



BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020

1. Stato Patrimoniale
2. Conto Economico
3. Rendiconto Finanziario
4. Nota Integrativa
5. Relazione sulla Gestione
6. Relazione Collegio dei Revisori
7. Certificazione Società di Revisione
8. Bilancio Federcalcio Servizi Srl



STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2020

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 17 maggio 2021



Esercizio
31/12/2020

Esercizio
31/12/2019

Delta
2020 vs 2019

<i>Immobilizz Immateriali</i>	22.068.296	4.418.718	17.649.577
Immobilizzazioni Immateriali	22.068.296	4.418.718	17.649.577
<i>Immobilizz Materiali</i>	891.101	998.706	(107.605)
Immobilizzazioni Materiali	891.101	998.706	(107.605)
<i>Partecipazioni</i>	37.600.000	37.600.000	-
<i>Depositi Cauzionali Attivi</i>	2.724	19.776	(17.052)
Immobilizzazioni Finanziarie	37.602.724	37.619.776	(17.052)
Immobilizzazioni	60.562.121	43.037.200	17.524.921
<i>Crediti Vs Clienti</i>	26.014.333	23.017.826	2.996.507
<i>Crediti Vs Imprese Controllate</i>	1.464	276.479	(275.015)
<i>Crediti Tributarî</i>	500.599	2.521.651	(2.021.051)
<i>Imposte Anticipate</i>	356.716	601.268	(244.552)
<i>Crediti Vs Altri</i>	129.460.946	87.709.553	41.751.395
Crediti	156.334.060	114.126.777	42.207.283
<i>Attiv. Fin. Non Costituiscono Immob.</i>	25.000.000	25.000.000	-
Attiv. Fin. Che Non Costituiscono Immob.	25.000.000	25.000.000	-
<i>Disponibilit�_liquide</i>	89.664.422	99.574.341	(9.909.919)
Disponibilit� liquide	89.664.422	99.574.341	(9.909.919)
Attivo circolante	270.998.482	238.701.116	32.297.366
<i>Ratei-Risconti Attivi</i>	3.240.369	2.931.031	309.338
Ratei_Risconti Attivi	3.240.369	2.931.031	309.338
Ratei/Risconti Attivi	3.240.369	2.931.031	309.338
TOTALE ATTIVITA'	334.800.972	284.669.349	50.131.623
<i>Patrimonio-Netto</i>	75.006.546	54.970.635	20.035.911
Patrimonio_Netto	75.006.546	54.970.635	20.035.911
Patrimonio Netto	75.006.546	54.970.635	20.035.911
<i>Fondi Rischi E Oneri</i>	39.653.159	37.972.520	1.680.640
Fondi Rischi Ed Oneri	39.653.159	37.972.520	1.680.640
Fondi Per Rischi Ed Oneri	39.653.159	37.972.520	1.680.640
<i>Fondi con Destinazione Vincolata</i>	841.886	421.821	420.065
F.di a Destinazione Vincolata	841.886	421.821	420.065
Fondi a Destinazione Vincolata	841.886	421.821	420.065
<i>Tratt. Fine Rapporto</i>	4.970.621	4.585.077	385.544
Trattamento Fine Rapporto	4.970.621	4.585.077	385.544
Trattamento Di Fine Rapporto	4.970.621	4.585.077	385.544
<i>Debiti Vs Altri Finanziatori</i>	4.321	14.469	(10.148)
<i>Acconti.</i>	22.270.174	12.543.174	9.727.000
<i>Debiti Vs Fornitori</i>	28.745.148	45.130.114	(16.384.966)
<i>Debiti Vs Controllate</i>	2.768.540	1.407.570	1.360.970
<i>Debiti Tributarî</i>	4.730.639	1.440.036	3.290.603
<i>Debiti Previdenziali</i>	1.060.183	973.641	86.542
<i>Altri Debiti</i>	131.572.528	102.837.031	28.735.497
Debiti.	191.151.532	164.346.035	26.805.497
Debiti	191.151.532	164.346.035	26.805.497
<i>Ratei-Risconti Passivi</i>	23.177.227	22.373.262	803.966
Ratei_Risconti Passivi	23.177.227	22.373.262	803.966
Ratei/Risconti Passivi	23.177.227	22.373.262	803.966
TOTALE PASSIVITA'	334.800.972	284.669.349	50.131.623

Esercizio
31/12/2020Esercizio
31/12/2019Delta
2020 vs 2019

Concessioni, Licenze, Marchi e Simili	18.423.448	15.751	18.407.697
Immobilizzazioni In Corso e Acconti	221.674	86.230	135.444
Altre Immobilizzazioni Immateriali	3.423.173	4.316.738	(893.564)
<i>Immobilizz. Immateriali</i>	<i>22.068.296</i>	<i>4.418.718</i>	<i>17.649.577</i>
Immobilizzazioni Immateriali	22.068.296	4.418.718	17.649.577
Terreni e Fabbricati	34.560	38.400	(3.840)
Impianti e Macchinari	5.370	9.743	(4.373)
Altri Beni	851.171	950.563	(99.392)
<i>Immobilizz. Materiali</i>	<i>891.101</i>	<i>998.706</i>	<i>(107.605)</i>
Immobilizzazioni Materiali	891.101	998.706	(107.605)
Partecipazioni Imprese Controllate	37.600.000	37.600.000	-
<i>Partecipazioni</i>	<i>37.600.000</i>	<i>37.600.000</i>	-
Depositi_Cauzionali_Activi	2.724	19.776	(17.052)
<i>Depositi Cauzionali Attivi</i>	<i>2.724</i>	<i>19.776</i>	<i>(17.052)</i>
Immobilizzazioni Finanziarie	37.602.724	37.619.776	(17.052)
Immobilizzazioni	60.562.121	43.037.200	17.524.921
Clients Ordinari	18.961.490	10.194.621	8.766.870
Crediti Vs Società Sportive	755.930	821.513	(65.584)
Clients per Fatture da Emettere	6.296.913	12.001.692	(5.704.779)
<i>Crediti Vs Clienti</i>	<i>26.014.333</i>	<i>23.017.826</i>	<i>2.996.507</i>
Vs Imprese Controllate	1.464	276.479	(275.015)
<i>Crediti Vs Imprese Controllate</i>	<i>1.464</i>	<i>276.479</i>	<i>(275.015)</i>
Crediti v/Erario	500.599	2.521.651	(2.021.051)
<i>Crediti Tributari</i>	<i>500.599</i>	<i>2.521.651</i>	<i>(2.021.051)</i>
Crediti v/Erario Imposte Anticipate	356.716	601.268	(244.552)
<i>Imposte Anticipate</i>	<i>356.716</i>	<i>601.268</i>	<i>(244.552)</i>
Crediti Vs Sport e Salute	0	206.655	(206.655)
Crediti Vs Coni	0	38.940	(38.940)
Verso Stato Regioni Enti locali	116.386	218.897	(102.511)
Crediti Vs Tesserati	532.045	649.897	(117.852)
Crediti Vs Leghe	115.672.159	68.562.605	47.109.555
Crediti Vs Federazioni e Organismi Internazionali	5.133.960	12.128.180	(6.994.220)
Crediti c/anticipi	6.203.436	3.525.919	2.677.517
Crediti c/Ant Assicurazione Tesserati	18.047	-	18.047
Crediti Vs Tesserati Oltre Esercizio successivo	2.062	132.639	(130.577)
Crediti Vs Leghe Oltre Esercizio Successivo	1.641.009	2.051.261	(410.252)
Altri Crediti	141.844	194.560	(52.716)
<i>Crediti Vs Altri</i>	<i>129.460.948</i>	<i>87.709.553</i>	<i>41.751.395</i>
Crediti	156.334.060	114.126.777	42.207.283
Altri Titoli non costituiti. Imm	25.000.000	25.000.000	-
<i>Attiv. Fin. Non Costituiscono Immob.</i>	<i>25.000.000</i>	<i>25.000.000</i>	-
Attiv. Fin. Che Non Costituiscono Immob.	25.000.000	25.000.000	-
Depositi Bancari_A	89.500.229	99.464.891	(9.964.663)
Depositi Postali_A	102.567	54.379	48.188
Danaro e Valori in Cassa	4.373	1.856	2.516
Deposito Bancari CR-AIA	44.902	21.728	23.174
Deposito Bancari CR-SGS	12.353	31.486	(19.133)
<i>Disponibilità liquide</i>	<i>89.664.422</i>	<i>99.574.341</i>	<i>(9.909.919)</i>
Disponibilità liquide	89.664.422	99.574.341	(9.909.919)
Attivo circolante	270.998.482	238.701.118	32.297.364
Ratei Attivi	501.128	284.939	216.189
Risconti Attivi	2.739.241	2.646.092	93.149
<i>Ratei-Risconti Attivi</i>	<i>3.240.369</i>	<i>2.931.031</i>	<i>309.338</i>
Ratei_Risconti Attivi	3.240.369	2.931.031	309.338
<i>Ratei/Risconti Attivi</i>	<i>3.240.369</i>	<i>2.931.031</i>	<i>309.338</i>
TOTALE ATTIVITA'	334.800.972	284.669.349	50.131.623



Esercizio
31/12/2020

Esercizio
31/12/2019

Delta
2020 vs 2019

Fondo di Dotazione	25.923.277	25.923.277	-
Altre Riserve	29.047.358	27.212.321	1.835.037
Riserve di Rivalutazione	17.847.515	-	17.847.515
Utile/Perdita dell'Esercizio	2.188.396	1.835.037	353.359
<i>Patrimonio_Netto</i>	<i>75.006.546</i>	<i>54.970.635</i>	<i>20.035.911</i>
Patrimonio_Netto	75.006.546	54.970.635	20.035.911
<i>Patrimonio Netto</i>	<i>75.006.546</i>	<i>54.970.635</i>	<i>20.035.911</i>
Altri	39.653.159	37.972.520	1.680.640
<i>Fondi Rischi E Oneri</i>	<i>39.653.159</i>	<i>37.972.520</i>	<i>1.680.640</i>
Fondi Rischi Ed Oneri	39.653.159	37.972.520	1.680.640
<i>Fondi Per Rischi Ed Oneri</i>	<i>39.653.159</i>	<i>37.972.520</i>	<i>1.680.640</i>
Fondo a Destinazione Vincolata	841.886	421.821	420.065
<i>Fondi con Destinazione Vincolata</i>	<i>841.886</i>	<i>421.821</i>	<i>420.065</i>
F.di a Destinazione Vincolata	841.886	421.821	420.065
<i>Fondi a Destinazione Vincolata</i>	<i>841.886</i>	<i>421.821</i>	<i>420.065</i>
TFR	4.970.621	4.585.077	385.544
<i>Tratt. Fine Rapporto</i>	<i>4.970.621</i>	<i>4.585.077</i>	<i>385.544</i>
Trattamento Fine Rapporto	4.970.621	4.585.077	385.544
<i>Trattamento Di Fine Rapporto</i>	<i>4.970.621</i>	<i>4.585.077</i>	<i>385.544</i>
Carte di Credito	4.321	14.469	(10.148)
<i>Debiti Vs Altri Finanziatori</i>	<i>4.321</i>	<i>14.469</i>	<i>(10.148)</i>
Acconti da Clienti	950.194	550	949.644
Acconti da Organismi Internazionali	21.319.981	12.542.624	8.777.356
<i>Acconti.</i>	<i>22.270.174</i>	<i>12.543.174</i>	<i>9.727.000</i>
Fornitori Ordinari	6.399.747	9.811.117	(3.411.371)
Debiti Vs Società Sportive	1.324.283	2.319.534	(995.251)
Professionisti con IVA	76.371	160.836	(84.466)
Collaboratori	751.495	1.076.164	(324.669)
Fornitori per Fatture da Ricevere	20.193.252	31.762.462	(11.569.210)
<i>Debiti Vs Fornitori</i>	<i>28.745.148</i>	<i>45.130.114</i>	<i>(16.384.966)</i>
Debiti Vs Imp Controllate	2.768.540	1.407.570	1.360.970
<i>Debiti Vs Controllate</i>	<i>2.768.540</i>	<i>1.407.570</i>	<i>1.360.970</i>
Erario c/Imposte	2.800.421	-	2.800.421
Erario c/Trattenute	1.562.229	1.440.036	122.192
Erario c/Imposte Oltre Esercizio Successivo	367.990	-	367.990
<i>Debiti Tributari</i>	<i>4.730.639</i>	<i>1.440.036</i>	<i>3.290.603</i>
Debiti V/Inps	1.003.053	924.352	78.701
Debiti V/Inail	56.780	49.040	7.740
Debiti v/Altri Enti Previdenziali	350	249	101
<i>Debiti Previdenziali</i>	<i>1.060.183</i>	<i>973.641</i>	<i>86.542</i>
Debiti Vs Sport e Salute	4.333	62.454	(58.120)
Altri Debiti Vs Coni	-	272	(272)
Altri Debiti Vs Stato Regioni Enti locali	250	250	-
Personale Dipendente	1.321.963	1.731.490	(409.526)
Debiti Vs Tesserati	91.748	298.586	(206.838)
Debiti Vs Leghe	127.679.241	98.403.989	29.275.252
Debiti Vs Federazioni e Organismi Internazionali	14.773	962.367	(947.595)
Debiti Vs Arbitri	1.067.571	498.804	568.767
Altri_debiti	1.392.648	878.819	513.829
<i>Altri Debiti</i>	<i>131.572.528</i>	<i>102.837.031</i>	<i>28.735.497</i>
Debiti.	191.151.532	164.346.035	26.805.497
<i>Debiti</i>	<i>191.151.532</i>	<i>164.346.035</i>	<i>26.805.497</i>
Ratei Passivi	277.459	271.801	5.658
Risconti Passivi	22.899.769	22.101.461	798.308
<i>Ratei-Risconti Passivi</i>	<i>23.177.227</i>	<i>22.373.262</i>	<i>803.966</i>
Ratei_Risconti Passivi	23.177.227	22.373.262	803.966
<i>Ratei/Risconti Passivi</i>	<i>23.177.227</i>	<i>22.373.262</i>	<i>803.966</i>
TOTALE PASSIVITA'	334.800.972	284.669.349	50.131.623



CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2020

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 17 maggio 2021



	Consuntivo 2020	Consuntivo 2019	DELTA
Contributi Sport e salute - 50101	44.317.078	42.663.518	1.653.560
Quote degli associati - 50102	20.462.945	23.336.265	(2.873.319)
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	32.342.036	43.548.115	(11.206.079)
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	228.101	1.142.749	(914.648)
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	45.998.672	40.666.390	5.332.282
Altri ricavi - 50106	25.732.100	22.671.799	3.060.302
<i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i>	<i>162.851.044</i>	<i>166.305.333</i>	<i>(3.454.289)</i>
<i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i>	<i>6.229.889</i>	<i>7.723.503</i>	<i>(1.493.614)</i>
A Valore della Produzione	169.080.933	174.028.836	(4.947.903)
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	30.865.196	39.531.839	(8.666.642)
Ufficiali di Gara - 40104	25.126.143	45.192.622	(20.066.479)
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	702.783	5.784.561	(5.081.778)
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	3.624.270	4.305.171	(680.902)
Organismi internazionali - 40112	481	200	281
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	5.531.260	7.008.117	(1.476.857)
Promozione sportiva - 40117	5.092.142	7.633.189	(2.541.046)
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	9.705.744	5.805.442	3.900.302
Gestione impianti sportivi - 40119	16.989	78.641	(61.652)
<i>Costi dell'attività sportiva centrale</i>	<i>76.962.350</i>	<i>110.923.863</i>	<i>(33.861.513)</i>
<i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i>	<i>3.702.658</i>	<i>4.515.919</i>	<i>(813.261)</i>
B1 Costi Attività Sportiva	80.665.008	115.339.782	(34.674.774)
Spese generali	17.684.643	18.023.723	(339.080)
Costi del personale	18.251.640	18.639.793	(388.152)
<i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i>	<i>33.747.671</i>	<i>34.113.053</i>	<i>(365.382)</i>
<i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i>	<i>2.188.612</i>	<i>2.550.462</i>	<i>(361.851)</i>
B2 Costi di Funzionamento	35.936.283	36.663.515	(727.232)
MARGINE OPERATIVO LORDO (A-B1-B2) EBITDA	52.479.642	22.025.539	30.454.104
B3 Ammortamenti	1.559.971	1.719.985	(160.015)
B4 Accantonamento f.di rischi e oneri	35.211.865	7.229.591	27.982.275
B5 Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	992.276	666.577	325.699
B6 Oneri Diversi di Gestione	1.656.913	1.572.565	84.348
B Costi Produzione	156.022.316	163.192.016	(7.169.700)
MARGINE OPERATIVO NETTO (A-B) EBIT	13.058.617	10.836.820	2.221.797
C Proventi Finanziari	451.395	250.583	200.812
RISULTATO OPERATIVO (A-B+C) EBIT	13.510.012	11.087.403	2.422.610
D Oneri finanziari	3.521	2.092	1.430
RISULTATO ANTE IMPOSTE (A-B+C-D)	13.506.491	11.085.311	2.421.180
Tasse ed Imposte	11.318.095	9.250.274	2.067.821
Risultato d'Esercizio	2.188.396	1.835.037	353.359



DETTAGLIO CONTI

	Consuntivo 2020	Consuntivo 2019	DELTA
<i>Progr. attività sportiva e funzionamento - 50101A</i>	18.209.368	12.967.617	5.241.751
<i>Progetti Speciali Attività Sportiva - 50101B</i>	23.817.655	23.817.655	-
<i>Contributi per costo personale dipendente ex Sport e salute - 50101C</i>	-	5.734.791	(5.734.791)
<i>Altri Contributi - 50101D</i>	2.290.055	143.455	2.146.600
Contributi Sport e salute - 50101.	44.317.078	42.663.518	1.653.560
<i>Quote di affiliazione - 50102A</i>	177.211	244.728	(67.516)
<i>Quote di tesseramento - 50102B</i>	8.119.027	8.941.938	(822.910)
<i>Quote di iscrizione - 50102C</i>	7.048.278	5.944.911	1.103.367
<i>Tasse di gare, multe e reclami - 50102E</i>	1.337.043	3.844.431	(2.507.388)
<i>Penali mancata corresponsione premi di preparazione - 50102F</i>	81.131	222.951	(141.820)
<i>Tasse e Contributi Iscrizione Campionati - 50102G</i>	3.700.255	4.137.307	(437.052)
Quote degli associati - 50102.	20.462.945	23.336.265	(2.873.319)
<i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50103A</i>	5.774.923	8.670.537	(2.895.614)
<i>Diritti televisivi - 50103B</i>	26.557.143	32.597.571	(6.040.429)
<i>Vendita di biglietti - 50103C</i>	5.270	1.959.410	(1.954.140)
<i>Altri proventi da Manifestaz. Internazionali - 50103D</i>	4.700	320.597	(315.897)
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103.	32.342.036	43.548.115	(11.206.079)
<i>Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104A</i>	228.101	1.142.749	(914.648)
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104.	228.101	1.142.749	(914.648)
<i>Corrispettivi da pubblicità e sponsor - 50105A</i>	37.326.333	31.893.702	5.432.631
<i>Proventi da operazioni permutative - 50105B</i>	7.780.834	8.327.985	(547.151)
<i>Proventi da Royalties - 50105C</i>	891.505	444.703	446.802
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105.	45.998.672	40.666.390	5.332.282
<i>Vendita di stampati federali - 50106A</i>	4.310	98.117	(93.807)
<i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50106B</i>	3.909.766	3.454.041	455.725
<i>Recuperi da Leghe - 50106C</i>	1.931.505	1.981.279	(49.774)
<i>Vendita Biglietti - 50106D</i>	-	41.595	(41.595)
<i>Diritti di Segreteria - 50106E</i>	534.298	626.934	(92.637)
<i>Iscrizione Registro Procuratori Sportivi - 50106F</i>	439.695	381.000	58.695
<i>Altri recuperi, rimborsi e proventi - 50106G</i>	18.912.527	16.088.832	2.823.694
Altri ricavi - 50106.	25.732.100	22.671.799	3.060.302
Valore della Produzione.	169.080.933	174.028.836	(4.947.903)
<i>Spese mediche e Sanitarie - 40105A</i>	332.056	146.305	185.752
<i>Spese Trasferta e Soggiorno - 40105B</i>	3.321.093	7.648.748	(4.327.655)
<i>Spese di Organizzazione - 40105C</i>	2.498.341	4.344.978	(1.846.637)
<i>Spese per Biglietteria - 40105D</i>	-	417.370	(417.370)
<i>Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40105E</i>	12.428	54.207	(41.779)
<i>Indennità, Diarie e Rimborsi - 40105F</i>	225.978	963.318	(737.340)
<i>Rappresentanza eventi - 40105G</i>	285.922	458.447	(172.525)
<i>Produzioni televisive e acquisto diritti TV - 40105H</i>	128.671	138.000	(9.329)
<i>Spese generali Part. Manif. Int.li - 40105I</i>	213.209	717.381	(504.172)
<i>Ammende e quote Part. Manif. Int.li - 40105L</i>	1.800	174.089	(172.289)
<i>Spese Correlate a Proventi Pubblicitari - 40105M</i>	4.012.867	4.703.780	(690.913)
<i>Premi di Classifica - 40105N</i>	6.430.000	5.561.000	869.000
Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali) - 40105.	17.462.365	25.327.622	(7.865.257)
<i>Tutela assicurativa - Interv. per gli atleti - 40107A</i>	743.572	669.592	73.981
Interventi per gli atleti - 40107.	743.572	669.592	73.981
<i>Compensi e rimborsi Staff Nazionali - 40108A</i>	9.839.417	9.954.207	(114.790)
<i>Compensi Advisor - 40108B</i>	319.504	93.517	225.987
<i>Compensi per prestazioni - 40108C</i>	239.876	463.772	(223.896)
Compensi per prestazioni contrattuali - 40108.	10.398.797	10.511.496	(112.698)
<i>Ispezioni, Indagini, Controlli gara e Funzionamento Commissioni - 40109B</i>	1.399.147	2.100.901	(701.754)
<i>Spese sanitarie per controlli Antidoping - 40109C</i>	734.249	639.265	94.984
<i>Organizzazione raduni e incontri Giustizia Sportiva e Commissioni - 40109D</i>	18.225	110.324	(92.099)
<i>Compensi contrattuali - 40109E</i>	108.840	172.640	(63.799)
Controlli Commissioni su attività sportiva - 40109.	2.260.462	3.023.130	(762.668)
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.	30.865.196	39.531.839	(8.666.642)
<i>Spese arbitrali - Attività Internazionale - 40104A</i>	30.306	53.501	(23.195)
<i>Diritti Immagine arbitri ed assistenti LEGHE - 40104B</i>	3.793.247	3.825.001	(31.754)
<i>Spese arbitrali - Attività Nazionale - 40104C</i>	20.168.447	40.536.120	(20.367.673)
<i>Compensi componenti Organi Tecnici Nazionali - 40104D</i>	922.051	778.000	144.051
<i>Spese mediche e Sanitarie - 40104E</i>	212.092	-	212.092
Ufficiali di Gara - 40104.	25.126.143	45.192.622	(20.066.479)
<i>Spese Mediche e Sanitarie - 40110A</i>	-	23.757	(23.757)
<i>Spese Trasferta e Soggiorno - 40110B</i>	16.637	766.820	(750.183)
<i>Spese di Organizzazione - 40110C</i>	562.312	3.875.838	(3.313.526)
<i>Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40110E</i>	2.030	473.125	(471.095)
<i>Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40110F</i>	-	26.257	(26.257)
<i>Rappresentanza eventi - 40110G</i>	24.653	312.725	(288.072)
<i>Spese generali Org. Manif. Int.li - 40110I</i>	97.151	306.039	(208.888)
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110.	702.783	5.784.561	(5.081.778)



