2.485.589) |
| TFR | 4.585.077 | 4.472.114 | 112.963 |
| Debiti | 164.346.035 | 169.646.709 | (5.300.674) |
| Ratei e risconti passivi | 22.373.262 | 17.556.223 | 4.817.038 |
| Totale passività | 284.669.349 | 286.729.835 | (2.060.486) |

| CONTO ECONOMICO | 2019 | 2018 | Variazione |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Contributi CONI | 42.663.518 | 36.429.666 | 6.233.852 |
| Contributi Stato/Enti locali | 1.142.749 | 466.090 | 676.659 |
| Ricavi propri | 130.222.569 | 123.537.240 | 6.685.329 |
| Valore della Produzione | 174.028.836 | 160.432.995 | 13.595.840 |
| Costi attività sportiva | 115.339.782 | 101.566.687 | 13.773.095 |
| Costi di funzionamento | 36.663.515 | 36.043.004 | 620.511 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 22.025.539 | 22.823.304 | (797.765) |
| Ammortamenti | 1.719.985 | 1.310.750 | 409.235 |
| Acc. Fondo Rischi e Oneri | 7.229.591 | 7.009.022 | 220.569 |
| Acc. Fondi a destinazione vincolata | 666.577 | 916.199 | (249.622) |
| Oneri diversi di gestione | 1.572.565 | 1.430.463 | 142.102 |
| Costi Produzione | 163.192.016 | 148.276.125 | 14.915.891 |
| MARGINE OPERATIVO NETTO | 10.836.820 | 12.156.869 | (1.320.050) |
| Proventi finanziari | 250.583 | 118.739 | 131.844 |
| RISULTATO OPERATIVO | 11.087.403 | 12.275.608 | (1.188.205) |
| Oneri finanziari | 2.092 | 913 | 1.179 |
| RISULTATO ANTE IMPOSTE | 11.085.311 | 12.274.695 | (1.189.384) |
| Tasse e Imposte | 9.250.274 | 10.436.525 | (1.186.251) |
| Risultato d'Esercizio | 1.835.037 | 1.838.170 | (3.133) |

Per quanto a nostra conoscenza, l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio della Federazione, non ha derogato alle norme di legge, ai principi e ai criteri che ne disciplinano la formazione.

In considerazione dell'espressa previsione statutaria, il Consiglio Federale per l'approvazione del bilancio è stato convocato entro il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, tenuto conto della natura di ente non commerciale propria della Federazione, il Collegio segnala quanto segue:

- i criteri di valutazione, illustrati in nota integrativa, sono conformi a quanto previsto nel codice civile, negli Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI e nella relativa circolare illustrativa;
- i suddetti criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla Federazione;
- i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due bilanci;
- non si è derogato ai principi sanciti dagli articoli 2423 e 2426 del codice civile.

Sotto il **profilo economico**, la Federazione ha chiuso l'esercizio 2019 con un utile di 1.835 migliaia di Euro, al netto di imposte per complessivi 9.250 migliaia di Euro. Tale risultato è stato raggiunto sostanzialmente in ragione di quanto segue.

Sul fronte dei ricavi si segnala che il valore complessivo della produzione (circa 174.029 migliaia di Euro) ha registrato un incremento di 13.596 migliaia di Euro, per il combinato effetto dei seguenti fattori:

- i contributi Sport e Salute si attestano a 42.664 migliaia di Euro, misura incrementatasi di 6.234 migliaia di Euro rispetto ai valori 2018;
- le quote degli associati (23.336 migliaia di Euro) presentano un incremento di 3.953 migliaia di Euro rispetto alle risultanze del bilancio 2018;
- i ricavi da manifestazioni internazionali (43.548 migliaia di Euro) presentano un incremento di 3.561 migliaia di Euro rispetto alle risultanze del bilancio 2018;
- i ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni (40.666 migliaia di Euro) presentano un incremento di 76 migliaia di Euro rispetto alle risultanze del bilancio 2018;
- gli altri ricavi (22.672 migliaia di Euro) registrano un decremento di Euro 905 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2018, sostanzialmente imputabile ai proventi realizzati ai sensi e per gli effetti di cui alla Legge 225/2016.

I costi dell'attività sportiva, che assorbono 115.340 migliaia di Euro (101.567 migliaia di Euro nel 2018) e incidono per circa il 66% sul valore della produzione totale, hanno registrato un incremento di 13.773 migliaia di Euro. Più nel dettaglio, evidenziamo quanto segue:

- i costi per la preparazione olimpica/rappresentative nazionali, pari a 39.532 migliaia di Euro, hanno registrato un incremento di 6.275 migliaia di Euro rispetto al 2018;
- le spese per ufficiali di gara, pari a complessivi 45.193 migliaia di Euro, hanno registrato un incremento di 441 migliaia di Euro rispetto al 2018.

I costi di funzionamento (36.664 migliaia di Euro) hanno registrato un incremento di 621 migliaia di Euro rispetto al 2018. In particolare, evidenziamo quanto segue:

- i costi del personale, pari a complessivi 18.640 migliaia di Euro (con una incidenza del 11% c.a. sul valore della produzione totale) hanno registrato un incremento di Euro 578 migliaia rispetto al 2018;
- le spese generali, pari a complessivi 18.024 migliaia di Euro (con una incidenza dell'10% c.a. sul valore della produzione totale) hanno registrato un incremento di Euro 42 migliaia rispetto al 2018.



Sotto il **profilo patrimoniale e finanziario**, la Federazione presenta una solida posizione finanziaria con un rilevante *surplus* complessivo tra attivo e passivo a breve termine. In particolare, l'attivo circolante ammonta a Euro 238.701 migliaia c.a. e il totale dei debiti iscritti tra le passività ammonta a Euro 164.346 migliaia c.a. In particolare:

- i crediti si riducono di 18.456 migliaia di Euro, le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni aumentano di 10.000 migliaia di Euro, le disponibilità liquide aumentano di 5.528 migliaia di Euro, e i debiti aumentano di 5.301 migliaia di Euro.;
- il free capital, inteso come l'ammontare di patrimonio netto non impegnato nelle immobilizzazioni, risulta positivo per 11.933 migliaia di Euro, in incremento di 2.063 migliaia di Euro rispetto al 2018;
- il patrimonio netto, al lordo del risultato di esercizio di 1.835 migliaia di Euro, si attesta a complessivi 54.971 migliaia di Euro;
- i fondi per rischi ed oneri ammontano a 37.973 migliaia di Euro. Tale ammontare tiene conto degli accantonamenti effettuati nel 2019, pari a 2.588 migliaia di Euro e degli utilizzi e rettifiche effettuati nel 2019. L'importo dei fondi in esame fronteggia passività di esistenza certa o probabile delle quali, alla chiusura dell'esercizio, non sono determinati l'ammontare e la data di sopravvenienza, accogliendo anche stanziamenti originati da delibere federali su specifici progetti ritenuti strategici e vincolanti per la Federazione.

B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio d'esercizio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, nulla osta all'approvazione da parte del Consiglio Federale del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 così come redatto dall'organo di amministrazione. Non sussistono osservazioni in merito alla proposta dell'organo di amministrazione circa la destinazione del risultato d'esercizio indicata nella nota integrativa.

Roma, 13 giugno 2020

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Luca Galea



Corrado Gatti



Edoardo Sansoni





Relazione della società di revisione indipendente

Federazione Italiana Giuoco Calcio

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019

Relazione della società di revisione indipendente

Al Presidente Federale della
Federazione Italiana Giuoco Calcio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Giuoco Calcio (la Federazione), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri illustrati nella nota integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, la revisione contabile ex articolo 2409-bis del Codice Civile è stata svolta da altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.

Limitazione alla distribuzione ed all'utilizzo

La presente relazione è destinata e indirizzata esclusivamente al Presidente Federale della Federazione. Pertanto, la relazione non può essere messa a disposizione di, esibita, consegnata o anche solo menzionata a terzi, diversi dai componenti degli organi federali della Vostra Federazione. Inoltre, essa non può essere depositata presso il competente Registro delle Imprese in quanto trattasi di documento non soggetto a pubblicità e non può essere allegata e riprodotta, in tutto o in parte, né citata in qualsiasi documento relativo alla Vostra Federazione, senza il nostro preventivo consenso scritto.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. Euro 6.890.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 0712132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 0805640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 0516186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 0303697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 0957532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 01029041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 08136181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 0854545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444393311

Responsabilità del Presidente Federale e del collegio dei revisori dei conti per il bilancio d'esercizio

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio dei revisori dei conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;



- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 12 giugno 2020

PricewaterhouseCoopers SpA

Firmato digitalmente

Rodrigue G. Schübelin
(Revisore legale)



BILANCIO 2019

Approvato dall'Assemblea dei Soci

in data 23 giugno 2020



INDICE:

- **Stato Patrimoniale e Conto Economico 2019;**
- **Nota integrativa;**
- **Relazione sulla Gestione;**
- **Relazione Collegio Sindacale;**
- **Relazione di certificazione volontaria - Deloitte & Touche Spa.**



Stato Patrimoniale

e

Conto Economico

FEDERCALCIO SERVIZI SRLSocietà soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO
Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA 47 - 00187 ROMA (RM) Capitale sociale Euro 37.600.000,00 I.V.

Bilancio al 31/12/2019

| Stato patrimoniale attivo | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|---|-------------------|-------------------|
| A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati) | | |
| B) Immobilizzazioni | | |
| <i>I. Immateriali</i> | 152.458 | 185.952 |
| <i>II. Materiali</i> | 46.359.324 | 47.625.212 |
| <i>III. Finanziarie</i> | 54.264 | 53.064 |
| Totale Immobilizzazioni | 46.566.046 | 47.864.228 |
| C) Attivo circolante | | |
| <i>I. Rimanenze</i> | | |
| <i>II. Crediti</i> | | |
| - entro 12 mesi | 2.760.236 | 3.394.138 |
| - oltre 12 mesi | 13.332 | 13.332 |
| - imposte anticipate | 141.731 | 134.531 |
| | 2.915.299 | 3.542.001 |
| <i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i> | | |
| <i>IV. Disponibilità liquide</i> | 7.963.586 | 5.614.446 |
| Totale attivo circolante | 10.878.885 | 9.156.447 |
| D) Ratei e risconti | 146.101 | 142.345 |
| Totale attivo | 57.591.032 | 57.163.020 |
| Stato patrimoniale passivo | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
| A) Patrimonio netto | | |
| <i>I. Capitale</i> | 37.600.000 | 37.600.000 |
| <i>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i> | | |
| <i>III. Riserva di rivalutazione</i> | 2.122.860 | 2.122.860 |

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| IV. <i>Riserva legale</i> | 2.256.798 | 2.227.507 |
| V. <i>Riserve statutarie</i> | | |
| VI. <i>Altre riserve</i> | | |
| Riserva straordinaria | | |
| Riserva da deroghe ex art. 2423 Codice Civile | | |
| Riserva azioni (quote) della società controllante | | |
| Riserva non distrib. da rivalutazione delle partecipazioni | | |
| Versamenti in conto aumento di capitale | | |
| Versamenti in conto futuro aumento di capitale | | |
| Versamenti in conto capitale | | |
| Versamenti a copertura perdite | | |
| Riserva da riduzione capitale sociale | | |
| Riserva avanzo di fusione | | |
| Riserva per utili su cambi non realizzati | | |
| Riserva da conguaglio utili in corso | | |
| <i>Varie altre riserve</i> | | |
| Fondo contributi in conto capitale (art. 55 T.U.) | | |
| Fondi riserve in sospensione d'imposta | | |
| Riserve da conferimenti agevolati (legge n. 576/1975) | | |
| Fondi di accantonamento delle plusvalenze di cui all'art. 2 legge n.168/1992 | | |
| Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993 | | |
| Riserva non distribuibile ex art. 2426 | | |
| Riserva per conversione EURO | | |
| Riserva da condono | | |
| Conto personalizzabile | | |
| Conto personalizzabile | | |
| Differenza da arrotondamento all'unità di Euro | | |
| Altre... | | |
| | | |
| VII. <i>Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi</i> | | |
| VIII. <i>Utili (perdite) portati a nuovo</i> | 2.519.147 | 2.255.522 |
| IX. <i>Utile d'esercizio</i> | 551.242 | 292.916 |
| IX. <i>Perdita d'esercizio</i> | () | () |
| <i>Acconti su dividendi</i> | () | () |
| <i>Perdita ripianata nell'esercizio</i> | | |
| X. <i>Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio</i> | | |
| Totale patrimonio netto | 45.050.047 | 44.498.805 |
| B) Fondi per rischi e oneri | 1.534.288 | 1.542.723 |
| C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato | 320.506 | 287.985 |
| D) Debiti | | |
| - entro 12 mesi | 2.295.565 | 1.887.833 |
| - oltre 12 mesi | 8.390.626 | 8.945.663 |
| | 10.686.191 | 10.833.496 |

E) Ratei e risconti 11

| | | |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Totale passivo | 57.591.032 | 57.163.020 |
|-----------------------|-------------------|-------------------|

Conto economico 31/12/2019 31/12/2018**A) Valore della produzione**

| | | |
|--|------------------|------------------|
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 6.765.016 | 6.570.207 |
| 2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | | |
| 3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione | | |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | | |
| 5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio: | | |
| a) vari | 772.446 | 818.325 |
| b) contributi in conto esercizio | _____ | _____ |
| | 772.446 | 818.325 |
| Totale valore della produzione | 7.537.462 | 7.388.532 |

B) Costi della produzione

| | | |
|---|------------------|------------------|
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 30.041 | 31.601 |
| 7) Per servizi | 2.590.844 | 2.214.678 |
| 8) Per godimento di beni di terzi | 334.359 | 391.106 |
| 9) Per il personale | | |
| a) Salari e stipendi | 497.990 | 491.994 |
| b) Oneri sociali | 153.129 | 147.433 |
| c) Trattamento di fine rapporto | 35.718 | 33.998 |
| d) Trattamento di quiescenza e simili | | |
| e) Altri costi | 42.152 | 45.975 |
| | _____ | _____ |
| | 728.989 | 719.400 |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni | | |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 33.494 | 110.738 |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 2.056.177 | 1.991.217 |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | |
| d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | _____ | _____ |
| | 2.089.671 | 2.101.955 |
| 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | | |
| 12) Accantonamento per rischi | | |
| 13) Altri accantonamenti | | 350.942 |
| 14) Oneri diversi di gestione | 743.129 | 690.553 |
| Totale costi della produzione | 6.517.033 | 6.500.235 |
| Differenza tra valore e costi di produzione (A-B) | 1.020.429 | 888.297 |

C) Proventi e oneri finanziari

- 15) Proventi da partecipazioni:
- da imprese controllate

- da imprese collegate
- da imprese controllanti
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti
- altri

16) Altri proventi finanziari:

