

# 2-0, PALLA AL CENTRO

I RISULTATI DI DUE ANNI DI AZIONI DEL NUOVO GOVERNO FEDERALE







**Sono passati poco più di due anni dal giorno in cui un'ampia maggioranza ha voluto riconoscermi il compito di guidare la Federazione in quello che si sarebbe poi rivelato il periodo più difficile e sfidante della sua storia recente. Ponendo fine al suo commissariamento, ci siamo concentrati sul far riacquisire alla FIGC un ruolo centrale nel contesto politico istituzionale e in quello sportivo, per poi intraprendere un ampio e strutturato processo di riforma che l'aggravarsi della crisi dovuta alla pandemia ha soltanto rallentato.**

**In questo documento ci sono innanzitutto le azioni intraprese con successo e i risultati ottenuti in ambito federale, frutto di una cultura del fare che ha ispirato l'agire di questa governance. Ma soprattutto sono ripetute due parole che sottintendono altrettanti concetti chiave, come gioco e partecipazione, perché, oggi più di ieri, sono convinto ci sia bisogno del contributo di tutti per completare il percorso intrapreso. Il calcio è un gioco di squadra, non è un semplice slogan, è quello su cui ho puntato nel primo tempo di questa straordinaria esperienza alla guida della Federazione e che ha ispirato anche la redazione di questo report.**

**Un'analisi dettagliata di quello che abbiamo fatto e che vorrei si trasformasse in un ponte verso il futuro, verso il principale obiettivo dell'azione che abbiamo già posta in essere: dare finalmente contenuto e sostanza al concetto di sostenibilità.**

**Abbiamo agito sulle norme e ammodernato l'impianto regolatorio dell'intero sistema, abbiamo ridato entusiasmo alle Nazionali e a tutti gli appassionati dando, allo stesso tempo, sostegno alle Leghe, alle società, alle componenti tecniche e ai loro associati. Adesso siamo pronti a lanciare una nuova splendida sfida per completare ciò che abbiamo iniziato.**

**Gabriele Gravina**  
Presidente FIGC



FEDERAZIONE  
ITALIANA  
GIUOCO  
CALCIO



# INDICE

# 01

L'ADEGUAMENTO  
DEL CONTESTO  
NORMATIVO DI  
RIFERIMENTO

**PAG 12**

# 02

LA SOSTENIBILITÀ  
DI SISTEMA

**PAG 24**

# 03

LA NUOVA  
ORGANIZZAZIONE  
FEDERALE

**PAG 32**



# 04

L'EFFICIENTAMENTO  
DEI PROCESSI  
INTERNI

**PAG 38**

# 05

GLI EVENTI  
ORGANIZZATI  
DALLA FIGC

**PAG 52**

# 06

LO SVILUPPO  
DELL'ATTIVITÀ  
FEDERALE

**PAG 56**

# 07

LO SVILUPPO  
DEL CALCIO  
FEMMINILE

**PAG 68**

# ★★★★ GLI HIGHLIGHTS DI DUE ANNI DI PRESIDENZA GRAVINA



**RANKING E  
RISULTATI SPORTIVI**



**GLI AGGIORNAMENTI  
NORMATIVI**



**LE INIZIATIVE DELLA FIGC  
DURANTE IL LOCKDOWN**



**I PROTOCOLLI SANITARI**



**LA RIPRESA  
DOPO LA PANDEMIA**



**L'APPRENDISTATO  
SPORTIVO**



**IL FONDO  
SALVA CALCIO**



**L'EQUILIBRIO ECONOMICO  
DELLA FIGC**



**L'INCREMENTO DEI  
RICAVI COMMERCIALI**



**LA NUOVA  
MAGLIA VERDE**



**LA CRESCITA DEL  
CALCIO FEMMINILE**



**I PROGETTI DI INCLUSIONE  
E INTEGRAZIONE**

# ★★★★ GLI HIGHLIGHTS DI DUE ANNI DI PRESIDENZA GRAVINA



**LA NUOVA ORGANIZZAZIONE  
DEL CLUB ITALIA**



**LA NAZIONALE DELLE  
LEGGENDE AZZURRE**



**LA NAZIONALE  
DI E-FOOT**



**LA DIVISIONE CALCIO  
PARALIMPICO E  
SPERIMENTALE**



**IL TESSERAMENTO  
ONLINE**



**IL PROCESSO  
SPORTIVO TELEMATICO**



---

**IL PROGETTO  
"TUTTI IN GOAL"**



---

**IL PROGETTO  
"FIGC YOUTH LAB"**



---

**LA NUOVA  
ACCADEMIA FEDERALE**



---

**L'ORGANIZZAZIONE DI  
GRANDI EVENTI UEFA E FIFA**



---

**LA CONTROL  
ROOM VAR**





# PARTECIPAZIONI DI GIOCO

I RISULTATI DI DUE ANNI DI  
AZIONI PARTECIPATE DEL  
NUOVO GOVERNO FEDERALE





# L'ADEGUAMENTO DEL CONTESTO NORMATIVO DI RIFERIMENTO



# 01

# IL NUOVO CODICE DI GIUSTIZIA SPORTIVA

- **Attenuazione della responsabilità oggettiva in presenza di comportamenti virtuosi delle società**
- **Certezza dei tempi dei giudizi e celerità dei procedimenti, anche grazie alla previsione della perentorietà dei termini**
- **Sistematizzazione/riordino delle norme**
- **Possibilità per i dirigenti inibiti di partecipare alle Assemblee di Lega**
- **Divieto di scommesse in ambito dilettantistico e giovanile**
- **Introduzione dei principi del processo sportivo (diritto alla difesa; parità delle parti; giusto processo)**
- **Fissazione di tempi rapidi e certi di pubblicazione dei dispositivi e delle motivazioni delle decisioni, a cura del Presidente dell'organo giudicante e del relatore**
- **Condanna alle spese in caso di liti temerarie**
- **Rivisitazione delle procedure innanzi ai diversi organi di giustizia**
- **Introduzione della tutela cautelare monocratica e collegiale innanzi ai giudici federali**
- **Distinzione tra funzioni giudicanti e consultive della Corte Federale di Appello**
- **Introduzione del registro delle sanzioni disciplinari**
- **Individuazione puntuale del beneficio premiale nel "patteggiamento" prima e dopo il deferimento**
- **Introduzione della Camera Arbitrale per controversie meramente patrimoniali**



# IL NUOVO STATUTO DELLA FIGC

1

Nuova maggioranza richiesta per le modifiche statutarie

2

Modifica del vincolo sportivo

3

Reintroduzione della figura del **Segretario Generale** al posto del **Direttore Generale**

4

Divieto di scommesse per tutti i tesserati

5

Rappresentanza di genere in Consiglio Federale

6

Elezione dei consiglieri federali nell'Assemblea federale elettiva

7

Elezioni a maggioranza semplice

8

Limite di tre mandati per il Presidente e gli organi direttivi

9

Nuova tempistica di convocazione dell'Assemblea federale elettiva





# LA “231” SPORTIVA



Adozione delle **Linee Guida** per l'introduzione, da parte delle società, di **modelli di organizzazione, gestione e controllo** idonei a prevenire atti contrari ai principi di lealtà, correttezza e probità



Le Linee Guida consentiranno ai club, una volta che avranno rispettato gli standard richiesti, di poter avere il **riconoscimento di esimenti e attenuanti della responsabilità oggettiva**

I principi a cui devono attenersi le società sono i seguenti:



- **valutazione dei rischi**
- **leadership e impegno**
- **codice etico e sistema procedurale**
- **controlli interni e controlli sulle terze parti**
- **organismo di garanzia**
- **comunicazione e formazione**
- **sistema interno di segnalazione**
- **sistema disciplinare**
- **verifiche**
- **riesame e monitoraggio**
- **miglioramento continuo e gestione delle non conformità**





## LA RIVISITAZIONE DELLA DISCIPLINA DELLE “SECONDE SQUADRE”

- Maggiore libertà di passaggio dei calciatori tra prima e seconda squadra (il limite delle 5 presenze in prima squadra va riferito solo a presenze di almeno 30 minuti)
- I 4 calciatori “over 23” non devono più necessariamente comprendere almeno un portiere

## LE NUOVE REGOLE SUI TRASFERIMENTI DEI CALCIATORI

- Aggiornamento del sistema delle garanzie per le operazioni di mercato
- Migliore precisazione della disciplina di premi e indennizzi, opzioni e contro-opzioni, obblighi di riscatto, risoluzione contrattuale per inattività delle società
- Adeguamento dei termini di tesseramento e delle modalità di trasferimento dei calciatori professionisti alle mutate condizioni post COVID-19, tenendo conto delle nuove date della stagione e delle nuove indicazioni FIFA, nel segno di una maggiore flessibilità

# IL NUOVO REGOLAMENTO FEDERALE DEGLI AGENTI SPORTIVI

- Allineamento al regolamento agenti sportivi del CONI
- Nuovo processo di consultazione esteso a tutti gli stakeholder
- Maggiore trasparenza
- Formazione continua
- Disciplina degli agenti "stabiliti" e "domiciliati"
- Istituzione della nuova Commissione Federale Agenti Sportivi, chiamata a sovrintendere all'attività degli agenti, sia attraverso la gestione delle prove di abilitazione in ambito federale sia mediante l'attivazione del registro federale degli agenti e dell'archivio delle transazioni
- Adozione del nuovo regolamento disciplinare e del nuovo impianto sanzionatorio
- Organizzazione delle prime sessioni di esame per l'abilitazione dei nuovi agenti sportivi





# LA REGOLA DELLE CINQUE SOSTITUZIONI

- **Richiesta iniziale della Federazione italiana alla FIFA (come da decisione del Consiglio Federale del 5 novembre 2019)**
- **Approvazione in via sperimentale da parte di FIFA e IFAB**
- **Applicazione in tutti i campionati FIGC alla ripresa dei tornei 2019/2020**
- **Conferma da parte della FIFA per la stagione 2020/2021**
- **Reiterazione in tutti i campionati FIGC 2020/2021**
- **Recepimento da parte dell'UEFA nelle proprie competizioni per club e Nazionali 2020/2021**