DETTAGLIO CONTI

	Consuntivo 2020	Consuntivo 2019	DELTA
Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40111A	11.920	49.950	(38.030)
Spese di organizzazione - Org. Manif. Naz.li - 40111B	421.860	720.477	(298.617)
Sponsorizzazioni - 40111C	2.778.679	2.686.026	92.653
Spese trasferta/soggiorno - Org. Manif. Naz.li - 40111D	75.226	594.731	(519.504)
Divise formali - 40111E	11.085	128.988	(117.903)
Produzioni Televisive e acquisto diritti TV - 40111F	325.500	125.000	200.500
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111.	3.624.270	4.305.171	(680.902)
Quote di adesione - Org. Internaz. - 40112A	481	200	281
Organismi internazionali - 40112.	481	200	281
Spese per corsi di formazione tecnici- 40113A	2.357.315	2.636.692	(279.377)
Borse di studio - 40113B	24.800	8.174	16.626
Corsi di formazione per quadri tecnici - 40113.	2.382.115	2.644.866	(262.751)
Spese per corsi di formazione arbitri - 40114A	1.112.837	1.670.788	(557.950)
Spese per allenamento e stage arbitri - 40114B	1.541.832	2.168.143	(626.311)
Acquisto Materiale Tecnico Arbitri - 40114C	74.449	48.560	25.889
Corsi di formazione per ufficiali di gara - 40114.	2.729.118	3.887.490	(1.158.372)
Ricerca - 40115A	73.446	71.100	2.346
Ricerca - 40115.	73.446	71.100	2.346
Documentazione - 40116A	346.580	404.661	(58.081)
Documentazione - 40116.	346.580	404.661	(58.081)
Formazione Ricerca e Documentazione.	5.531.260	7.008.117	(1.476.857)
Spese Manif. S.G.S. - 40117A	978.157	2.052.490	(1.074.333)
Spese trasferta e soggiorno per promozione sportiva - 40117B	230.168	1.183.939	(953.771)
Gestione Sportello Unico - 40117C	2.700.000	2.700.000	-
Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40117D	1.183.818	1.696.760	(512.942)
Promozione sportiva - 40117.	5.092.142	7.633.189	(2.541.046)
Contributi a Sezioni AIA - 40118B	1.882.526	1.879.251	3.275
Altri Trasferimenti - 40118C	7.823.218	2.280.505	5.542.714
Contributi Leghe per dipendenti ex Sport e salute - 40118D	-	1.645.687	(1.645.687)
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118.	9.705.744	5.805.442	3.900.302
Gestione impianti sportivi - 40119A	16.989	78.641	(61.652)
Gestione impianti sportivi - 40119.	16.989	78.641	(61.652)
Costi Attività Sportiva.	80.665.008	115.339.782	(34.674.774)
Organi di gestione - 40201A	430.915	675.376	(244.461)
Collegio dei Revisori dei Conti - 40201B	138.812	138.553	259
Assemblee Nazionali - 40201C	37.353	8.104	29.249
Commissioni Federali - 40201D	157.786	203.647	(45.861)
Organi e Commissioni Federali - 40201.	764.866	1.025.680	(260.814)
Compensi per prestazioni cine-fotografiche - 40202A	143.806	121.962	21.844
Stampa, rilegatura e spedizione riviste - 40202B	103.556	133.663	(30.107)
Organizzazione Conferenze stampa - 40202C	-	3.520	(3.520)
Sito Internet - 40202D	1.989	1.989	-
Abbonamento ad Agenzie e Rassegna Stampa - 40202E	89.945	96.762	(6.817)
Costi per la Comunicazione - 40202.	339.295	357.895	(18.600)
Compensi e rimborsi a professionisti - 40203A	1.124.638	983.353	141.285
Spese per assistenza e sviluppo - 40203B	441.570	519.721	(78.151)
Spese legali - 40203C	1.364.996	1.009.025	355.971
Utenze - 40203D	710.645	782.537	(71.892)
Acquisto materiale di consumo e cancelleria - 40203E	148.734	154.304	(5.570)
Premi di assicurazione - 40203F	317.338	335.994	(18.656)
Trasferta e soggiorno funzionamento attività federale - 40203G	138.457	377.013	(238.556)
Manutenzioni - 40203H	531.754	298.768	232.986
Spese di rappresentanza - 40203I	101.783	109.321	(7.538)
Prestazione di servizi Generali - 40203L	4.559.913	4.859.710	(299.797)
Spese e commissioni bancarie - 40203M	22.724	8.471	14.254
Quote associat. a Enti diversi - 40203O	1.072	1.072	-
Organizz. Manifestazioni, Esami e Congressi - 40203P	88	4.288	(4.200)
Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40203Q	359.947	364.160	(4.214)
Contributi per assistenza - 40203S	25.186	39.991	(14.805)
Acquisto biglietteria gare (escluse Sq. Nazionali) - 40203T	-	32.690	(32.690)
Arrotondamenti e Abbuoni Passivi - 40203U	121	179	(58)
Licenze Software Annuali - 40203V	327.670	320.825	6.845
Spese mediche e Sanitarie - 40203Y	31.605	-	31.605
Spese generali - 40203.	10.208.241	10.201.421	6.820
Fitti passivi - 40204A	5.839.330	6.054.694	(215.364)
Noleggio materiale tecnico - 40204B	448.983	253.540	195.443
Noleggio mezzi trasporto - 40204C	76.854	113.988	(37.134)
Manutenzione e spese accessorie Beni di terzi - 40204D	7.073	16.504	(9.431)
Spese ed oneri per il god. beni di terzi - 40204.	6.372.240	6.438.726	(66.486)
Spese generali.	17.684.643	18.023.723	(339.080)



DETTAGLIO CONTI

	Consuntivo 2020	Consuntivo 2019	DELTA
Salari e stipendi - 40301A	11.719.333	11.115.446	603.887
Ferie non godute - 40301B	(200.660)	97.672	(298.333)
Straordinario - 40304D	327.681	578.484	(250.804)
Stipendi e salari - 40301.	11.846.353	11.791.602	54.751
Oneri previdenziali Dipendenti - 40302A	3.461.503	3.310.623	150.880
Oneri previdenziali Collaboratori - 40302B	1.368.460	1.641.663	(273.203)
Oneri previdenziali - 40302.	4.829.963	4.952.286	(122.323)
T.F.R. Dipendenti - 40303A	740.261	713.825	26.436
Trattamento di Fine Rapporto - 40303.	740.261	713.825	26.436
Formazione - 40304A	15.756	9.503	6.253
Assicurazione Dipendenti e Collaboratori - 40304B	238.464	230.156	8.308
Spese per missioni Dipendenti - 40304C	47.920	198.799	(150.879)
Rimborsi spese e servizi per Collaboratori - 40304E	17.309	51.316	(34.007)
Compensi per Collaboratori - 40304F	245.934	302.512	(56.578)
Stage Formativi - 40304G	57.191	38.208	18.983
Interventi Assistenziali al Personale - 40304H	1.960	7.050	(5.090)
Accantonam. Fondo Previdenza Complem. (1%) Dip. - 40304I	26.759	23.875	2.884
Altri costi del Personale - 40304L	183.771	320.660	(136.889)
Altri costi - 40304.	835.064	1.182.080	(347.016)
Costi del personale.	18.251.640	18.639.793	(388.152)
Costi di Funzionamento.	35.936.283	36.663.515	(727.232)
Ammort. Funzionali immobilizz. Immateriali - 40400A	1.243.111	1.379.082	(135.971)
Ammort. Funzionali immobilizz. immateriali - 40402.	1.243.111	1.379.082	(135.971)
Ammort. Funzionali immobilizz. Materiali - 40400B	316.860	340.904	(24.044)
Ammort. Funzionali immobilizz. materiali - 40403.	316.860	340.904	(24.044)
Ammortamenti.	1.559.971	1.719.985	(160.015)
Accantonamenti diversi - 40500A	35.211.865	7.229.591	27.982.275
Accantonamento f.di rischi ed oneri - 40501.	35.211.865	7.229.591	27.982.275
Accantonamento f.di rischi e oneri.	35.211.865	7.229.591	27.982.275
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate - 40500B	992.276	666.577	325.699
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate - 405A1.	992.276	666.577	325.699
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate.	992.276	666.577	325.699
Perdita su Crediti - 405B1A	-	24.187	(24.187)
Minusvalenze - 405B1B	1.666	2.949	(1.283)
Sopravvenienze Passive - 405B1C	221.133	190.031	31.103
Imposte Indirette, Tasse e Contributi - 405B1D	1.434.114	1.355.400	78.715
Oneri Diversi di Gestione - 405B1.	1.656.913	1.572.565	84.348
Oneri Diversi di Gestione.	1.656.913	1.572.565	84.348
Costi Produzione	156.022.316	163.192.016	(7.169.700)
Interessi Attivi - 50201A	384.447	250.576	133.870
Altri proventi finanz. - 50201B	66.948	6	66.942
Proventi finanziari - 50201.	451.395	250.583	200.812
Proventi Finanziari.	451.395	250.583	200.812
Interessi passivi su c/c - 40601A	-	2	(2)
Altri oneri finanziari - 40601B	3.521	2.089	1.432
Interessi ed altri oneri finanziari - 40601.	3.521	2.092	1.430
Oneri finanziari.	3.521	2.092	1.430
Tasse e Imposte - 40800A	11.318.095	9.250.274	2.067.821
Tasse e Imposte - 40801.	11.318.095	9.250.274	2.067.821
Tasse ed Imposte.	11.318.095	9.250.274	2.067.821



RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2020

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 17 maggio 2021



Schema n. 1: Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto

	2020	2019
A. Flussi finanziari derivanti dell'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	2.188.396	1.835.037
Imposte sul reddito	11.318.095	9.250.274
Interessi passivi/(interessi attivi)	(447.874)	(248.491)
(Dividendi)	-	-
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	13.058.617	10.836.820
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante	-	-
Accantonamenti ai fondi	36.205.408	3.968.176
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.559.971	1.719.985
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	13.056.771	(715.582)
	50.822.149	4.972.579
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	63.880.766	15.809.399
Variazioni del capitale circolante netto	-	-
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-	-
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(2.996.507)	(1.029.836)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(16.384.966)	5.371.447
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(309.338)	(1.096.015)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	803.966	4.817.038
Altre variazioni del capitale circolante netto	(237.601)	4.813.922
	(19.124.447)	12.876.555
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	44.756.319	28.685.955
Altre rettifiche	-	-
Interessi incassati/(pagati)	8.418	203.314
(Imposte sul reddito pagate)	(7.100.806)	(5.250.130)
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	(28.488.959)	(6.619.304)
	(35.581.347)	(11.666.120)
Altri incassi/pagamenti	-	-
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	9.174.972	17.019.834



Schema n. 1: Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto

	2020	2019
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(209.255)	(300.363)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(18.892.688)	(1.177.542)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-	(14.421)
Disinvestimenti	17.052	-
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	-	(25.000.000)
Disinvestimenti	-	15.000.000
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	-	-
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(19.084.891)	(11.492.326)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi	-	-
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	-	-
(Rimborso finanziamenti)	-	-
Mezzi propri	-	-
Aumento di capitale a pagamento	-	-
(Rimborso di capitale)	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
(Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)	-	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-	-
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(9.909.919)	5.527.508
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	-	-
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	99.574.341	94.046.833
di cui:		
depositi bancari e postali	99.572.484	94.041.837
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	1.856	4.995
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	89.664.422	99.574.341
di cui:		
depositi bancari e postali	89.660.049	99.572.484
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	4.373	1.856



NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 17 maggio 2021

INDICE

1. Criteri di formazione e valutazione
2. Contenuto delle poste di bilancio
3. Altre notizie integrative



La Federazione Italiana Giuoco Calcio (di seguito anche “FIGC” e/o “Federazione”) adotta un sistema contabile di tipo economico – patrimoniale, basato su rilevazioni effettuate con il metodo della partita doppia.

Il bilancio d’esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, predisposto in conformità ai principi ed ai criteri per la formulazione del Regolamento di Contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal Coni (di seguito anche l’“Ente”), ricomprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale che di quella territoriale (Comitati Regionali AIA e Uffici dei Coordinatori SGS). Inoltre si è tenuto conto delle norme del Codice Civile in materia di Bilancio d’esercizio così come riformate dal D.Lgs. n. 139/15.

Il bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2020, è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa

La Relazione sulla Gestione accompagna il Bilancio d’esercizio.

Gli schemi adottati dalla Federazione, per la predisposizione del proprio bilancio, sono stati condivisi con l’Area Amministrazione Finanza e Controllo di Sport e salute SpA.

In particolare, il conto economico è comparabile al solo Quadro Riepilogativo predisposto da Sport e salute Spa.

In ottemperanza alle disposizioni del suddetto Ente, in materia di armonizzazione e raccordabilità dei documenti delle Federazioni Sportive Nazionali, il bilancio d’esercizio 2020 riporta, altresì, la modulistica prevista dall’Ente per tutte le suddette Federazioni.

I prospetti di bilancio (stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario), valorizzati in centesimi di Euro, sono rappresentati visivamente in unità di euro; inoltre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato (in milioni di euro), è espressa in unità di euro.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell’esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Si segnala che la Federazione, nel presente esercizio, ha proceduto alla rivalutazione del marchio risultante dal bilancio dell’esercizio in corso al 31/12/2019 ai sensi dell’art. 110



del D.L. n. 104 del 14/08/2020. Tale maggior valore attribuito in sede di rivalutazione viene riconosciuto ai fini delle imposte sui redditi e dell'imposta regionale sulle attività produttive ai sensi del comma 4 della medesima norma tramite il pagamento di un'imposta sostitutiva pari al 3% della rivalutazione.

I fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio, nonché la proposta di destinazione del risultato dell'esercizio, sono esposti in appositi paragrafi della presente Nota Integrativa.

Il presente bilancio è sottoposto a revisione contabile volontaria da parte di PricewaterhouseCoopers SpA.

Al Collegio dei Revisori dei Conti compete il controllo contabile ai sensi del D.Lgs. n. 39/2010.



CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE

Criteri di Formazione

La Federazione, nel corso dell'esercizio, ha utilizzato un sistema di contabilità economico patrimoniale, nel rispetto dei principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal Coni e della normativa del Codice Civile.

Nella predisposizione del bilancio la Federazione non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra e non sono state effettuate compensazioni tra partite.

Criteri di Valutazione

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.

Essi risultano pienamente conformi alla legge e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

Con riferimento all'emergenza sanitaria in essere, sebbene incerto, non si ritiene, tuttavia, che l'impatto del virus Covid-19 possa avere un effetto negativo tale da compromettere la situazione economico-finanziaria della Federazione. Esponiamo nel seguito i criteri che sono stati adottati per le poste più significative in osservanza all'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione. Si riporta di seguito il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:



Natura del bene	Aliquote ammortamento
Software (applicativo)	33%
Costi per migliorie e spese incrementative beni di terzi	periodo durata locazione
Costi di sviluppo / Progetto portale FIGC	10%

Nel presente esercizio la Federazione ha proceduto alla rivalutazione del marchio commerciale "ITALIA FIGC", che risultava già iscritto nel bilancio dell'esercizio in corso al 31/12/2019, ai sensi dell'art. 110 del D.L. n. 104 del 14/08/2020. Tale maggior valore, attribuito in sede di rivalutazione, viene riconosciuto ai fini delle imposte sui redditi e dell'imposta regionale sulle attività produttive ai sensi del comma 4 della medesima norma tramite il pagamento di un'imposta sostitutiva pari al 3% della rivalutazione.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto (comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione nonché degli eventuali sconti commerciali e di cassa di ammontare rilevante) ed esposte al netto delle quote di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Le aliquote di ammortamento vengono ridotte della metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene, applicando i coefficienti di ammortamento previsti nelle apposite tabelle ministeriali.

Si riporta, di seguito, il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

Natura del bene	Aliquote ammortamento
Terreni	periodo durata diritto superficie
Mobili d'ufficio	12%
Stigliature (scaffalature)	10%
Macchine elettroniche e d'ufficio	20%
Attrezzature varie e specifiche	15%
Arredamento	15%
Impianti generici e specifici	15%



Immobilizzazioni finanziarie

La partecipazione iscritta nelle immobilizzazioni, sulla base del criterio del costo di acquisto, attiene all'intero capitale sociale della Federcalcio Servizi S.r.l., di cui la FIGC. è Socio Unico.

Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotti al presumibile valore di realizzo attraverso appositi fondi svalutazione crediti portati a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi della struttura territoriale.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo. In tale ambito rientra la gestione contabile del materiale tecnico Puma, destinato alle nostre Squadre Nazionali.

Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare passività di esistenza certa o probabile delle quali, alla chiusura dell'esercizio, non sono determinati l'ammontare e la data di sopravvenienza.

Gli stanziamenti rappresentano la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Il fondo oneri accoglie anche gli stanziamenti originati da delibere federali su specifici progetti ritenuti strategici e vincolanti per la Federazione.



Fondi a destinazione vincolata

La voce ha voluto meglio rappresentare gli stanziamenti effettuati dalla FIGC sulla base di altrettanti proventi con “destinazione vincolata” e finalizzati a sostenere oneri collegati alla suddetta destinazione.

Fondi per trattamento di fine rapporto

La voce rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto di quanto erogato, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

Imposte

Le imposte sui redditi sono accantonate secondo il principio della competenza e determinate, sulla base di una ragionevole stima alla data di predisposizione del bilancio, in applicazione della vigente normativa fiscale per gli enti non commerciali che svolgono anche attività commerciale.

Adempimenti D.Lgs 81/08

Risultano agli atti della Federazione le relazioni riguardanti le attività effettuate in tema di sicurezza in ottemperanza al D.Lgs. 81/08.



CONTENUTO DELLE POSTE DI BILANCIO

ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Ammontano al 31/12/2019 e al 31/12/2020 rispettivamente pari a € 4.418.718 e € 22.068.296 al netto dei rispettivi fondi.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci avvenuta nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)				
	31/12/2019	Incrementi	Rivalutazioni	Decrementi	31/12/2020
Software	5.835.060	341.542	0	-419	6.176.183
Migliorie su beni di terzi	6.046.647	3.806	0	0	6.049.453
Immob. Immateriali In corso di acquisizione	86.230	135.444	0	0	221.674
Marchi e simili	94.969	12.395	18.399.500	0	18.506.864
Totale	12.061.906	493.188	18.399.500	-419	30.964.175

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2019	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2020
Software	4.803.386	581.139	-419	5.384.106
Migliorie su beni di terzi	2.760.583	657.774	0	3.418.357
Immob. Immateriali In corso di acquisizione	0	0	0	0
Marchi e simili	79.218	4.198	0	83.416
Totale	7.643.187	1.243.111	-419	8.885.879

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2019	31/12/2020
Software	1.031.674	792.077
Migliorie su beni di terzi	3.286.064	2.631.096
Immob. Immateriali In corso di acquisizione	86.230	221.674
Marchi e simili	15.751	18.423.418
Totale	4.418.718	22.068.296

Il significativo incremento del valore netto contabile dell'esercizio 2020, è legato alla rivalutazione del marchio commerciale FIGC (ITALIA FIGC) di cui, a seguire, viene data opportuna informativa.



La FIGC, nel corso del presente esercizio, ha ritenuto di procedere alla rivalutazione dei beni immateriali ai sensi delle disposizioni contenute nell'art. 110 del D.L. 14 agosto 2020 n. 104, convertito, con modifiche, dalla Legge 13 ottobre 2020, n. 126.

Come anticipato in precedenza, oggetto di rivalutazione è stato il marchio FIGC, depositato in data 22 febbraio 2008 (ITALIA FIGC) ed utilizzato nell'ambito dell'attività commerciale della Federazione che è stato portato al valore di euro 18.400,000 tramite l'incremento del costo storico dell'asset, così come previsto dalla normativa vigente, ed in contropartita è stata rilevata una specifica riserva del patrimonio netto, al netto del debito iscritto per l'imposta sostitutiva del 3%.

Si segnala che, ai sensi del comma 4 dell'art. 110, il maggior valore attribuito in sede di rivalutazione viene riconosciuto ai fini delle imposte sui redditi e dell'imposta regionale sulle attività produttive in quanto la FIGC procederà al versamento dell'imposta sostitutiva prevista dal medesimo comma. Il valore netto del bene rivalutato non eccede quello che è allo stesso attribuibile in relazione alla sua consistenza, alla sua capacità produttiva e alla possibilità economica di utilizzazione in conformità all'art. 11, comma 2, della 342/2000.

Si precisa che nella categoria "*Marchi e simili*" sono altresì presenti i marchi federali collegati ad ulteriori attività della Federazione. Fra questi "*Leggende Azzurre*", "*Casa Azzurri*" e "*Vivo Azzurro*".

Gli incrementi, pari a circa 0,5 mio €, sono riconducibili principalmente alle voci *Software* (+ 0,34 mio €) e *Immobilizzazioni immateriali in corso di acquisizione* (+0,14 mio €).

In particolare, l'incremento della voce *Software* è legato alla realizzazione di alcuni progetti gestionali tra cui: "*Big Data Platform*" (0,05 mio €), "*COVID portale servizi*" (0,06 mio €), "*Fifa Digital Era*" (0,15 mio €), "*Portale della Figc*" (0,06 mio €).

L'incremento, pari a 0,13 mio €, della voce *Immobilizzazioni immateriali in corso di acquisizione* si riferisce al progetto *Extranet Platform* intrapreso nel corso del 2019 e ancora in fase di implementazione.