- a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni
 - da imprese controllate
 - da imprese collegate
 - da controllanti
 - da imprese sottoposte al controllo delle controllanti
 - altri

b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni

c) da titoli iscritti nell'attivo circolante

d) proventi diversi dai precedenti:

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- da controllanti
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti
- altri

| | | | |
|--|-------|-------|-------|
| | 3.880 | | 3.862 |
| | | 3.880 | 3.862 |
| | | 3.880 | 3.862 |

17) Interessi e altri oneri finanziari:

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- da controllanti
- verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti
- altri

| | | | |
|--|---------|---------|---------|
| | 130.744 | | 149.191 |
| | | 130.744 | 149.191 |

17-bis) utili e perdite su cambi

| | | |
|---|------------------|------------------|
| Totale proventi e oneri finanziari | (126.864) | (145.329) |
|---|------------------|------------------|

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**18) Rivalutazioni:**

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni
- d) di strumenti finanziari derivati
- e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria

19) Svalutazioni:

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni
- d) di strumenti finanziari derivati
- e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria

| | | |
|--|--|--|
| Totale rettifiche di valore di attività finanziarie | | |
|--|--|--|

| | | |
|--|----------------|----------------|
| Risultato prima delle imposte (A-B±C±D) | 893.565 | 742.968 |
| <i>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i> | | |
| a) Imposte correnti | 357.958 | 499.324 |
| b) Imposte relative a esercizi precedenti | | |
| c) Imposte differite e anticipate | (15.635) | (49.272) |
| d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale | | |
| | <u>342.323</u> | <u>450.052</u> |
| 21) Utile (Perdita) dell'esercizio | 551.242 | 292.916 |

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Consigliere Delegato
Mauro Grimaldi





Nota Integrativa

FEDERCALCIO SERVIZI SRL

Bilancio di esercizio al 31-12-2019

| Dati anagrafici | |
|---|--|
| Sede in | 00187 ROMA (RM) VIA CAMPANIA 47 |
| Codice Fiscale | 05166650589 |
| Numero Rea | RM 141567 |
| P.I. | 01365881000 |
| Capitale Sociale Euro | 37.600.000 i.v. |
| Forma giuridica | SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA (SR) |
| Settore di attività prevalente (ATECO) | LOCAZIONE IMMOBILIARE DI BENI PROPRI O IN LEASING (AFFITTO) (682001) |
| Società in liquidazione | no |
| Società con socio unico | si |
| Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento | si |
| Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento | FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO |
| Appartenenza a un gruppo | no |

Stato patrimoniale

| | 31-12-2019 | 31-12-2018 |
|--|-------------------|-------------------|
| Stato patrimoniale | | |
| Attivo | | |
| B) Immobilizzazioni | | |
| I - Immobilizzazioni immateriali | 152.458 | 185.952 |
| II - Immobilizzazioni materiali | 46.359.324 | 47.625.212 |
| III - Immobilizzazioni finanziarie | 54.264 | 53.064 |
| Totale immobilizzazioni (B) | 46.566.046 | 47.864.228 |
| C) Attivo circolante | | |
| II - Crediti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 2.760.236 | 3.394.138 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 13.332 | 13.332 |
| imposte anticipate | 141.731 | 134.531 |
| Totale crediti | 2.915.299 | 3.542.001 |
| IV - Disponibilità liquide | 7.963.586 | 5.614.446 |
| Totale attivo circolante (C) | 10.878.885 | 9.156.447 |
| D) Ratei e risconti | 146.101 | 142.345 |
| Totale attivo | 57.591.032 | 57.163.020 |
| Passivo | | |
| A) Patrimonio netto | | |
| I - Capitale | 37.600.000 | 37.600.000 |
| III - Riserve di rivalutazione | 2.122.860 | 2.122.860 |
| IV - Riserva legale | 2.256.798 | 2.227.507 |
| VIII - Utili (perdite) portati a nuovo | 2.519.147 | 2.255.522 |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio | 551.242 | 292.916 |
| Totale patrimonio netto | 45.050.047 | 44.498.805 |
| B) Fondi per rischi e oneri | 1.534.288 | 1.542.723 |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 320.506 | 287.985 |
| D) Debiti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 2.295.565 | 1.887.833 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 8.390.626 | 8.945.663 |
| Totale debiti | 10.686.191 | 10.833.496 |
| E) Ratei e risconti | - | 11 |
| Totale passivo | 57.591.032 | 57.163.020 |

Conto economico

| | 31-12-2019 | 31-12-2018 |
|---|------------|------------|
| Conto economico | | |
| A) Valore della produzione | | |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni | 6.765.016 | 6.570.207 |
| 5) altri ricavi e proventi | | |
| altri | 772.446 | 818.325 |
| Totale altri ricavi e proventi | 772.446 | 818.325 |
| Totale valore della produzione | 7.537.462 | 7.388.532 |
| B) Costi della produzione | | |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 30.041 | 31.601 |
| 7) per servizi | 2.590.844 | 2.214.678 |
| 8) per godimento di beni di terzi | 334.359 | 391.106 |
| 9) per il personale | | |
| a) salari e stipendi | 497.990 | 491.994 |
| b) oneri sociali | 153.129 | 147.433 |
| c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale | 77.870 | 79.973 |
| c) trattamento di fine rapporto | 35.718 | 33.998 |
| e) altri costi | 42.152 | 45.975 |
| Totale costi per il personale | 728.989 | 719.400 |
| 10) ammortamenti e svalutazioni | | |
| a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni | 2.089.671 | 2.101.955 |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 33.494 | 110.738 |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 2.056.177 | 1.991.217 |
| Totale ammortamenti e svalutazioni | 2.089.671 | 2.101.955 |
| 13) altri accantonamenti | - | 350.942 |
| 14) oneri diversi di gestione | 743.129 | 690.553 |
| Totale costi della produzione | 6.517.033 | 6.500.235 |
| Differenza tra valore e costi della produzione (A - B) | 1.020.429 | 888.297 |
| C) Proventi e oneri finanziari | | |
| 16) altri proventi finanziari | | |
| d) proventi diversi dai precedenti | | |
| altri | 3.880 | 3.862 |
| Totale proventi diversi dai precedenti | 3.880 | 3.862 |
| Totale altri proventi finanziari | 3.880 | 3.862 |
| 17) interessi e altri oneri finanziari | | |
| altri | 130.744 | 149.191 |
| Totale interessi e altri oneri finanziari | 130.744 | 149.191 |
| Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis) | (126.864) | (145.329) |
| Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D) | 893.565 | 742.968 |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | | |
| imposte correnti | 357.958 | 499.324 |
| imposte differite e anticipate | (15.635) | (49.272) |
| Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | 342.323 | 450.052 |
| 21) Utile (perdita) dell'esercizio | 551.242 | 292.916 |

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

| | 31-12-2019 | 31-12-2018 |
|--|------------|--------------|
| Rendiconto finanziario, metodo indiretto | | |
| A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto) | | |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 551.242 | 292.916 |
| Imposte sul reddito | 342.323 | 450.052 |
| Interessi passivi/(attivi) | 126.864 | 145.329 |
| 1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione | 1.020.429 | 888.297 |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto | | |
| Accantonamenti ai fondi | 34.867 | 33.055 |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni | 2.089.671 | 2.101.955 |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore | - | (40.033) |
| Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari | 8.435 | 1.054.398 |
| Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto | 2.132.973 | 3.149.375 |
| 2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto | 3.153.402 | 4.037.672 |
| Variazioni del capitale circolante netto | | |
| Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti | (915.649) | (155.750) |
| Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori | (50.681) | 708.312 |
| Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi | (3.756) | (142.345) |
| Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi | (119) | 11 |
| Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto | 1.224.369 | (2.513.025) |
| Totale variazioni del capitale circolante netto | 1.078.357 | (2.102.797) |
| 3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto | 4.231.759 | 1.934.875 |
| Altre rettifiche | | |
| Interessi incassati/(pagati) | (126.864) | (145.329) |
| (Imposte sul reddito pagate) | (417.238) | (594.745) |
| (Utilizzo dei fondi) | (10.781) | 1.797.653 |
| Totale altre rettifiche | (554.883) | 1.057.579 |
| Flusso finanziario dell'attività operativa (A) | 3.676.876 | 2.992.454 |
| B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento | | |
| Immobilizzazioni materiali | | |
| (Investimenti) | (790.290) | (49.617.994) |
| Disinvestimenti | - | 1.564 |
| Immobilizzazioni immateriali | | |
| (Investimenti) | (1) | (1.436.346) |
| Immobilizzazioni finanziarie | | |
| (Investimenti) | (1.200) | (13.031) |
| Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) | (791.491) | (51.065.807) |
| C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento | | |
| Mezzi di terzi | | |
| Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche | 18.791 | 536.246 |
| Accensione finanziamenti | 0 | 8.945.663 |
| (Rimborso finanziamenti) | (555.037) | - |
| Mezzi propri | | |
| Aumento di capitale a pagamento | - | 44.205.889 |
| Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) | (536.246) | 53.687.798 |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C) | 2.349.139 | 5.614.445 |

| | | |
|---|-----------|-----------|
| Disponibilità liquide a inizio esercizio | | |
| Depositi bancari e postali | 5.614.362 | - |
| Danaro e valori in cassa | 85 | - |
| Disponibilità liquide a fine esercizio | | |
| Depositi bancari e postali | - | 5.614.362 |
| Danaro e valori in cassa | 526 | 85 |
| Totale disponibilità liquide a fine esercizio | 7.963.586 | 5.614.446 |

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2019

Nota integrativa, parte iniziale

Al Socio,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 551.242.

Attività svolte

La Società svolge la propria attività principale tramite l'acquisto e la gestione di immobili destinati a sede degli uffici centrali e periferici della Federazione Italiana Giuoco Calcio, dei suoi organi ed enti dipendenti, nonché alla pratica del giuoco del calcio.

Federcalcio Servizi, inoltre, provvede alla fornitura di servizi di differente natura, strumentali alle finalità proprie della FIGC, dei suoi Settori, delle sue Strutture e di ogni altro soggetto ad esso collegato, quali:

- servizio di stampa e vidimazione delle tessere federali;
- servizio di stampa e fotocopiatura;
- attività di logistica e di supporto presso il CTF di Coverciano;
- attività di facility presso le sedi di Roma;
- servizio di portierato presso le sedi di Roma

Si evidenzia come le prestazioni erogate alle parti correlate vengano svolte secondo criteri di economicità e concluse a normali condizioni di mercato.

Criteri di formazione

Il bilancio sottopostoVi è redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma. Al fine di fornire tuttavia un'informativa più ampia ed esauriente sull'andamento della gestione sociale, nell'ambito in cui opera, si è ritenuto opportuno corredarlo della Relazione sulla Gestione.

Al proposito si fa presente quanto segue:

- lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riflettono le disposizioni degli artt. 2423-ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425bis e 2435-bis del Cod.Civ.;
- la Nota Integrativa è stata redatta in forma abbreviata omettendo le indicazioni espressamente elencate all'art. 2435 bis, comma 5, Cod.Civ., salvo i casi in cui tali omissioni siano state ritenute in contrasto con l'esigenza di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio, il tutto secondo quanto previsto dall'art. 2423, comma 3, Cod. Civ..

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto e "arrotondamenti da Euro" alle voci "altri ricavi e proventi" e "oneri diversi di gestione" dell'area della produzione del Conto Economico.

Ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro salvo che per le note descrittive per le quali sono state utilizzate forme espositive in migliaia di Euro.

Principi di redazione

(Rif. art. 2423, e art. 2423-bis C.c.)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Cambiamenti di principi contabili

La Società non ha effettuato cambiamenti ai principi contabili.

Correzione di errori rilevanti

Non ci sono state correzioni di errori rilevanti.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Non ci sono state problematiche di comparabilità e di adattamento.

Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 5,56% pari ad 1/18 del costo.

Le concessioni sono ammortizzate con un'aliquota annua derivante dalla durata delle stesse concessioni. Nel caso della società è stata applicata un'aliquota annua del 1,30%.

I software e le licenze d'uso sono ammortizzate con un'aliquota annua del 33,33% pari ad 1/3 del costo.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto di locazione.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

| Tipo Bene | % Ammortamento |
|-------------------------------|----------------|
| Fabbricati | da 2,13% a 6% |
| Impianti sportivi | da 0,71% a 3% |
| Impianti specifici | 15 % |
| Impianti di allarme | 30 % |
| Attrezzature specifiche | 10 % |
| Macchine ordinarie di ufficio | 20 % |
| Manti in erba artificiali | 12,50 % |
| Attrezzatura varia e minuta | 20 % |
| Costruzioni leggere | 10 % |
| Altre immobilizzazioni | 10 % |

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I costi relativi allo stato di avanzamento di lavori appaltati ma non definitivamente collaudati che consistono in manutenzioni straordinarie o in lavori di ampliamento di immobili di proprietà sono iscritti tra le immobilizzazioni in corso e portati ad incremento del costo storico solo al momento del collaudo finale o al momento dell'entrata in funzione del bene.

I beni gratuitamente devolvibili, così denominati per distinguerli dagli altri analoghi beni iscritti nel patrimonio della Società, si riferiscono ai costi sostenuti per immobilizzazioni realizzate e collaudate su terreni concessi in diritto di superficie ed entrati in funzione. L'ammortamento è calcolato sulla base della durata residua della concessione del diritto di superficie.

Crediti

Avvalendosi della facoltà prevista dall'art. 2435 bis comma 8 c.c., i crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo senza applicare il criterio del costo ammortizzato. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

Debiti

Avvalendosi della facoltà prevista dall'art. 2435 bis comma 8 c.c., i debiti sono iscritti al valore nominale senza applicare il criterio del costo ammortizzato.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito della Società maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Per quanto concerne la scelta della destinazione del TFR maturando dal 1 gennaio 2007, ai sensi dell'art. 8 comma 7 del D.Lgs n.252 del 5 dicembre 2005, si precisa che tutti i lavoratori dipendenti in forza presso la Società alla data del 31/12 /2019 hanno effettuato la scelta di lasciare il proprio TFR in azienda e, essendo il numero totale della forza lavoro inferiore alle 50 unità, non sussiste alcun obbligo di versamento all'Inps delle somme accantonate.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

Le imposte (IRES e IRAP) differite e anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali e altresì in relazione a differenze temporanee reddituali scaturite dall'applicazione della disciplina fiscale, il tutto sul presupposto, rispettivamente, della attendibile probabilità che si verifichi l'onere futuro e della prudente stima del verificarsi di redditi imponibili futuri idonei a generare imposte correnti di ammontare sufficiente a consentire il recupero delle attività per imposte anticipate.

Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.

Nota integrativa abbreviata, attivo

Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

La Società non ha crediti verso soci per versamenti ancora dovuti.

| | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|--|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Crediti per versamenti dovuti e richiamati | 0 | 0 | 0 |
| Crediti per versamenti dovuti non richiamati | 0 | 0 | 0 |
| Totale crediti per versamenti dovuti | - | 0 | - |

Immobilizzazioni

Di seguito vengono descritte le immobilizzazioni iscritte alla data del 31/12/2019.