# LA NUOVA CONVENZIONE CON L'AIC PER L'UTILIZZO DEI DIRITTI DI IMMAGINE DI CALCIATRICI/CALCIATORI

- **Durata quadriennale**
- **Incremento valorizzazione calciatrici Nazionale A femminile**
- **Maggiore flessibilità di utilizzo immagine calciatrici e calciatori per iniziative federali (gruppo minimo di tre atleti; possibilità di utilizzare immagini di gruppo «composite»; maggiore possibilità di utilizzo di immagini posate dei calciatrici/calciatori)**
- **Coinvolgimento rappresentante AIC nel Club Italia**
- **Compartecipazione della FIGC ai ricavi derivanti dalla licenza dei diritti per le raccolte di figurine e i giochi elettronici**
- **Maggiore coinvolgimento di calciatori e calciatrici nelle attività sui social media, promozionali e/o di responsabilità sociale della Federazione**



# I PROTOCOLLI MEDICO-SANITARI PER LA RIPRESA DI ALLENAMENTI E COMPETIZIONI

- **Strumento indispensabile per la ripresa delle competizioni dopo l'arresto forzato causato dall'emergenza sanitaria**
- **Coinvolgimento di tutte le componenti federali attraverso la neocostituita Commissione Medico-Scientifica della FIGC**
- **Interlocuzione costante con le autorità di Governo e sanitarie**
- **Dal 22 maggio 2020 approvati protocolli per:**  
ripresa allenamenti professionisti, Serie A femminile e arbitri;  
ripresa calcio giovanile e dilettantistico; disputa gare a porte chiuse; ripresa calcio paralimpico e sperimentale; attività Rappresentative Nazionali; prosecuzione campionati nazionali LND e Serie B femminile; oltre a numerosi aggiornamenti degli stessi
- **Nuovo impianto sanzionatorio ad hoc per il mancato rispetto dei Protocolli**
- **Controlli periodici da parte della Procura Federale, il cui organico è stato integrato con nuovi profili con competenze mediche**





## LE NUOVE NORME SULLA PRESENZA OBBLIGATORIA DEI CALCIATORI IN PANCHINA E LA RINUNCIA ALLE GARE

- **Esclusione delle società dal campionato dopo la seconda rinuncia alla disputa di una gara**
- **Previsione della perdita della gara per le squadre che si presentano senza allenatore in panchina**

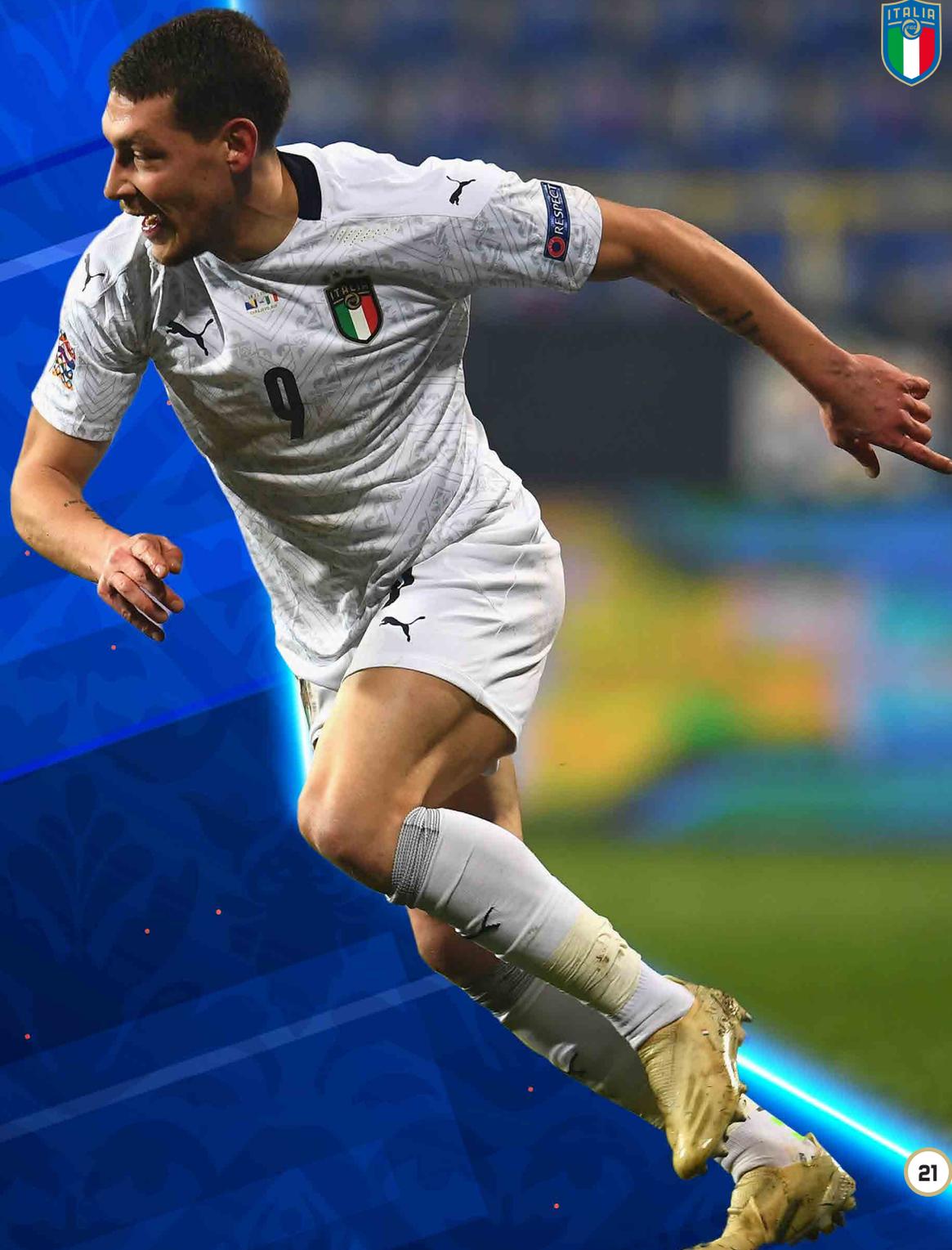
## LE NUOVE REGOLE SUI PREMI DI PREPARAZIONE

- **Riconoscimento del premio alle società dilettantistiche, di Serie C e di Serie B**
- **Riconoscimento del premio alle ultime tre società formatrici nell'arco degli ultimi 5 anni**



# LA NUOVA PROCEDURA DI INTERVENTO IN CASO DI CORI RAZZISTI

- **Semplificazione e accelerazione della procedura**
- **Introduzione dell'interruzione temporanea della gara ad opera dell'arbitro in caso di cori o striscioni razzisti e discriminatori, su segnalazione del responsabile dell'ordine pubblico in servizio allo stadio o dei collaboratori della Procura Federale**
- **Previsione che l'annuncio al pubblico venga dato a gioco fermo (con i giocatori al centro del campo)**
- **Conferma della competenza del responsabile dell'ordine pubblico a non dare inizio o sospendere, anche definitivamente, la gara**
- **Reintroduzione delle esimenti e delle attenuanti per il società che adottano comportamenti virtuosi in relazione ai casi di razzismo e discriminazione**





# INASPIMENTO DELLE SANZIONI IN CASO DI VIOLENZA CONTRO GLI ARBITRI

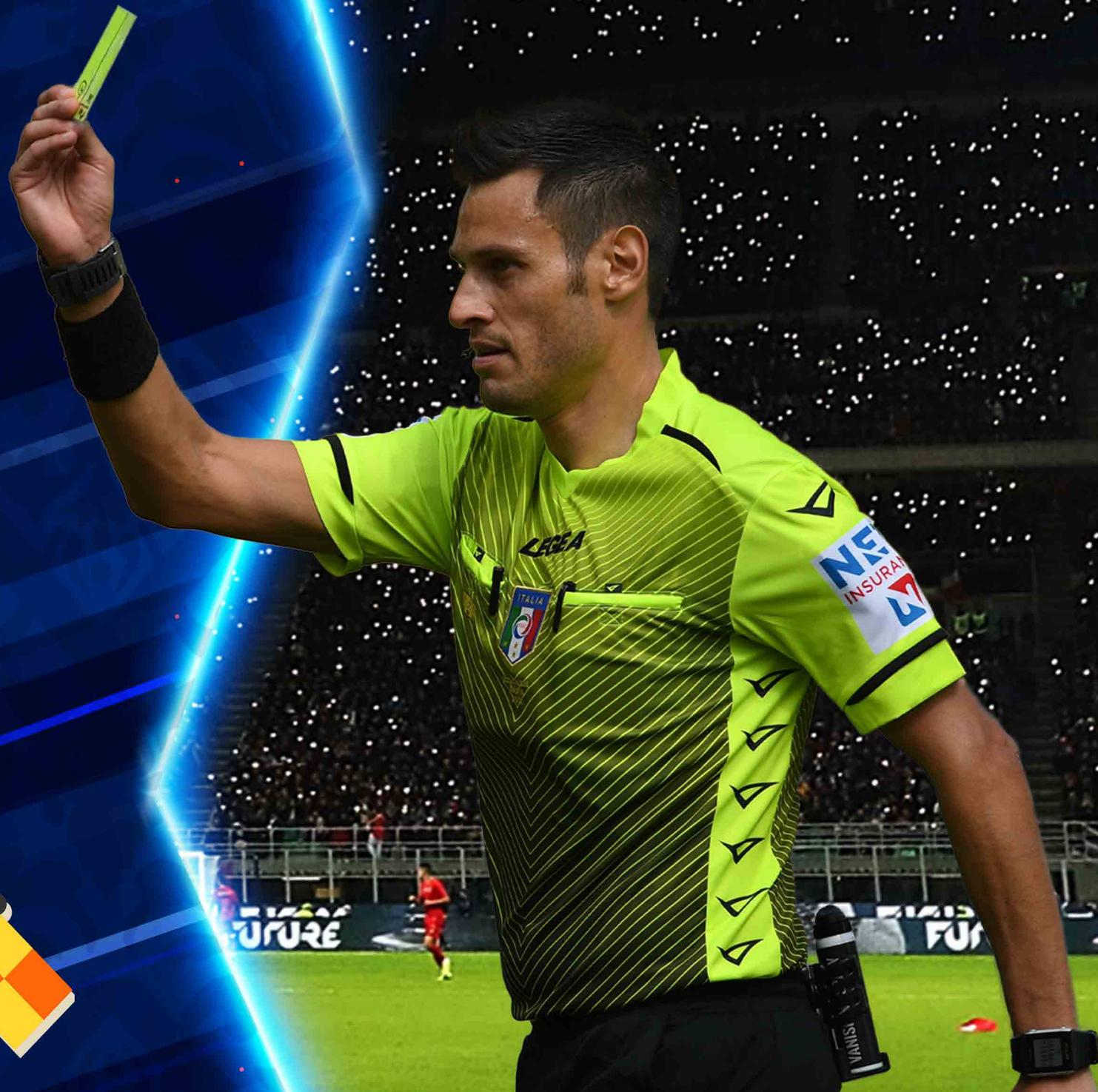
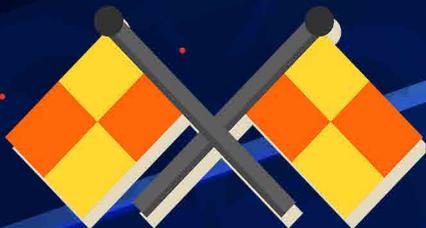
🏆 **Migliore disciplina di dettaglio della casistica delle condotte violente nei confronti dei direttori di gara**