Immobilizzazioni materiali

Ammontano al 31/12/2019 e al 31/12/2020 rispettivamente pari ad € 998.706 e a € 891.101, al netto dei rispettivi fondi ammortamento.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
Terreni	96.000	0	0	96.000
Attrezzature sportive	1.139.632	76.480	-2.022	1.214.090
Mobili e arredi	2.222.510	41.597	-22.555	2.241.553
Macchine d'ufficio ed elettroniche	3.381.753	93.363	-23.385	3.451.731
Altro	304.069	0	-840	303.229
Totale	7.143.963	211.441	-48.802	7.306.603

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2019	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2020
Terreni	57.600	3.840	0	61.440
Attrezzature sportive	890.001	78.069	-1.410	966.661
Mobili e arredi	1.929.747	71.299	-22.072	1.978.974
Macchine d'ufficio ed elettroniche	2.985.069	156.883	-22.295	3.119.658
Altro	282.840	6.768	-840	288.769
Totale	6.145.257	316.860	-46.616	6.415.502

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2019	31/12/2020
Terreni	38.400	34.560
Attrezzature sportive	249.631	247.429
Mobili e arredi	292.763	262.579
Macchine d'ufficio ed elettroniche	396.683	332.073
Altro	21.229	14.460
Totale	998.706	891.101

Gli incrementi registrati sono riconducibili, principalmente, all'acquisto di macchine elettroniche d'ufficio, mobili e arredi in relazione alle necessità delle diverse strutture federali.

I decrementi dell'esercizio, relativi a dismissioni ordinarie, sono riconducibili alla dismissione di mobili e arredi e macchine elettroniche d'ufficio, ritenuti non più utilizzabili.

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2020



Immobilizzazioni finanziarie

Società partecipata	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	31/12/2020
Imprese controllate	37.600.000	-	-	37.600.000
Depositi cauzionali	19.776	-	-17.052	2.724
Totale	37.619.776	-	-17.052	37.602.724

Si forniscono, di seguito, le informazioni relative alla società controllata Federcalcio Servizi S.r.l. tratte dall'ultimo bilancio approvato dall'Assemblea dei soci in data 22 aprile 2021 e relativo al periodo 01/01/2020 - 31/12/2020.

Società partecipata	Capitale Sociale	Risultato esercizio 2020	Patrimonio Netto al 31/12/2020	Quota di partecipazione
Federcalcio Servizi S.r.l.	37.600.000	78.862	45.128.908	100%
Totale	37.600.000	78.862	45.128.908	100%

Come evidenziato nella nota integrativa della controllata, il capitale sociale è costituito da n. 1 quota di € 37.600.000 interamente sottoscritto.

L'Assemblea dei Soci ha approvato di destinare l'utile come di seguito indicato:

- 10% a riserva legale: 7.886
- 90% a utili portati a nuovo: 70.976

In relazione ai rapporti in essere con la società controllata al 100%, Federcalcio Servizi Srl, si rappresenta che gli stessi si riferiscono ai contratti di locazione e sub-locazione immobiliare per le sedi utilizzate dalla FIGC e dai suoi organi periferici nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico ed amministrativo e da specifici servizi resi presso il CTF di Coverciano.

Si segnala, inoltre, il diritto di superficie che è stato concesso dalla Federcalcio Servizi Srl alla FIGC di un'area di 1.751 mq del CTF al fine di un ampliamento del Museo del Calcio.



ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

I crediti al 31/12/2020, pari ad € 156.334.060, sono così costituiti:

CREDITI	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Clienti ordinari	20.267.601	11.456.261	8.811.340
<i>F.do sval. crediti vs clienti</i>	- 1.306.111	- 1.261.640	-44.471
Crediti vs clienti netti	18.961.490	10.194.621	8.766.870
Società Sportive	2.673.932	2.651.018	22.914
<i>Fondo Svalutazione Crediti Vs Società Sportive</i>	-1.918.002	-1.829.505	-88.497
Crediti vs Società Sportive netti	755.930	821.513	-65.584
Fatture da emettere	6.296.913	12.001.692	-5.704.779
<i>Fondo Svalutazione Crediti per fatture da emettere</i>	0	0	0
Crediti fatture da emettere netti	6.296.913	12.001.692	-5.704.779
Società controllata	1.464	276.479	-275.015
Erario	500.599	2.521.651	-2.021.051
Credito v/Erario Imposte Anticipate	356.716	601.268	-244.552
Crediti verso Sport e Salute	0	206.655	-206.655
Crediti verso CONI	0	38.940	-38.940
Stato Regioni Enti Locali	186.386	288.897	-102.511
<i>Fondo Svalutazione Crediti Verso Stato Regioni Enti Locali</i>	-70.000	-70.000	0
Crediti vs Stato Regioni enti netti	116.386	218.897	-102.511
Tesserati	6.558.857	6.269.215	289.642
<i>F.do sval. crediti vs Tesserati</i>	-6.026.812	-5.619.319	-407.493
Crediti vs Tesserati netti	532.045	649.897	-117.852
Leghe	118.710.653	71.601.098	47.109.555
<i>F.do sval. crediti vs Leghe</i>	-3.038.493	-3.038.493	0
Crediti vs Leghe netti	115.672.159	68.562.605	47.109.555
Organismi e Federazioni internazionali	5.133.960	12.128.180	-6.994.220
<i>Fondo Svalutazione Crediti Vs Organismi e Federazioni Internazionali</i>	0	0	0
Crediti vs Organismi e Federazioni Internazionali netti	5.133.960	12.128.180	-6.994.220
Anticipi	6.221.483	3.525.919	2.695.564
Altri crediti	157.043	209.791	-52.748
<i>Fondo Svalutazione Altri Crediti</i>	-15.199	-15.231	31
Crediti vs altri crediti netti	141.844	194.560	-52.716
Crediti vs tesserati oltre esercizio successivo	128.511	146.605	-18.094
<i>F.do sval. crediti vs Tesserati oltre esercizio successivo</i>	-126.450	-13.966	-112.484
Crediti vs tesserati oltre esercizio successivo	2.062	132.639	-130.577
Crediti vs leghe oltre esercizio successivo	1.641.009	2.051.261	-410.252
TOTALE	156.334.060	114.126.777	42.207.283

- I crediti verso **Clienti Ordinari** (19,0 mio €) sono relativi, per la quasi totalità, ai corrispettivi previsti dai contratti di sponsorizzazione riferiti all'esercizio in esame

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2020



(Puma International, Eni SpA, Poste Italiane SpA, Save SpA, Telecom Italia SpA, Deliveroo Italy Srl, Alitalia - Società Aerea Italiana SpA, Legea SpA, Gamenet Group Spa, Vivaticket SpA., Sgam SpA, Trenitalia SpA, Ferrero Commerciale Italia Srl, Danone SpA, Radio Italia SpA, Barilla G. e R. Fratelli SpA, Esselunga Spa). Il valore di tale categoria di crediti è rettificato da specifico fondo svalutazione crediti (1,3 mio €) iscritto sulla base delle valutazioni effettuate dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione.

L'incremento, rispetto all'esercizio 2019, è collegato, in via prevalente, al minor valore delle fatture da emettere riferite ai contratti di sponsorizzazione del nuovo quadriennio 2019/2022.

- I crediti verso **Società Sportive** (0,8 mio €) riguardano, per la quasi totalità, le ammende erogate dagli organi di giustizia sportiva. Il valore di tale categoria di crediti è rettificato da specifico fondo svalutazione crediti (1,9 mio €) iscritto sulla base delle valutazioni effettuate dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione.
- Il valore complessivo dei crediti per **Fatture da emettere** (6,3 mio €) tiene conto degli accantonamenti dell'esercizio, pari a 6,2 mio €. Tali accantonamenti, sono collegati agli effetti patrimoniali derivanti dai contratti di sponsorizzazione del quadriennio 2019/2022 (1,2 mio €), ai contributi assegnati dalla UEFA per l'accesso della Nazionale A alla fase finale della Nations League (2,5 mio €); alla quota di recupero dei costi a carico della Lega di Serie A (0,6 mio €) e Dilettanti (0,4 mio €) per quanto riguarda, rispettivamente, la Tecnologia VAR e la quota relativa alla rete trasmissioni dati. Da ultimo 1,4 mio €, sono riferiti allo sponsor tecnico Puma.
- L'importo dei crediti **v/Erario** (0,5 mio €), è relativo principalmente al credito IVA al 31 dicembre 2020. Il decremento dell'esercizio scaturisce dalla riclassificazione, tra le passività, del valore delle imposte di competenza del 2020, in quanto, rispetto allo scorso periodo, le stesse risultano superiori rispetto agli acconti versati.
- L'importo del **credito v/Erario per imposte anticipate** (0,4 mio €) riguarda lo stanziamento di imposte anticipate nel 2017 al netto degli utilizzi nel 2020 (di cui € 337.196 per IRES ed € 19.520 per IRAP) relative a differenze temporanee, deducibili in futuro, a fronte dello stanziamento di taluni fondi rischi assoggettati a tassazione.



- I crediti verso **Tesserati** (0,5 mio €), sono relativi alle sanzioni inflitte dagli Organi di giustizia della Federazione. Nel corso del 2020, sono state effettuate svalutazioni sulla base dei criteri indicati dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione. Il valore di tale categoria di crediti è rettificato da specifico fondo svalutazione crediti [circa 6,0 mio €]
- La posta più significativa dei crediti verso **Leghe** (115,6 mio €), è relativa al credito verso la Lega di Serie A (102,8 mio €) in relazione alle tempistiche di erogazione delle risorse economiche e finanziarie derivanti dalla commercializzazione dei diritti televisivi, come disposto dal decreto legge 22 ottobre 2016, n.193 convertito in legge 1° dicembre 2016, n. 225. L'incremento è dovuto al mancato incasso, nel 2020, della sesta rata - stagione sportiva 2019/2020 - ed alla terza rata - stagione sportiva 2020/2021 - per un totale di 44,1 mio €. Tale importo è stato incasso nel corso del 2021.

Si segnala che per tale tipologia di crediti risulta iscritto uno specifico fondo svalutazione, istituito nell'esercizio 2019 per effetto di quanto comunicato dalla Lega di Serie A, in data 20 settembre 2019.

I restanti crediti verso **Leghe**, pari a circa 12,8 mio €, sono riferiti, in prevalenza, a quelli vantati nei confronti della Lega Nazionale Dilettanti (10,6 mio €). Tale importo è comprensivo del credito vantato verso il Dipartimento Calcio Femminile, Divisione Calcio a 5 e i Comitati Regionali LND.

Il suddetto credito verso la LND è riferito, alle quote di tesseramento della stagione sportiva 2020/2021, alle sanzioni inflitte per condotte violente ai danni degli Ufficiali di gara (CU 104/2014) e alle rateizzazioni intervenute sugli oneri arbitrali dei campionati Promozione e Coppa Italia Dilettanti - stag. sportive 2015/2016 e 2016/2017 - nonché alle spese arbitrali non coperte da gratuità federale.

I crediti residui, pari a 2,2 mio €, sono relativi al credito vantato nei confronti delle Leghe Professionistiche in via prevalente per le quote di tesseramento 2020/2021 e per i costi afferenti alla tecnologia VAR.

- I crediti verso **Organismi e Federazioni Internazionali** (5,1 mio €) sono rappresentati principalmente dai crediti verso la UEFA (3,9 mio €) e la FIFA (1,1 mio €).

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2020



Il credito vantato nei confronti della Uefa è relativo principalmente al contributo finalizzato al programma “Hatrick” (1,9 mio €), ed ai contributi a copertura dei costi arbitrali delle gare di UCL/UEL/YUL (1,0 mio €).

Il credito verso la FIFA è relativo, in via prevalente, al contributo per la partecipazione della Nazionale Femminile A al Campionato del Mondo di categoria, svoltosi in Francia nel 2019 e definito finanziariamente nei primi mesi del 2021.

- L'importo indicato nei crediti **c/Anticipi** (6,2 mio €) è riferito, prevalentemente, alla sanzione amministrativa pecuniaria (3,3 mio €), inflitta dall'Autorità garante del Commercio e del Mercato (AGCM), il cui procedimento di irrogazione è stato impugnato dinanzi al TAR, ed alla quota del Fondo Salva Calcio destinata alla Lega Nazionale Dilettanti di competenza dell'esercizio 2021 ma erogata nel corso del 2020 (2,5 mio €).

Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni

Attività finanziaria che non costituiscono Immobilizzazioni	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Attività finanziaria che non costituiscono Immobilizzazioni	25.000.000	25.000.000	0
TOTALE	25.000.000	25.000.000	0

Nel corso dell'esercizio non sono intervenute variazioni. Ciò in considerazione del fatto che l'investimento risale al mese novembre 2019, con durata vincolata di 18 mesi.

Disponibilità liquide

Si riferiscono alle disponibilità dei conti correnti bancari, postali e giacenze di cassa delle sedi centrali federali e territoriali.

Si rappresenta il totale delle Disponibilità liquide della Federazione Italiana Giuoco Calcio:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Totale disponibilità liquide	89.664.422	99.574.341	- 9.909.919



Di seguito si riportano i conti correnti bancari e postali, in essere alla data del 31/12/2020, con le relative giacenze delle sedi centrali (FIGC, AIA, SGS, ST).

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
ENL-FIGC ORDINARIO	10000	43.625.998	49.785.364	-6.159.366
ENL-FIGC FIFA/FAP	10500	1.911.201	905.311	1.005.890
ENL-SGS ORDINARIO	10001	276.790	134.609	142.180
ENL-AIA ORDINARIO	10002	999.911	915.076	84.835
ENL-AIA REFEREE CONVENTION	434	246.729	217.848	28.881
ENL-STF ORDINARIO	9999	3.629.214	1.860.349	1.768.865
ENL-STF GESTIONE QUOTE CORSI	2454	2.232.732	-	2.232.732
ENL-FIGC PROGETTI FONDAZIONE MUTALITA'	1084	2.640.171	2.639.999	173
ENL-FIGC INTROITI DA PATTEGGIAMENTO	1083	140.038	627.516	-487.479
ENL - AIA SANZIONI VIOLENZA ARBITRI	1199	221.677	221.660	16
ENL-FIGC IL CALCIO AIUTA	1322	330.734	330.709	24
ENL-FIGC MUTUALITA' GENERALE DI SISTEMA - EX DECRETO FISCALE 193/2016	1323	33.019.757	41.601.920	-8.582.163
ENL-SGS PROGETTI FONDAZIONE	1156	56.837	56.833	4
ICS - FIGC C/DEPOSITO	57001	168.441	167.697	745
DEPOSITI BANCARI A		89.500.229	99.464.891	-9.964.663
C/C POSTALE S.T.	389502	102.567	54.379	48.188
DEPOSITI POSTALI A		102.567	54.379	48.188
Cassa contanti		4.373	1.856	2.516
DENARO E VALORI IN CASSA		4.373	1.856	2.516
Totale disponibilità liquide Sedi centrali		89.607.168	99.521.127	-9.913.959

Di seguito si riportano i conti correnti bancari in essere alla data del 31/12/2020 con le relative giacenze delle sedi territoriali AIA e Settore Giovanile.



Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
BNL CR AIA ABRUZZO	8015	600	192	408
BNL CR AIA BASILICATA	7717	691	1.911	-1.220
BNL CR AIA CALABRIA	101400	3.295	3.853	-558
BNL CR AIA CAMPANIA	10532	-	2.376	-2.376
BNL CR AIA CAMPANIA	5528	2.391	-	2.391
BNL CR AIA EMILIA ROMAGNA	70120	424	749	-325
BNL CR AIA FRIULI VENEZIA GIULIA	11663	5.371	1.375	3.996
BNL CR AIA LAZIO	6700	2.587	242	2.345
BNL CR AIA LIGURIA	16395	1.067	1.208	-141
BNL CR AIA LOMBARDIA	140000	3.163	1.895	1.267
BNL CR AIA MARCHE	25216	1.284	39	1.245
BNL CR AIA MOLISE	8060	1.743	1.087	656
BNL CR AIA PIEMONTE	39073	3.353	513	2.840
BNL CR AIA PUGLIA	7986	2.623	1.126	1.497
BNL CR AIA SARDEGNA	101064	336	205	131
BNL CR AIA SICILIA	13369	1.849	635	1.215
BNL CR AIA TOSCANA	9401	5.121	1.284	3.836
BNL CR AIA UMERIA	1180	252	938	-686
BNL CR AIA VENETO	80034	2.539	46	2.494
BNL CP AIA TRENTO	1730	4.684	1.710	2.974
BNL CP AIA BOLZANO	510	1.529	344	1.185
DEPOSITI BANCARI COMITATI AIA		44.902	21.728	23.174
BNL CR SGS ABRUZZO	23665	1.171	1.452	-281
BNL CR BASILICATA SGS	7740	1.027	440	587
BNL CR CALABRIA SGS	101387	-	2.893	-2.893
BNL CR CAMPANIA SGS	40619	3.526	4.131	-605
BNL CR EMILIA ROMAGNA SGS	8	1.093	1.097	-4
BNL CR FRIULI V.G. SGS	7690	1.218	1.886	-668
BNL CR LAZIO SGS	459	1.361	1.626	-265
BNL CR LIGURIA SGS	8353	286	484	-199
BNL CR LOMBARDIA SGS	140156	-	1.921	-1.921
BNL CR MARCHE SGS	22746	-	851	-851
BNL CR MOLISE SGS	11709	-	487	-487
BNL CR PIEMONTE SGS	35971	1.113	2.047	-934
BNL CR PUGLIA SGS	12321	-	2.530	-2.530
BNL CR SARDEGNA SGS	100252	-	1.035	-1.035
BNL CR SICILIA SGS	13374	-	1.064	-1.064
BNL CR TOSCANA SGS	7074	-	3.418	-3.418
BNL CR UMERIA SGS	9871	1.558	1.840	-282
BNL CR VENETO SGS	1575	-	870	-870
BNL CP TRENTO SGS	30902	-	717	-717
BNL CP BOLZANO SGS	31816	-	699	-699
DEPOSITI BANCARI COORDINATORI S.GS		12.353	31.486	-19.133
Totale disponibilità liquide Strutture Territoriali		57.254	53.214	4.040



Ratei e Risconti attivi

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Ratei attivi	501.128	284.939	216.189
Risconti attivi	2.739.241	2.646.092	93.149
TOTALE	3.240.369	2.931.031	309.338

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Al 31/12/2020 non sussistono ratei e risconti attivi con durata superiore a 5 anni.

Le composizioni della voce, per gli importi più rilevanti, risultano così dettagliate:

Descrizione	Importo
Iscrizione Campionati Nazionali SGS	69.200
Interessi Attivi	430.563
Altro	1.365
Totale Ratei Attivi	501.128
Materiale sportivo	2.186.597
Art. 52 N.O.I.F.	200.000
Tesseramento SGS	113.222
Licenze	55.108
Assicurazioni	46.654
Altro	137.660
Totale Risconti Attivi	2.739.241
TOTALE	3.240.369

Si evidenzia che alla voce materiale sportivo sono state indicate le giacenze di materiale tecnico-sportivo fornito da Puma in qualità di "sponsor tecnico", valutate in base al listino prezzi di acquisto applicato dalla Società alla F.I.G.C. ed il materiale tecnico (divise arbitrali) fornito da Legea SpA.

Le suddette giacenze di materiale, come già avvenuto negli scorsi esercizi, sono state portate in diminuzione dei relativi costi.



ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Patrimonio netto

Al 31/12/2020 la Federazione evidenzia un saldo del Patrimonio netto pari ad € 75.006.546.

Il riepilogo delle movimentazioni del Patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

	Fondo di dotazione	Riserve	Riserve di Rivalutazione	Utili / Perdite o nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31/12/2019	25.923.277	27.212.321	0	1.835.037		54.970.635
Destinazione risultato esercizio precedente		1.835.037		-1.835.037		-
Utilizzo riserve						-
Riclassifiche						-
Rivalutazioni			17.847.515			17.847.515
Risultato esercizio corrente					2.188.396	2.188.396
Patrimonio netto al 31/12/2020	25.923.277	29.047.358	17.847.515	-	2.188.396	75.006.546

La quantificazione del Fondo di dotazione risulta in linea con quanto disposto in merito, dalla circolare CONI n. 3 dell'11 ottobre 2005.

La riserva di rivalutazione attiene la rivalutazione del marchio "ITALIA FIGC" eseguita ai sensi dell'art. 110 del D.L. n. 104 del 14/08/2020 e risulta iscritta al netto del debito relativo all'imposta sostitutiva del 3%. La riserva non risulta affrancata con l'applicazione dell'imposta sostitutiva del 10%.



Fondi per rischi ed oneri

DESCRIZIONE	Saldo 31/12/19	Utilizzo 2020	Rilasci 2020	Accantonamento 2020	Saldo 31/12/20
ATTIVITA' SPORTIVA	15.567.344	-26.794.034	9.666.068	21.510.557	19.949.935
ATTIVITA' SOCIALI	2.812.594	-706.816	-1.433.050	0	672.728
INFRASTRUTTURE	8.385.848	-421.147	-7.585.848	7.500.000	7.878.853
ATTIVITA' GESTIONALI	1.087.225	-165.968	0	0	921.257
FONDO RISCHI	10.119.508	-121.237	-5.230.200	5.462.314	10.230.385
TOTALE FONDI	37.972.520	-28.209.202	-4.583.029	34.472.871	39.653.159

Il *Fondo Rischi ed Oneri*, presente nel bilancio della FIGC, per una più puntuale rappresentazione del relativo utilizzo, è stato strutturato, in 5 macroaree come rappresentate nella presente tabella.

L'importo complessivo alla data del 31/12/2020 risulta pari a € 39.653.159 e comprende accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri.

L'incremento del fondo risultante alla data del 31/12/2020, pari a circa 1,6 mio € rispetto al 2019, scaturisce da utilizzi/rilasci per - 32,9 mio € e dalla quota di accantonamento dell'esercizio, pari a 34,5 mio €.

La consistenza dei fondi oneri presenti nel bilancio della FIGC è stata oggetto di significative movimentazioni nel corso del 2020 in ragione della necessità di sostenere l'intero sistema calcio nella sua ripresa nella fase post COVID 19.

A tal fine si segnala, in particolare, la costituzione del c.d. "Fondo Salva Calcio" in cui sono affluite risorse pari a circa 40 milioni di euro, di cui già erogati nel 2020 circa 25 milioni di euro. Tali risorse sono state reperite sia attraverso la destinazione di risorse proprie (14,7 mio€), sia attraverso la destinazione della quota di competenza 2020 della contribuzione integrativa deliberata da Sport e Salute (7,5 mio €), sia dalla riclassifica di fondi preesistenti destinati ad attività sportiva (16,7 mio €).