Movimenti delle immobilizzazioni

Viene fornito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni, informazioni che verranno meglio definite nel seguito della presente Nota integrativa

| | Immobilizzazioni immateriali | Immobilizzazioni materiali | Immobilizzazioni finanziarie | Totale immobilizzazioni |
|---|------------------------------|----------------------------|------------------------------|-------------------------|
| Valore di inizio esercizio | | | | |
| Costo | 185.952 | 80.762.730 | 53.064 | 81.001.746 |
| Rivalutazioni | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 0 | 31.120.981 | | 31.120.981 |
| Svalutazioni | 0 | 2.016.538 | 0 | 2.016.538 |
| Valore di bilancio | 185.952 | 47.625.212 | 53.064 | 47.864.228 |
| Variazioni nell'esercizio | | | | |
| Incrementi per acquisizioni | 1 | 790.290 | 1.200 | 791.491 |
| Riclassifiche (del valore di bilancio) | 0 | (34.565) | 0 | (34.565) |
| Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rivalutazioni effettuate nell'esercizio | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ammortamento dell'esercizio | 33.494 | 2.056.177 | | 2.089.671 |
| Svalutazioni effettuate nell'esercizio | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Altre variazioni | 0 | 34.565 | 0 | 34.565 |
| Totale variazioni | (33.494) | (1.265.888) | 1.200 | (1.298.182) |
| Valore di fine esercizio | | | | |
| Costo | 152.458 | 81.518.457 | 54.264 | 81.725.179 |
| Rivalutazioni | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 0 | 33.142.594 | | 33.142.594 |
| Svalutazioni | 0 | 2.016.538 | 0 | 2.016.538 |
| Valore di bilancio | 152.458 | 46.359.324 | 54.264 | 46.566.046 |

Gli incrementi più significativi delle immobilizzazioni riguardano principalmente le immobilizzazioni materiali per un importo totale di 790.290 così suddivisi: per euro 558.203 sulla voce fabbricati strumentali, per euro 130.082 sulla voce immobilizzazioni in corso e acconti, per euro 59.167 sulla voce impianti e macchinari specifici e la restante parte sulle altre classi cespiti.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2019 ammontano ad 152 €/000.

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 152.458 | 185.952 | (33.494) |

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

| | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti | Altre immobilizzazioni immateriali | Totale immobilizzazioni immateriali |
|--|---|---|---|------------------------------------|-------------------------------------|
| Valore di inizio esercizio | | | | | |
| Costo | 24.011 | 106.884 | 6.305 | 48.752 | 185.952 |
| Rivalutazioni | - | - | - | - | 0 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | - | - | - | - | 0 |
| Svalutazioni | - | - | - | - | 0 |
| Valore di bilancio | 24.011 | 106.884 | 6.305 | 48.752 | 185.952 |
| Variazioni nell'esercizio | | | | | |
| Incrementi per acquisizioni | 1 | - | - | - | 1 |
| Riclassifiche (del valore di bilancio) | - | - | - | - | 0 |
| Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio) | - | - | - | - | 0 |
| Rivalutazioni effettuate nell'esercizio | - | - | - | - | 0 |
| Ammortamento dell'esercizio | 23.849 | 1.886 | - | 7.760 | 33.494 |
| Svalutazioni effettuate nell'esercizio | - | - | - | - | 0 |
| Altre variazioni | - | - | - | - | 0 |
| Totale variazioni | (23.848) | (1.886) | - | (7.760) | (33.494) |
| Valore di fine esercizio | | | | | |
| Costo | 163 | 104.998 | 6.305 | 40.992 | 152.458 |
| Rivalutazioni | - | - | - | - | 0 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | - | - | - | - | 0 |
| Svalutazioni | - | - | - | - | 0 |
| Valore di bilancio | 163 | 104.998 | 6.305 | 40.992 | 152.458 |

Spostamenti da una ad altra voce

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Nel bilancio al 31/12/2019 non sono state effettuate riclassificazioni delle immobilizzazioni immateriali rispetto al precedente bilancio.

Svalutazioni e ripristini di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

La Società nel corso dell'anno non ha effettuato svalutazioni o ripristini.

Totale rivalutazioni immobilizzazioni immateriali alla fine dell'esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Per le immobilizzazioni immateriali non sono state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica.

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2019 la società non ha provveduto alla richiesta di erogazione di contributi in conto capitale.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali hanno subito un decremento di circa 1.265.888 dovuto dalla differenza tra gli incrementi dell'anno e la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio.

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|-------------|
| 46.359.324 | 47.625.212 | (1.265.888) |

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Le immobilizzazioni materiali ammontano a fine esercizio, al netto del fondo di ammortamento e delle svalutazioni effettuate negli anni precedenti, ad euro 46.359.324. Gli incrementi per acquisizione dell'anno ammontano ad euro 790.290. La voce più significativa riguarda la voce terreni e fabbricati che ha avuto un aumento di circa 571.606 dovuto alla contabilizzazione dell'importo di euro 320.000 riconosciuto a titolo di concorso forfettario al costo delle migliorie apportate dall'inquilino presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano in Firenze. L'altra voce significativa riguarda le immobilizzazioni in corso e acconti per un importo di circa 130.083 relativi principalmente ai lavori in corso di adeguamento e miglioramento sismico dell'edificio n° 5 (sala polivalente) del Centro Tecnico Federale di Coverciano.

| | Terreni e fabbricati | Impianti e macchinario | Attrezzature industriali e commerciali | Altre immobilizzazioni materiali | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | Totale Immobilizzazioni materiali |
|--|----------------------|------------------------|--|----------------------------------|---|-----------------------------------|
| Valore di inizio esercizio | | | | | | |
| Costo | 68.086.199 | 2.434.491 | 169.719 | 7.437.167 | 2.635.154 | 80.762.730 |
| Rivalutazioni | - | - | - | - | - | 0 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 24.937.893 | 2.024.674 | 137.448 | 4.020.966 | - | 31.120.981 |
| Svalutazioni | 1.568.407 | - | - | 448.131 | - | 2.016.538 |
| Valore di bilancio | 41.579.899 | 409.817 | 32.271 | 2.968.070 | 2.635.154 | 47.625.212 |
| Variazioni nell'esercizio | | | | | | |
| Incrementi per acquisizioni | 571.606 | 60.818 | - | 27.783 | 130.083 | 790.290 |

| | Terreni e fabbricati | Impianti e macchinario | Attrezzature industriali e commerciali | Altre immobilizzazioni materiali | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | Totale Immobilizzazioni materiali |
|---|----------------------|------------------------|--|----------------------------------|---|-----------------------------------|
| Riclassifiche (del valore di bilancio) | 2.462.902 | 2.477 | - | 28.742 | (2.528.686) | (34.565) |
| Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio) | - | - | - | - | - | 0 |
| Rivalutazioni effettuate nell'esercizio | - | - | - | - | - | 0 |
| Ammortamento dell'esercizio | 1.811.109 | 106.398 | 12.510 | 126.159 | - | 2.056.177 |
| Svalutazioni effettuate nell'esercizio | - | - | - | - | - | 0 |
| Altre variazioni | 34.565 | - | - | - | - | 34.565 |
| Totale variazioni | 1.257.964 | (43.103) | (12.510) | (69.634) | (2.398.603) | (1.265.888) |
| Valore di fine esercizio | | | | | | |
| Costo | 71.120.708 | 2.497.786 | 169.719 | 7.493.693 | 236.551 | 81.518.457 |
| Rivalutazioni | - | - | - | - | - | 0 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 26.714.438 | 2.131.072 | 149.958 | 4.147.126 | - | 33.142.594 |
| Svalutazioni | 1.568.407 | - | - | 448.131 | - | 2.016.538 |
| Valore di bilancio | 42.837.863 | 366.714 | 19.761 | 2.898.436 | 236.551 | 46.359.324 |

Sulla base di una puntuale applicazione del principio contabile OIC 16, e a seguito anche di una revisione delle stime della vita utile degli immobili strumentali, abbiamo provveduto, già nei passati esercizi, a scorporare la quota parte di costo riferita alle aree di sedime degli stessi.

Il valore attribuito a tali aree è stato individuato sulla base di un criterio forfetario di stima che consente la ripartizione del costo unitario, facendolo ritenere congruo, nella misura del 20% del costo dell'immobile al netto dei costi incrementativi capitalizzati e delle eventuali rivalutazioni operate.

Totale rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

La Società non ha effettuato rivalutazioni nel corso dell'anno.

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2019 la Società non ha provveduto alla richiesta di erogazioni di contributi in conto capitale.

Operazioni di locazione finanziaria

La società alla data del 31/12/2019 aveva in essere n. 1 contratto di locazione finanziaria per il quale, ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c. si forniscono le seguenti informazioni:

Contratto di leasing n° 1
 contratto di leasing n. 06023081 del 23/07/2009 – UBI Leasing Spa
 durata del contratto di leasing mesi: 216
 bene utilizzato: unità immobiliare ad uso ufficio Genova Via Dino Col 4/4;
 costo del bene in € 985.830;
 Maxicanone pagato il 23/07/2009, pari a € 187.308;
 Valore attuale delle rate di canone non scadute € 336.332;
 Onere finanziario effettivo attribuibile ad esso e riferibile all'esercizio € 5.892;
 Valore del bene alla chiusura dell'esercizio considerato come immobilizzazione € 675.294;
 Ammortamenti virtuali del periodo € 29.575;
 Rettifiche e riprese di valore inerenti l'esercizio € 78.002;

| | Importo |
|---|---------|
| Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio | 675.294 |
| Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio | 29.575 |
| Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio | 78.002 |
| Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio | 336.332 |
| Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo | 5.892 |

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie che hanno subito un incremento a depositi cauzionali versati dalla Società per alcuni contratti di locazione passiva e di contratti di utenze.

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 54.264 | 53.064 | 1.200 |

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Partecipazioni

La Società alla data del 31/12/2019 non detiene partecipazioni.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

| | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio |
|--|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| Crediti immobilizzati verso altri | 53.064 | 1.200 | 54.264 | 54.264 |
| Totale crediti immobilizzati | 53.064 | 1.200 | 54.264 | 54.264 |

Le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti.

| Descrizione | 31/12/2018 | Acquisizioni | Rivalutazioni | Riclassifiche | Cessioni | Svalutazioni | 31/12/2019 |
|--|---------------|--------------|---------------|---------------|----------|--------------|---------------|
| Imprese controllate | | | | | | | |
| Imprese collegate | | | | | | | |
| Imprese controllanti | | | | | | | |
| Imprese sottoposte al controllo delle controllanti | | | | | | | |
| Altri | 53.064 | 1.200 | | | | | 54.264 |
| Arrotondamento | | | | | | | |
| Totale | 53.064 | 1.200 | | | | | 54.264 |

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Alla data del 31/12/2019 la Società non detiene partecipazioni immobilizzate in imprese controllate.

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

Alla data del 31/12/2019 la Società non detiene partecipazioni immobilizzate in imprese collegate.

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2019 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

| Area geografica | Crediti immobilizzati verso altri | Totale crediti immobilizzati |
|-----------------|-----------------------------------|------------------------------|
| Italia | 54.264 | 54.264 |
| Totale | 54.264 | 54.264 |

Attivo circolante

Rimanenze

La Società alla data del 31/12/2019 non detiene rimanenze

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 0 | 0 | 0 |

Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

La Società alla data del 31/12/2019 non detiene immobilizzazioni materiali destinate alla vendita.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante ammontano ad € 2.915.299.

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 2.915.299 | 3.542.001 | (626.702) |

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio |
|--|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante | 155.750 | 91.564 | 247.314 | 247.314 | - |
| Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante | 3.072.916 | (798.805) | 2.274.111 | 2.274.111 | - |
| Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante | 111.303 | 71.585 | 182.888 | 169.556 | 13.332 |
| Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante | 134.531 | 7.200 | 141.731 | | |
| Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante | 67.502 | 1.753 | 69.255 | 69.255 | - |
| Totale crediti iscritti nell'attivo circolante | 3.542.001 | (626.702) | 2.915.299 | 2.760.236 | 13.332 |

I crediti di ammontare rilevante al 31/12/2019 sono così costituiti:

| Descrizione | Importo |
|-----------------------|-----------|
| Crediti v/controlanti | 1.407.570 |

| Descrizione | Importo |
|--|------------------|
| Fatture da emettere v/controllanti | 866.540 |
| Totale crediti di ammontare rilevante | 2.274.110 |

Le imposte anticipate per Euro 141.731 sono relative a differenze temporanee deducibili per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2019 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

| Area geografica | Italia | Totale |
|---|------------------|------------------|
| Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante | 247.314 | 247.314 |
| Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante | 2.274.111 | 2.274.111 |
| Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante | 182.888 | 182.888 |
| Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante | 141.731 | 141.731 |
| Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante | 69.255 | 69.255 |
| Totale crediti iscritti nell'attivo circolante | 2.915.299 | 2.915.299 |

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che non ha subito, nel corso dell'esercizio, movimentazioni:

| Descrizione | F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile | F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986 | Totale |
|----------------------------|--|---|---------------|
| Saldo al 31/12/2018 | | 29.874 | 29.874 |
| Utilizzo nell'esercizio | | | |
| Accantonamento esercizio | | | |
| Saldo al 31/12/2019 | | 29.874 | 29.874 |

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

La Società alla data del 31/12/2019 non detiene partecipazioni, strumenti finanziari o altri titoli non immobilizzati.

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 0 | 0 | 0 |

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide alla data del 31/12/2019 ammontano a 7.963 €/00 ed hanno subito un incremento pari a 2.349 €/000.

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 7.963.586 | 5.614.446 | 2.349.140 |

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|-------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Depositi bancari e postali | 5.614.362 | 2.348.698 | - |
| Denaro e altri valori in cassa | 85 | 441 | 526 |
| Totale disponibilità liquide | 5.614.446 | 2.349.149 | 7.963.586 |

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi

I ratei e i risconti ammontano alla data del 31/12/2019 a 146 €/000.

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 146.101 | 142.345 | 3.756 |

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

I risconti attivi che ammontano a 142 €/000 si riferiscono principalmente alla quota di competenza degli esercizi futuri del maxi canone relativo ai contratti di leasing immobiliari della sede di Genova Via Dino Col e precisamente per 78 €/000.

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Risconti attivi | 142.345 | 3.756 | 146.101 |
| Totale ratei e risconti attivi | 142.345 | 3.756 | 146.101 |

Oneri finanziari capitalizzati

Nell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ai conti iscritti all'attivo (articolo 2427, primo comma, n. 8, C.c).

Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Il patrimonio netto della Società ammonta alla data del 31/12/2019 a 45.050 €/000.