🏆 **Innalzamento dei minimi edittali delle sanzioni (squalifiche e inibizioni) per le violenze agli arbitri per un minimo di:**

✓ **un anno per le violenze senza referto medico**

✓ **due anni per le violenze con referto medico**

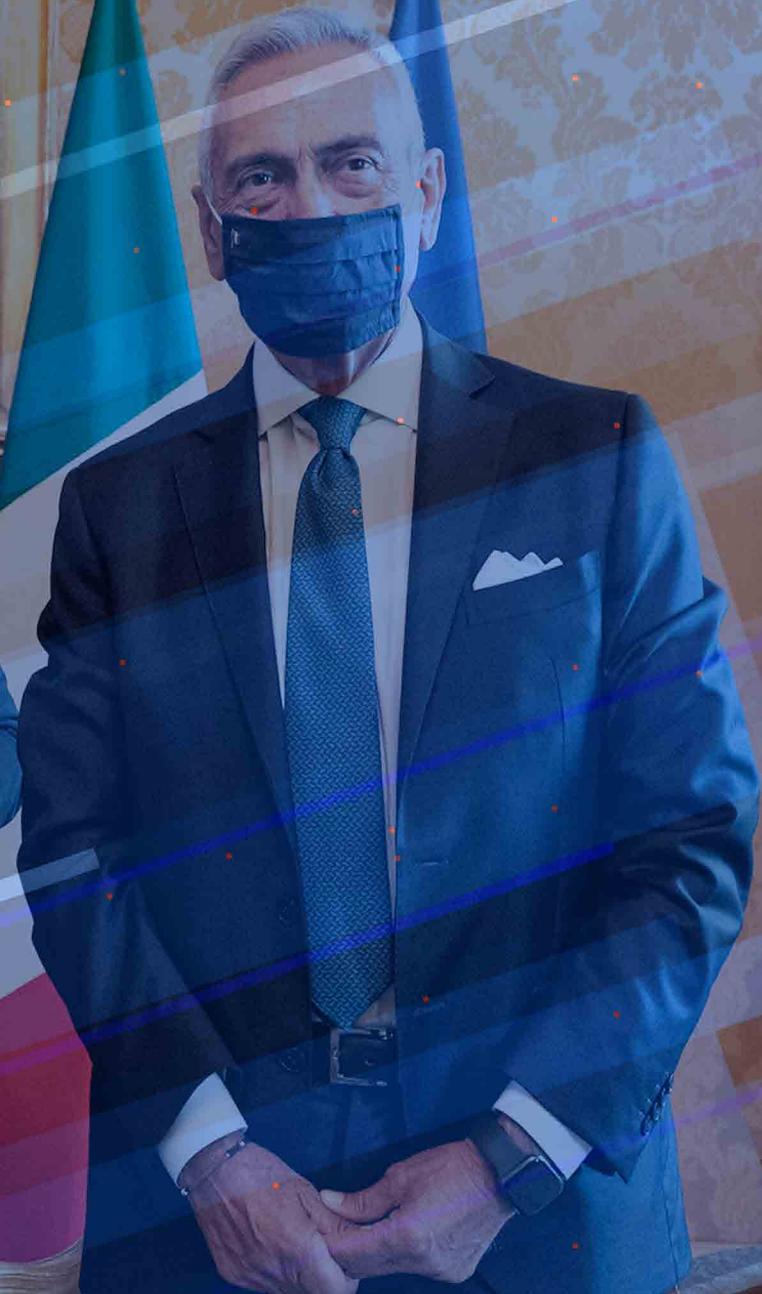
🏆 **Fissazione dei minimi edittali anche per tecnici e dirigenti, non solo per i calciatori**







# LA SOSTENIBILITÀ DI SISTEMA



# 02

Presidente  
Gianni Infantino

**FIFA™**

a  
Giuseppe Conte  
Presidente del Consiglio dei ministri  
della Repubblica Italiana

con rispetto

Roma  
9 settembre 2020

# LA PROFICUA INTERLOCUZIONE CON IL GOVERNO

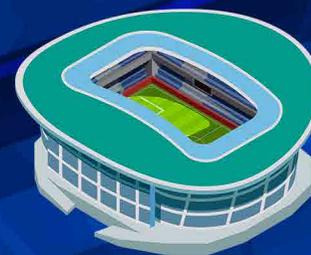
- Validazione dei **Protocolli sanitari** e introduzione di **“corridoi sanitari”** per i viaggi da e per l'Italia degli sportivi impegnati in attività ufficiali
- Iter straordinario per decisioni in materia di determinazioni delle **classifiche 2019/2020** e/o modifiche di **format 2020/2021** (articolo 218 Decreto Rilancio)
- Possibile introduzione dell'**apprendistato sportivo**
- Sostegno alle **società sportive dilettantistiche**
- **Contributi a fondo perduto** per i lavoratori sportivi
- **Differimento scadenze fiscali e contributive**
- **Sospensione dei canoni di locazione e dei diritti di superficie per gli impianti**
- **Cassa integrazione** per i tesserati con contratti fino a **50.000 euro lordi**
- Istituzione del **“Fondo Salva Sport”**
- **Credito di imposta** per le sponsorizzazioni sportive
- Istituzione del **Fondo per lo sviluppo del calcio femminile**, condizionato all'introduzione dello status professionistico
- Possibilità di attuare in maniera **graduale la riforma del vincolo sportivo**
- **Divieto di vendita del titolo sportivo**
- **Legge conto il marketing parassitario**





## LA RIPRESA DEI CAMPIONATI DOPO L'INTERRUZIONE CAUSATA DALLA PANDEMIA

- ⚽ Allungamento stagione sportiva
- ⚽ Previsione di possibili format e/o criteri alternativi di formazione delle classifiche
- ⚽ Recepimento indicazioni FIFA su rinegoziazione contratti dei tesserati
- ⚽ Adeguamento sistema delle Licenze Nazionali (rinvio di scadenze, rimodulazione di adempimenti)
- ⚽ Nuove regole e date di tesseramento e trasferimento calciatori più flessibili
- ⚽ Protocolli sanitari stringenti
- ⚽ Uno dei pochi Paesi a completare i campionati di Serie A, B e C 2019/2020
- ⚽ Positiva interlocuzione con il Governo per provvedimenti mirati



# IL FONDO SALVA CALCIO

- 🏆 **Iniziativa senza precedenti nella storia del calcio italiano**
- 🏆 **21,7 milioni di euro complessivi a beneficio di club e componenti federali, per sostenere il sistema calcio nella fase di ripresa delle attività post COVID-19:**
  - ✓ **fino a 5 mln euro per il sostegno alle società di Serie B**
  - ✓ **fino a 5 mln euro per il sostegno alle società di Lega Pro**
  - ✓ **fino a 5 mln euro per il sostegno alle società della LND**
  - ✓ **fino a 3 mln euro ai calciatori e fino a 3 mln euro ai tecnici e ai preparatori attraverso un contributo unico allo specifico Fondo di solidarietà**
  - ✓ **fino a 0,7 mln euro alle società della Divisione Calcio Femminile**
- 🏆 **Iniziativa assunta senza intaccare la solidità patrimoniale e le disponibilità finanziarie della FIGC**



# L'ULTERIORE SOSTEGNO AL CALCIO GIOVANILE E SCOLASTICO

- 🏆 **Abbattimento del costo del tesseramento di quasi il 40%, con uno stanziamento complessivo di 1,3 mln euro da parte della Federazione**
- 🏆 **Contributo a fondo perduto alle società di puro settore giovanile per un totale di 300.000 euro**
- 🏆 **Totale restituzione a società e famiglie della quota di assicurazione obbligatoria per la parte corrispondente alla sospensione delle attività causata dal COVID-19 nella stagione 2019/2020, pari ad oltre il 30% del premio annuale (per un valore complessivo di 1.650.000 euro)**
- 🏆 **Gratuità del tesseramento femminile Under 17**





# IL MANTENIMENTO DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO DELLA FIGC ANCHE NELL'ANNO DEL COVID

- Da un budget iniziale 2019 con oltre 9 milioni di euro di disavanzo di gestione previsto ad un budget 2020 in equilibrio
- Budget 2020 successivamente rivisto fino a 2,5 milioni di euro di utile di esercizio atteso
- Consistente aumento dei ricavi commerciali anche nell'anno del COVID-19
- Riduzione delle spese generali e dei costi del personale
- Risparmi netti derivanti dalla sospensione delle attività sportive (minori costi arbitrali e di organizzazione delle attività delle Squadre Nazionali più che proporzionali rispetto ai corrispondenti minori ricavi attesi)
- Ricostituzione dei fondi federali ai livelli pre-stanziamenti "Salva Calcio"



GLI AZZURRI PER BERGAMO

# LE NUOVE LICENZE NAZIONALI (PRE COVID-19)

- **Anticipo della data di pubblicazione delle norme di ammissione ai campionati 2019/2020 e 2020/2021**
- **Anticipo della data entro cui le società devono effettuare gli adempimenti e depositare la documentazione per l'ammissione ai campionati**
- **Anticipo della data entro cui viene definita l'ammissione ai campionati**
- **Divieto di integrare la documentazione d'iscrizione in sede di ricorso, ovvero obbligo di deposito della documentazione per l'iscrizione ai campionati in un'unica soluzione**
- **Ridefinizione dei valori di riferimento dell'indice di liquidità, sia attuali sia prospettici**
- **Armonizzazione e razionalizzazione delle disposizioni in materia di controlli economico-finanziari da parte della Co.Vi.So.C**
- **Introduzione delle Licenze Nazionali anche per i campionati femminili**
- **Adeguamento temporaneo alla situazione generata dalla pandemia**