Fondi a destinazione vincolata

DESCRIZIONE	Saldo 31/12/19	Utilizzo 2020	Rettifiche 2020	Accantonamento 2020	Saldo 31/12/20
Fondo a destinazione vincolata	421.821	0	-572.210	992.276	841.886

La voce accoglie gli stanziamenti effettuati dalla FIGC sulla base di altrettanti proventi con “destinazione vincolata” e finalizzati a sostenere oneri collegati alla suddetta destinazione.

L’incremento del fondo risultante alla data del 31/12/2020, pari a circa 0,4 mio €, scaturisce da utilizzi/rilasci per - 0,6 mio € e dalla quota di accantonamento dell’esercizio, pari a 1,0 mio €.

Trattamento di fine rapporto

Il fondo accantonato rappresenta l’effettivo debito della Federazione al 31 dicembre 2020 verso i dipendenti in forza a tale data, così come previsto dai CCNL personale non dirigente Coni Servizi SpA – Federazioni Sportive Nazionali, e dal CCNL personale dirigente Coni Servizi SpA – Federazioni Sportive Nazionali.

Riportiamo di seguito la movimentazione del fondo avvenuta nel periodo:

DESCRIZIONE	Saldo 31/12/19	Accantonamento 2020	Utilizzo 2020	Fondi di categoria	Imposto sostitutivo	Saldo 31/12/20
Trattamento di fine rapporto	4.585.077	740.261	-211.022	-132.377	-11.318	4.970.621



Debiti

I debiti al 31/12/2020, pari a € 191.151.532, sono così costituiti:

Debiti	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Debiti verso Leghe	127.679.241	98.403.989	29.275.252
Debiti verso fornitori (ordinari, società sportive, professionisti, collaboratori)	8.551.895	13.367.652	-4.815.757
Debiti per fatture da ricevere	20.193.252	31.762.462	-11.569.210
Debiti verso giudici di gara	1.067.571	498.804	568.767
Debiti verso società partecipate	2.768.540	1.407.570	1.360.970
Debiti Tributarî	4.730.639	1.440.036	3.290.603
Debiti Previdenziali	1.060.183	973.641	86.542
Tesserati	91.748	298.586	-206.838
Organismi/Federazioni internazionali	14.773	962.367	-947.595
Stato Regioni Enti locali	250	250	0
Altri finanziatori	4.321	14.469	-10.148
Sport e Salute	4.333	62.454	-58.120
Coni	-	272	-272
Acconti	22.270.174	12.543.174	9.727.000
Dipendenti	1.321.963	1.731.490	-409.526
Altri Debiti comprese altre Federazioni	1.392.648	878.819	513.829
TOTALE	191.151.532	164.346.035	26.805.497

- La posta più significativa dei debiti verso **Leghe** (127,7 mio €) è rappresentata, in via prevalente, dalle somme di competenza della Lega Serie B, Lega Pro e Lnd, per un totale complessivo di 119,2 mio €, in relazione alle risorse economiche e finanziarie derivanti dalla commercializzazione dei diritti televisivi come disposto dal Decreto Legge 22 ottobre 2016 n. 193, convertito in Legge 1° dicembre 2016 n. 225.
- Le voci più rilevanti dei debiti verso **fornitori** (8,6 mio €) comprendono fornitori ordinari, società sportive, professionisti e collaboratori e riguardano le prestazioni rese dagli stessi nel corso dell'esercizio 2020.

Di seguito quelli maggiormente significativi:

1. Willis (servizi assicurativi);
2. Carlson Wagonlit (viaggi e soggiorni);
3. Progaming Italia Srl (gestione e organizzazione e-Nazionale)
4. NSA Group Srl (Allestimenti);
5. Puma International Sport Marketing (Materiale Sportivo);
6. Telecom SpA;

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2020



7. Vidierre Srl (Servizi Media)
8. Consorzio Reply Public Sector (Servizi Informatici)
9. So.Ges (struttura ricettiva Coverciano);
10. Sagad Srl (Servizi trasporto e facchinaggio);

➤ I debiti per **fatture da ricevere** (20,2 mio €) sono comprensivi di accantonamenti di competenza dell'esercizio per 14,7 mio €.

Le voci più significative sono costituite da:

- dalle quote AIC 2019 (4,8 mio €);
- dalla quota dei diritti d'immagine 2020/2021 degli arbitri ed assistenti di serie A e B (1,0 mio €);
- dai compensi e rimborsi spese per collaborazioni (1,0 mio €)
- dai corrispettivi dei partner commerciali FIGC, con particolare riferimento alle operazioni permutative (0,8 mio €);
- dalla quota della controllata Federcalcio Servizi (0,5 mio €);
- dai servizi prestati dalla società CWT nel mese di dicembre 2020 (0,4 mio €);
- dai premi stanziati in favore della Nazionale A per la qualificazione alla fase finale di Nations League (0,4 mio €)
- dai costi per tesi sierologici, tamponi rapidi e molecolari (0,5 mio €)
- dai corrispettivi in favore delle società della Divisione Calcio Femminile in relazione ai proventi derivanti dalla sponsorizzazione del campionato di Serie A, Coppa Italia e Super Coppa Italiana, organizzati dalla Divisione stessa.

All'interno della voce debiti per fatture da ricevere sono stati, inoltre, classificati, i costi afferenti i rimborsi spese arbitrali, legati alla direzione delle gare professionistiche e dilettantistiche, il cui importo, riferito al solo esercizio 2020, è pari a 1,5 mio €.

➤ I **debiti tributari** (4,7 mio €), riguardano il debito FIGC relativo alle imposte Ires/Irap (2,8 mio €) al netto degli acconti versati rispetto alle imposte di competenza dell'esercizio, il debito verso l'Erario per Irpef (1,4 mio €) ed il debito per l'imposta sostitutiva del 3% relativa alla rivalutazione del marchio "ITALIA



FIGC” (0,6 mio €) di cui 0,2 mio € con scadenza entro l’esercizio e 0,4 mio € oltre l’esercizio successivo.

- I **debiti previdenziali** (1,0 mio €), si riferiscono per la quasi totalità ai debiti verso l’INPS.

- Gli **acconti** (22,3 mio €), sono relativi principalmente ai versamenti effettuati dalla UEFA a valere sui proventi FIGC (complessivi 21,3 mio €), derivanti dalla centralizzazione dei diritti televisivi delle gare della Nazionale A per il periodo 2018-2022 (11,9 mio €) e dall’acconto dei contributi previsti per l’organizzazione e la partecipazione al Campionato Europeo 2020 (9,4 mio €).
Tali acconti vengono finalizzati attraverso la contabilizzazione delle gare svolte dalla Nazionale A, nel rispetto della competenza economica dei diversi esercizi.



Ratei e risconti passivi

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Differenza
Ratei passivi	277.459	271.801	5.658
Risconti passivi	22.899.769	22.101.461	798.308
TOTALE	23.177.227	22.373.262	803.966

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Al 31/12/2020 non sussistono ratei e risconti passivi con durata superiore a 5 anni.

Le composizioni della voce sono relative agli importi più rilevanti così dettagliate:

Descrizione	IMPORTO
Advisor	127.707
Oneri assicurativi	149.752
Totale Ratei Passivi	277.459
Contributi Uefa (Hat Trick)	1.647.759
Contributi FIFA-FAP	1.368.570
Tesseramento attività regionale	2.142.440
Materiale Sportivo	1.314.874
Contratti sponsorizzazione	1.459.525
Contributo Fondazione per la Mutualità Generale negli sport professionistici a squadre	2.195.301
Mutualità Generale ex Decreto Fiscale 193/2016	9.391.250
Articolo 52 Noif	200.000
Contributo Sport e Salute	2.536.852
Altro	643.198
Totale Risconti Passivi	22.899.769
TOTALE	23.177.227



ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Valore della produzione

Il totale del **Valore della produzione**, al 31/12/2020, ammonta complessivamente a € 169.080.933 ed è così articolato:

Descrizione	2020	% su tot.	2019	% su tot.	Differenza	Diff.%
Contributi Sport e Salute	44.317.078	26%	42.663.518	25%	1.653.560	4%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	228.101	0%	1.142.749	1%	-914.648	-80%
Quote degli associati	14.312.273	8%	15.640.768	9%	-1.328.496	-8%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	32.342.036	19%	43.548.115	25%	-11.206.079	-26%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	46.998.672	27%	40.666.390	23%	5.332.282	13%
Altri ricavi della gestione ordinaria	25.652.883	15%	22.643.791	13%	3.009.092	13%
Totale attività centrale	162.851.044	96%	166.305.333	96%	-3.454.289	-2%
Quote degli associati	6.150.673	4%	7.695.496	4%	-1.544.824	-20%
Altri ricavi della gestione ordinaria	79.217	0%	28.007	0%	51.209	183%
Totale attività Strutture territoriali	6.229.889	4%	7.723.503	4%	-1.493.614	-19%
Valore della produzione	169.080.933	100%	174.028.836	100%	-4.947.903	-3%

Di seguito le voci maggiormente significative:

- L'importo del **contributo Sport e Salute**, contabilizzato nel 2020, è stato pari a complessivi 44,3 mio €, ed è comprensivo della rifusione dei costi del personale ex Coni transitato in Federazione nel corso del 2008, presso la LND nel corso del 2011 e presso la Lega Pro nel corso del secondo semestre 2012.

La quota di contributo relativa al personale transitato presso le Leghe è neutralizzata dal valore iscritto tra i costi, nella voce "Altri Trasferimenti".

Il valore dei Contributi 2020 è, altresì, comprensivo della quota riferita al progetto "Sport di Tutti", finalizzato dalla Federazione al supporto del movimento calcistico dilettantistico e giovanile (1,8 mio €).

Si segnala, infine, che l'importo di 2,5 mio €, destinato a voucher per la popolazione sportiva, con l'obiettivo di sviluppare l'accesso allo sport ai giovani tra i 5 ed i 17 anni, deliberato da Sport e Salute nel mese di novembre 2020 unitamente alle risorse integrative dell'esercizio in oggetto, è stato oggetto di risconto all'esercizio 2021, in relazione all'ambito temporale di applicazione. Tale contributo è stato infatti destinato dalla FIGC in favore delle società



dilettantistiche e di puro settore giovanile ed erogato per il tramite della Lega Nazionale Dilettanti.

- Le **quote degli associati** (20,5 mio €) comprendono i ricavi relativi alle quote di tesseramento ed affiliazione, le tasse di gare e multe, le quote di iscrizione a corsi, le tasse e i contributi d'iscrizione ai campionati. Tale valore, è determinato da 14,3 mio € riferiti all'attività della struttura centrale e da 6,2 mio € a quella territoriale. Il decremento registrato rispetto all'esercizio 2019 è riferito, in via prevalente, ai minori introiti derivanti delle ammende inflitte dagli Organi della Giustizia Sportiva a fronte della sospensione dell'attività sportiva a causa dell'emergenza sanitaria.

Si conferma l'iscrizione di uno specifico fondo svalutazione crediti, a parziale rettifica del valore suindicato, in relazione alle ammende inflitte a società sportive nel frattempo fallite e/o cessate.

- La voce più significativa dei **Ricavi da manifestazioni internazionali** (32,3 mio €) è rappresentata dai Diritti Televisivi (26,6 mio €). L'importo registrato in bilancio è relativo alla valorizzazione delle gare disputate dalle Nazionali A ed Under 21 in relazione al planning internazionale, ai parametri del contratto RAI valevole per il quadriennio 2019/2022 ed alla centralizzazione dei diritti televisivi delle gare della Nazionale maggiore, disposta dalla UEFA.

A causa dell'emergenza sanitaria, hanno avuto luogo un minor numero di gare. In particolare, la Nazionale A non ha disputato le gare in programma a marzo 2020 con l'Inghilterra e la Germania. I due eventi verranno recuperati nel corso del 2021 dove si avrà la disputa di 12 gare in luogo della 10 pianificate.

- I **Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni** (46,0 mio €) comprendono i corrispettivi derivanti dai contratti di partnership e da quelli dello sponsor Tecnico Puma e della componente arbitrale.

- Nel mastro **Altri ricavi** (25,7 mio €), vengono contabilizzati i proventi derivanti dai Contributi da Federazioni Internazionali, relativi a progetti finanziati dalla Uefa e dalla Fifa (3,9 mio €), le risorse legate alla riforma normativa riguardante la mutualità dei diritti televisivi della Serie A - legge 1° dicembre 2015 n. 225 - (10,6 mio €). Con specifico riferimento a tali risorse, finalizzate alla copertura di costi



puntualmente previsti dalla normativa suindicata, si segnala di aver riscontato all'esercizio 2021 la quota di provento non utilizzata, in virtù dei minori costi sostenuti e legati alla cancellazione dell'attività sportiva giovanile.

Da ultimo, il recupero dei costi connessi alla nuova tecnologia VAR, a totale carico della Lega di Serie A. Il valore riferito all'esercizio 2020 è stato di 1,5 milioni di euro.



Costi della Produzione

Il totale dei **Costi della produzione** ammonta complessivamente a € 156.022.016 ed è composto dai macro raggruppamenti, di seguito dettagliati, distinti per sede centrale e strutture territoriali.

i. Attività Sportiva. I costi sono articolati come segue:

Descrizione	2020	% su tot	2019	% su tot	Differenza	Diff.%
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	17.462.365	57%	25.327.622	64%	- 7.865.257	-31%
Interventi per gli atleti	743.572	2%	669.592	2%	73.981	11%
Compensi per prestazioni contrattuali	10.398.797	34%	10.511.496	27%	- 112.698	-1%
Controlli Commissioni su attività sportiva	1.526.213	5%	2.383.865	6%	- 857.652	-36%
Spese per antidoping	734.249	2%	639.265	2%	94.984	15%
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	30.865.196	100%	39.531.839	100%	- 8.666.642	-22%
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	30.865.196	40%	39.531.839	36%	- 8.666.642	-22%
Ufficiali di Gara	25.126.143	33%	45.192.622	41%	- 20.066.479	-44%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	702.783	1%	5.784.561	5%	- 5.081.778	-88%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	3.607.304	5%	4.217.849	4%	- 610.545	-14%
Partecipazione ad organismi internazionali	481	0%	200	0%	281	140%
Formazione ricerca e documentazione	4.163.931	5%	5.364.373	5%	- 1.200.443	-22%
Promozione Sportiva	4.556.082	6%	6.640.086	6%	- 2.084.004	-31%
Trasferimenti per l'attività sportiva	7.923.441	10%	4.013.691	4%	3.909.750	97%
Gestione impianti sportivi	16.989	0%	78.641	0%	- 61.652	-78%
Costi attività sportiva centrale	76.962.350	100%	110.823.863	100%	- 33.861.513	-31%
Descrizione	2020	% su tot	2019	% su tot	Differenza	Diff.%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	16.966	0%	87.322	2%	- 70.356	-81%
Formazione ricerca e documentazione	1.367.329	37%	1.643.744	36%	- 276.415	-17%
Promozione Sportiva	536.060	14%	993.103	22%	- 457.042	-46%
Trasferimenti per l'attività sportiva	1.782.303	48%	1.791.751	40%	- 9.448	-1%
Costi attività sportiva Strutture territoriali	3.702.658	100%	4.515.919	100%	- 813.261	-18%
Costi Attività Sportiva	80.665.008	100%	115.339.782	100%	- 34.674.774	-30%

➤ **La Preparazione Olimpica/Rappresentative Nazionali (30,9 mio €)** comprende le seguenti voci:

- Costi di partecipazione di tutte Squadre Nazionali (Maschili, Femminili, Giovanili, Calcio a 5, Beach Soccer) alle varie competizioni internazionali, ivi compresi quelli dei compensi degli staff tecnici e medici.
- Costi di funzionamento di tutte le commissioni federali tecniche e degli organismi antidoping. I costi relativi ai servizi resi dalla FMSI sono stati riportati nella voce "Spese per antidoping";



- Costi assicurativi relativi ai corsi per istruttori e dirigenti del Settore Giovanile, allenatori del Settore Tecnico di Coverciano nonché tesserati dell'Associazione Italiana Arbitri.

 - La voce **Ufficiali di gara** (25,1 mio €) è relativa ai rimborsi di tutte le categorie arbitrali impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della FIGC. Il decremento registrato è legato alla pressoché totale cancellazione e stop definitivo di tutte le competizioni calcistiche, dilettantistiche e giovanili, previste nel corso del 2020.
Per quanto riguarda l'attività dilettantistica, la stagione sportiva 2019/2020 si è praticamente chiusa alla fine del mese di febbraio 2020 ed ancorché i relativi campionati abbiano tentato la ripartenza nei mesi di settembre ed ottobre 2020, hanno subito una nuova interruzione a seguito del DPCM del 24 ottobre 2020. Sorte simile ha riguardato i campionati giovanili che però, a differenza di quelli dilettantistici, non hanno ripreso l'attività per la stagione 2020/2021. Unica eccezione il calcio professionistico: la Serie A e la Serie B hanno portato a termine la stagione sportiva 2019/2020 nel mese di agosto ed hanno iniziato regolarmente la stagione 2020/2021; La Serie C ha terminato la stagione 2019/2020 disputando nei mesi di giugno e luglio i soli play-off e i play-out ed iniziando regolarmente la stagione sportiva 2020/2021.

 - L'**Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali** (0,7 mio €) ha recepito i soli costi di competenza dell'esercizio e riferiti alla fase finale del Campionato Europeo della Nazionale A.

 - Il valore più significativo presente nel mastro **Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali** (3,6 mio €) è relativo all'operazione permutativa collegata al contratto di sponsorizzazione con la Società Legea (2,8 mio €) connessa alla fornitura delle divise per gli Ufficiali di gara.

 - La voce **Formazione Ricerca e Documentazione** (5,5 mio €) accoglie i costi destinati alle attività di formazione degli ufficiali di gara e dei quadri tecnici.

 - La voce maggiormente significativa del mastro **Promozione Sportiva** (5,1 mio €) è rappresentata dalle risorse destinate alla Lega Nazionale Dilettanti per la gestione dell'organizzazione territoriale dell'attività giovanile (2,7 mio €) e all'attività di
- Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2020



promozione gestita dal Settore Giovanile e Scolastico, sia a livello centrale che territoriale. Significativa l'attività collegata al programma di sviluppo giovanile con l'apertura, dal mese di settembre 2020, di 53 Aree di sviluppo territoriale.

La voce **Trasferimenti per l'Attività Sportiva** (9,7 mio €) accoglie prevalentemente i contributi a sostegno delle componenti federali. Fra i principali si segnalano le maggiori risorse destinate nel 2020 al sostegno del calcio giovanile e dilettantistico attraverso la finalizzazione di quelle derivanti dal Progetto Sport di tutti (1,8 mio €); la destinazione alla Lega Nazionale Dilettanti degli introiti di cui all'art. 52 NOIF (1,1 mio €); i contributi destinati alle 209 Sezioni AIA (1,9 mio €); all'AIAC ed al Fondo di solidarietà per calciatori, allenatori e preparatori atletici professionistico e dilettantistico (globali 1,85 mio €), alle Società di Serie A e B femminili (1,0 mio €) nonché i contributi stanziati in favore della LND e Lega Pro relativi al personale ex Coni transitato presso le Leghe stesse (1,4 mio €).

ii. **Funzionamento.** I costi sono articolati come segue:

Descrizione	2020	% su tot.	2019	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per il personale e collaborazioni	17.933.748	53%	18.308.575	54%	- 374.827	-2%
Organi e Commissioni federali	741.981	2%	989.821	3%	- 247.840	-25%
Costi per la comunicazione	339.295	1%	357.895	1%	- 18.600	-5%
Costi generali	14.732.647	44%	14.456.762	42%	275.885	2%
Totale costi funzionamento centrale	33.747.671	100%	34.113.053	100%	- 365.382	-1%

Descrizione	2020	% su tot.	2019	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per il personale e collaborazioni	317.893	15%	331.217	13%	- 13.325	-4%
Organi e Commissioni federali	22.885	1%	35.860	1%	- 12.974	-36%
Costi generali	1.847.834	84%	2.183.385	86%	- 335.551	-15%
Totale costi funzionamento Strutture territoriali	2.188.612	100%	2.550.462	100%	- 361.851	-14%

Costi di Funzionamento	35.936.283	100%	36.663.515	100%	- 727.232	-2%
-------------------------------	-------------------	-------------	-------------------	-------------	------------------	------------

Per quanto concerne i **Costi del personale** il totale ammonta complessivamente a € 18.251.640 ed è così articolato:

Descrizione	2020	2019	Differenza
Salari e stipendi	11.846.353	11.791.602	54.751
Oneri previdenziali	4.829.963	4.952.286	-122.323
TFR	740.261	713.825	26.436
Altri costi*	835.064	1.182.080	-347.016
Totale	18.251.640	18.639.793	-388.152

*compresi Inail e Cocopro

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2020



La seguente tabella rappresenta la situazione del personale al 31/12/2020 (contratti a tempo indeterminato e contratti a tempo determinato).

Livello	Personale 2020	Personale 2019	2020 vs 2019
Dirigente	6	6	0
Quadro	39	38	1
C	79	84	-5
E	132	106	26
A	11	26	-15
Totale	267	260	7

iii. Ammortamenti Accantonamenti e Oneri diversi di Gestione

Di seguito la relativa articolazione:

Descrizione	2020	2019	Differenza
Ammortamenti	1.559.971	1.719.985	-160.015
Acc.ti f.di rischi e oneri	35.211.865	7.229.591	27.982.275
Acc.ti f.di a destinazione vincolata	992.276	666.577	325.699
Oneri diversi di Gestione	1.656.913	1.572.565	84.348

La composizione delle voci che compongono gli accantonamenti a fondi rischi ed oneri è stata analiticamente rappresentata nella relazione sulla gestione.

Proventi/oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	2020	2019	Differenza
Interessi attivi	384.447	250.576	133.870
Altri proventi finanziari	66.948	6	66.942
Totale Proventi Finanziari	451.395	250.583	200.812

Descrizione	2020	2019	Differenza
Interessi attivi	384.447	250.576	133.870
Altri proventi finanziari	66.948	6	66.942
Totale Proventi Finanziari	451.395	250.583	200.812



Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	2020	2019	Differenza
IRES	8.922.051	6.524.937	2.397.114
IRAP	2.396.044	2.725.337	-329.293
Totale imposte dell'esercizio	11.318.095	9.250.274	2.067.821

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.

L'onere fiscale complessivo 2020 (€ 11.318.095) risulta superiore rispetto alle risultanze dell'esercizio 2019 (€ 9.250.274).