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 45.050.047 | 44.498.805 | 551.242 |

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

| | Valore di inizio esercizio | Altre variazioni | | Risultato d'esercizio | Valore di fine esercizio |
|--|----------------------------|------------------|------------|-----------------------|--------------------------|
| | | Incrementi | Decrementi | | |
| Capitale | 37.600.000 | - | - | | 37.600.000 |
| Riserve di rivalutazione | 2.122.860 | - | - | | 2.122.860 |
| Riserva legale | 2.227.507 | 29.291 | - | | 2.256.798 |
| Utili (perdite) portati a nuovo | 2.255.522 | 263.625 | - | | 2.519.147 |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 292.916 | 551.242 | 292.916 | 551.242 | 551.242 |
| Totale patrimonio netto | 44.498.805 | 844.158 | 292.916 | 551.242 | 45.050.047 |

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

| | Importo | Possibilità di utilizzazione |
|--|------------|------------------------------|
| Capitale | 37.600.000 | B |
| Riserva da soprapprezzo delle azioni | - | A,B,C,D |
| Riserve di rivalutazione | 2.122.860 | A,B |
| Riserva legale | 2.256.798 | A,B |
| Riserve statutarie | - | A,B,C,D |
| Altre riserve | | |
| Riserva straordinaria | - | A,B,C,D |
| Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile | - | A,B,C,D |
| Riserva azioni o quote della società controllante | - | A,B,C,D |
| Riserva da rivalutazione delle partecipazioni | - | A,B,C,D |
| Versamenti in conto aumento di capitale | - | A,B,C,D |
| Versamenti in conto futuro aumento di capitale | - | A,B,C,D |
| Versamenti in conto capitale | - | A,B,C,D |
| Versamenti a copertura perdite | - | A,B,C,D |
| Riserva da riduzione capitale sociale | - | A,B,C,D |

| | Importo | Possibilità di utilizzazione |
|--|-------------------|------------------------------|
| Riserva avanzo di fusione | - | A,B,C,D |
| Riserva per utili su cambi non realizzati | - | A,B,C,D |
| Riserva da conguaglio utili in corso | - | A,B,C,D |
| Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi | - | A,B,C,D |
| Utili portati a nuovo | 2.519.147 | A,B,C, |
| Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio | - | A,B,C,D |
| Totale | 44.498.805 | |

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

La Società alla data del 31/12/2019 non ha riserve per operazioni di copertura di flussi finanziari (art. 2427 bis, comma 1, n. 1 b) quater.

Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le informazioni in merito alla formazione e all'utilizzazione delle voci di patrimonio netto:

| | Capitale sociale | Riserva legale | Riserva... | Risultato d'esercizio | Totale |
|--|-------------------|------------------|------------------|-----------------------|-------------------|
| All'inizio dell'esercizio precedente | | | | | |
| Destinazione del risultato dell'esercizio | | | | | |
| - attribuzione dividendi | | | | | |
| - altre destinazioni | 37.600.000 | 2.207.324 | 4.196.736 | 494.746 | 44.498.806 |
| Altre variazioni | | | | | |
| - Incrementi | | 20.183 | 181.646 | | 201.829 |
| - Decrementi | | | | 201.830 | 201.830 |
| - Riclassifiche | | | | | |
| Risultato dell'esercizio precedente | | | | 292.916 | |
| Alla chiusura dell'esercizio precedente | 37.600.000 | 2.227.507 | 4.378.382 | 292.916 | 44.498.805 |
| Destinazione del risultato dell'esercizio | | | | | |
| - attribuzione dividendi | | | | | |
| - altre destinazioni | | | | | |
| Altre variazioni | | | | | |
| - Incrementi | | 29.291 | 263.625 | | 292.916 |
| - Decrementi | | | | 292.916 | 292.916 |
| - Riclassifiche | | | | | |
| Risultato dell'esercizio corrente | | | | 551.242 | |
| Alla chiusura dell'esercizio corrente | 37.600.000 | 2.256.798 | 4.642.007 | 551.242 | 45.050.047 |

Si forniscono le seguenti informazioni complementari in merito alle riserve di rivalutazione:

| Riserve | Rivalutazione monetarie | Rivalutazione non monetarie |
|--------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| Riserve di rivalutazione | 2.122.860 | 0 |

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn, 17 e 18, C.c.).

| Azioni/ Quote | Numero | Valore nominale in € | Totale in € |
|---------------|--------|----------------------|-------------------|
| Quote | 1 | | 37.600.000 |
| Totale | | | 37.600.000 |

Fondi per rischi e oneri

Il Fondo per rischi e oneri ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente. (Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 1.534.288 | 1.542.723 | (8.435) |

La situazione al 31/12/2019 è la seguente:

| | Fondo per imposte anche differite | Totale fondi per rischi e oneri |
|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|
| Valore di inizio esercizio | 1.542.723 | 1.542.723 |
| Variazioni nell'esercizio | | |
| Utilizzo nell'esercizio | 8.435 | 8.435 |
| Totale variazioni | (8.435) | (8.435) |
| Valore di fine esercizio | 1.534.288 | 1.534.288 |

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 320.506 | 287.985 | 32.521 |

| | Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato |
|-------------------------------|--|
| Valore di inizio esercizio | 287.985 |
| Variazioni nell'esercizio | |
| Accantonamento nell'esercizio | 34.867 |
| Utilizzo nell'esercizio | 2.346 |
| Totale variazioni | 32.521 |
| Valore di fine esercizio | 320.506 |

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2019 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

L'ammontare di Tfr relativo a contratti di lavoro cessati, il cui pagamento ancora non è stato effettuato, è stato iscritto nella voce D.14 dello stato patrimoniale fra gli altri debiti.

Per quanto concerne la scelta della destinazione del TFR maturando dal 1 gennaio 2007, ai sensi dell'art. 8 comma 7 del D.Lgs n.252 del 5 dicembre 2005, si precisa che tutti i lavoratori dipendenti in forza presso la Società alla data del 31/12/2019 hanno effettuato la scelta di lasciare il proprio TFR in azienda e, essendo il numero totale della forza lavoro inferiore alle 50 unità, non sussiste alcun obbligo di versamento all'Inps delle somme accantonate.

Debiti

Alla data del 31/12/2009 i debiti ammontano a 10.686 €/000 ed hanno subito un decremento rispetto all'esercizio precedente di 147 €/000.

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 10.686.191 | 10.833.496 | (147.305) |

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio | Di cui di durata residua superiore a 5 anni |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---|
| Debiti verso banche | 9.481.909 | (536.246) | 8.945.663 | 555.037 | 8.390.626 | 5.309.705 |
| Acconti | - | 50.000 | 50.000 | 50.000 | - | - |
| Debiti verso fornitori | 708.312 | (50.681) | 657.631 | 657.631 | - | - |
| Debiti verso controllanti | 253.100 | 390.331 | 643.431 | 643.431 | - | - |
| Debiti tributari | 98.687 | (46.165) | 52.522 | 52.522 | - | - |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 54.950 | 12.855 | 67.805 | 67.805 | - | - |
| Altri debiti | 236.538 | 32.601 | 269.139 | 269.139 | - | - |
| Totale debiti | 10.833.496 | (147.305) | 10.686.191 | 2.295.565 | 8.390.626 | 5.309.705 |

I debiti più rilevanti al 31/12/2019 risultano così costituiti:

| Descrizione | Importo |
|---------------------------------|-----------|
| Debiti per mutuo ipotecario ICS | 8.945.663 |
| | |
| | |
| | |

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2019, pari a Euro 8.946 €/000 si riferisce al mutuo ipotecario linea capitale accesso presso l'Istituto del Credito Sportivo.

La voce "Acconti" accoglie la caparra ricevuta alla sottoscrizione del preliminare di compravendita per la cessione dell'impianto sportivo di Monza.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

| | Debiti di durata residua superiore a cinque anni | Debiti assistiti da garanzie reali | | Debiti non assistiti da garanzie reali | Totale |
|------------------|--|------------------------------------|---|--|------------|
| | | Debiti assistiti da ipoteche | Totale debiti assistiti da garanzie reali | | |
| Ammontare | 5.309.705 | 8.945.663 | 8.945.663 | 1.740.528 | 10.686.191 |

| | Debiti assistiti da garanzie reali | | Debiti non assistiti da garanzie reali | Totale |
|---|------------------------------------|---|--|------------|
| | Debiti assistiti da ipoteche | Totale debiti assistiti da garanzie reali | | |
| Debiti verso banche | 8.945.663 | 8.945.663 | - | 8.945.663 |
| Acconti | - | - | 50.000 | 50.000 |
| Debiti verso fornitori | - | - | 657.631 | 657.631 |
| Debiti verso controllanti | - | - | 643.431 | 643.431 |
| Debiti tributari | - | - | 52.522 | 52.522 |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | - | - | 67.805 | 67.805 |
| Altri debiti | - | - | 269.139 | 269.139 |
| Totale debiti | 8.945.663 | 8.945.663 | 1.740.528 | 10.686.191 |

Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La Società alla data del 31/12/2019 non detiene debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine.

La Società non si trova in uno stato di difficoltà finanziaria e/o economica. Pertanto non ha avviato trattative per porre in essere un'operazione di ristrutturazione del debito.

Ratei e risconti passivi

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 0 | 11 | (11) |

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|--|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Risconti passivi | 11 | (11) | 0 |
| Totale ratei e risconti passivi | 11 | (11) | - |

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Nota integrativa abbreviata, conto economico

Valore della produzione

Il valore della produzione alla data del 31/12/2019 si è incrementato rispetto all'esercizio precedente per 149 €/000. Di seguito viene riportata la tabella della composizione del valore della produzione.

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 7.537.462 | 7.388.532 | 148.930 |

| Descrizione | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazioni |
|--|------------------|------------------|----------------|
| Ricavi vendite e prestazioni | 6.765.016 | 6.570.207 | 194.809 |
| Variazioni rimanenze prodotti | | | |
| Variazioni lavori in corso su ordinazione | | | |
| Incrementi immobilizzazioni per lavori interni | | | |
| Altri ricavi e proventi | 772.446 | 818.325 | (45.879) |
| Totale | 7.537.462 | 7.388.532 | 148.930 |

| Totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni | al 31/12/2019 | al 31/12/2018 | Variazione | Variazione in % |
|---|---------------|---------------|------------|-----------------|
| Ricavi per locazione di beni propri | 5.105.857 | 4.763.886 | 341.971 | 6,70% |
| Ricavi per sublocazione di beni di terzi | 220.259 | 452.516 | -232.257 | -105,45% |
| Ricavi per prestazione di servizi | 1.438.900 | 1.353.805 | 85.095 | 5,91% |
| Arrotondamenti | 24 | 17 | 8 | 31,53% |
| Totale ricavi vendite e prestazioni | 6.765.040 | 6.570.224 | 194.817 | 2,88% |
| Recupero spese gestione immobiliare | 762.165 | 813.564 | -51.399 | -6,74% |
| Proventi straordinari | 10.256 | 4.742 | 5.514 | 53,76% |
| Total generale ricavi | 7.537.462 | 7.388.531 | 148.931 | 1,98% |

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

| Categoria di attività | Valore esercizio corrente |
|------------------------|---------------------------|
| Prestazioni di servizi | 1.438.900 |
| Fitti attivi | 5.326.116 |
| Totale | 6.765.016 |

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

| Area geografica | Valore esercizio corrente |
|-----------------|---------------------------|
| Italia | 6.765.016 |

| Area geografica | Valore esercizio corrente |
|-----------------|---------------------------|
| Totale | 6.765.016 |

Costi della produzione

I costi della produzione alla data del 31/12/2019 hanno subito un incremento rispetto all'esercizio precedente di circa 17 €/000.

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 6.517.033 | 6.500.235 | 16.798 |

| Descrizione | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazioni |
|---|------------------|------------------|---------------|
| Materie prime, sussidiarie e merci | 30.041 | 31.601 | (1.560) |
| Servizi | 2.590.844 | 2.214.678 | 376.166 |
| Godimento di beni di terzi | 334.359 | 391.106 | (56.747) |
| Salari e stipendi | 497.990 | 491.994 | 5.996 |
| Oneri sociali | 153.129 | 147.433 | 5.696 |
| Trattamento di fine rapporto | 35.718 | 33.998 | 1.720 |
| Trattamento quiescenza e simili | 0 | 0 | 0 |
| Altri costi del personale | 42.152 | 45.975 | (3.823) |
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 33.494 | 110.738 | (77.244) |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali | 2.056.177 | 1.991.217 | 64.960 |
| Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | 0 | 0 | 0 |
| Svalutazioni crediti attivo circolante | 0 | 0 | 0 |
| Variazione rimanenze materie prime | 0 | 0 | 0 |
| Accantonamento per rischi | 0 | 0 | 0 |
| Altri accantonamenti | 0 | 350.942 | (350.942) |
| Oneri diversi di gestione | 743.129 | 690.553 | 52.576 |
| Totale | 6.517.033 | 6.500.235 | 16.798 |

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Tabella costi di materie prime, sussidiarie di consumo e merci:

| Costi per materie di consumo | al 31/12/2019 | al 31/12/2018 | Variazione | variazione % |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Acquisto materiale di consumo per produzione di servizi | 22.773 | 23.115 | -342 | -1,48% |
| Cancelleria | 7.268 | 8.486 | -1.218 | -14,35% |
| Altri acquisti | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| Sconti e abbuoni su acquisti materiali di consumo | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| Totale costi per materie di consumo | 30.041 | 31.601 | -1.560 | -5,19% |

Tabella costi per servizi:

| Costi per servizi | al 31/12/2019 | al 31/12/2018 | Variazione | variazione % |
|-------------------------|---------------|---------------|------------|--------------|
| Manutenzioni | 681.211 | 647.670 | 33.541 | 5,18% |
| Utenze | 420.360 | 383.133 | 37.226 | 9,72% |
| Spese di rappresentanza | 199 | 88 | 111 | 0,00% |

| | | | | |
|--|------------------|------------------|----------------|---------------|
| Servizi commerciali | 20.902 | 0 | 20.902 | 0,00% |
| Assicurazioni | 42.868 | 43.473 | -605 | -1,39% |
| Consulenze | 334.481 | 212.998 | 121.483 | 57,03% |
| Viaggi, vitto e soggiorno | 13.604 | 4.346 | 9.258 | 213,01% |
| Spese di telefonica | 14.944 | 14.722 | 222 | 1,51% |
| Compenso degli Amministratori e del Collegio Sindacale | 170.667 | 108.152 | 62.515 | 57,80% |
| Servizi bancari | 6.660 | 6.337 | 323 | 5,09% |
| Spese di custodia e portierato | 536.625 | 537.567 | -943 | -0,18% |
| Spese di pulizia | 10.033 | 7.500 | 2.533 | 33,77% |
| Oneri condominiali | 266.460 | 196.157 | 70.302 | 35,84% |
| Altri costi per servizi | 71.831 | 52.533 | 19.298 | 36,74% |
| Totale costi per servizi | 2.590.844 | 2.214.678 | 376.166 | 16,99% |

I costi per servizi hanno avuto un incremento rispetto all'esercizio precedente di circa 376 €/000 dovuto principalmente ai costi di consulenza sostenuti dalla società nel corso dell'esercizio (aumento di circa 121 €/000).