# LE NUOVE REGOLE SULLE ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

- **Divieto di acquisire partecipazioni societarie** per i soggetti che abbiano ricoperto, negli ultimi 5 anni, il ruolo di socio e/o di amministratore e/o di dirigente con poteri di rappresentanza in ambito federale, in società destinatarie di provvedimenti di esclusione dal campionato di competenza o di revoca dell'affiliazione
- **Impossibilità di attribuire il titolo sportivo** (in caso di revoca dell'affiliazione di un club) o di ammettere in sovrannumero in un campionato dilettantistico (in caso di mancata ammissione in Serie A, B o C) club che annoverino tra i propri soci soggetti che negli ultimi 5 anni hanno ricoperto il ruolo di socio e/o amministratore e/o dirigente responsabile in società escluse dal campionato o a cui è stata revocata l'affiliazione
- **Previsione di più stringenti requisiti di solidità finanziaria** per le acquisizioni societarie, attestata dal deposito di idonee dichiarazioni bancarie e di garanzie fideiussorie a garanzia dei debiti sportivi scaduti della stagione in corso
- **Validazione FIGC del trasferimento delle quote**, ai soli fini sportivi, subordinata al parere di un'apposita Commissione federale di valutazione

# L'INASPRIMENTO DELLE SANZIONI PER IL MANCATO PAGAMENTO DEI DEBITI SCADUTI

- **Esclusione dal campionato** per le società responsabili del mancato pagamento degli emolumenti, delle ritenute Irpef e dei contributi Inps di alcune mensilità sino a quella di dicembre (modifica dell'art. 10 del Codice di Giustizia Sportiva)
- **Divieto di tesseramento di calciatori** per le società inadempienti, alle scadenze federali, nei pagamenti degli emolumenti, ritenute e contributi (modifica dell'art. 90 delle Noif)
- **Previsione che, in caso di esclusione della società dal campionato di competenza, tutte le gare disputate non abbiano valore di classifica** (modifica dell'art. 53 delle Noif)





# LA NUOVA ORGANIZZAZIONE FEDERALE



# 03

# IL NUOVO ORGANIGRAMMA - FUNZIONIGRAMMA FEDERALE



01

Riorganizzazione di funzioni

02

Potenziamento di specifiche aree (marketing e commerciale; innovazione e contenuti digitali; iniziative istituzionali e progetti speciali; Divisione Calcio Femminile; procurement e servizi generali; tesseramento e anagrafe federale)

03

Creazione di un nuovo Ufficio di Presidenza, con funzioni, tra le altre, di coordinamento delle segreterie degli Organi di Giustizia e degli Organi di controllo

04

Creazione della Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale





# LA NUOVA STRUTTURA DEL CLUB ITALIA

- Il **Presidente del Club Italia** è il Presidente federale, che è anche capo delegazione delle Nazionali A Maschile e Femminile
- La **vicepresidenza del Club Italia** è affidata al vice presidente vicario della Federazione e al presidente della Lega Serie A
- È istituito un **Board consultivo** composto dalle eccellenze del calcio italiano che hanno dato lustro alla storia della Nazionale
- Il **coordinamento delle attività operative** è demandato al segretario organizzativo del Club Italia, al quale fanno capo sia il Coordinamento Attività Squadre (gli staff delle Nazionali e le unità tecniche di supporto) sia il Coordinamento Attività Operative (Organizzazione attività, gare e biglietteria), con conseguente razionalizzazione di funzioni e riporti
- Viene creata la **squadra delle Leggende Azzurre**
- Al fianco del segretario organizzativo, che risponde al Segretario Generale, è prevista la figura del **coordinatore delle Relazioni Istituzionali**, per la tenuta dei rapporti con le componenti tecniche FIGC
- Il **coordinatore delle Nazionali giovanili** assicura i collegamenti e l'interdipendenza tra i diversi livelli della filiera delle squadre giovanili (come dimostrato dal recente interscambio tra le Nazionali U21 e U20 nelle gare di qualificazione europea)

# LA NUOVA FIGURA DEL COORDINATORE DELLE RELAZIONI ISTITUZIONALI AIA/CAN

- Nuova figura FIGC di raccordo tra la Commissione Arbitri Nazionale e i principali interlocutori interni ed esterni al sistema calcio (Leghe, società, media)
- Particolare focus sulle problematiche legate all'applicazione del sistema VAR, incluso l'eventuale commento ufficiale degli episodi dubbi verificatisi sul terreno di gioco
- Incontri formativi ed informativi periodici con le società di Serie A e B
- Sessioni di approfondimento con i media
- Incarico attribuito a Gianluca Rocchi, ex arbitro internazionale di grande esperienza



# L'ISTITUZIONE DELLA COMMISSIONE MEDICO-SCIENTIFICA FEDERALE

- Presieduta dal Prof. Paolo Zeppilli, si compone dei referenti medici di tutte le componenti federali
- Viene di volta in volta integrata con la partecipazione di esperti esterni specialisti delle materie trattate
- Nel periodo dell'emergenza sanitaria ha svolto un ruolo di fondamentale importanza nell'elaborazione dei protocolli sanitari che hanno consentito la ripresa delle attività calcistiche, assicurando la necessaria interlocuzione con le autorità sanitarie nazionali e locali e gli esponenti più qualificati della comunità medico-scientifica italiana
- Svolge e promuove attività di ricerca e raccolta dati sulle tematiche di interesse medico-scientifico del mondo del calcio





## LA NUOVA CO.VI.SO.C.

- **Potenziamento delle attività di analisi della continuità aziendale e di verifica dei documenti presentati dalle società (es. budget)**
- **Istituzione di un nucleo di esperti multidisciplinari a supporto del coordinatore degli organi di controllo FIGC, con competenze di tipo analitico**
- **Ottimizzazione dell'uso delle risorse a disposizione degli organi di controllo**
- **Nuovo gruppo di ispettori Co.Vi.So.C. e nuove modalità di impiego degli stessi**
- **Utilizzo di nuove tecnologie e nuovi strumenti (piattaforma extranet dedicata; banche dati)**
- **Più efficace segregazione di compiti tra segreteria e addetti alle attività di analisi e controllo**
- **In prospettiva: individuazione di nuovi indici di bilancio ai fini delle attività di monitoraggio e controllo**



## LA RIORGANIZZAZIONE DELLA GIUSTIZIA SPORTIVA

Nuovo Codice  
di Giustizia  
Sportiva

Nuovi  
componenti

Processo  
telematico

Nuova struttura  
degli Organi

Nuova  
organizzazione

Allo studio:  
massimario



# LE NOVITÀ IN CAMPO ARBITRALE

- La riunificazione delle CAN di A e B (nuovo organico unico allargato).
- L'istituzione della figura del "VAR Pro" (ex arbitri appena ritirati per motivi di età che proseguono la loro attività come "specialisti" della VAR)





# L'EFFICIENTAMENTO DEI PROCESSI INTERNI

# 04



ITALIA PORTUGALLO

UEFA NATIONS LEAGUE



# L'INTERNALIZZAZIONE DI FUNZIONI E PROCESSI CHIAVE

- 🏆 Commercializzazione dei **diritti promopubblicitari**
- 🏆 **Accounting**
- 🏆 **Allestimenti in occasione degli eventi**
- 🏆 **Gestione dei diritti televisivi (ad eccezione dei diritti commercializzati centralmente dall'UEFA)**
- 🏆 **Produzione di contenuti editoriali**
- 🏆 **Organizzazione di eventi**
- 🏆 **In corso di definizione: controlli del rispetto degli adempimenti previsti dal Sistema delle Licenze Nazionali**



# LA NUOVA DISPOSIZIONE DEGLI UFFICI

- 🏆 **Accorpamento di uffici per aree omogenee**
- 🏆 **Individuazione di nuovi spazi**
- 🏆 **Nuova identità grafica e abbellimento ambienti**





# L'INVESTIMENTO SUL CAPITALE UMANO

- Programmi di formazione dipendenti (**UEFA MESGO; CFM; kick-off workshop** nell'ambito del programma UEFA per la strategia di sviluppo del calcio femminile; **inserimento di risorse appartenenti ad altri uffici** negli staff organizzativi di eventi "core" della Federazione)
- **Nuove assunzioni e stage formativi**
- **Smart working**
- **Valorizzazione del merito** (attraverso l'attribuzione di premi e/o l'adeguamento di livelli retributivi anche nel 2020)
- **Programmi di welfare aziendale**
- **Tutela della salute** (rigorosi protocolli aziendali anti-Covid; screening sierologico periodico per tutti i dipendenti; test molecolari o antigenici per i partecipanti a trasferte; convenzioni con laboratori diagnostici per dipendenti e componenti federali; **copertura assicurativa «Covid»** per dipendenti FIGC e arbitri)





## IL PROCESSO DI DIGITALIZZAZIONE DELLA FIGC: I SERVIZI GIÀ ATTIVI

- Tesseramento online calciatori
- Adeguamento alla nuova *clearing house* FIFA e interfacciamento dei sistemi interni con FIFA ID (matricola internazionale del calciatore)
- Referti arbitrali online e piattaforma servizi (iscrizioni, tesseramento, distinte gara, giudice sportivo online) della Divisione Calcio Femminile
- Piattaforma servizi della Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale (iscrizioni, tesseramento, distinte gara)
- Portale Risorse Umane (dematerializzazione buste paga, cartellini presenze, situazione ferie e permessi)
- Processo sportivo telematico
- Piattaforma *Football Data Integration 360*
- Corsi online del Settore Tecnico e del SGS
- L'Archivio Digitale del Museo del Calcio
- Nuovi profili social della DCF e del SGS
- Progetto "*Becoming a referee: a kid's dream*"