L'incremento delle imposte (principalmente l'IRES) è sostanzialmente dovuto ad un fattore di natura prettamente economica, connesso al fatto che l'utile ante imposte relativo al 2020 risulta superiore rispetto all'esercizio precedente. In aggiunta a quanto sopra, l'onere dell'Ires ha subito un ulteriore aggravio rispetto all'esercizio precedente atteso che nell'esercizio 2020 non ha trovato applicazione il beneficio derivante dalla deduzione per patent-box che, come noto, ha trovato definizione nel corso dell'esercizio 2019.

Per quanto attiene all'IRAP, la riduzione dell'onere, pur nel contesto di un maggior valore del valore della produzione, deriva essenzialmente dagli effetti del c.d. stralcio su primo acconto 2020, disposto dall'articolo 24 del DL n. 34/2020 convertito con legge n. 77/2020.

ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

1. Compensi agli Organi di Gestione e Controllo

Descrizione	2020			2019			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale	29.516		29.516	29.503		29.503	13		13
Comitato di Presidenza									
Consiglio Federale		381	381	2.538	2.538		- 2.157	-	- 2.157
Collegio dei revisori dei conti	131.460	2.013	133.473	131.460	1.769	133.229	-	244	244
Totale	160.976	2.394	163.370	160.963	4.307	165.270	13	- 1.913	- 1.900



2. D.Lgs. 139/2015

La riclassifica delle componenti economiche di natura straordinaria, effettuata sul Bilancio 2020, è rappresentata come segue:

- **Oneri straordinari** (1,71 mio €)
 - Destinazione voci di ricavo – variazione in diminuzione
 - Valore della Produzione (0,13 mio €)
 - Destinazione voci di costo – variazione in aumento
 - Costi attività sportiva (1,43 mio €)
 - Spese generali (0,14 mio €)
 - Oneri diversi di gestione (0,01 mio €)

- **Proventi straordinari** (0,96 mio €):
 - Destinazione voci di ricavo – variazione in aumento
 - Valore della Produzione (0,92 mio €)
 - Destinazione voci di costo – variazione in diminuzione
 - Costi attività sportiva (0,02 mio €)
 - Spese generali (0,01 mio €)
 - Oneri diversi di gestione (0,01 mio €)

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

La pandemia Covid-19, che continua ad insistere in maniera significativa nel nostro Paese, ha imposto alla Federazione la necessità di interrompere definitivamente le competizioni organizzate dalla LND a livello territoriale, ad eccezione dei campionati di Eccellenza Maschile e Femminile e dei Campionati di Serie C/CI di Calcio a Cinque Maschile e Femminile (C.U. n. 191/A del 23 marzo 2021).

A ciò si aggiungono le decisioni Uefa in merito all'annullamento dell'attività delle Squadre Nazionali Giovanili Maschili e Femminili come i Campionati Europei Under 19 maschili e femminili, che avrebbero dovuto aver luogo nel corso del 2021.

Pertanto, sulla base del continuo evolversi dell'attività sportiva ed istituzionale della Federazione, è già in corso una rivisitazione del budget 2021, effettuata attraverso Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2020



un'attenta analisi dei ricavi e dei costi che dovranno essere rettificati in funzione della sospensione e/o annullamento delle attività riferite al primo semestre dell'anno.

Inoltre, continueranno ad essere adottate e sviluppate tutte le misure ritenute più opportune per monitorare e prevenire gli effetti del virus Covid-19, quali le misure di salvaguardia e sicurezza sanitaria per il personale federale (es. proroga dello smart working) e le azioni mirate a garantire i servizi essenziali che la Federazione presta.

Come già ribadito nel 2020, nonostante l'incertezza dell'emergenza sanitaria in essere, si ritiene che l'effetto del Covid-19, seppur con impatti significativi sui conti federali, sia tale da non compromettere la situazione economico-finanziaria a medio e lungo termine della Federazione stessa.

Sebbene non sia al momento possibile effettuare stime di dettaglio ragionevoli sull'evoluzione futura del bilancio federale, giova, tuttavia, evidenziare in questa sede come, all'inizio del 2021, la Federazione abbia definito un nuovo accordo di sponsorizzazione tecnica delle Squadre Nazionali per il periodo 2023-2030, con un prestigioso partner internazionale, i cui termini economici risultano notevolmente migliorativi rispetto a quelli del quadriennio in corso.

Tale circostanza, unitamente al fatto che, nei primi mesi del 2021, nonostante il perdurare della situazione emergenziale, sono stati sottoscritti nuovi accordi di partnership commerciale (accordi di Official Partnership o Licenza) validi per il periodo 2021-2022, induce a ritenere che la stabilità economico-finanziaria della Federazione sia garantita anche per i prossimi anni.

Proposta di destinazione degli utili

Sulla base del risultato d'esercizio 2020, pari a 2,2 mio di euro, si propone che lo stesso venga destinato a riserva disponibile.



RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020

**CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 17 maggio 2021**



PREMESSE

La presente relazione, a corredo del progetto di bilancio della Federazione Italiana Giuoco Calcio (in seguito anche "Federazione" o "FIGC") chiuso al 31 dicembre 2020, è redatta ai sensi e per gli effetti di cui al disposto dell'art.18, comma 4, del vigente Statuto della Federazione.

Il bilancio 2020, che presenta un risultato di esercizio pari a 2,2 mio €, è stato predisposto sulla base delle modifiche apportate ai principi contabili nazionali dal D.Lgs 139/2015; è conforme alle indicazioni dello Statuto federale, delle NOIF e del Regolamento di Amministrazione e Contabilità e recepisce tutte le delibere assunte dal Presidente, dal Comitato di Presidenza e dal Consiglio Federale.

Comprende le risultanze della struttura amministrativa centrale e di quella territoriale.

Il Segretario Generale, ai sensi dell'art. 18 dello Statuto federale, in collaborazione con l'Area Amministrazione Finanza e Controllo ha predisposto il presente progetto di bilancio, da sottoporre all'esame preventivo del Comitato di Presidenza.

Nel rinviare alla nota integrativa per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vengono in questa sede fornite le informazioni utili a delineare un quadro completo ed esaustivo della formazione del risultato di esercizio e dell'evolversi della situazione aziendale.

La Federazione ha affidato l'incarico di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio 2020 alla Società di revisione PricewaterhouseCoopers SpA.

Sintesi dei risultati e degli andamenti gestionali della Federazione

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 riporta un risultato positivo di 2,2 mio €.

La gestione economica e finanziaria ha seguito l'andamento del budget, così come aggiornato - da ultimo - nel mese di dicembre 2020.

Nel 2020 anche la Federazione Italiana Giuoco Calcio, come tutte le altre realtà economiche e sociali del nostro paese, ha dovuto affrontare, per gran parte dell'anno, le conseguenze negative della grave situazio-



ne determinatasi con il diffondersi della pandemia da Coronavirus. A partire da fine febbraio/inizio marzo, con la sola parziale attenuazione dei mesi estivi, il moltiplicarsi repentino dei contagi nel nostro Paese ha progressivamente portato il Governo a introdurre misure sempre più rigide che hanno fortemente limitato sia la normale vita di relazione degli individui sia il regolare svolgimento di quasi tutte le attività economiche e produttive. Ovviamente, anche il sistema calcio è stato travolto dagli effetti della pandemia mondiale ed ha subito uno stravolgimento senza precedenti, considerato che, dal mese di marzo 2020, l'attività sportiva in Italia è stata dapprima interrotta a seguito dell'emergenza sanitaria e successivamente è ripresa in maniera parziale e/o intermittente e, in ogni caso, con forti restrizioni dettate dalla normativa di emergenza o dai protocolli sanitari in vigore, ad esempio in materia di limitazioni all'accesso del pubblico negli impianti di gioco. Gli effetti di tale sovvertimento delle normali regole di funzionamento del sistema sono stati assai penalizzanti per tutti gli attori coinvolti, nessuno escluso, e il calcio ha cercato con ogni sforzo e sacrificio di contenerne l'impatto. Nonostante la situazione di estrema difficoltà, la Federazione si è costantemente impegnata a collaborare con le istituzioni politiche e sanitarie, individuando ed adottando le decisioni di volta in volta più opportune, sia sportive sia economiche, per sostenere l'intero sistema sulla base delle possibilità e delle risorse a disposizione. Se continuare come prima sarebbe stato evidentemente inimmaginabile, ripartire con nuove modalità, almeno in parte, si è rivelata invece una sfida possibile, che ha consentito la ripresa del calcio evitando così altri problemi ancora più difficili da affrontare.

I risultati gestionali delle azioni intraprese e che hanno caratterizzato il bilancio 2020, vengono di seguito indicati.

Premessa necessaria è quella relativa alla difficoltà di comparazione dei dati 2020 con quelli dell'esercizio 2019. È evidente, infatti, come i risultati conseguiti siano stati influenzati dalla straordinarietà della situazione che anche il mondo del calcio ha dovuto affrontare e che hanno inciso profondamente non solo sull'attività sportiva (minore attività internazionale e nazionale) ma anche sulla gestione economico-finanziaria della Federazione stessa (riduzione di ricavi da manifestazioni internazionali; minori costi arbitrali e minori costi da attività delle squadre nazionali e di organizzazione di manifestazioni sportive internazionali).

L'esercizio al 31 dicembre 2020 si chiude con un totale del Valore della produzione pari a 169,1 mio €, Costi per l'attività sportiva pari a 80,7 mio €, Costi di funzionamento pari a 35,9 mio €, determinando il valore del Margine Operativo Lordo in 52,5 mio €.



Il Risultato Operativo, pari a 13,5 mio €, ha assorbito ammortamenti per 1,6 mio €, accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri per circa 35,2 mio € e oneri diversi di gestione per 1,7 mio €. Il Risultato Ante Imposte è pari a 13,5 mio €. Le imposte di periodo sono pari a 11,3 mio €.

Attività gestionale della Federazione

La Federazione ha operato nel rispetto delle indicazioni fornite da Sport e Salute, per il perseguimento degli obiettivi di buona gestione, al fine di riuscire ad assicurare un elevato livello di servizi strettamente connessi al proprio scopo istituzionale, legato a promuovere e disciplinare l'attività del giuoco del calcio e gli aspetti sociali ad essa connessi, garantendo i migliori risultati sportivi, organizzativi ed economici.

Come premesso, l'anno 2020, a partire dai mesi di febbraio e marzo, si è caratterizzato per il significativo impatto prodotto dall'emergenza sanitaria connessa all'epidemia da COVID-19, che ha generato un rilevante contraccolpo socio-economico su tutti i settori strategici del Sistema Paese, compreso il comparto sportivo e il settore calcistico nello specifico.

Le principali conseguenze hanno riguardato, a partire dal marzo 2020, l'interruzione prolungata della stagione sportiva 2019/2020, che si è poi tradotta nella cancellazione e nello stop definitivo di tutte le competizioni calcistiche organizzate sotto l'egida della Federazione, con l'unica eccezione del calcio professionistico: la Serie A e la Serie B sono riprese a giugno e si sono concluse ad agosto (oltrepassando quindi il canonico termine previsto per la stagione sportiva, ovvero il 30/06/2020); la regular season della Serie C non è invece più ripresa e nei mesi di giugno e luglio si sono disputati solo i play-off e i play-out.

Anche il calendario delle Rappresentative Nazionali ha subito dei significativi impatti: la Nazionale A maschile non ha potuto disputare partite ufficiali fino al mese di settembre; tutte le principali competizioni per Rappresentative giovanili sono state annullate (es. Europei Under 17 e Under 19, Mondiali Under 20 e Under 17), insieme alla cancellazione e/o al rinvio delle amichevoli e delle diverse fasi di qualificazione di tutte le categorie (Nazionali femminili, giovanili, Beach Soccer e Calcio a 5). Nel 2020, nello specifico, le Rappresentative Nazionali hanno disputato appena 49 partite ufficiali, rispetto alle 262 del 2019.

La pandemia sta ovviamente producendo anche significativi impatti negativi di medio-lungo periodo su tutti i principali settori dell'attività calcistica (sistema professionistico; calcio dilettantistico e giovanile; movimen-



to calcistico femminile): crisi economica di società e associazioni sportive; calo dei livelli di occupazione all'interno del settore; diminuzione dei tesseramenti e del livello di attività (con ripercussioni socio-economiche sul territorio).

A fronte dei significativi impatti negativi prodotti dall'emergenza sanitaria, una parte importante delle progettualità condotte dalla struttura federale nel corso dell'anno è stata necessariamente rivolta all'attuazione di piani e progetti per assicurare la sostenibilità del sistema calcio, a tutti i livelli.

Una menzione particolare va ovviamente rivolta all'introduzione dei protocolli medico-sanitari per la graduale ripresa degli allenamenti e delle competizioni, redatti con il coinvolgimento di tutte le componenti federali attraverso la neocostituita Commissione Medico-Scientifica della FIGC, insieme all'introduzione del nuovo impianto sanzionatorio ad hoc per il mancato rispetto dei protocolli stessi. La proficua interlocuzione instaurata con il Governo ha portato alla validazione dei protocolli sanitari, nonché all'introduzione di specifici "corridoi sanitari" per i viaggi da e per l'Italia degli sportivi impegnati in attività ufficiali e alla definizione di un "iter straordinario" per le decisioni in materia di determinazioni delle classifiche sportive 2019/2020 e/o modifiche dei format delle competizioni 2020/2021 (articolo 218 del "Decreto Rilancio"), insieme all'introduzione di una serie di provvedimenti legislativi finalizzati a dare sostegno all'intero sistema sportivo: contributi per le società dilettantistiche e per i lavoratori sportivi, differimento delle scadenze fiscali e contributive, sospensione dei canoni di locazione e dei diritti di superficie degli impianti, cassa integrazione per i tesserati con contratti fino a 50.000 euro lordi, istituzione del "Fondo Salva Sport" e del credito di imposta per le sponsorizzazioni sportive.

Per quanto concerne i regolamenti e l'assetto normativo, si segnala l'importante introduzione della regola delle 5 sostituzioni (avvenuta dopo la richiesta indirizzata alla FIFA e l'approvazione in via sperimentale da parte dell'IFAB), che ha permesso una gestione più efficiente delle rose in presenza di calendari necessariamente molto più congestionati di prima. Sono state inoltre ratificate le nuove regole sui trasferimenti dei calciatori, che hanno recepito le indicazioni della FIFA sulla rinegoziazione dei contratti dei tesserati, adeguando i termini di tesseramento e le modalità di trasferimento dei calciatori professionisti alle mutate condizioni post COVID-19 e alle nuove date della stagione, nel segno di una maggiore flessibilità. Anche il sistema delle Licenze Nazionali è stato adeguato (tramite la revisione delle scadenze e la rimodulazione degli adempimenti).



La Federazione ha anche avviato un importante e strategico programma di sostegno economico a beneficio di club e componenti federali, per sostenere il sistema calcio nella fase di ripresa delle attività post COVID-19, che si è concretizzato in una valorizzazione complessiva della politica dei servizi 2020 pari ad oltre 40 milioni di euro.

In particolare, la costituzione del "Fondo Salva Calcio", del valore complessivo di 21,7 mio €, destinati ai club di calcio professionistico di Serie B e Serie C, alle società della LND, alle società della Divisione Calcio Femminile, al Fondo di Solidarietà calciatori, allenatori e preparatori atletici.

A ciò va aggiunta la destinazione totale dell'assegnazione integrativa dei contributi 2020, deliberata da Sport e Salute nel mese di novembre, per un importo complessivo di 10,1 mio €.

Con riferimento specifico al calcio giovanile, si è infine deciso di abbattere il costo del tesseramento (con uno stanziamento complessivo di 1,3 mio € da parte della Federazione), insieme all'introduzione di un contributo a fondo perduto per le società di puro settore giovanile (300k €), alla restituzione a società e famiglie della quota di assicurazione obbligatoria per un importo di 1,65 mio € e all'introduzione della gratuità del tesseramento femminile fino alla categoria Under 17.

Queste iniziative di supporto finanziario sono state assunte senza intaccare la solidità patrimoniale e le disponibilità finanziarie della FIGC, grazie al positivo equilibrio della gestione aziendale della Federazione generato negli ultimi esercizi. Un risultato raggiunto a fronte anche del consistente aumento dei ricavi commerciali, della riduzione delle spese generali e dei costi del personale, nonché dei risparmi netti derivanti dalla sospensione parziale delle attività sportive.

Oltre al supporto offerto al sistema calcio, la Federazione ha anche sviluppato delle importanti iniziative di responsabilità sociale: si ricorda, a questo proposito, il supporto offerto alla campagna #distantimauniti, ideata dal Ministero per le Politiche Giovanili e lo Sport, insieme al programma di attività svolte a contorno della partita disputata dalla Nazionale di Mancini contro i Paesi Bassi nella quarta giornata di UEFA Nations League a Bergamo, uno dei territori più colpiti dalla pandemia. Si segnala, inoltre, l'ulteriore prosecuzione della collaborazione con l'Ospedale Pediatrico Bambino Gesù, che ha portato nel novembre 2020 al lancio del progetto "I campioni portano la mascherina", nonché il programma di iniziative prodotte in collaborazione con la Fondazione LAPS, attraverso il lancio della campagna di raccolta fondi #ÈIlNostroDovere - #OurDuty, al fine di raccogliere risorse, attraverso il coinvolgimento delle Nazionali italiane di calcio, destinate alla Croce Rossa Italiana e al Banco Alimentare, che li utilizzeranno per donare alle famiglie più fragili beni di prima necessità. Nel marzo 2020, la Federcalcio ha anche messo a disposizione delle autorità fio-



rentine il Centro Tecnico Federale di Coverciano per ospitare persone sottoposte a sorveglianza sanitaria post COVID-19 e per allestire alcuni posti letto per i pazienti bisognosi di ricovero. Dal 6 aprile al 15 maggio il CFT ha ospitato un totale di 48 pazienti positivi al COVID-19.

Nel periodo dell'emergenza sanitaria, la FIGC ha attivato delle importanti campagne digitali di sensibilizzazione e fan engagement, che hanno riscosso uno straordinario seguito e successo tra tutti i tifosi e gli appassionati della maglia azzurra e del calcio italiano; le principali campagne sono state #LEREGOLEDEL-GIOCO, per contribuire a sensibilizzare i cittadini sulle regole da seguire per contenere la diffusione del COVID-19 attraverso messaggi dei tecnici e dei calciatori delle Nazionali, #LOSCUDETTODEL CUORE, al fine di celebrare tutte le categorie professionali impegnate nella lotta al Coronavirus, nonché UNO STORICO EUROPEO (trasmissione degli highlights delle partite giocate dalla Nazionale nel corso dei Campionati Europei) e 110 ANNI DELLA NAZIONALE, per ricordare l'importante anniversario della prima partita giocata dagli Azzurri.

Considerando il capitale umano della Federazione, è stato avviato il fondamentale percorso finalizzato a tutelare la salute dei dipendenti e dei collaboratori della FIGC, con l'applicazione di rigorosi protocolli aziendali anti-COVID, screening sierologici periodico per tutti i dipendenti, test molecolari o antigenici per i partecipanti a trasferte e la stipula di convenzioni con laboratori diagnostici per dipendenti e componenti federali, insieme all'introduzione della copertura assicurativa "COVID" per dipendenti FIGC/arbitri e, ovviamente, all'introduzione dello smart working e della modalità di lavoro "agile".

Oltre ai programmi connessi alla gestione dell'impatto dell'emergenza sanitaria sul sistema calcio, nel corso dell'anno la Federazione ha anche portato avanti tutti gli altri principali programmi strategici di riferimento, che vengono riassunti di seguito:

- *Il profilo sportivo delle Rappresentative Nazionali*: tra i risultati sportivi di maggior rilevanza, si segnala il primo posto ottenuto nel gruppo 1 della Lega A di UEFA Nations League da parte della Nazionale A maschile, che ha permesso agli azzurri la qualificazione alla Final Four della competizione, in programma in Italia nell'ottobre 2021. Gli straordinari risultati ottenuti dalla Nazionale di Mancini hanno consentito all'Italia di tornare nella top 10 del Ranking FIFA dopo oltre 4 anni. La E-Nazionale TIMVISION, costituita nel corso del 2020 nell'ambito di un importante programma di fan engagement portato avanti dalla FIGC sul tema degli e-sports, si è inoltre aggiudicata eEURO 2020, il primo storico Campionato Europeo virtuale di e-sports organizzato dalla UEFA; nei primi



mesi del 2021, infine, tre diverse Rappresentative Nazionali (A Femminile, Under 21 e Futsal maschile) hanno conquistato il pass per la qualificazione ai Campionati Europei di categoria.

- Lo sviluppo del calcio femminile: l'interruzione forzata delle competizioni sportive organizzate dalla Divisione Calcio Femminile nella prima parte del 2020 non ha impedito l'introduzione di importanti programmi strategici finalizzati alla crescita del movimento. La novità più importante ha riguardato la delibera del Consiglio Federale sul passaggio di status delle calciatrici di Serie A da dilettanti a professioniste a partire dalla stagione sportiva 2022/2023. È stata istituita al riguardo una commissione per approfondire e studiare il percorso di avvicinamento alla stagione 2022/2023, in modo da renderlo il più sostenibile possibile, e la possibilità di attingere ai fondi istituiti dal Governo per favorire il passaggio al professionismo negli sport femminili. Inoltre, grande attenzione è stata posta dalla Divisione alla suddivisione dei fondi stanziati da FIFA, UEFA e FIGC per fronteggiare l'emergenza COVID-19 ma anche, più in generale, per la promozione del calcio femminile. La Federazione ha inoltre avviato sotto l'egida della UEFA un importante progetto di sviluppo della strategia sul calcio femminile per il prossimo quadriennio.
- La nuova organizzazione federale: oltre ad alcuni ulteriori interventi sull'organigramma e funzionigramma federale, si segnala in campo arbitrale la riunificazione delle CAN di A e B (nuovo organico unico allargato), l'istituzione della figura del "VAR Pro" (ex arbitri appena ritirati per motivi di età che proseguono la loro attività come "specialisti" del VAR) e l'introduzione della nuova figura del Coordinatore delle Relazioni Istituzionali AIA/CAN, con l'incarico attribuito a Gianluca Rocchi, ex arbitro internazionale di grande esperienza.
- Gli interventi sul patrimonio immobiliare FIGC: effettuati attraverso la Federcalcio Servizi Srl, hanno riguardato la messa in sicurezza, l'ammodernamento e il miglioramento delle sedi di Roma (compreso il nuovo "look and feel" della sede centrale di Via Allegri) e del Centro Tecnico Federale di Coverciano, insieme al programma di attività finalizzato alla realizzazione di una nuova accademia federale a Roma, presso il Salaria Sport Village. Con riferimento più generale al tema dell'impiantistica, nel 2020 è stato portato avanti e ulteriormente valorizzato il Progetto LIFE "TACKLE", sovvenzionato dalla Commissione Europea, che si propone di migliorare la gestione degli eventi calcistici sotto il profilo della tutela dell'ambiente e focalizzare l'attenzione sulle tematiche ambientali in ambito calcistico. Nell'ambito del progetto è stata recentemente avviata l'audit ambientale del Centro Tecnico Federale di Coverciano.
- Il contesto normativo di riferimento: si segnala l'approvazione dei seguenti statuti e regolamenti: LNP Serie B (statuto); Lega Pro (statuto); AIC (regolamento elettorale consiglieri federali atleti);



AIAC (regolamento elettorale delegati assembleari tecnici, regolamento elettorale consiglieri federali tecnici); AIA (regolamento assemblea elettiva ed ordinaria con modalità a distanza e con voto elettronico). Approvati, inoltre, il regolamento degli Agenti Sportivi e il relativo regolamento disciplinare, insieme alla ratifica della nuova Convenzione con l'AIC per l'utilizzo dei diritti di immagine delle calciatrici e dei calciatori da parte della FIGC.