In particolare ai costi di consulenza legale (aumentati di circa 40 €/000) e ai costi di consulenza tecnica (aumentati di circa 74 €/000). Per quanto riguarda le consulenze legali l'aumento è dato principalmente dai compensi professionali sostenuti in merito ai ricorsi in cassazione relativi agli accertamenti tributari in materia di icip e imu da parte del Comune di Firenze e alla chiusura del contenzioso civile relativo all'impianto sportivo di Foggia. Per quanto riguarda le consulenze tecniche l'aumento è dato principalmente dai compensi professionali sostenuti per effettuare una serie di verifiche necessarie principalmente presso il CTF di Coverciano (verifiche di tipo geologico, strutturale e antincendio) nonché dai costi di consulenza tecnica per la redazione dei nuovi capitolati tecnici per la manutenzione impiantistica delle sedi di Roma e del Centro Tecnico Federale di Coverciano.

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Tabella costi del personale:

| Costi del personale | al 31/12/2019 | al 31/12/2018 | Variazione | variazione % |
|-----------------------------------|----------------|----------------|--------------|--------------|
| Salari e stipendi | 497.990 | 491.994 | 5.996 | 1,22% |
| Oneri sociali | 146.302 | 140.910 | 5.391 | 3,83% |
| Trattamento di fine rapporto | 35.718 | 33.998 | 1.720 | 5,06% |
| Altri costi del personale | 48.979 | 52.498 | -3.519 | -6,70% |
| Totale costi del personale | 728.989 | 719.400 | 9.588 | 1,33% |

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Tabella ammortamenti:

| Ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali | al 31/12/2019 | al 31/12/2018 | Variazione | % |
|--|---------------|---------------|------------|--------|
| AMM. CONCES.LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI | 1.679 | 1.679 | 0 | 0,00% |
| AMM. SOFTWARE | 23.849 | 24.448 | -600 | -2,45% |
| AMM. MARCHI | 207 | 207 | 0 | 0,00% |

| | | | | |
|--|------------------|------------------|----------------|---------------|
| AMM. COSTI PLURIENNALI | 2.677 | 3.737 | -1.061 | 0,00% |
| AMM. MIGLIORIE SU BENI DI TERZI | 5.083 | 80.666 | -75.583 | 0,00% |
| AMM. ORD. IMPIANTI SPORTIVI | 41.905 | 44.707 | -2.801 | 0,00% |
| AMM. ORD. FABBRICATI | 1.769.204 | 1.706.339 | 62.865 | 0,00% |
| AMM. ORD. IMPIANTI E MACCHINARI SPECIFICI | 104.459 | 91.214 | 13.245 | 0,00% |
| AMM. ORD. IMPIANTI DI ALLARME | 1.939 | 1.327 | 612 | 0,00% |
| AMM. ORD. ATTREZZATURE SPORTIVE | 3.676 | 3.676 | 0 | 0,00% |
| AMM. ORD. ATTREZZATURE SPECIFICHE | 8.834 | 14.044 | -5.209 | 0,00% |
| AMM. ORD. ATTREZZATURA VARIA E MINUTA | 357 | 269 | 88 | 0,00% |
| AMM. ORD. TELEFONI CELLULARI | 382 | 264 | 118 | 0,00% |
| AMM. ORD. MACCHINE ELETTRONICHE | 29.604 | 34.506 | -4.902 | 0,00% |
| AMM. ORD. MOBILI E ARREDI | 55.683 | 54.738 | 945 | 0,00% |
| AMM. ORD. COSTRUZIONI LEGGERE | 634 | 634 | 0 | 0,00% |
| AMM. ORD. BENI GRATUITAMENTE DEVOLVIBILI | 38.609 | 38.609 | 0 | 0,00% |
| AMM. ORD. ALTRE IMMOBILIZZAZIONI | 890 | 890 | 0 | 0,00% |
| Totale ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali | 2.089.672 | 2.101.955 | -12.283 | -0,58% |

Oneri diversi di gestione

Tabella oneri di gestione:

| Oneri diversi di gestione | al 31/12/2019 | al 31/12/2018 | Variazione | % |
|---|----------------|----------------|---------------|--------------|
| Tasi | 25.057 | 23.853 | 1.204 | 5,05% |
| IMU | 524.848 | 476.386 | 48.462 | 10,17% |
| Imposta di registro | 54.923 | 60.307 | -5.385 | -8,93% |
| Altre imposte e tasse | 1.718 | 4.670 | -2.952 | -63,21% |
| Altri costi di gestione | 128.562 | 117.880 | 10.682 | 9,06% |
| Oneri straordinari | 8.021 | 7.457 | 564 | 7,57% |
| Totale oneri diversi di gestione | 743.128 | 690.553 | 52.575 | 7,61% |

Proventi e oneri finanziari

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| (126.864) | (145.329) | 18.465 |

| Descrizione | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazioni |
|--|------------|------------|------------|
| Da partecipazione | | | |
| Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | | | |
| Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | | | |
| Da titoli iscritti nell'attivo circolante | | | |
| Proventi diversi dai precedenti | 3.880 | 3.862 | 18 |

| Descrizione | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazioni |
|--------------------------------------|------------------|------------------|---------------|
| (Interessi e altri oneri finanziari) | (130.744) | (149.191) | 18.447 |
| Utili (perdite) su cambi | | | |
| Totale | (126.864) | (145.329) | 18.465 |

La voce interessi e altri oneri finanziari è composta principalmente dagli interessi passivi su mutuo ipotecario acceso nel corso dell'esercizio precedente presso l'Istituto del Credito Sportivo per finanziarie il riscatto anticipato del leasing immobiliare della sede di Roma Via Campania 47, al netto del contributo in conto interessi erogato dallo stesso istituto.

Di seguito si riportano in dettaglio le singole voci:

Interessi passivi su mutuo ICS 324 €/000;

Contributo in conto interessi 194 €/000.

Composizione dei proventi da partecipazione

Altri Proventi da partecipazione

Altri proventi finanziari

| Descrizione | Controllate | Collegate | Controllanti | Imprese sottoposte al controllo delle controllanti | Altre | Totale |
|----------------------------------|-------------|-----------|--------------|--|--------------|--------------|
| Interessi su obbligazioni | | | | | | |
| Interessi su titoli | | | | | | |
| Interessi bancari e postali | | | | | 3.880 | 3.880 |
| Interessi su finanziamenti | | | | | | |
| Interessi su crediti commerciali | | | | | | |
| Altri proventi | | | | | | |
| Arrotondamento | | | | | | |
| Totale | | | | | 3.880 | 3.880 |

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Alla data del 31/12/2019 non ci sono rettifiche di valore di attività e passività finanziarie.

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 0 | 0 | 0 |

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Ricavi di entità o incidenza eccezionale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Alla data del 31/12/2019 non ci sono ricavi di entità o incidenza eccezionale.

Elementi di costo di entità o incidenza eccezionale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Alla data del 31/12/2019 non ci sono elementi di costo di entità o incidenza eccezionale.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Di seguito si riportano le tabelle relative al calcolo delle imposte sul reddito d'esercizio correnti nonché quelle differite e anticipate,

Le imposte sul reddito d'esercizio hanno subito un decremento di 108 €/000.

| Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 342.323 | 450.052 | (107.729) |

| Imposte | Saldo al 31/12/2019 | Saldo al 31/12/2018 | Variazioni |
|--|---------------------|---------------------|------------------|
| Imposte correnti: | 357.958 | 499.324 | (141.366) |
| IRES | 271.722 | 405.333 | (133.611) |
| IRAP | 86.236 | 93.991 | (7.755) |
| Imposte sostitutive | | | |
| Imposte relative a esercizi precedenti | | | |
| Imposte differite (anticipate) | (15.635) | (49.272) | 33.637 |
| IRES | (15.635) | (49.272) | 33.637 |
| IRAP | | | |
| Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale | | | |
| Totale | 342.323 | 450.052 | (107.729) |

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

Per quanto attiene l'IRES e l'IRAP, il debito per imposte è rilevato alla voce Debiti verso Ires/Irap al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e, in genere, dei crediti di imposta.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico.

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

| Descrizione | Valore | Imposte |
|--|---------|---------|
| Risultato prima delle imposte | 893.565 | |
| Onere fiscale teorico (%) | 24 | 214.456 |
| Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi: | 0 | |
| Totale | | |
| Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi: | 0 | |
| Totale | | |
| Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti | 0 | 0 |
| Quota 3/5 plusvalenze 2017 | 35.145 | |

| Descrizione | Valore | Imposte |
|---|-----------|---------|
| Totale | 35.145 | |
| Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi | 0 | 0 |
| Quota terreni contratti in leasing | 10.027 | |
| Ammortamenti non deducibili | 48.634 | |
| Imu non deducibile | 291.363 | |
| Altri costi non deducibili | 49.558 | |
| Recupero maggiori ammortamenti fiscali su beni svalutati | (31.846) | |
| Deduzione quota Irap | (17.859) | |
| Deduzione ACE anno 2019 | (146.412) | |
| Totale | 203.465 | |
| Imponibile fiscale | 1.132.175 | |
| Imposte correnti sul reddito dell'esercizio | | 271.722 |

Determinazione dell'imponibile IRAP

| Descrizione | Valore | Imposte |
|---|------------------|---------|
| Differenza tra valore e costi della produzione ai fini Irap | 1.749.418 | |
| Variazioni in aumento ai fini Irap | 713.066 | |
| Variazioni in diminuzione ai fini Irap | (31.846) | |
| Deduzione ai fini irap sul costo del lavoro | (641.504) | |
| Ricavi non rilevanti ai fini IRAP | | |
| Totale | 1.789.134 | |
| Onere fiscale teorico (%) | 4,82 | 86.236 |
| Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi: | 0 | |
| Imponibile Irap | 1.789.134 | |
| IRAP corrente per l'esercizio | | 86.236 |

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote medie attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

| | esercizio 31 /12/2019 | esercizio 31/12 /2019 | esercizio 31 /12/2019 | esercizio 31/12 /2019 | esercizio 31 /12/2018 | esercizio 31/12 /2018 | esercizio 31 /12/2018 | esercizio 31 /12/2018 |
|----------------------------|--|-----------------------|--|-----------------------|--|-----------------------|--|-----------------------|
| | Ammontare delle differenze temporanee IRES | Effetto fiscale IRES | Ammontare delle differenze temporanee IRAP | Effetto fiscale IRAP | Ammontare delle differenze temporanee IRES | Effetto fiscale IRES | Ammontare delle differenze temporanee IRAP | Effetto fiscale IRAP |
| Imposte anticipate: | | | | | | | | |

| | esercizio 31 /12/2019 | esercizio 31/12 /2019 | esercizio 31 /12/2019 | esercizio 31/12 /2019 | esercizio 31 /12/2018 | esercizio 31/12 /2018 | esercizio 31 /12/2018 | esercizio 31 /12/2018 |
|--|--|-----------------------|--|-----------------------|--|-----------------------|--|-----------------------|
| | Ammontare delle differenze temporanee IRES | Effetto fiscale IRES | Ammontare delle differenze temporanee IRAP | Effetto fiscale IRAP | Ammontare delle differenze temporanee IRES | Effetto fiscale IRES | Ammontare delle differenze temporanee IRAP | Effetto fiscale IRAP |
| Compensi amministratori non pagati | 30.000 | 7.200 | 0 | 0 | 11.342 | 2.722 | 0 | 0 |
| Accantonamento accertamento IMU quota deducibili | 0 | 0 | 0 | 0 | 70.188 | 16.845 | 0 | 0 |
| Totale | 30.000 | 7.200 | | | 81.530 | 19.567 | | |
| Imposte differite: | | | | | | | | |
| Quota plusvalenze anno 2014 | 0 | 0 | | | -35.145 | 8.435 | 0 | 0 |
| Quote plusvalenze anno 2017 | -35.145 | -8.435 | | | -88.627 | -21.270 | | |
| Totale | -35.145 | -8.435 | | | -123.772 | -29.705 | | |
| Imposte differite (anticipate) nette | -5.145 | -1.235 | | | -42.241 | -10.138 | | |
| Perdite fiscali riportabili a nuovo | Ammontare | Effetto fiscale | Ammontare | Effetto fiscale | Ammontare | Effetto fiscale | Ammontare | Effetto fiscale |
| - dell'esercizio | | | | | | | | |
| - di esercizi precedenti | | | | | | | | |
| Totale | | | | | | | | |
| Perdite recuperabili | | | | | | | | |
| Aliquota fiscale | 24 | | | | 24 | | | |
| (Differenze temporanee escluse dalla determinazione delle imposte (anticipate) e differite | | | | | | | | |
| | 31/12/2019 | 31/12 /2019 | 31/12/2019 | 31/12 /2019 | 31/12/2018 | 31/12 /2018 | 31/12/2018 | 31/12/2018 |
| Totale | | | | | | | | |

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

| | IRES | IRAP |
|---|-----------|----------|
| A) Differenze temporanee | | |
| Totale differenze temporanee deducibili | 30.000 | - |
| Totale differenze temporanee imponibili | (35.145) | - |
| Differenze temporanee nette | (5.145) | - |
| B) Effetti fiscali | | |
| Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio | (91.191) | (18.075) |
| Imposte differite (anticipate) dell'esercizio | (15.635) | 0 |
| Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio | (106.826) | (18.075) |

Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

| Descrizione | Importo al termine dell'esercizio precedente | Variazione verificatasi nell'esercizio | Importo al termine dell'esercizio | Aliquota IRES | Effetto fiscale IRES | Aliquota IRAP | Effetto fiscale IRAP |
|--|--|--|-----------------------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|
| Svalutazioni impianti sportivi | 374.998 | 0 | 374.998 | 24,00% | 89.999 | 4,82% | 18.075 |
| Compensi amministratori non pagati | 11.342 | 30.000 | 41.342 | 24,00% | 9.922 | 0,00% | 0 |
| Accantonamento accertamento IMU quota deducibili | 98.896 | 0 | 98.896 | 24,00% | 23.735 | 0,00% | 0 |

Dettaglio delle differenze temporanee imponibili

| Descrizione | Importo al termine dell'esercizio precedente | Variazione verificatasi nell'esercizio | Importo al termine dell'esercizio | Aliquota IRES | Effetto fiscale IRES | Aliquota IRAP | Effetto fiscale IRAP |
|------------------------|--|--|-----------------------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|
| Quota plusvalenze 2017 | 105.434 | (35.145) | 70.289 | 24,00% | 16.829 | 0,00% | 0 |

Informativa sulle perdite fiscali

| | Esercizio corrente | Esercizio precedente |
|---|--------------------|----------------------|
| | Aliquota fiscale | Aliquota fiscale |
| Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza | 24,00% | 24,00% |

Nota integrativa abbreviata, altre informazioni

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

| Organico | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazioni |
|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Dirigenti | 0 | 0 | |
| Quadri | 1 | 1 | |
| Impiegati | 9 | 9 | |
| Operai | 5 | 4 | 1 |
| Altri | 0 | 1 | -1 |
| Totale | 15 | 15 | 0 |

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore terziario e commercio.

| | Numero medio |
|--------------------------|---------------------|
| Quadri | 1 |
| Impiegati | 9 |
| Operai | 5 |
| Totale Dipendenti | 15 |

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

| | Amministratori | Sindaci |
|-----------------|-----------------------|----------------|
| Compensi | 105.800 | 44.000 |

Alla data del 31/12/2019 il Consiglio di Amministrazione della Società è formato da 3 membri, nominati dall'Assemblea dei Soci del 08 novembre 2018.