## IL PROCESSO DI DIGITALIZZAZIONE DELLA FIGC: LE ATTIVITÀ IN VIA DI COMPLETAMENTO

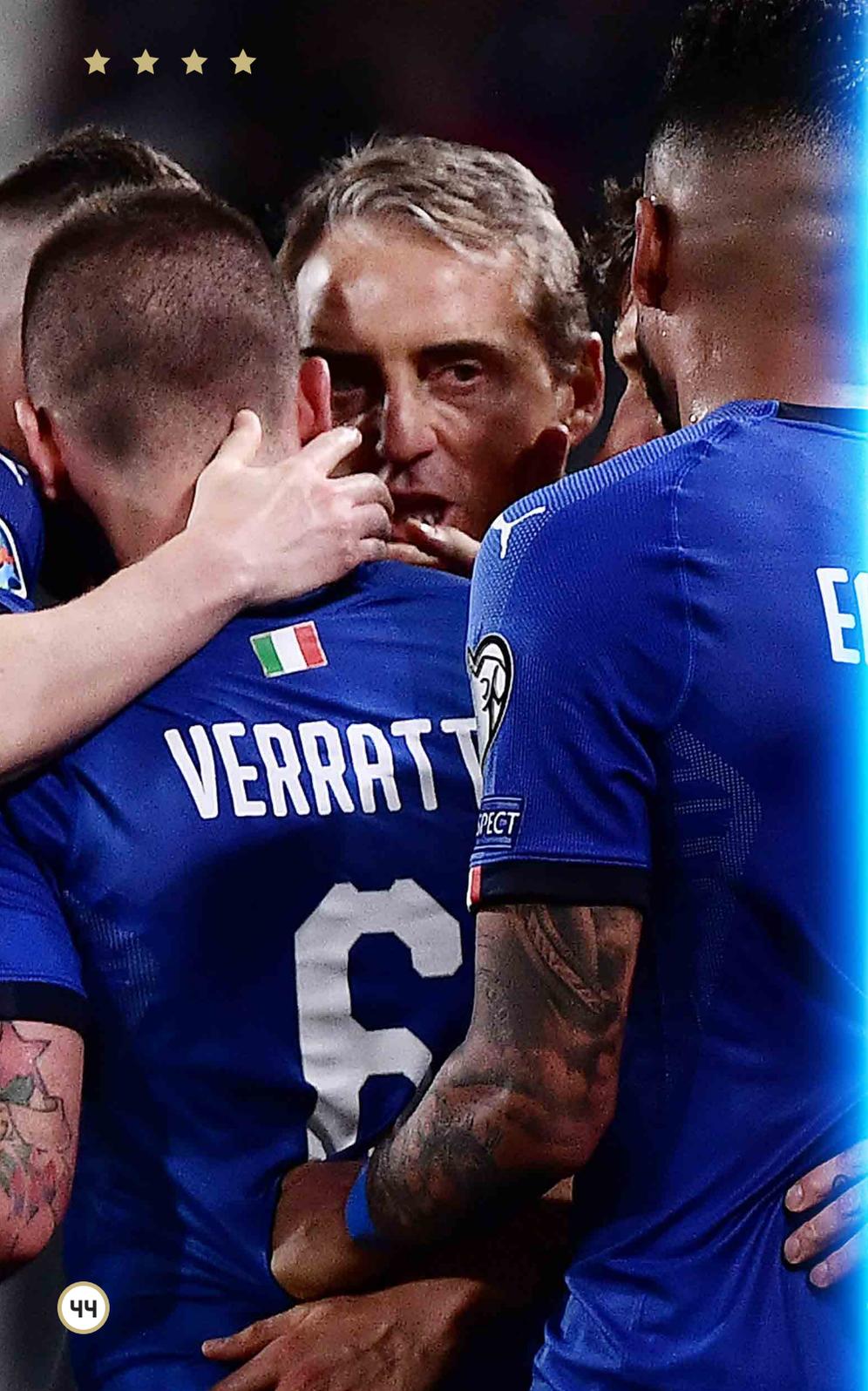
- Anagrafe federale online
- Piattaforma extranet Licenze Nazionali
- Piattaforma CRM
- Tesseramento online tecnici
- Gestione informatizzata campionati SGS (iscrizioni, tesseramento, distinte gara, giudice sportivo online)
- Magazzino informatizzato
- Progetto nuova App FIGC
- Progetto FIGC Youth Lab del SGS
- Nuovi contenuti digitali per le piattaforme FIGC
- Sistema integrato per la gestione strategica centralizzata dei contenuti digitali (*Digital Asset Management, DAM*)



# IL TESSERAMENTO ONLINE

- **Nuovo sistema in vigore dal 1 luglio 2019**
- **Gestione telematica e dematerializzata del deposito delle pratiche di tesseramento di competenza delle Leghe Professionistiche e dell'Ufficio Tesseramento centrale FIGC da parte delle società professionistiche, tutte dotate di utenze dedicate**
- **Il sistema online consente a tutti gli utenti la compilazione della modulistica online, l'integrazione con la base dati federale (calciatori, società), il deposito telematico con marca temporale per la certificazione della data e ora del deposito dei documenti, l'integrazione con la piattaforma FIFA Connect, inclusa la generazione della matricola internazionale del calciatore (FIFA ID), la trasparenza dell'intero iter tramite la visualizzazione dello status del lavoro**
- **Prima dell'apertura del calciomercato 2019/2020, la FIGC ha organizzato specifiche giornate di formazione per le società di tutte le Leghe**
- **Nel corso della prima finestra di mercato estiva, attraverso il nuovo sistema sono state gestite 7.471 pratiche online e 21.302 richieste di supporto**





## L'ANAGRAFE FEDERALE ONLINE

- **Entrata a regime** prevista entro la fine della stagione 2020/2021
- **Gestione informatizzata** della prima affiliazione delle società e di tutte le pratiche successive che afferiscono alle società (cambi di sede; cambi di denominazione; cambi di status e attività; cambi di giurisdizione; cambi di natura giuridica; fusioni/scissioni)
- **Integrazione con il Registro 2.0 del CONI**
- **Interfaccia tra anagrafe federale online e portale LND**, nel rispetto delle diverse competenze
- **Superamento del sistema informatico centrale AS 400**, ormai estremamente datato



# IL PROCESSO SPORTIVO TELEMATICO

- Dematerializzazione ed informatizzazione dei passaggi procedurali previsti e sottesi a quanto disciplinato dal **Codice di Giustizia Sportiva FIGC**
- Gestione efficiente e strutturata delle **attività interne alle segreterie degli Organi di Giustizia** e della loro interazione verso gli interlocutori esterni
- Standardizzazione dello svolgimento dei procedimenti innanzi agli organi del **sistema della Giustizia Sportiva endofederale**
- **Possibilità per tutti gli attori del processo sportivo di interagire con modalità standard con gli Organi di Giustizia endofederali attraverso una piattaforma digitalizzata che consenta:**
  - i) il deposito telematico di **atti processuali**
  - ii) **l'accesso e la visione del fascicolo** secondo le disposizioni del Codice di Giustizia Sportiva
  - iii) **la completa visibilità interna dello stato di avanzamento delle attività processuali, permettendo la piena tracciabilità delle informazioni immesse nel sistema**



# LA NUOVA PIATTAFORMA PER IL *CUSTOMER* *RELATIONSHIP* *MANAGEMENT*

- Sviluppo di un moderno sistema di coinvolgimento/interazione con la base di interlocutori federali (CRM, **«gestione delle relazioni con i clienti»**)
- **Obiettivi:**
  - ✓ gestione efficiente e strutturata delle **relazioni con tutti i contatti della FIGC**
  - ✓ **miglioramento e personalizzazione dei processi in ambito marketing e di assistenza al «cliente»**, permettendo ad ogni attore del processo di avere una visione unica ed a 360 gradi degli utenti iscritti/tesserati alle piattaforme FIGC, favorendo la gestione di campagne marketing cross-canale e valorizzando le iniziative commerciali federali
  - ✓ **gestione attenta dei temi della privacy e della raccolta dei consensi**, attraverso l'utilizzo delle principali best practice rispondenti alla normativa di settore
- **Attualmente in fase di realizzazione**





## L'ARCHIVIO DIGITALE DEL MUSEO DEL CALCIO

- **Progetto di gestione, tutela e valorizzazione dello straordinario patrimonio di memorie calcistiche posseduto dal Museo del Calcio Italiano**
- **Realizzazione del nuovo Archivio Digitale del Museo, con l'obiettivo di acquisire progressivamente in forma digitale contenuti ed immagini afferenti alla storia del calcio italiano e mondiale, rendendo fruibile a distanza, in maniera interattiva, l'enorme e ricchissimo patrimonio di cimeli e di ricordi**
- **Oltre 1.300 contenuti (cimeli e schede personali) già disponibili per la consultazione sul sito web della Federazione, nella sezione «Museo del Calcio»**
- **Un percorso straordinario che, a partire da una rigorosa attività di identificazione e conservazione del patrimonio, vuole affermare in rete, in modo attuale e con stile, la storia del calcio Italiano**
- **Progetti collegati: il «Museo itinerante»**



## LA NUOVA APP FIGC

- **Nuovo strumento di comunicazione della Federazione**
- **Nuova opportunità di interazione della Federazione con la propria fanbase**
- **Tutti i contenuti più visitati sul portale FIGC agevolmente disponibili in mobilità: news, calendario, squadre, statistiche, video, biglietteria, giochi, shop e molti altri servizi aggiuntivi...**
- **Facilità di consultazione**
- **Ricchezza di contenuti**
- **Strumento fondamentale in chiave di strategie CRM**
- **Opportunità a disposizione dei partner FIGC per iniziative di comarketing**
- **Attualmente in fase di realizzazione**



## L'IDEA DEL “FIGC YOUTH LAB”

- Cuore del programma di innovazione del **Settore Giovanile e Scolastico FIGC**
- Uso esteso delle tecnologie **che consentono l'interazione a distanza con tutti gli stakeholder**
- Contenitore continuativo e strutturato di iniziative incentrate su:
  - i) **adattamento post-Covid** (riformulazione dei valori di riferimento del calcio giovanile alla luce del mutato contesto, puntando sulla sostenibilità)
  - ii) **formazione** (sviluppo organizzativo e manageriale delle società di base)
  - iii) **gestione e organizzazione** (nuove modalità di gestione, scouting, recruitment, ma anche di gestione e comunicazione degli eventi)
  - iv) **finanziamento** (individuazione di diverse e innovative modalità di sostentamento economico; crowd-funding)
- **innovazione** (dialogo con il mondo delle start-up; creazione di «innovation hub»)
- **Primo passo: serie di webinar di formazione all'innovazione rivolti a giovani talenti under 30, la nuova generazione dei responsabili organizzativi regionali e le risorse interne e territoriali del SGS**