- La sostenibilità del sistema: nell'ambito del sistema delle Licenze Nazionali, il 2020 ha visto l'introduzione della nuova struttura della Co.Vi.So.C., che ha portato al potenziamento delle attività di analisi della continuità aziendale dei club professionistici e di verifica dei documenti presentati dalle società.
- I grandi eventi: a seguito del rinvio al 2021 di UEFA EURO 2020, a causa dell'emergenza sanitaria, l'attività della struttura federale nel corso del 2020 è stata necessariamente indirizzata alla modifica degli aspetti logistici e gestionali connessi allo spostamento della competizione, nonché alla predisposizione, su input della UEFA, della Recovery Strategy post COVID-19. Nel corso dell'anno, inoltre, la FIGC si è aggiudicata l'organizzazione di altri 2 eventi di rilevanza internazionale: la finale di UEFA Women's Champions League 2021/2022 (in programma allo Juventus Stadium di Torino) e la Final Four di UEFA Nations League, che verrà ospitata a Milano e a Torino a ottobre 2021, garantendo una legacy importante per le città coinvolte e l'intero sistema Paese.
- Lo sviluppo della dimensione commerciale: oltre alla conferma di tutti gli sponsor federali anche durante l'emergenza COVID-19, va registrata la definizione di 12 nuove partnership prestigiose ed innovative: Deliveroo (Premium Partner), Fonzie, Ringo, Ali, Equilibra, Danone, Peroni e Conte.it (official partners), Esselunga (Divisione Calcio Femminile), TimVision (Nazionali E-sports), EA Sports e Gemme (Licensing). Grazie a questi accordi, definiti dalla nuova struttura commerciale della FIGC che a partire dal 2018 ha interamente internalizzato la propria attività senza contare più sull'apporto di un advisor esterno, è stato raggiunto e superato l'obiettivo di «quota 100 milioni» (totale accordi di sponsorizzazione e licenza, compresi accordi "value in kind", escluso sponsor tecnico) nel quadriennio 2019-2022, con un aumento di quasi il 50% dei soli ricavi monetari.
- La crescita del calcio giovanile: tra i diversi programmi introdotti nel corso dell'anno, risulta da rimarcare il nuovo progetto scolastico "Tutti in Goal", sviluppato in sinergia con il MIUR e consistente nell'organizzazione di un torneo aperto a tutte gli istituti scolastici italiani (primi due anni delle medie inferiori), che partecipano all'iniziativa istituendo vere e proprie "società sportive" di istituto, in grado di cimentarsi in campo sportivo ma anche organizzativo, manageriale e di comunicazione, con, in parallelo, l'attivazione di specifici progetti didattici ispirati al calcio. Nel periodo



dell'interruzione dell'attività sportiva, il Settore Giovanile e Scolastico ha inoltre portato avanti numerosi progetti di coinvolgimento di tutti gli stakeholder coinvolti nell'attività giovanile (club, tesserati, tecnici, dirigenti, ecc...), con l'introduzione di diversi programmi digitali di formazione e sensibilizzazione, a cominciare dalla creazione di un nuovo contenitore denominato "FIGC Youth Lab"; un vero e proprio laboratorio di innovazione (e di formazione all'innovazione) dedicato interamente al calcio giovanile.

- *Il calcio paralimpico e sperimentale*: il 2020 ha visto il consolidamento delle attività della neocostituita Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale, nata a seguito della sottoscrizione di un protocollo d'intesa tra FIGC e Comitato Italiano Paralimpico, con l'obiettivo di sviluppare un'azione coordinata al fine di massimizzare la pratica del gioco del calcio per persone con disabilità. La FIGC, con l'istituzione di una Divisione ad hoc, è stata pertanto autorizzata ad organizzare da subito attività calcistiche sperimentali, diverse da quelle regolamentate dagli organismi internazionali che sovrintendono le attività calcistiche praticate da persone con disabilità fisiche, psichiche e sensoriali, che saranno oggetto di successivi e separati accordi di trasferimento dalle Federazioni del CIP alla FIGC. Nonostante l'interruzione prolungata delle competizioni sportive, nel corso dell'anno la DCPS ha sviluppato numerosi programmi indirizzati ai propri tesserati (tra cui corsi di formazione tecnica e di preparazione atletica, tornei di e-sports, concorsi e altre iniziative). Nel 2020 è stato anche costituito il Consiglio Direttivo della Divisione, che ha eletto come Presidente Franco Carra-ro.

Nel corso del presente esercizio la FIGC ha ritenuto di procedere alla ***rivalutazione dei propri beni immateriali*** ai sensi delle disposizioni contenute nell'art. 110 del D.L. 14 agosto 2020 n. 104, convertito, con modifiche, dalla Legge 13 ottobre 2020, n. 126.

In particolare, oggetto di rivalutazione è stato il marchio FIGC, depositato in data 22 febbraio 2008, (ITALIA FIGC) ed utilizzato nell'ambito dell'attività commerciale della Federazione, al valore di euro 18.400.000. Per la stima del valore del marchio "ITALIA FIGC", si è fatto riferimento ai metodi economico-reddituali e, in particolare, al metodo di attualizzazione delle royalties, che determina il valore economico del marchio attualizzando l'ammontare di royalties che il mercato sarebbe disposto a corrispondere per acquisire in licenza il marchio stesso.



La decisione di adottare tale metodologia è dipesa sia dalla circostanza che il metodo in questione è ritenuto, generalmente, come quello più appropriato per la valutazione di un marchio aziendale (infatti, il valore di un bene immateriale, per concorde dottrina, è rappresentato dal valore attuale dei flussi che si prevede si possano ritrarre dallo sfruttamento dello stesso nel periodo di sua durata economica), sia dal fatto che le informazioni a supporto ben si prestano all'applicazione del metodo prescelto.

Il valore finale attribuito al marchio della FIGC è stato opportunamente illustrato nella relativa perizia di stima.

Gli effetti conseguenti sul patrimonio netto della Società, conseguenti alla rivalutazione del marchio, sono opportunamente illustrati nella nota integrativa al bilancio 2020.

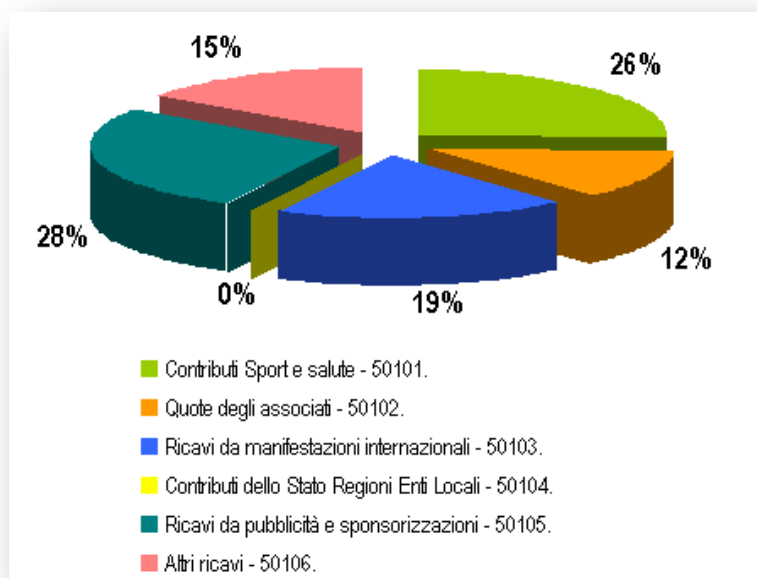
In conclusione, il consolidamento degli importanti risultati economici e finanziari raggiunti negli ultimi anni, unitamente al supporto ricevuto dalle organizzazioni calcistiche internazionali FIFA e UEFA in alcune aree progettuali mirate, ha consentito, anche nel 2020, di garantire il sostegno economico degli investimenti sui programmi di valorizzazione di alcuni asset strategici della Federazione come quelli appena evidenziati. Alla fine dell'anno, è stata infine convocata l'assemblea elettiva della FIGC, che il 22 febbraio 2021 ha portato alla rielezione del Presidente FIGC Gabriele Gravina per il quadriennio 2021-2024, a fronte di un largo e significativo consenso: il Presidente ha ottenuto infatti il 73,45% dei voti espressi dall'Assemblea.



ANALISI DEL VALORE DELLA PRODUZIONE

Le principali voci relative al **Valore della Produzione** sono rappresentate dalle seguenti tipologie di ricavo, di cui si rappresenta la composizione:

	2020	2019	DELTA
Contributi Sport e salute - 50101.	44.317.078	42.663.518	1.653.560
Quote degli associati - 50102.	20.462.945	23.336.265	(2.873.319)
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103.	32.342.036	43.548.115	(11.206.079)
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104.	228.101	1.142.749	(914.648)
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105.	45.998.672	40.666.390	5.332.282
Altri ricavi - 50106.	25.732.100	22.671.799	3.060.302
Valore della Produzione.	169.080.933	174.028.836	(4.947.903)



Il Valore della produzione 2020 si attesta a 169,1 mio €.

I ricavi propri della Federazione, pari a circa 124,8 mio €, sono legati principalmente alle attività che, a merito titolo esemplificativo e non esaustivo, di seguito si evidenziano:

- valorizzazione dei proventi collegati agli eventi disputati dalla Nazionale A maschile nel corso del 2020;
- valorizzazione dei diritti televisivi;
- valorizzazione dei proventi da corrispettivi per pubblicità e sponsorizzazioni;



- realizzazione dei progetti legati alle risorse rivenienti dalla Mutualità generale di sistema (ex art. 22.3 decreto legge 22 ottobre 2016 convertito in legge 1 dicembre 2016 n. 225);
- attività di formazione organizzata dal Settore Tecnico;
- progetti sviluppati dal Settore Giovanile e Scolastico;
- introiti delle sanzioni inflitte dagli Organi di Giustizia nel corso dell'esercizio.

Contributi Sport e Salute

€ 44.317.078

Il valore 2020 è in aumento rispetto al 2019 di 1,6 mio €

L'importo complessivo, riferito al periodo di competenza, è comprensivo della quota parte (7,6 mio €) – utilizzata nel 2020 - dei contributi integrativi deliberati dal CDA di Sport e Salute in data 20 novembre 2020 (globali 10,1 mio €).

L'importo residuo della suddetta integrazione (2,5 mio €), destinato alla messa a disposizione di voucher con l'obiettivo di sviluppare l'accesso allo sport per i giovani con età compresa tra i 5 ed i 17 anni, è stato portato in aumento dei contributi 2021, in considerazione del suo effettivo utilizzo. Il Consiglio Federale ha, infatti deliberato, la destinazione di tale contributo in favore di Società dilettantistiche (2,0 mio €) e di Società giovanili (0,5 mio €).

L'erogazione avverrà per il tramite della Lega Nazionale Dilettanti, sulla scorta di uno specifico regolamento che sarà conforme alle indicazioni vincolanti fornite da Sport e Salute.

Infine, il valore complessivo 2020 è comprensivo di 2,3 mio €, finalizzati a progetti specifici fra cui il Progetto "Sport di Tutti" (1,8 mio €), "Sport di classe" (0,4 mio €) e "Sport di tutti edizione Young" (0,1 mio €).

Quote degli Associati

€ 20.462.945

Il valore 2020 è in diminuzione rispetto al 2019 di 2,9 mio €

Tale voce è rappresentata dalle quote di tesseramento federale nel suo complesso e comprende, nello specifico:

- le quote di tesseramento e affiliazione;
- le quote di iscrizione ai campionati giovanili;
- le quote di iscrizione ai corsi organizzati dal Settore Tecnico;
- le tasse gare e le multe.



Il decremento registrato nel 2020 è riferito principalmente ai minori introiti derivanti dalle sanzioni inflitte dagli Organi di Giustizia Sportiva nel corso dell'esercizio. Si segnala che, come ogni anno, si è provveduto ad adeguare lo specifico fondo svalutazione crediti, a parziale rettifica del valore suindicato, in relazione alle ammende inflitte a società nel frattempo fallite e/o cessate.

Ricavi da Manifestazioni Internazionali

€ 32.342.036

Il valore 2020 è in diminuzione rispetto al 2019 di 11,2 mio €

I proventi iscritti nella voce in esame sono rappresentati nella tabella seguente:

	2020	2019	DELTA
<i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50103A</i>	5.774.923	8.670.537	(2.895.614)
<i>Diritti televisivi - 50103B</i>	26.557.143	32.597.571	(6.040.429)
<i>Vendita di biglietti - 50103C</i>	5.270	1.959.410	(1.954.140)
<i>Altri proventi da Manifestaz. Internazionali - 50103D</i>	4.700	320.597	(315.897)
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103.	32.342.036	43.548.115	(11.206.079)

Di seguito le principali evidenze:

1. Contributi da Federazioni Internazionali

€ 5.774.923

In tale voce di ricavo sono stati iscritti i contributi riconosciuti dalla Uefa e dalla Fifa, in relazione alle attività ed ai progetti connessi alle manifestazioni nazionali ed internazionali.

I valori presenti nel progetto di bilancio 2020 sono riferiti in via prevalente (4,5 mio €) alla quota complessiva del contributo Uefa previsto sia per la partecipazione al girone di qualificazione della Nations League sia per la vittoria dello stesso. Tale risultato ha consentito l'accesso alla fase finale che si svolgerà in Italia nel corso del 2021.

La parte residuale è relativa alla quota di competenza dei contributi Hattrick ed alla copertura dei costi sostenuti per l'organizzazione della fase finale di Euro 2020.

2. Diritti televisivi

€ 26.557.143

I proventi legati ai corrispettivi per diritti televisivi sono stati calcolati sulla base degli eventi svoltisi nel corso dell'esercizio 2020, sulla base dei parametri stabiliti dal contratto RAI (valido per il quadriennio 2019-2022)



e delle disposizioni UEFA in merito alla centralizzazione dei diritti televisivi delle gare della Nazionale maggiore.

Il decremento registrato, rispetto al 2019 (6,0 mio €), è collegato principalmente alla mancata disputa di due gare della Nazionale A che avrebbero dovuto svolgersi nel mese di marzo 2020, rispettivamente con l'Inghilterra e la Germania. Le gare disputate nel corso del 2020 sono state 8 a fronte delle 10 inizialmente previste. Il recupero di tali eventi è previsto nel corso del 2021.

Contributi dallo Stato, Regioni ed Enti Locali

€ 228.101

Il valore 2020 è in diminuzione rispetto al 2019 di 0,9 mio €

Il valore iscritto in tale mastro è riferito, prevalentemente, al contributo riconosciuto dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il progetto "Settimana europea dello Sport".

Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni

€ 45.998.672

Il valore 2020 è in aumento rispetto al 2019 di 5,3 mio €

I proventi iscritti nel mastro in esame sono rappresentati nella tabella seguente.

	2020	2019	DELTA
Corrispettivi da pubblicità e sponsor - 50105A	37.326.333	31.893.702	5.432.631
Proventi da operazioni permutative - 50105B	7.780.834	8.327.985	(547.151)
Proventi da Royalties - 50105C	891.505	444.703	446.802
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105.	45.998.672	40.666.390	5.332.282

In tale mastro vengono iscritti i proventi derivanti dagli accordi riferiti al rapporto con i Partner commerciali, nonché quelli con lo sponsor tecnico Puma.

I proventi derivanti dai contratti di partnership, che hanno registrato un incremento, rispetto all'esercizio precedente, di circa 5,4 mio €, hanno visto realizzarsi la definizione di 12 nuove posizioni prestigiose ed innovative, confermando l'efficacia della scelta strategica effettuata dalla Federazione di internalizzare le attività di gestione dei rapporti commerciali affidate, in precedenza, ad Advisor esterni.



La voce Proventi da operazioni permutative registra un decremento di 0,5 mio €, legato al minor utilizzo di materiale sportivo in virtù del minor numero di gare disputate. L'impatto è tuttavia neutro per il bilancio federale, in virtù del medesimo valore iscritto tra i Costi di Produzione.

I Proventi da Royalties risultano pressoché raddoppiati rispetto al valore dell'esercizio 2019.

Altri Ricavi

€ 25.732.100

Il valore 2020 è in aumento rispetto al 2019 di 3,1 mio €

La principale tipologia di ricavo iscritta in tale mastro, alla voce altri recuperi, rimborsi e proventi, è relativa ai contributi derivanti dalla Legge n. 225 del 1 dicembre 2016 che determina le percentuali, i criteri e le modalità di erogazione del 10% degli introiti derivanti dalla vendita dei diritti audiovisivi della Lega Serie A, per tramite della FIGC, destinati alla Lega B (6%), alla Lega Pro (2%), alla Lega Dilettanti (1%) e alla FIGC stessa (1%) ed entrata in vigore il 1° luglio 2017.

Si precisa che, per quanto riguarda i suddetti proventi, la Federazione ha provveduto a riscontare all'esercizio 2021 la quota di ricavo non utilizzata in virtù della sospensione delle attività a cui gli stessi sono destinati (- 2,7 mio €).

Di contro, la sopraggiunta la sentenza, in data 27 ottobre u.s., del Consiglio di Stato che ha respinto l'appello proposto dalla Curatela fallimentare del Pisa S.C. (volto ad ottenere un risarcimento di oltre 11 milioni di euro con aggravio di interessi e rivalutazione monetaria a far tempo dal 1990, per un totale complessivo più che triplicato rispetto alla sorte capitale) ha posto fine ad un'annosa vicenda che aveva destato gravi preoccupazioni per la Federazione, determinando una sopravvenienza attiva pari a 5,2 mio €.



ANALISI DEI COSTI DI PRODUZIONE

I Costi di produzione (156,0 mio €) rappresentano il totale delle voci Costi per l'attività Sportiva, Costi di funzionamento, Ammortamenti, Accantonamenti e Oneri diversi di gestione.

Di seguito il dettaglio delle suddette voci:

	2020	2019	DELTA
<i>Costi Attività Sportiva</i>	80.665.008	115.339.782	(34.674.774)
<i>Costi di Funzionamento</i>	35.936.283	36.663.515	(727.232)
<i>Ammortamenti</i>	1.559.971	1.719.985	(160.015)
<i>Accantonamento f.di rischi e oneri</i>	35.211.865	7.229.591	27.982.275
<i>Accantonamento f.di Destinazione Vincolate</i>	992.276	666.577	325.699
<i>Oneri Diversi di Gestione</i>	1.656.913	1.572.565	84.348
Costi Produzione	156.022.316	163.192.016	(7.169.700)

COSTI PER ATTIVITA' SPORTIVA

€ 80.665.008

Il valore 2020 è in diminuzione rispetto al 2019 di 34,7 mio €

I Costi per attività sportiva sono riferiti, in via prevalente, ai costi sostenuti per le manifestazioni sportive delle Squadre Nazionali Maschili e Femminili, per gli Ufficiali di gara, oltre che per la gestione ordinaria centrale e territoriale dell'AIA e dei due Settori federali.

	2020	2019	DELTA
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.	30.865.196	39.531.839	(8.666.642)
Ufficiali di Gara - 40104.	25.126.143	45.192.622	(20.066.479)
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110.	702.783	5.784.561	(5.081.778)
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111.	3.624.270	4.305.171	(680.902)
Formazione Ricerca e Documentazione.	5.531.260	7.008.117	(1.476.857)
Promozione sportiva - 40117.	5.092.142	7.633.189	(2.541.046)
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118.	9.705.744	5.805.442	3.900.302
Gestione impianti sportivi - 40119.	16.989	78.641	(61.652)
Costi Attività Sportiva.	80.665.008	115.339.782	(34.674.774)



Preparazione Olimpica/ Rappresentative Nazionali

€ 30.865.196

Il valore 2020 è in diminuzione rispetto al 2019 di 8,7 mio €

Nel report sottostante vengono riepilogati i quattro raggruppamenti di cui, a seguire, si fornisce analitico dettaglio.

	2020	2019	DELTA
Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali) - 40105.	17.462.365	25.327.622	(7.865.257)
Interventi per gli atleti - 40107.	743.572	669.592	73.981
Compensi per prestazioni contrattuali - 40108.	10.398.797	10.511.496	(112.698)
Controlli Commissioni su attività sportiva - 40109.	2.260.462	3.023.130	(762.668)
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.	30.865.196	39.531.839	(8.666.642)

1. Partecipazione a manifestazioni sportive internazionali

€ 17.462.365

Il valore 2020 è in diminuzione rispetto al 2019 di 7,9 mio €

L'emergenza sanitaria, che ha imposto alle autorità governative l'adozione di misure di contenimento tra cui la cancellazione di gran parte delle manifestazioni sportive nazionali, ha influenzato significativamente l'attività sportiva federale ed in particolar modo quella delle nazionali giovanili maschili e femminili.

Per quanto riguarda l'attività sportiva, nel 2020 sono state 49 le partite ufficiali disputate dalle diverse Squadre Nazionali, a fronte delle 262 dell'anno 2019.

L'attività della Nazionale A, incentrata principalmente sulla qualificazione alla fase finale di Nations League, è stata caratterizzata dalla disputa di 8 partite in luogo delle 10 previste, essendo venuti meno gli appuntamenti con Inghilterra e Germania; i due eventi non disputati verranno recuperati nel corso nell'esercizio 2021.

La Nazionale U21 ha subito l'annullamento di 4 eventi complessivi, disputando 5 gare di qualificazione al Campionato Europeo 2021 ed una amichevole, per un totale di 6 gare.