L'importo dei compensi del Consiglio di Amministrazione non è comprensivo degli oneri sociali pari ad euro 19.107.

Il Collegio Sindacale è composto da 3 membri nominati dall'Assemblea dei Soci tenutasi in data 11 maggio 2018 e ricopre la funzione di revisione legale dei conti, la cui remunerazione è inclusa nel compenso sopra indicato.

L'importo esposto si riferisce al solo compenso.

Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenzia che la Società ha dato mandato alla Società Deloitte & Touche Spa per la revisione volontaria di bilancio il cui corrispettivo per l'anno 2019 è pari a 8.730.

L'attività di revisione legali dei conti è attribuito al Collegio Sindacale e la cui remunerazione è inclusa nel compenso indicato al punto precedente.

Tabella riepilogativa:

| | Valore |
|--|--------------|
| Altri servizi diversi dalla revisione contabile | 8.730 |
| Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione | 8.730 |

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La Società alla data del 31/12/2019 non ha strumenti finanziari derivati.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione. La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata:

- al valore nominale per i titoli a reddito fisso non quotati;
- al valore corrente di mercato per i beni, le azioni e i titoli a reddito fisso quotati;
- al valore desunto dalla documentazione esistente negli altri casi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

CONTI D'ORDINE

| | | |
|---|---------|----------------|
| Fidejussioni di terzi a nostro favore | | 278.794 |
| - polizza rilasciata dalla Società Covit Srl | 195.794 | |
| - polizza rilasciata dalla So.Ges. Srl | 75.000 | |
| - polizza rilasciata dalla Lucky Park Srl | 8.000 | |
| Fidejussioni a favore di terzi | | 92.700 |
| - polizza a favore del Comune di L'Aquila | 60.000 | |
| - polizza a favore del Comune di Benevento | 10.000 | |
| - polizza a favore del Consorzio Trentino di Bonifica | 1.700 | |
| - polizza a favore del Comune di L'Aquila | 21.000 | |
| Beni di terzi in leasing | | 545.968 |
| - Immobile di Genova Via Dino Col | 545.968 | |

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Alla data del 31/12/2019 la Società non detiene patrimoni o finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico Federazione Italiana Giuoco Calcio si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato, in particolare trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo e presso il CTF di Coverciano.

Nel prospetto successivo, per completezza di trattazione, vengono comunque evidenziati tutti i ricavi con la controllante FIGC suddivisi tra contratti di locazione, contratti di sublocazione e contratti di prestazione di servizi con l'indicazione dell'ammontare dei ricavi conseguiti nell'anno 2019.

| Ricavi parti correlate | Anno 2019 |
|--------------------------------------|------------------|
| Ricavi da locazione | 4.591.606 |
| Ricavi da sublocazioni | 220.259 |
| Ricavi da prestazioni di servizi | 1.433.085 |
| Totale ricavi parte correlate | 6.244.950 |

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

In merito ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio si evidenzia la conclusione dell'iter di cessione dell'impianto sportivo di Monza per un corrispettivo di € 200.000,00 che ha generato una plusvalenza di circa 197.000,00 euro.

Particolare rilevanza ha rivesito l'emergenza sanitaria derivante dalla diffusione del virus "Covid-19", dichiarata pandemia mondiale l'11 marzo scorso dall'OMS, in Italia come nel resto del mondo ha avuto ed avrà notevoli conseguenze anche a livello economico. Si ritiene di conseguenza opportuno fornire una adeguata informativa in relazione agli effetti patrimoniali economici e finanziari che la stessa potrà avere sull'andamento della gestione.

Si sottolinea che l'emergenza sanitaria esplosa con la diffusione a livello mondiale del contagio da COVID-19 non ha inciso nella determinazione dei valori del bilancio chiuso al 31.12.2019 in quanto si qualifica quale evento successivo alla chiusura dell'esercizio, ma sta sicuramente avendo un impatto sull'esercizio in corso.

La società ha messo in atto tutte le misure necessarie per perseguire l'obiettivo di contenimento del contagio nell'ambito dell'emergenza sanitaria, cercando, con strumenti idonei, di non far venir meno la continuità aziendale.

In particolare si evidenzia che, nonostante si sia deciso di procedere con la chiusura degli uffici e di inibire l'accesso agli stessi già dai primi giorni di emergenza, l'attività aziendale è potuta proseguire dotando il personale degli strumenti necessari per consentire lo svolgimento delle proprie mansioni in modalità di c.d. "lavoro agile".

Per coloro i quali non è stato possibile accedere a questa modalità di lavoro a causa delle caratteristiche intrinseche del lavoro svolto si è ricorso allo strumento del congedo straordinario nonché si è favorito l'utilizzo di ferie e permessi.

Con lo scopo di salvaguardare la salute e la sicurezza dei lavoratori si è inoltre provveduto all'acquisto di erogatori di gel disinfettante da posizionare all'entrata e all'interno degli uffici, di mascherine chirurgiche, di mascherine ffp2, di guanti in lattice monouso nonché a provveduto a disporre la sanificazione dei propri uffici tramite ditta specializzata.

Inoltre in collaborazione con il medico competente e il responsabile del servizio di prevenzione e protezione si è predisposto un protocollo aziendale anti contagio contenente norme comportamentali.

Per quanto riguarda l'impatto in termini economici lo potremo rilevare solo a posteriori, in questa sede possiamo evidenziare che alcune scelte consapevoli comporteranno sicuramente la contrazione dei ricavi, in particolare la decisione della Società su richiesta del Socio Unico FIGC di mettere a disposizione la struttura ricettiva del CTF di Coverciano, d'intesa con la società Soges Srl (gestore della struttura), alla ASL Toscana per consentire alla stessa di gestire l'emergenza COVID-19 e di utilizzarla per l'isolamento domiciliare delle persone positive al virus. Altre contrazioni dei ricavi saranno legate dall'impossibilità da parte della Società di svolgere alcuni servizi, durante il periodo di emergenza, in particolare quelli di stampa e fotocopiatura e quello di facility presso le sedi di Roma.

Pertanto da un'analisi effettuata gli scostamenti più significativi a livello di ricavi li avremmo sulle seguenti voci:

- affitto struttura ricettiva
- servizio stampa e fotocopiatura
- servizio di facility sedi di Roma

Imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata

Ai sensi di legge si evidenziano le informazioni di cui all'articolo 2427, primo comma, n. 22 sexies), C.c..

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

La società alla data del 31/12/2019 non detiene strumenti finanziari derivati.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

L'attività di direzione e coordinamento è esercitata dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, con sede in Roma – Via G. Allegri, 14, che detiene il 100% delle quote della Società.

Si riportano, pertanto, i dati essenziali dell'ultimo bilancio d'esercizio approvato della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

| | Ultimo esercizio | Esercizio precedente |
|--|--------------------|----------------------|
| Data dell'ultimo bilancio approvato | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
| A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti | 0 | 0 |
| B) Immobilizzazioni | 43.264.859 | 41.458.420 |
| C) Attivo circolante | 241.629.960 | 217.949.678 |
| D) Ratei e risconti attivi | 1.835.015 | 2.123.205 |
| Totale attivo | 286.729.834 | 261.531.303 |
| A) Patrimonio netto | | |
| Capitale sociale | 25.923.277 | 25.923.277 |

| | | |
|---|--------------------|--------------------|
| Riserve | 25.374.151 | 20.867.796 |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 1.838.170 | 4.506.355 |
| Totale patrimonio netto | 53.135.598 | 51.297.428 |
| B) Fondi per rischi e oneri | 41.919.191 | 43.609.856 |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 4.472.114 | 4.057.814 |
| D) Debiti | 169.646.709 | 144.135.483 |
| E) Ratei e risconti passivi | 17.556.223 | 18.430.723 |
| Totale passivo | 286.729.835 | 261.531.304 |

Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

| | Ultimo esercizio | Esercizio precedente |
|---|------------------|----------------------|
| Data dell'ultimo bilancio approvato | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
| A) Valore della produzione | 160.432.995 | 162.952.373 |
| B) Costi della produzione | 148.276.125 | 144.305.566 |
| C) Proventi e oneri finanziari | 117.826 | 20.210 |
| D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | 0 | 0 |
| Imposte sul reddito dell'esercizio | 10.436.525 | 14.160.662 |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 1.838.171 | 4.506.355 |

Azioni proprie e di società controllanti

Alla data del 31/12/2019 la Società non possiede azioni proprie o di società controllanti.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, si segnala che nel corso dell'esercizio 2019 la Società ha ricevuto contributi in conto interessi per un importo di 194 €/000 da parte dell'Istituto del Credito Sportivo a fronte del mutuo ipotecario contratto con il medesimo Istituto di Credito dell'importo nominale iniziale di 10.000 €/000.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

| Risultato d'esercizio al 31/12/2019 | Euro | 551.242 |
|-------------------------------------|------|---------|
| 10% a riserva legale | Euro | 55.124 |
| a utili portati a nuovo | Euro | 496.118 |

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per il Presidente del Consiglio di amministrazione
Il Consigliere Delegato
Mauro Grimaldi



Relazione sulla Gestione

FEDERCALCIO SERVIZI SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO
Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA 47 -00187 ROMA (RM)
Capitale sociale Euro 37.600.000,00 I.V.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2019

Al Socio

la presente relazione è a corredo del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 e include informazioni ed indicatori utili a fornire un quadro completo ed esaustivo della formazione del risultato di esercizio e dell'evolversi della situazione aziendale. Sono, pertanto, riportate le informazioni più significative relative al contesto in cui opera l'azienda e da cui è direttamente influenzata, le azioni attuate dalla direzione aziendale durante l'esercizio 2019, i rischi ed incertezze a cui la società è esposta e le misure che si sono adottate per farvi fronte. La Società ha affidato l'incarico di certificazione volontaria del bilancio alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A..

Nel rinviare alla Nota Integrativa per ciò che concerne il commento alle singole voci risultanti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, in questa sede Vi relazioniamo sulla gestione della Società, in conformità a quanto statuito dall'articolo 2428 del Codice Civile.

L'esercizio chiuso al 31/12/2019 riporta un risultato positivo pari ad Euro 551.242.

L'Assemblea sarà convocata in deroga al termine ordinario di approvazione stabilito dall'art. 2364 comma 2 c.c. a causa dell'emergenza sanitaria causata dalla diffusione del virus SARS-COV-2.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Società svolge la propria attività principale tramite l'acquisto e la gestione di immobili destinati a sede degli uffici centrali e periferici della Federazione Italiana Giuoco Calcio, dei suoi organi ed enti dipendenti, nonché alla pratica del giuoco del calcio.

Federcalcio Servizi, inoltre, provvede alla fornitura di servizi di differente natura, strumentali alle finalità proprie della FIGC, dei suoi Settori, delle sue Strutture e di ogni altro soggetto ad esso collegato, quali:

- servizio di stampa e vidimazione delle tessere federali;
- servizio di stampa e fotocopiatura;
- attività di supporto e facility presso il CTF di Coverciano;
- servizio di portierato e facility management presso le sedi di Roma.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Roma di Via Campania 47 e nella sede secondaria di Roma di Via Po 36.

Andamento della gestione

L'attuale Governance, nominata nell'Assemblea dei Soci in data 8 novembre 2018, ha proseguito l'attività di gestione del patrimonio immobiliare con l'obiettivo di portare una maggiore efficienza nella gestione. L'interazione con la Federazione è stata ulteriormente incrementata, consentendo da una parte di avere una visione complessiva delle problematiche relative alla gestione del patrimonio, dall'altra di poter ricercare economie gestionali anche tramite la condivisione di alcuni servizi in un'ottica di efficienza e razionalizzazione a livello di sistema.

Più in generale, nell'ambito del raggiungimento degli obiettivi strategici della Società, nel corso del 2019:

- ❑ *è continuata l'analisi del patrimonio immobiliare finalizzata all'individuazione dell'effettivo valore di mercato attribuibile a ciascun asset;*
- ❑ *è continuata l'attività di ottimizzazione dello sfruttamento commerciale del patrimonio immobiliare, che consente di garantire una redditività congrua rispetto sia al relativo valore di mercato che allo stato del bene, ovvero di procedere alla sua dismissione.*

L'attività della Società si è anche focalizzata sui seguenti punti:

- ❑ *Centro Tecnico Federale di Coverciano:*
 - *ha avviato le procedure per la riorganizzazione del servizio di manutenzione impiantistica, elettrica, meccanica e antincendio dell'intero centro al fine di ridurre al minimo gli interventi straordinari;*
 - *ha avviato i lavori di miglioramento sismico e strutturale dell'edificio 5 del CTF di Coverciano (sala polivalente) al fine di accogliere nel sotto edificio la sala unica VAR;*
- ❑ *Sedi Uffici Figc: Federcalcio Servizi è stata attiva su molte sedi, tra le quali:*
 - *Palmanova (UD) Via Scamozzi: completati i lavori di ristrutturazione, in condivisione con la LND, a gennaio 2019 la nuova sede è entrata in funzione e si è provveduto alla stipula del contratto di locazione per l'utilizzo da parte degli organi periferici della Figc;*
 - *L'Aquila Via Lanciano: completati i lavori di realizzazione, la sede è entrata in funzione nel mese di gennaio 2019 e si è provveduto a metterla a reddito con la stipula di due contratti di locazione rispettivamente con la Figc e con la Lnd;*
 - *L'Aquila, via Camponeschi sono stati terminati i lavori di ristrutturazione dell'immobile danneggiato dagli ultimi eventi sismici che sarà messo a reddito attraverso un contratto di locazione con il locale Comitato regionale Arbitri e la sezione AIA;*
 - *Genova Via Bacigalupo: ha avviato le procedure per la ristrutturazione dell'appartamento che risulta ad oggi inutilizzato da alcuni anni. L'obiettivo della Società è quello di metterlo nuovamente a reddito trasferendoci gli uffici periferici della Figc dalla sede di Via Dino Col; contestualmente è stata garantita la redditività della sede di via Dino Col attraverso un*

contratto di locazione con la società multinazionale Eneergering mantenendo invariato il corrispettivo percepito nel precedente contratto di locazione con la FIGC;