## IL PROGETTO BECOMING A REFEREE: A KID'S DREAM

- **Serie in pillole video lanciata dalla FIGC, con il supporto dell'AIA e in collaborazione con la FIFA, che ne ha fatto un proprio progetto-pilota da replicare in altre Federazioni mondiali**
- **L'iniziativa si propone di promuovere la pratica dell'arbitraggio presso le generazioni più giovani, raccontando la storia della crescita professionale in uno dei campi in cui l'Italia è tra i primi Paesi al mondo: l'eccellenza della formazione arbitrale**
- **Il progetto è ispirato a tutti quei ragazzi che iniziano a fischiare sui campi di periferia per inseguire la loro passione; ragazzi come Luca, il protagonista della storia raccontata in nove brevi clip da circa un minuto, in lingua inglese e sottotitolate in italiano**
- **La storia di Luca ha evidenti punti di contatto con quella di Nicola Rizzoli, che il 13 luglio 2014 ha diretto la finale del Mondiale tra Germania e Argentina, terzo arbitro italiano a riuscire nell'impresa dopo Sergio Gonella e Pierluigi Collina; non è un caso quindi che sia proprio la voce di Rizzoli ad accompagnare tutte le clip ripercorrendo tutte le tappe di una carriera lunga e ricca di soddisfazioni**



## IL “CANALE FIGC”

- Dal mese di novembre 2019, la piattaforma **TIMVISION** ospita le partite delle competizioni della **Divisione Calcio Femminile** e progressivamente si arricchirà del «canale» della Federazione, contenente:
  - ✓ le partite delle **Nazionali Giovanili non trasmesse da RAI**
  - ✓ le partite dei **Campionati Nazionali Giovanili** per club organizzate dal **Settore Giovanile e Scolastico**
  - ✓ le partite delle «**Leggende Azzurre**»
  - ✓ **altri contenuti originali realizzati da FIGC** (es. backstage delle Squadre Nazionali; altre competizioni FIGC)
  - ✓ **selezionati contenuti di archivio delle Nazionali Azzurre**
- Tutti i contenuti trasmessi sul «**Canale FIGC**» (con la sola eccezione dell'archivio) saranno autoprodotti dalla Federazione



## LA GESTIONE INFORMATIZZATA DEL MAGAZZINO FEDERALE

- **Predisposizione, con la consulenza di Toyota Academy, della gara di appalto per l'outsourcing logistico di buona parte della gestione del materiale del Club Italia e del Settore Giovanile e Scolastico**
- **Ottimizzazione dei processi interni alla Federazione**
- **Garanzia di massima flessibilità operativa, attraverso migliorie di processo**
- **Mantenimento della gestione diretta delle attività logistiche durante i raduni del Club Italia**
- **Efficientamento della gestione di circa 100.000 righe/anno di materiale da movimentare/riposizionare**





# GLI INTERVENTI SUL PATRIMONIO IMMOBILIARE FIGC (attraverso Federcalcio Srl)

- **Messa in sicurezza e ammodernamento della palazzina Via Po**
- **Nuovi impianti antincendio nelle tre strutture federali principali**
- **Miglioramento del Centro Tecnico Federale di Coverciano (ultimi interventi: messa in sicurezza; impianto antincendio; magazzino; campo allenamento portieri; criocamera; vasca caldo-freddo; ristrutturazione aula magna e camere; control room VAR; impianto idrico; sistema di illuminazione)**
- **Miglioramenti uffici di Via Allegri e Via Po**
- **Nuovo look and feel sede federale**
- **Dismissioni di sedi periferiche**



# IL SALARIA SPORT VILLAGE COME NUOVA ACCADEMIA FEDERALE

- **Bene sottoposto a confisca** in attesa di assegnazione definitiva a Roma Capitale
- **Protocollo già siglato tra FIGC e Roma Capitale** per la realizzazione del progetto, a seguito di delibera già assunta dalla giunta capitolina
- **Polo multisport di eccellenza**, con il coinvolgimento di altre Federazioni sportive
- **Accademia Federale (casa delle Nazionali giovanili)**
- **Sede della Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale e polo di avanguardia per l'attività sportiva di persone con disabilità**
- **Sede di uffici federali**
- **Polo scientifico**
- **Centro di formazione (liceo sportivo)**
- **Centro di aggregazione (mantenimento dell'apertura al pubblico di gran parte della struttura)**

★★★★

# GLI EVENTI ORGANIZZATI DALLA FIGC

# 05





UEFA  
EURO2020



## IL CONGRESSO ELETTIVO UEFA A ROMA

- 7 febbraio 2019
- Prima volta in Italia
- Eventi collaterali ai Musei Vaticani e all'Auditorium della Conciliazione

## IL FIFA EXECUTIVE FOOTBALL SUMMIT A ROMA

- 27 febbraio 2019
- Presenti 60 Federazioni di 5 continenti

# FIFA

## CAMPIONATI EUROPEI UEFA U21

- Il Presidente UEFA Čeferin l'ha definita "la migliore edizione delle ultime cinque"
- Oltre 250.000 biglietti venduti
- 4 sold out
- Boom di ascolti tv
- Eccellenza organizzativa e qualitativa degli stadi (fonte: report finale UEFA)
- Realizzazione di progetti innovativi (es. progetto scolastico #tifiamo Europa)
- Legacy importante per la Federazione



## ROAD TO UEFA EURO 2020

- Evento "one year to EURO 2020" (illuminazione di Castel Sant'Angelo)
- Cabina di regia stakeholder istituzionali (Governo; Roma Capitale; CONI; Sport e Salute)
- Coordinamento programma anti-ambush marketing, con la partecipazione di molteplici istituzioni
- Gestione site visits dell'UEFA
- Programma Volontari
- Conferma della candidatura dopo il rinvio a causa del COVID-19
- Predisposizione, su input UEFA, della Recovery Strategy post COVID-19



THE  
BEST

# THE BEST FIFA FOOTBALL AWARDS 2019 ALLA SCALA DI MILANO

- 23 settembre 2019
- Il meglio del calcio mondiale maschile e femminile in passerella al Teatro alla Scala di Milano
- Evento FIFA in collaborazione con la FIGC



## FINAL FOUR UEFA NATIONS LEAGUE 2021 E FINALE CHAMPIONS LEAGUE FEMMINILE 2021/2022

- Conferma della capacità della Federazione italiana di candidarsi con successo ad ospitare grandi eventi calcistici internazionali
- Modello organizzativo consolidato, con cabina di regia aperta alla partecipazione di tutti i soggetti coinvolti
- Garanzia di una legacy importante per le città coinvolte e l'intero sistema Paese
- Ritorni economici oggettivi e misurabili