La Nazionale A Femminile ha invece disputato complessivamente 5 gare, di cui tre di Qualificazione al Campionato Europeo e tre nel Torneo UEFA in Algarve.

Per quanto riguarda le Nazionali giovanili maschili e femminili la riduzione dell'attività sportiva è stata rispettivamente di circa il 70% nel primo caso e del 60% nel secondo.



L'unica Nazionale a disputare un torneo di qualificazione mondiale è stata la Nazionale A di Calcio a 5, che ha visto in questa partecipazione la sua unica attività.

In controtendenza, rispetto alla riduzione generalizzata dei costi per l'attività sportiva, l'aumento delle spese sanitarie dovute alla necessità di adeguare tutte le manifestazioni ai protocolli e alle normative sanitarie vigenti, nel rispetto dell'emergenza Covid-19, con la previsione di dispositivi di sicurezza, tamponi, test seriológicos, sanificazioni, etc.

2. Interventi per gli atleti

€ 743.572

Il valore 2020 è in linea con il dato 2019

La voce accoglie le quote assicurative dei tesserati e dirigenti dell'Associazione Italiana Arbitri, dei partecipanti ai corsi di allenatore e preparatore atletico organizzati dal Settore Tecnico, oltre che della sola responsabilità civile dei tesserati SGS.

3. Compensi per prestazioni contrattuali

€ 10.398.797

Il valore 2020 è in diminuzione rispetto al 2019 di 0,1 mio €

In tale voce trovano allocazione, prevalentemente, i compensi destinati allo staff tecnico e medico di tutte le Squadre Nazionali maschili e femminili, di Calcio a 5 e di Beach Soccer.

4. Controlli commissioni su attività sportiva

€ 2.260.462

Il valore 2020 è in diminuzione rispetto al 2019 di 0,8 mio €

In tale voce di costo vengono allocate le risorse necessarie alla gestione delle attività svolte da tutti gli Organi di Giustizia Sportiva, dagli Organi delle Licenze Nazionali, dagli Organi delle Licenze Uefa e dagli Organismi Antidoping.



Ufficiali di Gara

€ 25.126.143

Il valore 2020 è in diminuzione rispetto al 2019 di 20,1 mio €

In tale mastro affluiscono i rimborsi spese di tutte le categorie arbitrali impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

Il decremento registrato è legato alla pressoché totale interruzione definitiva di tutte le competizioni calcistiche dilettantistiche e giovanili della stagione 2019/2020. Unica eccezione il calcio professionistico: la Serie A e la Serie B sono riprese a giugno e si sono concluse ad agosto; la Serie C non è invece più ripresa quanto alla sua stagione regolare, e nei mesi di giugno e luglio si sono disputati solo i play-off e i play-out.

Le Leghe professionistiche di Serie A e Serie B hanno, infatti, risentito della diminuzione di spesa per soli 0,6 mio €, imputabili esclusivamente alle diverse modalità di trasferta degli ufficiali di gara che, per ovvi motivi, hanno escluso treni ed aerei, prediligendo la propria vettura.

Per quanto riguarda, invece, l'attività dilettantistica, la stagione sportiva 2019/2020 si è praticamente chiusa alla fine del mese di febbraio 2020, quando le restrizioni governative hanno decretato il lockdown nazionale. I relativi campionati hanno tentato la ripartenza nei mesi di settembre ed ottobre 2020 ma hanno subito una nuova interruzione a seguito del DPCM del 24 ottobre 2020. La diminuzione complessiva per la spesa arbitrale riferita ai campionati dilettantistici è stata di circa 14,3 mio €.

Sorte simile ha riguardato i campionati giovanili che, però, a differenza di quelli dilettantistici, non hanno ripreso l'attività per la stagione 2020/2021, con una diminuzione di spesa di 4,8 mio €.

Anche in questo ambito, l'unico incremento registrato è dato dalle spese mediche (0,2 mio €) sostenute al fine di tutelare la salute degli Associati, attraverso screening sierologici periodici, test molecolari o antigenici da effettuarsi prima della direzione delle gare.

Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali

€ 702.783

Il valore 2020 è in diminuzione rispetto al 2019 di 5,1 mio €

Tale categoria di costi riguarda l'organizzazione, in Italia, di eventi gestiti direttamente dalla FIGC. Tali costi sono, tuttavia, coperti dai contributi degli organismi internazionali.

Per quanto riguarda i valori acquisiti nel presente bilancio, sono riferiti per la quasi totalità alla quota dei costi afferenti all'organizzazione del Campionato Europeo 2020, in gran parte rinviati al 2021 e, in ogni caso, protetti dai relativi contributi Uefa.



Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali

€ 3.624.270

Il valore 2020 è in diminuzione rispetto al 2019 di 0,7 mio €

Il mastro contempla, prevalentemente, i costi delle manifestazioni nazionali organizzate dal Settore Giovanile Scolastico su tutto il territorio nazionale. In particolare, per quanto riguarda l'attività 2020:

Competizioni Giovanili Nazionali

Nella Stagione 2019/2020 ha preso il via la prima edizione del campionato Nazionale Under 18 con 9 squadre iscritte oltre ai Campionati Nazionali Under 17, 16 e 15 Serie A e B e Under 17, 16 e 15 Serie C.

I suddetti Campionati sono stati interrotti temporaneamente il 6 marzo 2020 a causa dell'emergenza epidemiologica per poi essere sospesi definitivamente con Comunicato Ufficiale N° 108 del 18/04/2020. A causa del contesto generale, le finali nazionali, inizialmente previste in Romagna nel mese di giugno 2020, sono state pertanto annullate.

Le Competizioni Nazionali Giovanili sono ripartite per la SS 2020/2021 nel mese di settembre. Tali competizioni sono state nuovamente sospese il 27 ottobre 2020 a causa del contesto epidemiologico nazionale. Nel corso del 2020 sono state aperte le iscrizioni ai tornei Under 14 Pro e Under 13 Pro raccogliendo le iscrizioni di 80 Società per il primo torneo e 83 Società per il secondo. I suddetti tornei, così come i tornei relativi all'attività giovanile femminile, sono stati tuttavia poi annullati.

Riconoscimento Scuole Calcio FIGC-SGS

L'attività di verifica dei requisiti per il riconoscimento delle Scuole Calcio, con particolare attenzione alle richieste per l'ottenimento della certificazione di Scuola Calcio Élite, si è svolta in linea con i criteri previsti dalla Carta del Grassroots della UEFA. Tuttavia il processo di riconoscimento ha fortemente risentito della situazione epidemiologica generale. Nella Stagione Sportiva 2019/2020, pertanto, il Settore Giovanile e Scolastico ha certificato, a seguito di verifica, la presenza di n. 696 Scuole Calcio Élite, 592 Scuole di Calcio e 5.324 Centri Calcistici di base.

Formazione Ricerca e Documentazione

€ 5.531.260

Il valore 2020 è in diminuzione rispetto al 2019 di 1,5 mio €

Le attività di cui alla voce di costo indicata rientrano tra le funzioni e gli obiettivi che la Federazione è chiamata a svolgere nell'ordinamento sportivo.



La politica federale, legata alla formazione ed alla promozione della scuola tecnica nazionale e dei vivai giovanili, si concretizza anche attraverso la determinazione degli obiettivi programmatici del Settore Tecnico, del Settore per l'Attività Giovanile e Scolastica e dell'Associazione Italiana Arbitri.

La formazione tecnica: nell'ambito delle diverse attività portate avanti dal Settore Tecnico, si segnala l'introduzione dei corsi on-line, attuata per non interrompere la didattica nel periodo dell'emergenza sanitaria, nonché dei nuovi corsi "Licenza D" per allenatori dilettanti regionali e del nuovo programma formativo per responsabili dei settori giovanili.

La formazione giovanile: il Settore Giovanile e Scolastico, nell'anno 2020, ha sviluppato una serie di attività e percorsi di formazione rivolti ad interlocutori esterni ed interni con l'obiettivo di determinare una crescita trasversale di tutti gli attori coinvolti nel mondo del calcio giovanile.

Fra le principali attività si segnalano: Grassroots Leaders Livello E per Tecnici e Dirigenti, Formazione interna addetti al programma Sviluppo Territoriale, Formazione interna di 1° Livello - Entry Level (maggio-ottobre 2020), Programma multidisciplinare (aprile-giugno 2020), Avvio Attività SGS Academy.

Promozione sportiva

€ 5.092.142

Il valore 2020 è in diminuzione rispetto al 2019 di 2,5 mio €

I costi riferiti a tale categoria riguardano, prevalentemente, l'investimento nelle attività rivolte alla promozione del calcio giovanile.

Il Programma di Sviluppo Territoriale (Evolution Programme secondo il nuovo naming adottato nel corso della stagione 2020/2021), già avviato nel corso della stagione, ha proseguito le sue attività nel 2020. Nei primi mesi dell'anno i Centri Federali Territoriali hanno sviluppato la loro attività, secondo la progettualità condivisa, con proposte tecniche ma anche educative e informative, con format specifici dedicati ai giovani atleti, agli allenatori, ai dirigenti, ai genitori.

A questo lavoro è stato affiancato quello delle 4 Aree di Sviluppo Territoriale (AST) pilota già avviate nell'ottobre del 2019. In un'ottica di ampliamento del Programma, le AST hanno permesso di compiere un ulteriore passo nella formazione destinata al territorio attraverso un percorso di crescita delle società che coinvolge tutte le categorie di base. Il progetto è basato su un lavoro itinerante e congiunto portato avanti dagli Staff FIGC-SGS in sinergia con gli staff delle società coinvolte.

La struttura organizzativa e la struttura tecnica del Programma di Sviluppo Territoriale, sempre più integrato all'interno dei Coordinamenti Regionali FIGC-SGS, ha permesso di sviluppare delle valide proposte forma-



tive online quando l'evolversi della pandemia da Covid-19 ha imposto lo stop delle attività in campo. A partire dal mese di marzo sono stati numerosi gli incontri, i workshop, i contenuti e le attività proposte in modalità online che hanno coinvolto, oltre agli Staff FIGC-SGS, anche le società del territorio fornendo un valido supporto a tutte le realtà locali. Gli argomenti trattati sono stati di natura tecnica ma anche formativa e hanno visto la partecipazione di più di 10.000 di soggetti tra tecnici, dirigenti, genitori.

A partire dal mese di settembre hanno preso il via le attività di 53 Aree di Sviluppo Territoriale. La proposta "itinerante" degli Staff FIGC-SGS ha coinvolto quasi 400 Scuole calcio, con atleti, tecnici, dirigenti e genitori in una proficua integrazione tra attività in campo e incontri online che hanno permesso di continuare il percorso di affiancamento e supporto alle società già intrapreso nei mesi precedenti, fornendo una risposta concreta alle esigenze mostrate in un periodo non facile per l'attività sportiva, in particolare giovanile.

Gli staff FIGC-SGS, sia a livello nazionale che a livello regionale e locale, sono stati ampliati per poter gestire in modo ottimale le nuove proposte ed un programma sempre più ampio e diversificato.

Il format tecnico è stato rinnovato e arricchito e le proposte sono state ampliate e destinate a tutte le categorie dell'attività di base, tenuto conto delle specificità di ciascuna fascia di età e della metodologia elaborata in modo puntuale.

Oltre alle sessioni di allenamento svolte presso i CFT nella prima parte dell'anno (destinati a 5.000 tra calciatori e calciatrici) e agli incontri svolti online, è il lavoro delle AST a rappresentare la novità del 2020. Ciascuna AST coinvolge dalle 6 alle 8 società del territorio di cui almeno una femminile e principalmente scuole calcio Elite. Nel nuovo format tecnico, lo staff FIGC-SGS svolge ogni settimana dai 2 ai 3 incontri presso le società rientranti nell'area di sviluppo. Sulla base di una programmazione condivisa, che prevede la rotazione e l'alternanza delle società e dei gruppi di atleti, divisi per fascia di età, il lavoro condotto con tutte le categorie dell'attività di base, coinvolgendo lo Staff della società nel suo complesso e tutti i calciatori e le calciatrici tesserate. Alle sessioni di allenamento sul campo si aggiungono riunioni e incontri di preparazione e post allenamento che aumentano la portata formativa della proposta.

Trasferimenti per l'attività sportiva

€ 9.705.744

Il valore 2020 è in aumento rispetto al 2019 di 3,9 mio €

I dati presenti in tale voce sono riferiti prevalentemente alle risorse destinate alle 209 Sezioni AIA, quale supporto per l'attività sportiva svolta, e alla rifusione dei contributi Coni, in favore della Lega Pro e della Lega Nazionale Dilettanti, per il personale transitato rispettivamente nel 2012 e nel 2011.



L'incremento, rispetto all'esercizio 2019, è legato essenzialmente alle maggiori risorse rese disponibili dalla Federazione a sostegno del sistema. Fra queste il riconoscimento del contributo assegnato da Sport e Salute per il Progetto "Sport di Tutti" alle società dilettantistiche operanti sul territorio e il contributo per il tesseramento del settore giovanile e scolastico; la destinazione degli introiti di cui all'art. 52 NOIF alla Lega Nazionale Dilettanti; le risorse destinate al Fondo di solidarietà per calciatori, allenatori e preparatori atletici nonché il riconoscimento di una quota di proventi da sponsorizzazione in favore delle società di calcio femminile.



COSTI DI FUNZIONAMENTO

I costi in esame rappresentano le risorse destinate alla gestione del funzionamento federale; sono rappresentati dalle Spese Generali e dai Costi del Personale.

	2020	2019	DELTA
Spese generali.	17.684.643	18.023.723	(339.080)
Costi del personale.	18.251.640	18.639.793	(388.152)
Costi di Funzionamento.	35.936.283	36.663.515	(727.232)

Spese Generali

€ 17.684.643

Il valore 2020 è in diminuzione rispetto al 2019 di 0,3 mio €

La sezione rappresenta il complesso dei costi di funzionamento della struttura federale, centrale e territoriale, di supporto alle attività della FIGC.

Anche per quanto riguarda i costi di funzionamento, i dati consuntivi risultano in diminuzione rispetto ai valori dell'esercizio 2019.

Le risorse investite e destinate al processo di rinnovamento tecnologico ed organizzativo intrapreso dalla Federazione nel corso degli ultimi anni continuano ad essere garantite anche attraverso gli specifici contributi previsti dalla Uefa e dalla FIFA.

L'attività 2020 ha portato all'introduzione di numerose piattaforme a servizio dell'attività federale: tesseramento on-line dei calciatori, adeguamento alla nuova Clearing House FIFA e interfacciamento dei sistemi interni con FIFA ID, referti arbitrali online e piattaforma servizi della Divisione Calcio Femminile e della Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale, portale del dipendente (risorse umane), Processo Sportivo Telematico, archivio digitale del Museo del Calcio, progetto "Becoming a referee: a kid's dream" e creazione del nuovo "canale FIGC", trasmesso sulla piattaforma TIMIVISION e che ospita le partite delle competizioni della Divisione Calcio Femminile.

Il processo di digitalizzazione sta inoltre riguardando molte altre attività in via di completamento nel corso del 2021: anagrafe federale on-line, piattaforma Extranet, piattaforma per il Customer Relationship Management (CRM), tesseramento on-line dei tecnici, gestione informatizzata dei campionati SGS, ma-



gazzino informatizzato, progetto della nuova App FIGC “Virtual Stadium” e sistema integrato per la gestione strategica centralizzata dei contenuti digitali (Digital Asset Management, DAM).

Costi del Personale

€ 18.251.640

Il valore 2020 è in diminuzione rispetto al 2019 di 0,4 mio €

La politica del personale del 2020 è stata caratterizzata da due distinti elementi: l'effetto trascinamento del modello organizzativo, avviato negli anni precedenti, rivolto allo sviluppo del business e delle iniziative commerciali e, l'assunzione di interventi e modalità lavorative dettate dallo stato emergenziale. In ragione di questo ultimo aspetto si è attuata una progressiva riprogrammazione e rimodulazione delle attività federali, che hanno determinato minori costi (straordinari, buoni pasto, trasferte, stage, formazione, ferie pregresse, sospensione contratti ecc..) e la parziale realizzazione di interventi programmati in fase previsionale.

L'incremento del personale al 31/12/2020 è dovuto alla stabilizzazione di personale già presente con altre forme contrattuali (somministrazione e stage): alcune risorse sono state inserite in sostituzione di personale uscito anche per adesione al piano di incentivo all'esodo, altre sono state inserite nell'area commerciale e nell'area di supporto agli organi di controllo. Sono state inoltre riclassificate delle posizioni non in linea con i riferimenti contrattuali.

I tirocini formativi e/o di inserimento lavoro gestiti nel 2020 sono stati 13 ed alcune di queste posizioni sono state confermate.

La sospensione ed il contenimento di talune attività, in periodo pandemico, è stata gestita ricorrendo a tutti gli istituti contrattualmente previsti (ferie pregresse, utilizzo di recuperi, permessi lavorativi ...) e quelli previsti dagli accordi sindacali determinando un consistente smaltimento delle ferie maturate dai dipendenti. Sono state fruite 3563 giornate di ferie relative agli anni precedenti che si sono quasi completamente azzerate (12).

Nel corso del 2020 l'attività di formazione specifica si svolta soprattutto con indirizzo ai temi della sicurezza.



ACCANTONAMENTI FONDI RISCHI E ONERI

€ 35.211.865

Di seguito le principali voci:

- accantonamento oneri connessi all'emergenza sanitaria Covid-19, finalizzati al supporto del sistema calcio (19,8 mio €);
- accantonamento oneri connessi all'adeguamento di impianti ed infrastrutture (7,5 mio €);
- accantonamento oneri finalizzati a fronteggiare gli effetti economici derivanti dall'interruzione delle competizioni sportive non professionistiche organizzate a livello territoriale (3,6 mio €);
- accantonamento oneri per sviluppo Centri Federali Territoriali (1,7 mio €);
- svalutazione crediti effettuata sulla base delle indicazioni ricevute dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione (0,7 €);
- accantonamento fondo rischi quota parte proventi mutualità generale 2019/2020 (0,6 mio €);
- accantonamento oneri connessi all'adeguamento contrattuale del personale dipendente e benefici assistenziali (0,2 mio €).

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

€ 1.656.913

Il mastro accoglie la riclassificazione delle poste straordinarie e/o non allocabili per natura fra le altre classi del conto economico nell'attività corrente della Federazione.

TASSE E IMPOSTE

€ 11.318.095

Il valore 2020 è in aumento rispetto al 2019 di 2,0 mio €

Il carico impositivo delle imposte correnti 2020 è costituito da € 8.922.051 a titolo di IRES e da € 2.396.044 a titolo di IRAP.



EVOLUZIONE PREVEDIBILE NELLA GESTIONE

La Federazione ha rispettato gli obiettivi economici preventivati, operando in linea con le direttive provenienti dal Consiglio Federale, dall'Ente vigilante e dalle Autorità competenti e conferma, anche per il prossimo esercizio 2021, la volontà di sviluppare programmi e strategie improntate alla trasparenza e all'efficienza in conformità con le indicazioni dello Statuto federale.

Preme sottolineare che la gestione della Federazione rimane legata, prevalentemente, all'andamento delle squadre nazionali, con particolar riferimento a quella A maschile, ed i noti accadimenti in tema di emergenza sanitaria che stanno affliggendo da oltre un anno il mondo intero potrebbero incidere ancora una volta sui risultati aziendali 2021, anche se l'auspicio è quello che una campagna vaccinale efficace possa ricondurci presto alla normalità.

Come noto, nel mese di giugno si svolgerà la fase finale del Campionato Europeo della Nazionale A che vedrà coinvolta la Federazione con l'organizzazione dei 4 eventi che si svolgeranno in Italia, per i quali è stata da poco confermata dal Governo italiano e dall'UEFA la presenza di una significativa quota di pubblico allo stadio.

L'impegno della Federazione sarà quello di continuare a sostenere e supportare con ogni sforzo l'intero sistema calcio. I progetti e le azioni continueranno a scaturire da un processo di valutazione e di indirizzo che compete agli organi politici direttivi e saranno portati avanti dalle strutture operative, secondo specifici processi e ruoli definiti in maniera sinergica. La FIGC muoverà i suoi passi facendo ampio uso di piani strategici e di piani operativi, definendo ogni progetto attraverso valutazioni complessive sulle sue ricadute sportive, economiche e socio-politiche. A monte di questo percorso e delle relative e conseguenti procedure non può che esserci la sinergica interazione tra tutte le componenti del sistema.

I «numeri» della nostra Federazione – e, in particolare, la crescita di quelli inerenti alle partnership commerciali - spingono a proseguire nel potenziamento dei progetti e delle occasioni di coinvolgimento di tutti coloro che si sentono parte della vita del calcio italiano. Il rafforzamento del prodotto e della sua visibilità devono portare ad una crescita delle risorse da investire per il rafforzamento della solidità economico-patrimoniale della FIGC, che continueranno ad essere messe a disposizione – attraverso specifici fondi di sviluppo e solidarietà – di tutte le componenti. Per questo rimane un obiettivo primario della Federazione il costante monitoraggio dei propri costi e lo sviluppo dei propri ricavi.



Resta, inoltre, interesse primario della governance federale proseguire nella realizzazione dei propri obiettivi di politica sportiva, incentivando - in particolare - la crescita delle attività sportive giovanili e femminili orientate al raggiungimento degli obiettivi sportivi, sociali e organizzativi di alto livello.

Quanto alla destinazione del risultato di esercizio, pari a 2,2 mio €, si propone che lo stesso sia destinato a riserva disponibile.

RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO DELLA FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2020

(Redatta ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 18, comma 5, dello statuto FIGC)

Al Consiglio Federale della Federazione Italiana Giuoco Calcio

Premessa

La presente relazione è redatta in conformità alle previsioni dell'art. 2429, secondo comma, del codice civile e contiene la descrizione del lavoro svolto e il giudizio espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti (in seguito anche "Collegio dei Revisori" o "Collegio") sul bilancio consuntivo della Federazione Italiana Giuoco Calcio (in seguito anche "Federazione" o "FIGC") chiuso al 31 dicembre 2020.

Il Collegio, per quanto applicabili nell'ambito di un ente non commerciale quale la FIGC, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e seguenti del codice civile sia quelle previste dall'art. 2409-bis del codice civile e, nel corso dell'esercizio 2020, ha inoltre eseguito le attività di controllo e vigilanza di cui ai "*principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN (Federazioni Sportive Nazionali) e DSA (Discipline Sportive Associate)*" emanati dal CONI.