- *Bari Via Cairoli: sono state avviate le procedure per procedere alla dismissione dell'unità immobiliare non più strategica per le attività della Società;*
- ❑ **Impianti sportivi:** la nuova Governance si è attivata immediatamente sul fronte degli impianti sportivi ed in particolare:
 - *Catanzaro: è stata sottoscritta la concessione dell'impianto sportivo con il Comitato Regionale Calabria Figc LND;*
 - *Potenza: è stato sottoscritto l'atto per il prolungamento della concessione dell'impianto sportivo al Comitato Regionale Basilicata Figc LND;*
 - *Monza: sono state avviate le procedure per la dismissione dell'impianto sportivo, attualmente chiuso, che hanno portato nel mese di settembre 2019 alla sottoscrizione di un contratto preliminare di compravendita per un valore di 200 €/000;*
 - *Udine: sono state avviate le trattative con il Comune di Udine per la sottoscrizione di un contratto di locazione dell'impianto, attualmente chiuso;*
 - *Secondigliano (Napoli): sono state avviate trattative per valutare la possibile cessione dell'impianto che è attualmente chiuso;*
 - *Vercelli: è stata sottoscritta la concessione con il Comune di Vercelli;*
 - *Lodi: sono state avviate le procedure per la vendita dell'impianto sportivo che è attualmente chiuso;*
 - *L'Aquila: sono state avviate le procedure per la locazione dell'impianto sportivo che è attualmente chiuso.*
- ❑ **Rinnovo organizzativo:** è continuata l'attività di riorganizzazione della struttura e in particolare:
 - *rivisitazione del processo di revisione delle procedure aziendali e definizione del nuovo organigramma aziendale. Tale attività ha portato nel corso del 2019 all'approvazione del nuovo organigramma e funzionigramma della Società e all'approvazione delle nuove procedure organizzative, nonché all'aggiornamento, nel mese di marzo 2019, del modello di organizzazione, gestione e controllo (D.Lgs 231/01);*
 - *nel mese di settembre 2019 ha provveduto ad affidare ad un consulente esterno l'incarico professionale per lo svolgimento delle funzioni di Internal Audit della Società;*
 - *in un'ottica di riorganizzazione del personale si è provveduto a potenziare l'organico in particolare con il potenziamento nelle attività più strategiche.*

A livello di conto economico, l'esercizio al 31 dicembre 2019 si chiude con ricavi delle prestazioni per 6.765 €/000 e con un totale valore della produzione pari a 7.537 €/000. Il risultato operativo della gestione

caratteristica, che assorbe costi per ammortamenti e svalutazioni per 2.090 €/000, risulta positivo per 1.020 €/000.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 894 €/000, incidono gli oneri finanziari, al netto dei contributi in conto interessi ricevuti, relativi al mutuo ipotecario acceso presso l'Istituto del Credito Sportivo per il riscatto anticipato del contratto di leasing relativo alla sede di Roma di Via Campania 47, operazione effettuata nell'esercizio precedente.

Sul risultato positivo d'esercizio, pari a 551 €/000, si riflettono, infine, le imposte correnti per 342 €/000.

Modello di Governance

Il modello di Governance societaria è caratterizzato dalla presenza di un Consiglio di Amministrazione e da un organo di controllo collegiale, rappresentato dal Collegio Sindacale. Rispetto all'esercizio precedente non si sono registrate modifiche.

Come anticipato, la società ha attribuito alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. l'incarico di effettuare la certificazione volontaria del bilancio.

Gli amministratori si riuniscono periodicamente per discutere l'andamento della gestione e per l'espletamento di ogni altra attività necessaria per la prosecuzione dell'attività societaria e di business, facendo sempre riferimento al socio unico FIGC che esercita l'attività di direzione e coordinamento ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2497 c.c..

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

| | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|------------------------------|------------|-------------|
| Ricavi | 7.537.462 | 7.388.532 |
| Margine operativo lordo | 2.337.654 | 2.171.927 |
| Reddito operativo | 1.020.429 | 888.297 |
| Utile (perdita) d'esercizio | 551.242 | 292.916 |
| Attività fisse | 46.721.109 | 48.012.091 |
| Patrimonio netto complessivo | 45.050.047 | 44.498.805 |
| Posizione finanziaria netta | (927.813) | (3.814.398) |

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi due esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

| | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|-------------------------------|------------|------------|
| valore della produzione | 7.537.462 | 7.388.532 |
| margine operativo lordo | 2.337.654 | 2.171.927 |
| Risultato prima delle imposte | 893.565 | 742.968 |

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

| | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazioni |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Ricavi netti | 6.765 | 6.570 | 195 |
| Costi esterni | 3.698 | 3.328 | 370 |
| Valore Aggiunto | 3.067 | 3.242 | (176) |
| Costo del lavoro | 729 | 719 | 10 |

| | | | |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Margine Operativo Lordo | 2.338 | 2.523 | (185) |
| Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti | 2.090 | 2.453 | (363) |
| Risultato Operativo | 248 | 70 | 178 |
| Proventi non caratteristici | 772 | 818 | (46) |
| Proventi e oneri finanziari | (127) | (145) | 18 |
| Risultato Ordinario | 894 | 743 | 151 |
| Componenti straordinarie nette | - | - | - |
| Risultato prima delle imposte | 894 | 743 | 151 |
| Imposte sul reddito | 342 | 450 | (108) |
| Risultato netto | 551 | 293 | 258 |

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi al bilancio dell'esercizio precedente.

| | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|-----------|------------|------------|
| ROE netto | 0,01 | 0,01 |
| ROE lordo | 0,02 | 0,02 |
| ROI | 0,02 | 0,02 |
| ROS | 0,15 | 0,14 |

Inoltre vi illustriamo in modo analitico i ricavi e i costi della produzione confrontati con i risultati dell'esercizio precedente.

Tabella ricavi della produzione (€/000):

| Totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni | al 31/12/2019 | al 31/12/2018 | Variazione | Variazione in % |
|--|----------------------|----------------------|-------------------|------------------------|
| Ricavi per locazione di beni propri | 5.106 | 4.764 | 342 | 7,18% |
| Ricavi per sublocazione di beni di terzi | 220 | 453 | -232 | -51,33% |
| Ricavi per prestazione di servizi | 1.439 | 1.354 | 85 | 6,29% |
| Recupero spese gestione immobiliare | 762 | 814 | -51 | -6,32% |
| Arrotondamenti | 0 | 0 | 0 | 46,06% |
| Totale ricavi | 7.527 | 7.384 | 143 | 1,94% |
| Oneri straordinari | 10 | 5 | 6 | 116,26% |
| Totale generale ricavi | 7.537 | 7.389 | 149 | 2,02% |

Tabella costi della produzione (€/000):

| Costi della produzione | al 31/12/2019 | al 31/12/2018 | Variazione | variazione % |
|--|----------------------|----------------------|-------------------|---------------------|
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 30 | 32 | (2) | -4,94% |
| 7) per servizi | 2.591 | 2.215 | 376 | 16,99% |
| 8) per godimento di beni di terzi | 334 | 391 | (57) | -14,51% |
| 9) per il personale: | 729 | 719 | 10 | 1,33% |
| 10) ammortamenti e svalutazioni: | 2.090 | 2.102 | (12) | -0,58% |
| 11) variaz. delle materie prime, sussidiarie, di consumo | - | - | - | 0,00% |
| 12) accantonamenti per rischi | - | - | - | 0,00% |
| 13) altri accantonamenti | - | 351 | (351) | -100,00% |
| 14) oneri diversi di gestione | 743 | 691 | 53 | 7,61% |
| Totale costi della produzione | 6.517 | 6.500 | 17 | 0,26% |

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

| | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazione |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette | 152 | 186 | -33 |
| Immobilizzazioni materiali nette | 46.359 | 47.625 | -1.266 |
| Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie | 0 | 0 | 0 |
| Capitale immobilizzato | 46.512 | 47.811 | -1.299 |
| Rimanenze di magazzino | 0 | 0 | 0 |
| Crediti verso Clienti | 247 | 156 | 92 |
| Altri crediti | 2.668 | 3.386 | -718 |
| Ratei e risconti attivi | 146 | 142 | 4 |
| Attività d'esercizio a breve termine | 3.061 | 3.684 | -623 |
| Debiti verso fornitori | 658 | 708 | -51 |
| Acconti | 50 | 0 | 50 |
| Debiti tributari e previdenziali | 120 | 154 | -33 |
| Altri debiti | 913 | 490 | 423 |
| Ratei e risconti passivi | 0 | 0 | -0 |
| Passività d'esercizio a breve termine | 1.741 | 1.352 | 389 |
| Capitale d'esercizio netto | 1.321 | 2.333 | -1.012 |
| Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 321 | 288 | 33 |
| Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi) | 0 | 0 | 0 |
| Altre passività a medio e lungo termine | 10.480 | 11.025 | -545 |
| Passività a medio lungo termine | 10.800 | 11.313 | -512 |
| Capitale investito | 37.032 | 38.831 | -1.799 |

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti. Dati espressi in €/000.

| | 31/12/2019 | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|
| Margine primario di struttura | -1.516 | -3.365 | 9.881 |
| Quoziente primario di struttura | 0,97 | 0,93 | 1,25 |
| Margine secondario di struttura | 9.284 | 7.947 | 10.998 |
| Quoziente secondario di struttura | 1,20 | 1,17 | 1,28 |

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2019, era la seguente (in Euro):

| | 31/12/2019 | 31/12/2018 | Variazione |
|--|------------|------------|------------|
|--|------------|------------|------------|

| | | | |
|--|--------------|---------------|--------------|
| Depositi bancari | 7.963 | 5.614 | 2.349 |
| Denaro e altri valori in cassa | 1 | 0 | 0 |
| Disponibilità liquide | 7.964 | 5.614 | 2.349 |
| <hr/> | | | |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 0 | 0 | 0 |
| <hr/> | | | |
| Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi) | 0 | 0 | 0 |
| Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi) | 0 | 0 | 0 |
| Debiti verso banche (entro 12 mesi) | 0 | 0 | 0 |
| Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi) | 0 | 0 | 0 |
| Anticipazioni per pagamenti esteri | 0 | 0 | 0 |
| Quota a breve di finanziamenti | 555 | 536 | 19 |
| Crediti finanziari | 0 | 0 | 0 |
| Debiti finanziari a breve termine | 555 | 536 | 19 |
| <hr/> | | | |
| Posizione finanziaria netta a breve termine | 7.409 | 5.078 | 2.330 |
| <hr/> | | | |
| Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi) | 0 | 0 | 0 |
| Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi) | 0 | 0 | 0 |
| Debiti verso banche (oltre 12 mesi) | 8.391 | 8.946 | -555 |
| Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi) | 0 | 0 | 0 |
| Anticipazioni per pagamenti esteri | 0 | 0 | 0 |
| Quota a lungo di finanziamenti | 0 | 0 | 0 |
| Crediti finanziari | -54 | -53 | -1 |
| Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine | 8.336 | 8.893 | -556 |
| <hr/> | | | |
| Posizione finanziaria netta | -928 | -3.814 | 1.774 |

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Sulla base del documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio:

- non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola;*
- non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata responsabile.*

La Società fa riferimento al Documento di Valutazione dei Rischi previsto dalla legislazione in materia di sicurezza sul lavoro, che comporta l'individuazione dei pericoli e la valutazione dei rischi residui presenti in azienda, nonché la successiva definizione delle misure e delle tempistiche necessarie alla loro minimizzazione ed al mantenimento di un adeguato livello di sicurezza. Le valutazioni condotte - aggiornate periodicamente ed in funzione di variazioni e cambiamenti - non hanno evidenziato situazioni di rischio specificamente riconducibili alle modalità di organizzazione dell'attività lavorativa, confermando i livelli di rischio bassi, senza particolari criticità.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Etica e aderenza della Normativa

Qualunque attività operativa e commerciale della Società viene svolta nel rispetto delle norme e dei regolamenti applicabili nei territori in cui opera, incluse le normative e gli standard tecnici nazionali ed internazionali applicabili al settore merceologico di riferimento, a disciplina delle attività di produzione dei servizi.

La Società, ha approvato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo avente la funzione di contrastare i reati previsti dal Decreto 231/2001 ed ha nominato un Organismo di vigilanza per sovrintendere al funzionamento ed all'osservanza del predetto Modello. Il citato documento riporta le modalità con le quali la società provvede all'applicazione del Modello, le attività di informazione e formazione da intraprendere, le conseguenze di eventuali violazioni del Modello stesso.

Completa la descrizione, l'individuazione dell'Organo di Vigilanza interno cui viene attribuito il compito di vigilare sul funzionamento e sull'efficacia del Modello e la determinazione delle modalità con le quali questo opera.

Con riferimento alle "esigenze" individuate dal legislatore nel D. Lgs.231/01 e sviluppate dalle associazioni di categoria, le attività fondamentali messe in atto e sviluppate nella definizione del Modello possono essere così brevemente riassunte:

- ❑ *mappatura delle attività aziendali "critiche" ovvero di quelle nel cui ambito, per loro natura, possono essere commessi i reati di cui al D. Lgs. 231/01 e pertanto da sottoporre ad analisi e monitoraggio;*
- ❑ *analisi dei protocolli in essere e definizione delle eventuali implementazioni finalizzate, con riferimento alle attività aziendali "critiche", a garantire i principi di controllo;*
- ❑ *definizione di principi etici in relazione ai comportamenti che possono integrare le fattispecie di reato previste dal D. Lgs. 231/01, volti a definire la necessità di:*
 - ✓ *osservare le leggi ed i regolamenti vigenti;*
 - ✓ *improntare su principi di correttezza e trasparenza i rapporti con la Pubblica Amministrazione;*
 - ✓ *richiedere ai principali fornitori, appaltatori e subappaltatori una condotta in linea con i principi generali*

del Codice Etico.

- ❑ *identificazione delle modalità di gestione delle risorse finanziarie idonee ad impedire la commissione dei reati;*
- ❑ *identificazione dell'Organismo di Vigilanza e l'attribuzione di specifici compiti di vigilanza sull'efficace e corretto funzionamento dei Modelli;*
- ❑ *definizione dei flussi informativi nei confronti dell'Organismo di Vigilanza;*
- ❑ *attività di informazione, sensibilizzazione e diffusione a tutti i livelli aziendali delle regole comportamentali e delle procedure istituite;*
- ❑ *definizione delle responsabilità nell'approvazione, nel recepimento, nell'integrazione e nell'implementazione del Modello, oltre che nella verifica del funzionamento dei medesimi e dei comportamenti aziendali con relativo aggiornamento periodico (controllo ex post).*

La Società si impegna a rispettare le leggi e a segnalare eventuali comportamenti impropri ed è impegnata, inoltre, a prevenire e scoprire violazioni delle leggi e delle normative, adottando se necessario le opportune azioni correttive.