★★★★

# LO SVILUPPO DELL'ATTIVITÀ FEDERALE



# 06

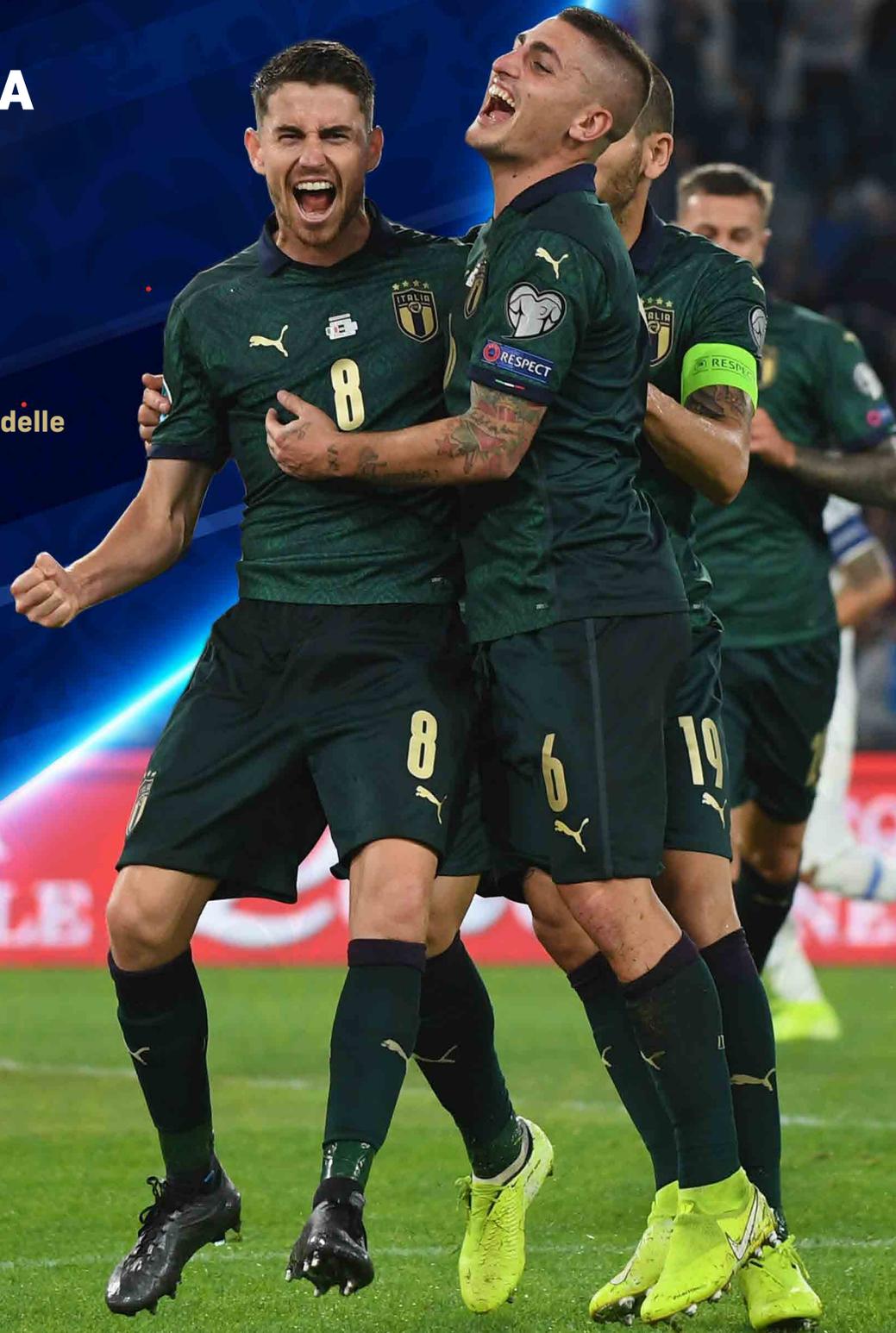
# L'AMPLIAMENTO DELLA FAMIGLIA DEI PARTNER COMMERCIALI

- Conferma della fiducia da parte di quasi tutti gli sponsor federali anche dopo la mancata qualificazione ai Mondiali 2018
- Ulteriore conferma delle partnership anche durante l'emergenza Covid
- Raggiunto l'obiettivo di «quota 100 milioni» (escluso sponsor tecnico) nel quadriennio 2019-2022, con un aumento del 47% dei ricavi monetari
- Definizione di nuove partnership prestigiose e innovative:
  - Emporio Armani (nuovo luxury partner)
  - Deliveroo (sponsor di Federazioni ITA, ING e SPA)
  - Pupa Trucchi (solo Nazionale femminile)
  - HUB Venezia (categoria del tutto nuova per FIGC e contenuti innovativi)
  - Viva Ticket (appalto di servizi più partnership)
  - Panini (accordo decennale di licenza delle raccolte di figurine)
  - Sponsorizzazioni Campionato Serie A femminile (TIMVision, Esselunga, PUMA)
  - Sponsorizzazione Nazionale E-Foot (TIMVision)
- Nuove partnership di assoluta importanza in via di definizione
- Nuovi format di collaborazione
- Nuovi contenuti per i partner esistenti
- Maggiori interazioni con attività di responsabilità sociale



# LA RIVOLUZIONE DELLA NUOVA MAGLIA VERDE RENAISSANCE

- La maglia PUMA della Nazionale italiana più venduta del 2019 (esaurita in 48 ore)
- Nata per celebrare il nuovo Rinascimento delle Nazionali italiane e di calcio e il rinnovato entusiasmo di milioni di appassionati



# LA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

- 🏆 **Accordi di collaborazione strategici e mirati**
- 🏆 **Convenzioni con:**
  - ✓ **Governo cinese**
  - ✓ **Federazione saudita**
  - ✓ **Federazione maltese**
- 🏆 **Trasferimento di know-how**
- 🏆 **Formazione in aree specifiche (le "eccellenze" del sistema calcio Italia)**
- 🏆 **Iniziative congiunte**
- 🏆 **Progetti di largo respiro**
- 🏆 **Sviluppo a 360°**
- 🏆 **Il calcio come supporto alla politica internazionale del Paese**



# LA NAZIONALE DELLE «LEGGENDE AZZURRE»

- 🏆 **Per la prima volta nella storia, i grandi campioni che hanno vestito per almeno una volta la maglia azzurra, tornano a far parte della famiglia delle Nazionali italiane, con una squadra a loro dedicata**
- 🏆 **Esordio il 7 ottobre 2019 a Fürth contro la Germania**
- 🏆 **Le «Leggende Azzurre» sono coordinate da Antonio Cabrini, si avvalgono di un Board composto dai quattro vincitori italiani del Pallone d'Oro e usufruiscono di uno staff tecnico e organizzativo in linea con quello delle altre squadre nazionali**
- 🏆 **L'attività delle «Leggende Azzurre» si sviluppa in tre direzioni principali: agonistica sportiva; educativa; di responsabilità sociale**
- 🏆 **Attraverso il loro impegno, le Leggende Azzurre si propongono di sostenere diverse iniziative di solidarietà**





## I NUOVI CAMPIONATI UNDER 18 E UNDER 14 PRO

- Il nuovo Campionato Nazionale Giovanile Under 18 si propone di occupare lo spazio di formazione tra il campionato Primavera e l'Under 17, finora vuoto
- Completa l'allineamento con la filiera delle categorie delle Nazionali giovanili e con quella dei principali Paesi esteri
- Gradimento e riscontri più che positivi dai club partecipanti
- Formula sperimentale per il primo anno, destinata ad evolvere già a partire dalle successive stagioni
- Con i nuovi tornei U18 e U14, i Campionati Nazionali Giovanili organizzati dal Settore Giovanile e Scolastico della FIGC diventano 9 (U18, U17, U16 e U15 Serie A e B; U17, U16 e U15 Serie C; U17 e U15 femminile), cui si aggiungono 4 altre manifestazioni riservate alle Categorie di Base (U14 Pro, U13 Pro, U13 Èlite e U12 femminile)



## IL PROGETTO DEI «VOLONTARI AZZURRI»

- 1.000 volontari da selezionare inizialmente entro novembre 2019, programma poi riavviato a luglio 2020
- Sito internet dedicato attivo da giugno 2019: [www.volontariroma2020.it](http://www.volontariroma2020.it)
- Oltre 2.000 candidature pervenute nella prima fase
- 89 nazioni di provenienza degli aspiranti volontari
- Team federale dedicato
- Legacy per eventi futuri della FIGC



# I NUOVI PROGETTI DI RESPONSABILITÀ SOCIALE DELLA FIGC

- **Supporto all'Ospedale Pediatrico Bambino Gesù in occasione del 150° anniversario**
- **Freed by Football (con il Tribunale per Minorenni di Reggio Calabria)**
- **Campagna "Lo Scudetto del Cuore"**
- **Campagna "Le Regole del Gioco"**
- **Coverciano come "casa della solidarietà" a disposizione dei pazienti COVID-19**





## LA FEDERAZIONE ECO-SOSTENIBILE

- **Progetto LIFE 'TACKLE'** (Teaming up for A Conscious Kick for the Legacy of Environment), sovvenzionato dalla Commissione Europea in partnership con il programma Life Environment (con Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, UEFA, Federcalcio romena, Federcalcio svedese, Euroactiv, ACR+ , AMIU e LIPOR)
- **TACKLE si propone di migliorare la gestione degli eventi calcistici sotto il profilo della tutela dell'ambiente e focalizzare l'attenzione sulle tematiche ambientali in ambito calcistico coinvolgendo gli stakeholder al massimo livello (Federazioni calcistiche, Club, manager degli stadi e tifosi)**
- **Nell'ambito del progetto è stata recentemente avviata l'audit ambientale del Centro Tecnico Federale di Coverciano**



## LA NAZIONALE DI E-FOOT

- **Sponsorizzazione della Nazionale di E-Foot da parte di TIMVISION, con contestuale trasmissione delle partite sulla piattaforma OTT**
- **Adesione alle manifestazioni internazionali di UEFA e FIFA**
- **Selezione della Nazionale italiana che ha trionfato a e-Euro 2020 avvenuta attraverso una serie di tornei fisici e virtuali cui hanno partecipato migliaia di giocatori**
- **Primi tornei di qualificazione svolti in occasione dei Campionati Europei Under 21 2019**
- **Concentramento finale a 16 a Coverciano a gennaio 2020**
- **Vincitori del primo campionato europeo UEFA**



# IL PROGETTO SCOLASTICO "TUTTI IN GOAL"



- Sinergia totale con MIUR
- Torneo aperto a tutte gli istituti scolastici italiani (primi due anni delle medie inferiori), che parteciperanno istituendo vere e proprie "società sportive" di istituto, in grado di cimentarsi in campo sportivo ma anche organizzativo, manageriale, di comunicazione, ecc
- Attivazione di specifici progetti didattici ispirati al calcio (es. "impara l'educazione civica attraverso le regole del calcio"; "studia la storia contemporanea del tuo Paese ripercorrendo le tappe essenziali della storia del calcio")
- Fasi di istituto, provinciali, regionali, interregionali e finale nazionale a 8
- L'istituto vincitore riceverà un campo da calcio in regalo e rappresenterà l'Italia alla fase finale dell'UEFA Grassroot Festival
- Possibilità di estendere le attività ai cicli scolastici superiori, integrando il Progetto con i Campionati Studenteschi
- Progetto sostenuto finanziariamente dall'UEFA





## LA DIVISIONE CALCIO PARALIMPICO E SPERIMENTALE IN FIGC

- 🏆 **Prima Federazione al mondo ad ospitare al proprio interno una Divisione dedicata al calcio per persone con disabilità**
- 🏆 **Vincitore del primo premio "UEFA Grassroots Awards 2020" per il miglior progetto europeo relativo alla disabilità**
- 🏆 **Protocollo di Intesa FIGC-CIP**
- 🏆 **Trasferimento graduale alla FIGC delle attività calcistiche paralimpiche fino ad oggi gestite dalle Federazioni del CIP**
- 🏆 **Autorizzazione ad attivare da subito in FIGC, sentito il CIP, attività calcistiche sperimentali per persone con disabilità, proseguendo la positiva esperienza di "Quarta Categoria" (torneo per calciatori e calciatrici con disabilità cognitivo-relazionali che la Federazione promuove da tre anni con il CSI e che vanta attualmente 3.000 tesserati, 110 società partecipanti e 80 club professionistici "adottanti")**
- 🏆 **Avviamento di corsi di formazione specifici per tecnici**
- 🏆 **Collaborazione e sinergia con tutte le componenti federali**
- 🏆 **Progetto sostenuto finanziariamente dall'UEFA**

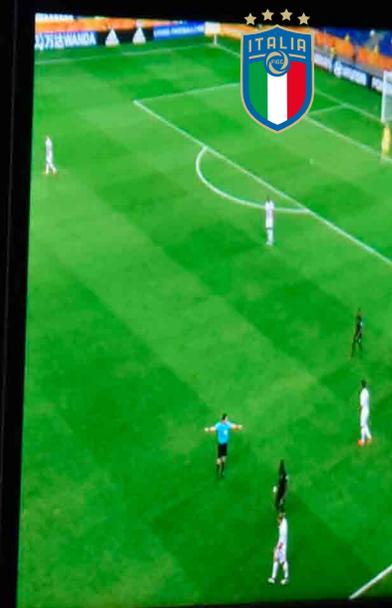


# I NUOVI PRODOTTI FORMATIVI DEL SETTORE TECNICO FIGC

- Corsi online per non interrompere la didattica nel periodo dell'emergenza sanitaria
- Nuovi corsi "Licenza D" per allenatori dilettanti regionali
- Nuovi corsi per osservatori e Match Analyst
- Nuovo corso per responsabili dei settori giovanili