Altre informazioni

La società recepisce, nei processi interni, le misure previste dal Garante per la protezione dei dati personali e specificate nel decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196, recante il "Codice in materia di protezione dei dati personali" e successive modifiche ed integrazioni. La Società inoltre si impegna ad adottare le misure tecniche ed organizzative idonee a proteggere le informazioni attinenti ai dipendenti, ai collaboratori e ai soggetti terzi, acquisite all'interno dello svolgimento della propria attività e ad evitare ogni uso improprio.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

| Immobilizzazioni | Acquisizioni dell'esercizio |
|-------------------------------------|------------------------------------|
| Terreni e fabbricati | 571.606 |
| Impianti e macchinari | 60.818 |
| Altre immobilizzazioni materiali | 27.783 |
| Immobilizzazioni in corso e acconti | 130.083 |

Il totale degli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio ammontano ad euro 790.290. Gli investimenti più significativi riguardano la voce terreni e fabbricati per un importo di euro 571.606 dovuto principalmente alla contabilizzazione dell'importo di euro 320.000 riconosciuto a titolo di concorso forfettario al costo delle migliorie apportate dall'inquilino presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano in Firenze. Gli altri investimenti riguardano le immobilizzazioni in corso e acconti per un importo di euro 130.083 relativi principalmente ai lavori in corso per l'adeguamento e miglioramento sismico dell'edificio n° 5 (sala polivalente) del Centro Tecnico Federale di Coverciano e per i lavori di ristrutturazione della sede di Napoli. Gli investimenti relativi gli impianti e macchinari riguardano principalmente l'acquisto della nuovo gruppo frigo a servizio della struttura ricettiva del CTF di Coverciano per circa 34 mila euro e l'acquisto della nuova caldaia a servizio degli spogliatoi n° 2 del CTF di Coverciano.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto che non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico Federazione Italiana Giuoco Calcio si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato. In particolare, trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La Società non detiene azioni proprie e azioni/quote di società controllanti.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e le informazioni quantitative volte a dare indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

L'ammontare delle attività finanziarie è da ritenersi non di dubbia recuperabilità, ed ammontano a quanto esposto in bilancio. In merito al rischio di credito occorre segnalare che non si sono mai verificate insolvenze significative. Il rischio in oggetto è stato comunque analizzato sia con riferimento all'attuale situazione che con riferimento alla sua prevedibile evoluzione ed i rischi meritevoli di rilievo sono stati opportunamente affrontati e prudenzialmente quantificati.

Più in particolare, l'esposizione al rischio di credito della Società è riferibile ai crediti commerciali. La Società, per il settore nel quale opera, non presenta aree di rischio di credito commerciale di particolare rilevanza.

Rischio di liquidità

Le scadenze relative alle attività e passività finanziarie rientrano interamente entro i successivi 12 mesi.

Inoltre, si segnala che:

- la Società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;*
- non esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;*

- la Società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;*
- la Società possiede depositi presso Istituti di Credito per soddisfare le necessità di liquidità;*
- non esistono differenti fonti di finanziamento;*
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.*

Rischio di mercato

In relazione alla natura dell'attività svolta dalla Società, non sussistono significativi rischi di mercato.

Rischi legali, di compliance e di regolamentazione del settore

Non si ritiene che la Società possa essere tenuta a far fronte a passività conseguenti a vertenze giuridiche – ad oggi non ancora incardinate – di varia natura connesse all'attività commerciale svolta.

Ad oggi, non si sono verificati eventi o circostanze tali da prevedere accantonamenti in appositi fondi rischi ed oneri da iscrivere tra le passività di bilancio. I fondi appostati in bilancio, riguardano i contenziosi eventualmente già in essere e risultano stimati con criteri di massima prudenza.

La Società si è dotata di un insieme di regole etico-comportamentali oggetto di continua divulgazione a tutto il personale aziendale e continuamente sottoposte a verifica per garantirne la corretta applicazione. Con riferimento al D. Lgs. 231/2001 sulla responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, come anticipato, la Società ha elaborato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ed ha nominato un Organismo di vigilanza.

Infine, la Società non è soggetta a potenziali rischi derivanti dall'evoluzione del contesto normativo e regolatorio di riferimento che potrebbero influenzare gli adempimenti tecnico-operativi tipici dell'attività svolta.

Continuità aziendale

La recente situazione derivante dall'emergenza sanitaria Covid-19 che sta caratterizzando i mercati esteri e nazionale, hanno richiamato l'attenzione dei principali organi di vigilanza sulla verifica della corretta adozione del principio della continuità aziendale di cui all'art. 2423 bis c.c.

L'analisi condotta sulla base dell'andamento dell'esercizio corrente, nonché dei programmi futuri, porta ad escludere l'esistenza di significative incertezze sulla gestione e, quindi, consente di confermare la corretta adozione del principio della continuità aziendale (*c.d. going concern*) nella valutazione delle poste di bilancio.

Sulla base dei risultati economici e della generazione di cassa conseguiti nel corso degli ultimi anni, oltretutto delle disponibilità finanziarie risultanti al 31 dicembre 2019, la Società ritiene che non sussistano incertezze tali da far sorgere dubbi circa la capacità di proseguire la propria attività in continuità aziendale.

Emergenza sanitaria Covid-19

Particolare rilevanza ha rivestito sanitaria derivante dalla diffusione del virus "Covid-19", dichiarata pandemia mondiale l'11 marzo scorso dall'OMS, in Italia come nel resto del mondo ha avuto ed avrà notevoli conseguenze anche a livello economico. Si ritiene di conseguenza opportuno fornire una adeguata informativa in relazione agli effetti patrimoniali economici e finanziari che la stessa potrà avere sull'andamento della gestione.

Si sottolinea che l'emergenza sanitaria esplosa con la diffusione a livello mondiale del contagio da COVID-19 non ha inciso nella determinazione dei valori del bilancio chiuso al 31.12.2019 in quanto si qualifica quale evento successivo alla chiusura dell'esercizio, ma sta sicuramente avendo un impatto sull'esercizio in corso. Per quanto riguarda l'impatto in termini economici lo potremo rilevare solo a posteriori, in questa sede possiamo evidenziare che alcune scelte consapevoli comporteranno sicuramente la contrazione dei ricavi, in particolare la decisione della Società su richiesta del Socio Unico FIGC di mettere a disposizione la struttura ricettiva del CTF di Coverciano, d'intesa con la società Soges Srl (gestore della struttura), alla ASL Toscana per consentire alla stessa di gestire l'emergenza COVID-19 e di utilizzarla per l'isolamento domiciliare delle persone positive al virus.

Altre contrazione dei ricavi, si ipotizzano che saranno legate dall'impossibilità da parte della Società di svolgere alcuni servizi, durante il periodo di emergenza, in particolare quelli di stampa e fotocopiatura e quello del servizio di facility presso le sedi di Roma.

Pertanto da un'analisi effettuata gli scostamenti più significativi a livello di ricavi li avremmo sulle seguenti voci:

- affitto struttura ricettiva;
- servizio stampa e fotocopiatura;
- servizio di facility sedi di Roma;

Nell'ambito dell'emergenza sanitaria la società ha messo in atto tutte le misure necessarie per perseguire l'obiettivo di contenimento del contagio, cercando, con strumenti idonei, di non far venir meno la continuità aziendale.

In particolare si evidenzia che, nonostante si sia deciso di procedere con la chiusura degli uffici e di inibire l'accesso agli stessi già dai primi giorni di emergenza, l'attività aziendale è potuta proseguire dotando il personale degli strumenti necessari per consentire lo svolgimento delle proprie mansioni in modalità di c.d. "lavoro agile".

Per coloro i quali non è stato possibile accedere a questa modalità di lavoro a causa delle caratteristiche intrinseche del lavoro svolto si è ricorso allo strumento del congedo straordinario nonché si è favorito l'utilizzo di ferie e permessi.

Con lo scopo di salvaguardare la salute e la sicurezza dei lavoratori si è inoltre provveduto all'acquisto di erogatori di gel disinfettante da posizionare all'entrata e all'interno degli uffici, di mascherine chirurgiche, di mascherine ffp2, di guanti in lattice monouso nonché a provveduto a disporre la sanificazione dei propri uffici tramite ditta specializzata.

Inoltre in collaborazione con il medico competente e il responsabile del servizio di prevenzione e protezione e si è predisposto un protocollo aziendale anti contagio contenente norme comportamentali.

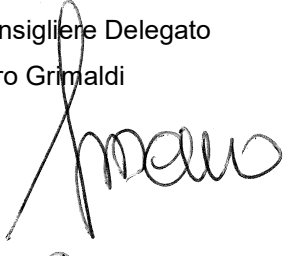
Evoluzione prevedibile della gestione

Per quanto attiene all'evoluzione della gestione al momento non sono previste operazioni che possano portare dei disallineamenti significativi rispetto a quanto registrato negli ultimi esercizi anche se è prevedibile una contrazione dei ricavi. Pertanto, riteniamo di poter continuare ad operare seguendo le medesime linee guida che ci hanno portato ai risultati odierni.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Consigliere Delegato

Mauro Grimaldi

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'mauro', written over the printed name 'Mauro Grimaldi'.



Relazione Collegio Sindacale

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO DI ESERCIZIO
AL 31/12/2019**

Al Socio Unico della Federcalcio Servizi S.r.l.

Premessa

Lo scrivente Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. del codice civile sia quelle previste dall'art. 2409-*bis* del codice civile.

La presente relazione unitaria contiene nella Sezione A) la "*Relazione del Revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39*" e nella Sezione B) la "*Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, codice civile.*".

A) Relazione sulla revisione contabile del bilancio di esercizio 2019

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2019, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia.

Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente Relazione.

Il Collegio Sindacale è indipendente rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Il nostro esame è stato condotto ispirandosi ai vigenti principi di revisione contabile; l'attività c.d. di "circolarizzazione" è stata condivisa con la Deloitte & Touche S.p.A., incaricata dalla Società di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio consuntivo 2019 della Federcalcio Servizi S.r.l.

In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire gli elementi necessari per accertare se il bilancio d'esercizio fosse viziato da errori significativi e se risultasse, nel suo

complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche, come detto a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

La Deloitte & Touche S.p.A., completate senza limitazioni tutte le attività di audit programmate, ha predisposto e reso disponibile al Collegio Sindacale la propria Relazione; tale documento, non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa e pertanto il giudizio rilasciato è pienamente positivo.

Ciò posto, riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. Gli Amministratori hanno adottato il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità del Collegio Sindacale per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una Relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi,

singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta, come già chiarito, in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione dei processi amministrativi allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e sull'eventuale inesistenza di incertezze significative riguardo a eventi o circostanze che possano far sorgere dubbi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Gli Amministratori della Federcalcio Servizi S.r.l. sono responsabili per la predisposizione della Relazione sulla gestione della Società, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della Relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l. al 31/12/2019 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la Relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l. al 31/12/2019 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D. Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo rilievi da segnalare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del codice civile

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2019 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Attività di vigilanza

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle Assemblee dei soci ed alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dagli Amministratori, durante le riunioni svoltesi e anche da contatti avuti con il Consigliere Delegato, le informazioni in merito all'andamento delle operazioni sociali effettuate dalla Società e sulle quali non abbiamo osservazioni particolari da riferire in quanto risultano rispondenti alla legge nonché allo statuto sociale.

Sempre dagli Amministratori abbiamo acquisito informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo per le loro dimensioni o caratteristiche e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Sulla base del reciproco scambio di informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, eseguita su base volontaria, la Deloitte & Touche S.p.A, non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente Relazione.

Nel settembre 2019 è stato nominato un Professionista esterno quale *internal auditing* della Società, che il Collegio Sindacale ha avuto modo di incontrare nel corso dello stesso anno nello svolgimento della sua attività.

La Società ha proseguito anche nel corso del 2019, sotto la supervisione dell'Organismo di Vigilanza, l'attività di monitoraggio dell'adeguatezza del *Modello di Organizzazione, gestione e controllo* ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001. Con riferimento agli incontri avuti con l'Organismo di Vigilanza e all'esame delle relazioni periodiche rese dallo stesso, non sono emerse criticità da menzionare nella presente Relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della Società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire nella presente Relazione.

Abbiamo altresì acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, sia mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e dal soggetto incaricato volontariamente della revisione legale dei conti (Deloitte & Touche S.p.A.), sia attraverso l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio 2019, non è dovuto intervenire per omissioni degli amministratori ai sensi dell'art. 2406 del codice civile.

Nel corso dell'esercizio 2019 non sono pervenute denunce ex art. 2408 del codice civile né esposti da parte di terzi, né sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.

Il Collegio, sempre nel corso del 2019 non ha adottato alcun provvedimento ai sensi dell'art. 2409, comma 7, del codice civile.

Nel corso dell'esercizio dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente Relazione.

Bilancio d'esercizio

Si segnala preliminarmente che, in considerazione della deroga contenuta nell'art. 106, comma primo, del D.L. 17 marzo 2020 n. 18, l'Assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio 2019 è stata convocata entro il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

Il progetto di bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nel corso della riunione del 3 giugno 2020 e messo a disposizione del Collegio nel corso della stessa riunione e sarà presentato alla prossima Assemblea convocata per il 23 giugno 2020.

In considerazione della fissazione al 23 giugno 2020 della data per la convocazione dell'Assemblea annuale, il Presidente di Federcalcio Servizi s.r.l., nel corso del richiamato C.d.A. del 3 giugno, ha anticipato al Collegio Sindacale che il Socio Unico avrebbe rinunciato ai termini di cui al combinato disposto degli artt. 2478 bis e 2429 del codice civile.

In data 16 giugno 2020 detta rinuncia è stata formalizzata con lettera inviata dal legale rappresentante del Socio Unico, la Federazione Italiana Giuoco Calcio, allo scrivente Collegio Sindacale di Federcalcio Servizi s.r.l..

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della Relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quarto, del codice civile.

Conclusioni

Alla luce di quanto precede e considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato volontariamente della revisione legale dei conti, la Deloitte & Touche S.p.A., contenute nella Relazione di revisione del bilancio in data odierna in cui dichiara che: *"A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2019, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione"*, esprimiamo parere favorevole in ordine alla proposta del Consiglio di Amministrazione sull'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019.

Roma, 19 giugno 2020

Il Collegio Sindacale

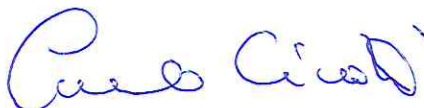


Dott. Gerardo Longobardi

Dott.ssa Barbara Zanardi



Dott. Carlo Cinotti





Relazione di certificazione volontaria

Deloitte & Touche Spa

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

Al Socio Unico della Federalcalcio Servizi S.r.l.

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federalcalcio Servizi S.r.l. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2019, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che, con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, la revisione legale ex. art. 2477 del Codice Civile è stata svolta da altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Claudio Martino
Director

Roma, 19 giugno 2020