# LA CONTROL ROOM CENTRALIZZATA VAR A COVERCIANO

- Innovazione tecnologica
- Ulteriore riqualificazione del Centro Tecnico Federale
- Risparmi di costi a regime
- Ottimizzazione dell'impiego degli arbitri VAR
- Formazione
- Opportunità di comunicazione





# LA FORMAZIONE ESPERIENZIALE - IL PROGETTO "TEAM BUILDING" A COVERCIANO

● La Convocazione

● Kick Off

● Primo Tempo

● Secondo Tempo

● Il Fischio Finale



# IL PROGETTO "START UP AZZURRE"

● Trasformazione di KickOff in un **incubatore di nuova imprenditorialità giovanile** in campo sportivo e digitale

● **Innovazione tecnologica**

● **Sostegno all'imprenditorialità giovanile**

# IL PROGETTO “MEMORIA AZZURRA”

- **Archivio storico**
- **Museo digitale**
- **Museo itinerante**
- **Materiali didattici multimediali** (la divulgazione della storia del nostro Paese attraverso il racconto della storia del calcio e della Nazionale italiana)
- **Eventi celebrativi e divulgativi**
- **Testimonianze**





# LO SVILUPPO DEL CALCIO FEMMINILE

# 07

# L'INTRODUZIONE DEL PROFESSIONISMO FEMMINILE



- ⚽ **Passaggio della Serie A femminile al professionismo a partire dalla stagione 2022/2023 (come da delibera del CF del 25 giugno 2020)**
- ⚽ **Istituzione di un Fondo statale per il professionismo negli sport femminili, dotato di 2,9 mln euro nel 2020, 3,9 mln euro nel 2022 e 3,9 mln euro nel 2023, da utilizzarsi per:**
  - ✓ **il sostegno al reddito e alla tutela medico-sanitaria delle atlete**
  - ✓ **lo svolgimento di attività di sanificazione delle strutture sportive e di ristrutturazione degli impianti sportivi**
  - ✓ **la riorganizzazione e il miglioramento delle infrastrutture**
  - ✓ **il reclutamento e la formazione delle atlete**
  - ✓ **la qualificazione e la formazione dei tecnici**
  - ✓ **la promozione dello sport femminile**
  - ✓ **la sostenibilità economica del passaggio al professionismo sportivo**
  - ✓ **l'estensione delle tutele assicurative e assistenziali delle atlete**





## LA GRATUITÀ DEL TESSERAMENTO GIOVANILE

**Previsione dell'esenzione dagli oneri di tesseramento e della relativa copertura assicurativa per tutte le ragazze e bambine Under 17 che si tesserano per la prima volta o nuovamente, dopo non essere state tesserate nella stagione precedente**

**La copertura di tali costi è a carico della Federazione**



## IL NUOVO REGOLAMENTO E LA NUOVA GOVERNANCE DELLA DIVISIONE CALCIO FEMMINILE

- **Approvazione, il 27 giugno 2019, delle nuove Regole di Funzionamento della Divisione Calcio Femminile della Federazione**
- **Introduzione di diverse novità suggerite dalle società nelle disposizioni riguardanti le competizioni della Divisione Calcio Femminile**
- **Nuovo sistema di Licenze Nazionali**
- **Elezione, il 2 settembre 2019, del nuovo Consiglio Direttivo della Divisione**
- **Rafforzamento della struttura operativa della Divisione**
- **Selezione della Divisione quale beneficiaria di una delle azioni di supporto strategico offerte dall'UEFA**



# IL POTENZIAMENTO DEGLI STAFF DELLE SQUADRE NAZIONALI

- **Staff a supporto della Nazionale A femminile del tutto in linea con quello della Nazionale A maschile: capo delegazione, allenatore, vice allenatore, preparatore dei portieri, preparatore atletico, match analyst, osservatori, medici, fisioterapisti, nutrizionista, dirigente accompagnatore, segretario**
- **Ampliamento degli staff delle Nazionali giovanili Under 23, Under 19, Under 17 e Under 16, Nazionale A e Under 19 di Calcio a 5**





## L'INCREMENTO DELLA COPERTURA MEDIATICA

- 🏆 **SKY rinnova il contratto di licenza dei diritti della Serie A femminile per la stagione 2020/2021**
- 🏆 **RAI acquisisce i diritti per la trasmissione degli highlights del campionato di Serie A femminile**
- 🏆 **Seconda partita in diretta su SKY**
- 🏆 **Trasmissioni dedicate su SKY (es. calendario; avvio del campionato)**
- 🏆 **Lancio dell'OTT della Divisione Calcio Femminile, sulla piattaforma TIMVISION, con trasmissione in diretta di tutte le gare di Serie A (ad eccezione della prima scelta di SKY) e, in prospettiva, di Serie B**
- 🏆 **Piattaforme social dedicate (es. #ragazzemondiali)**
- 🏆 **Partite della Nazionale in diretta sui canali generalisti RAI**



## I NUOVI SPONSOR DEL CALCIO FEMMINILE

- 🏆 **TIMVISION diventa title sponsor della Serie A femminile («Serie A TIMVISION»), della Coppa Italia femminile («TIMVISION CUP») e della Supercoppa femminile («SUPERCOPPA TIMVISION»)**
- 🏆 **ESSELUNGA diventa “Premium partner” della Serie A femminile**
- 🏆 **Nuovi sponsor dedicati della Nazionale femminile (es. Pupa trucchi)**
- 🏆 **Iniziativa Barbie-FIGC**
- 🏆 **Promozione TIMVISION per tutti i tesserati FIGC**

## I NUOVI EVENTI

- 🏆 **Finale di Coppa Italia**
- 🏆 **Supercoppa**
- 🏆 **Final Four Primavera**
- 🏆 **Partite di campionato negli stadi di Serie A**
- 🏆 **Premiazione vincitrici campionato Serie A e Serie B prima delle gare di Serie A maschile**



BERGAMASCHI

GIUGLIANO

23

21

★ ★ ★ ★ **UN BIENNIO A GONFIE VELE**

**TUTTO QUESTO È STATO POSSIBILE ANCHE GRAZIE AL RITROVATO CLIMA DI ENTUSIASMO ATTORNO AI RISULTATI DELLE NOSTRE MAGNIFICHE NAZIONALI**



**NAZIONALE A FEMMINILE**

ai quarti di Finale dei Mondiali



**NAZIONALE A MASCHILE**

per la prima volta qualificata al Campionato Europeo con tre gare di anticipo, avendo vinto tutte e 10 le gare del proprio girone eliminatorio, qualificata alle Final Four di Nations League e tornata dopo 4 anni nelle prime 10 posizioni del ranking FIFA



## NAZIONALE BEACH SOCCER

seconda ai Mondiali  
2019 in Paraguay



## NAZIONALE U21

alla Fase Finale  
dell'Europeo 2021

## NAZIONALE U20

quarta ai Mondiali  
2019 e nuovamente qualificata  
ai Mondiali 2021 in Indonesia

## NAZIONALE DI E-FOOT

Italia campione d'Europa  
nel primo e-Euro UEFA



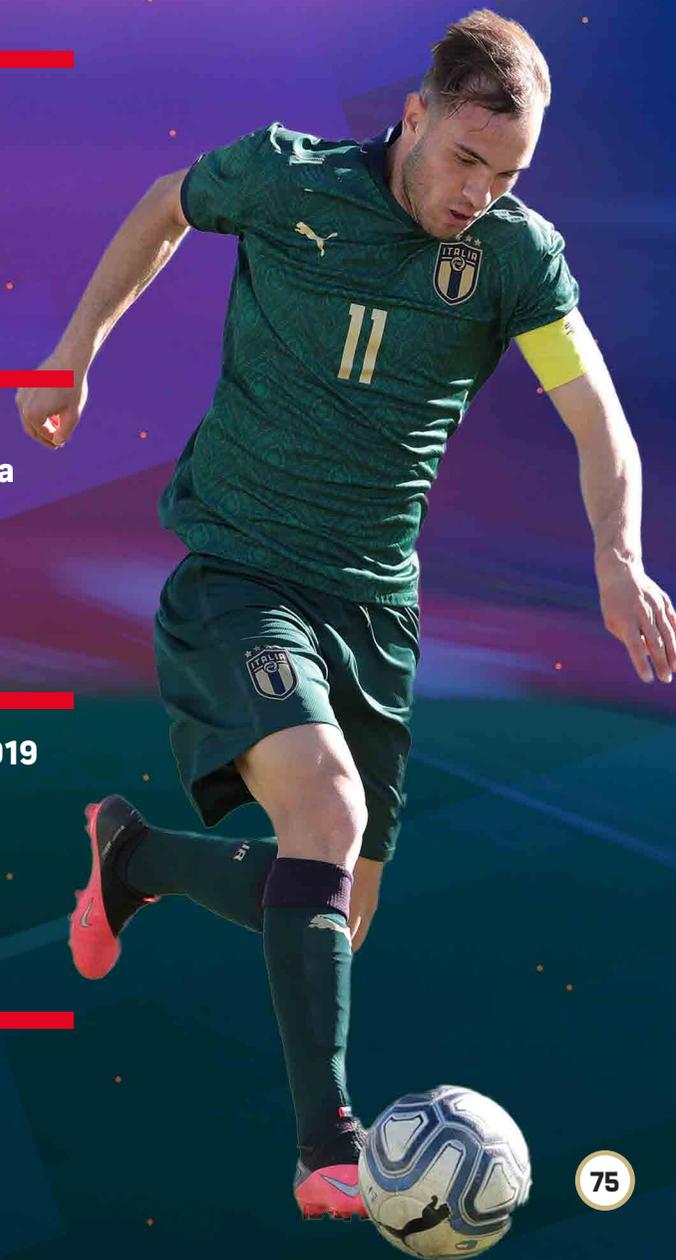
# CAMPIONI D'EUROPA!

## NAZIONALE U19

alla Fase Finale dell'Europeo 2019

## NAZIONALE U17

seconda all'Europeo  
2019 ed eliminata ai  
quarti di finale nei Mondiali  
di categoria in Brasile







FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO CALCIO

PER VERE FASTE PUMA





# 2-0, PALLA AL CENTRO

PRONTI A RIPARTIRE CON  
NUOVE AZIONI DI GIOCO

TUTTOSPORT  
Pete Pete Pete 120 FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO CALCIO UEFA NATIONS LEAGUE RadioOltalia RadioOltalia TUTTOSPORT TUTTOSPORT