Il Collegio risulta composto da membri indipendenti rispetto all'ente oggetto di controllo, in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Il Collegio ha attuato le procedure di esame e controllo propedeutiche alla stesura della propria relazione al bilancio consuntivo 2020, redatta ai sensi e per gli effetti di cui al disposto dell'art. 18, comma 5, del vigente statuto della Federazione in materia di bilancio consuntivo.

La Federazione ha affidato l'incarico di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio 2020 alla società di revisione PricewaterhouseCoopers SpA (in seguito anche "PwC"), che, completate senza limitazioni tutte le attività di audit programmate, ha rilasciato la propria relazione in data 7 maggio 2021. A giudizio della PwC, il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2020 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa. La citata relazione non contiene rilievi né richiami di informativa.

Sono state inoltre acquisite le opportune informazioni dall'Organismo di Vigilanza ai sensi del D.Lgs. 231/2001 (in seguito anche "OdV") della Federazione; sul punto, si rinvia a quanto rappresentato nella sezione rubricata "Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c." in ambito di attività 231.

Il Collegio ha formalmente ricevuto il bilancio consuntivo 2020, l'annessa documentazione informativa e altri allegati di supporto, in data 26 aprile 2021, all'esito dell'esame del Comitato di Presidenza che, in pari data, ha rilasciato il proprio parere favorevole.

A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. n. 39/2010

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile al bilancio della Federazione Italiana Giuoco Calcio, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità dell'organo di amministrazione e del Collegio dei Revisori per il bilancio d'esercizio

L'organo di amministrazione è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'organo di amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. L'organo di amministrazione utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una

relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dall'organo di amministrazione, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'organo di amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), D.Lgs. 39/2010

L'organo di amministrazione è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione della Federazione al 31 dicembre 2020, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione ISA Italia 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. n. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione della Federazione e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e s.s. c.c.

Il Collegio:

- ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- ha partecipato in video/audio conferenza, nel rispetto dell'emergenza sanitaria Covid-19, a tutte le riunioni del Consiglio Federale e del Comitato di Presidenza svoltesi nel 2020, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non sono state rilevate violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interessi o tali da compromettere l'integrità del patrimonio della Federazione;
- nel corso delle verifiche periodiche ha ottenuto dall'organo di amministrazione e dai competenti uffici amministrativi informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, in particolare sul perdurare degli impatti prodotti dall'emergenza sanitaria Covid-19 anche nei primi mesi dell'esercizio 2021, e sui fattori di rischio e sulle incertezze significative relative alla continuità aziendale nonché ai piani predisposti per far fronte a tali incertezze, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni e/o caratteristiche, effettuate dalla FIGC e, in base alle informazioni acquisite, non ha osservazioni particolari da riferire;

- ha acquisito conoscenza e ha vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo amministrativo e contabile della Federazione e sul suo concreto funzionamento e in ordine alle misure adottate dall'organo amministrativo per fronteggiare la situazione emergenziale da Covid-19, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire;
- ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di propria competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, anche con riferimento agli impatti dell'emergenza da Covid-19 sui sistemi informatici e telematici, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non ha osservazioni particolari da riferire;
- ha organizzato video/audio conferenze, nel rispetto dell'emergenza sanitaria Covid-19, con i soggetti preposti al sistema di controllo interno da cui ha acquisito le opportune informazioni e non sono emersi dati e/o informazioni rilevanti che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- ha organizzato vide/audio conferenze, nel rispetto dell'emergenza sanitaria Covid-19, con PwC per aggiornamenti sulle rispettive attività;
- si è confrontato con il Responsabile della Funzione di Internal Audit, ed è stato informato sui risultati degli interventi di audit finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del sistema di controllo interno, il rispetto della legge, delle procedure e dei processi federali, nonché sull'attività di implementazione dei relativi piani di miglioramento.

Il Collegio, inoltre, rappresenta che, all'esito delle attività svolte nell'esercizio 2020 dall'OdV, non sono state ravvisate fattispecie di reato o criticità tali da richiedere l'attivazione di provvedimenti. Si precisa tuttavia che, nella Relazione annuale dell'OdV, viene data evidenza di quanto segue: (i) in tema di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro di cui al D.Lgs. n. 81/2008, le risultanze delle verifiche sullo stato di implementazione delle anomalie e/o criticità riscontrate nelle passata attività 231 hanno evidenziato due non rispondenze al Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (in seguito anche "Modello 231"); (ii) in tema di acquisti, l'OdV ha suggerito un aggiornamento della procedura acquisiti che regoli l'istituto dell'affidamento diretto e che consenta un monitoraggio; (iii) in tema di sistemi informativi, dai device aziendali è risultato possibile accedere a siti pericolosi ed inibiti. Conseguentemente, l'OdV ha rilevato la necessità di verificare il sistema di monitoraggio, aggiornamento e controllo dei siti inibiti/da inibire.

Infine, ancora in ambito 231, si rappresenta che:

- nel corso del 2020 l'OdV ha deliberato in merito a n. 2 segnalazioni, archiviandole entrambe;
- con l'inizio del 2021 è stato avviato, con il supporto di EY SpA, l'attività di aggiornamento del Modello 231 al fine di recepire sia le novità normative sia le modifiche organizzative intervenute nel 2020.

Si dà atto, inoltre, che non sono state poste in essere operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle poste in essere con la società partecipata Federcalcio Servizi Srl e con i soggetti che, ai sensi dello statuto, sono definiti Componenti Federali. I rapporti intrattenuti con le Componenti Federali e con la partecipata Federcalcio Servizi Srl sono disciplinati su base contrattuale o in ragione di delibere federali, assunte in accordo con dette parti.

Al bilancio federale è allegato il progetto di bilancio al 31 dicembre 2020 della controllata al 100% Federcalcio Servizi Srl, approvato in data 22 aprile 2021 dal Consiglio d'Amministrazione, che chiude con un utile

d'esercizio di Euro 78.862. Il relativo patrimonio netto contabile ammonta a Euro 45.128.908 (nel 2019, pari a Euro 45.050.047). Il valore di iscrizione della partecipazione, nel bilancio della FIGC, pari a Euro 37.600.000 (valore di costo), è inferiore all'ammontare della corrispondente quota di patrimonio netto della controllata, il cui valore effettivo non risulta inciso da perdite durevoli. In ordine alla suddetta partecipata Federcalcio Servizi Srl, non sono emersi dati e/o informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 del codice civile.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi, tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Il Collegio, sulla base della legge e dello statuto, ha vigilato sulla regolare tenuta della contabilità e sulla rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio.

Il Collegio, inoltre, ha esaminato il bilancio d'esercizio – composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa, dal rendiconto finanziario e accompagnato dalla relazione sulla gestione – redatto nel rispetto dei Principi e Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI, del codice civile e, per quanto applicabili, dai principi contabili nazionali.

Con riguardo alla prevedibile evoluzione della gestione, sulla base di quanto esposto nella relazione sulla gestione, la Federazione ha confermato, anche per il prossimo esercizio 2021, la volontà di sviluppare programmi e strategie improntati alla trasparenza e all'efficienza, in conformità con le indicazioni dello statuto federale.

Come evidenziato nel paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio" della nota integrativa, la pandemia da Covid-19 e le conseguenti misure adottate dal governo italiano (e da molti altri governi) per contenere il virus hanno influenzato significativamente l'attività della FIGC per l'intero anno 2020 e si prevede avranno incidenza significativa anche sul 2021. La gestione della Federazione è legata, prevalentemente, all'andamento delle rappresentative nazionali (in particolare, squadra maschile A) e dei campionati nazionali; l'emergenza sanitaria e i relativi accadimenti incidono significativamente sui programmi delle squadre nazionali e sul regolare svolgimento dei campionati domestici suddetti e, dunque, sui risultati economici realizzati dalla Federazione.

Sul punto, si evidenzia che la diffusione dell'epidemia da Covid-19 – che continua ad insistere in maniera significativa nel nostro Paese – ha imposto alla Federazione di interrompere definitivamente le competizioni organizzate dalla Lega Nazionale Dilettanti a livello territoriale, ad eccezione dei campionati di Eccellenza Maschile e Femminile e dei Campionati di Serie C/C1 di Calcio a Cinque Maschile e Femminile (C.U. n. 191/A del 23 marzo 2021). A ciò, si aggiungono le decisioni Uefa in merito all'annullamento dell'attività delle Squadre Nazionali Giovanili Maschili e Femminili come i Campionati Europei Under 19 maschili e femminili, che avrebbero dovuto aver luogo nel corso del 2021.

In ragione di quanto sopra, la Federazione sta rivisitando il budget 2021, sulla base di un'analisi di ricavi e di costi inizialmente previsti nel budget 2021, approvato il 29 gennaio 2021, da rettificare in funzione di una più precisa individuazione dei tempi di sospensione e/o annullamento delle attività.

La Federazione, inoltre, conferma l'adozione delle misure finalizzate a monitorare e prevenire gli effetti del virus Covid-19, quali le misure di salvaguardia e sicurezza sanitaria per il personale federale (ad esempio,

proroga dello smart working e distanziamento e sanificazione locali), sempre con l'obiettivo di garantire i servizi essenziali prestati dalla Federazione.

In ogni caso, si evidenzia che, sulla base dei dati riscontrati a consuntivo e delle stime al momento disponibili, gli effetti dell'emergenza sanitaria, tutt'ora in essere, non risultano compromettere la situazione economico-finanziaria a medio e lungo termine della Federazione. Ciò, anche in quanto la riduzione dei ricavi (in particolare, per effetto della sospensione delle attività istituzionali) ha comportato una contestuale e coerente riduzione dei costi connessi alle attività suddette; circostanza che evidenzia elasticità ed efficienza della struttura federale.

Al momento, non sono disponibili stime circa l'evoluzione prospettica della Federazione nel medio-lungo periodo. Tuttavia, si evidenzia che, nei primi mesi del 2021, nonostante il perdurare della situazione emergenziale, sono stati sottoscritti nuovi accordi di partnership commerciale (accordi di Official Partnership o Licenza) validi per il periodo 2021-2022, che inducono a ritenere la stabilità economico-finanziaria della Federazione garantita anche per i prossimi anni.

Il Collegio, pertanto, prende atto che, sulla base delle evidenze attualmente disponibili, non vi sono elementi che impongono di concludere nel senso del sopravvenuto venir meno del presupposto del "going concern".

Allo stato attuale, non emergono quindi rischi significativi in ordine alla solidità della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Federazione.

In ogni caso, il Collegio raccomanda che sia condotta un'attenta analisi da parte dell'organo di amministrazione che risulti idonea, sulla base delle informazioni disponibili e degli scenari configurabili, a monitorare con tempestività gli impatti correnti e potenziali della diffusione della pandemia sull'attività economica e finanziaria della Federazione.

Infine, il Collegio, anche quest'anno, raccomanda altresì:

- la finalizzazione della elaborazione di un piano di sviluppo economico-finanziario pluriennale, quale fondamentale strumento gestionale;
- il rafforzamento del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, con particolare riferimento alla Funzione Internal Audit, rispetto alla quale il Collegio ritiene opportuno uno sviluppo in termini di risorse dedicate e attività svolte.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio consuntivo 2020 con riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presiedono alla formazione del bilancio dell'esercizio e della relazione sulla gestione;
- correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- regolarità nei versamenti contributivo/fiscali.

Le risultanze del bilancio 2020 si compendiano negli importi di seguito riepilogati.

Collegio dei Revisori dei Conti della FIGC

STATO PATRIMONIALE	2020	2019	Variazione
Immobilizzazioni	60.562.121	43.037.200	17.524.921
Attivo circolante	270.998.482	238.701.118	32.297.364
Ratei/Risconti Attivi	3.240.369	2.931.031	309.338
Totale attività	334.800.972	284.669.349	50.131.623
Patrimonio Netto	75.006.546	54.970.635	20.035.911
Fondi per rischi e oneri	39.653.159	37.972.520	1.680.640
Fondi a destinazione vincolata	841.886	421.821	420.065
TFR	4.970.621	4.585.077	385.544
Debiti	191.151.532	164.346.035	26.805.497
Ratei e risconti passivi	23.177.227	22.373.262	803.966
Totale passività	334.800.972	284.669.349	50.131.623

CONTO ECONOMICO	2020	2019	Variazione
Contributi Sport e Salute	44.317.078	42.663.518	1.653.560
Contributi Stato/Enti locali	228.101	1.142.749	(914.648)
Ricavi propri	124.535.754	130.222.568	(5.686.815)
Valore della Produzione	169.080.933	174.028.836	(4.947.903)
Costi attività sportiva	80.665.008	115.339.782	34.674.774
Costi di funzionamento	35.936.283	36.663.515	(727.232)
MARGINE OPERATIVO LORDO	52.479.642	22.025.539	30.454.104
Ammortamenti	1.559.971	1.719.985	(160.015)
Acc. Fondo Rischi e Oneri	35.211.865	7.229.591	27.982.275
Acc. Fondi a destinazione vincolata	992.276	666.577	325.699
Oneri diversi di gestione	1.656.913	1.572.565	84.348
Costi Produzione	156.022.316	163.192.016	(7.169.700)
MARGINE OPERATIVO NETTO	13.058.617	10.836.820	2.221.797
Proventi finanziari	451.395	250.583	200.812
RISULTATO OPERATIVO	13.510.012	11.087.403	2.422.610
Oneri finanziari	3.521	2.092	1.430
RISULTATO ANTE IMPOSTE	13.506.491	11.085.311	2.421.180
Tasse e Imposte	11.318.095	9.250.274	2.067.821
Risultato d'Esercizio	2.188.396	1.835.037	353.359

Per quanto a nostra conoscenza, l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio della Federazione, non ha derogato alle norme di legge, ai principi e ai criteri che ne disciplinano la formazione.

In considerazione dell'espressa previsione statutaria, il Consiglio Federale per l'approvazione del bilancio è stato convocato entro il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio, così come formalmente autorizzato dal CONI.

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, tenuto conto della natura di ente non commerciale propria della Federazione, il Collegio segnala quanto segue:

- i criteri di valutazione, illustrati in nota integrativa, sono conformi a quanto previsto nel codice civile, negli Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI e nella relativa circolare illustrativa;
- i suddetti criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla Federazione;
- i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due bilanci;
- fatta eccezione per quanto successivamente rappresentato con riguardo al valore di iscrizione del marchio "ITALIA FIGC", non si è derogato ai principi sanciti dagli artt. 2423 e 2426 del codice civile.

Ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 110 del D.L. 104/2020, convertito, con modifiche, dalla Legge 13 ottobre 2020, n. 126, la Federazione ha proceduto alla rivalutazione del marchio risultante dal bilancio dell'esercizio in corso al 31 dicembre 2019. In particolare, oggetto di rivalutazione è stato il marchio della FIGC, depositato in data 22 febbraio 2008 e utilizzato nell'ambito dell'attività commerciale della Federazione (i.e. "ITALIA FIGC").

Sulla base di apposita perizia di stima redatta dal Dott. Giulio Palazzo (Dottore Commercialista e Revisore Legale), il marchio è stato iscritto al valore di Euro 18,4 milioni.

L'incremento del costo storico dell'asset, sino al suddetto valore di Euro 18,4 milioni, è stato rilevato in contropartita di una specifica riserva di patrimonio netto, al netto del debito iscritto per l'imposta sostitutiva del 3%. Ciò in quanto la Federazione, come previsto dai commi 3 e 4 dell'art. 110, D.L. 104/2020, ha stabilito di affrancare la rivalutazione in discorso, attraverso il pagamento dell'imposta sostitutiva (nella citata misura del 3%), al fine di riconoscere fiscalmente il maggior valore attribuito al marchio ITALIA FIGC.

Il Collegio ha esaminato la perizia di stima del Dott. Giulio Palazzo, predisposta in data 16 aprile 2021 e asseverata con giuramento in data 22 aprile 2021 (verbale del Notaio Adolfo de Rienzi, Rep. 33.207), rilevando come la stessa sia fondata su criteri di prudenza. In particolare, le conclusioni cui perviene il Dott. Palazzo si basano sull'attualizzazione dei flussi di cassa netti attesi dallo sfruttamento del marchio FIGC, limitatamente al solo sfruttamento diretto e agli impegni contrattuali ad oggi già sottoscritti, escludendo quindi i proventi da sfruttamento indiretto e non contrattualizzati.

Quanto alla rivalutazione del marchio ITALIA FIGC effettuata ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 11, comma 3, della L. 21 novembre 2000, n. 342, dunque, il Collegio attesta che la stessa non eccede il valore effettivamente attribuibile al bene medesimo come determinato ai sensi dell'art. 11, comma 2, della stessa L. 21 novembre 2000, n. 342

Sotto il **profilo economico**, la Federazione ha chiuso l'esercizio 2020 con un utile di Euro 2.188 migliaia, al netto di imposte per complessivi Euro 11.318 migliaia. Tale risultato è stato raggiunto sostanzialmente in ragione di quanto segue.

Sul fronte dei ricavi si segnala che il valore complessivo della produzione (c.a. Euro 169.081 migliaia) ha registrato un decremento di Euro 4.948 migliaia, per il combinato effetto dei seguenti fattori:

- i contributi Sport e Salute S.p.A. si attestano a Euro 44.317 migliaia, misura incrementatasi di Euro 1.653 migliaia rispetto ai valori 2019;

- le quote degli associati (Euro 20.463 migliaia) presentano un decremento di Euro 2.873 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2019;
- i ricavi da manifestazioni internazionali (Euro 32.342 migliaia) presentano un decremento di Euro 11.206 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2019;
- i ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni (Euro 45.999 migliaia) presentano un incremento di Euro 5.332 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2019;
- gli altri ricavi (Euro 25.732 migliaia) registrano un incremento di Euro 3.060 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2019, sostanzialmente imputabile ai proventi realizzati ai sensi e per gli effetti di cui alla Legge 225/2016.

I costi dell'attività sportiva, che assorbono Euro 80.665 migliaia (Euro 115.340 migliaia nel 2019) e incidono per circa il 48% c.a. sul valore della produzione totale, hanno registrato un decremento di Euro 34.675 migliaia. Più nel dettaglio, evidenziamo quanto segue:

- i costi per la preparazione olimpica/rappresentative nazionali, pari a Euro 30.865 migliaia, hanno registrato un decremento di Euro 8.667 migliaia rispetto al 2019;
- le spese per ufficiali di gara, pari a complessivi Euro 25.126 migliaia, hanno registrato un decremento di Euro 20.066 migliaia rispetto al 2019.

I costi di funzionamento (Euro 35.936 migliaia) hanno registrato un incremento di Euro 727 migliaia rispetto al 2019. In particolare, evidenziamo quanto segue:

- i costi del personale, pari a complessivi Euro 18.252 migliaia (con una incidenza del 11% c.a. sul valore della produzione totale), hanno registrato un decremento di Euro 388 migliaia rispetto al 2019;
- le spese generali, pari a complessivi Euro 17.685 migliaia (con una incidenza dell'10% c.a. sul valore della produzione totale), hanno registrato un decremento di Euro 339 migliaia rispetto al 2019.

Sotto il **profilo patrimoniale e finanziario**, la Federazione presenta una solida posizione finanziaria con un rilevante *surplus* complessivo tra attivo e passivo a breve termine. In particolare, l'attivo circolante ammonta a c.a. Euro 270.998 migliaia e il totale dei debiti iscritti tra le passività ammonta a c.a. Euro 191.152 migliaia. In particolare:

- i crediti si incrementano di Euro 42.207 migliaia, le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni rimangono costanti, le disponibilità liquide si riducono di Euro 9.910 migliaia e i debiti si incrementano di Euro 26.805 migliaia;
- il free capital, inteso come l'ammontare di patrimonio netto non impegnato nelle immobilizzazioni, risulta positivo per Euro 14.444 migliaia, in incremento di Euro 2.511 migliaia rispetto al 2019;
- il patrimonio netto, al lordo del risultato di esercizio di Euro 2.188 migliaia, si attesta a complessivi Euro 75.007 migliaia;
- i fondi per rischi ed oneri ammontano a Euro 39.653. Tale ammontare tiene conto degli accantonamenti effettuati nel 2020 (Euro 34,5 milioni), e degli utilizzi e delle rettifiche effettuati nel 2020 (Euro 32,9 milioni c.a.). In proposito, si segnala la costituzione del c.d. "*Fondo Salva Calcio*", in cui sono affluite risorse pari a c.a. Euro 40 milioni, di cui già erogati nel 2020 c.a. Euro 25 milioni. Come chiarito anche nella documentazione informativa a corredo del bilancio consuntivo 2020, tali risorse sono state reperite sia attraverso la destinazione di risorse proprie, sia attraverso la destinazione della quota di competenza 2020

della contribuzione integrativa deliberata da Sport e Salute S.p.A., sia dalla riclassifica di fondi preesistenti destinati ad attività sportiva. L'importo dei fondi in esame fronteggia passività di esistenza certa o probabile delle quali, alla chiusura dell'esercizio, non sono determinati l'ammontare e la data di sopravvenienza, accogliendo anche stanziamenti originati da delibere federali su specifici progetti ritenuti strategici e vincolanti per la Federazione.

B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio d'esercizio

Considerando le risultanze dell'attività svolta, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 così come redatto dall'organo di amministrazione e non ha obiezioni da formulare in merito alla proposta di destinazione del risultato d'esercizio indicata nella nota integrativa.

Roma, 7 maggio 2021

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Luca Galea



Corrado Gatti



Edoardo Sansoni





Relazione della società di revisione indipendente

Federazione Italiana Giuoco Calcio

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020

Relazione della società di revisione indipendente

Al Presidente Federale della
Federazione Italiana Giuoco Calcio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Giuoco Calcio (la Federazione), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri illustrati nella nota integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, la revisione contabile ex articolo 2409-bis del Codice Civile è stata svolta da altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.

Limitazione alla distribuzione ed all'utilizzo

La presente relazione è destinata e indirizzata esclusivamente al Presidente Federale della Federazione. Pertanto, la relazione non può essere messa a disposizione di, esibita, consegnata o anche solo menzionata a terzi, diversi dai componenti degli organi federali della Vostra Federazione. Inoltre, essa non può essere depositata presso il competente Registro delle Imprese in quanto trattasi di documento non soggetto a pubblicità e non può essere allegata e riprodotta, in tutto o in parte, né citata in qualsiasi documento relativo alla Vostra Federazione, senza il nostro preventivo consenso scritto.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

Responsabilità del Presidente Federale e del collegio dei revisori dei conti per il bilancio d'esercizio

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio dei revisori dei conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali ; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;



- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 7 maggio 2021

PricewaterhouseCoopers SpA

A handwritten signature in blue ink, reading 'RSchübelin'.

Rodrigue G. Schübelin
(Revisore legale)



BILANCIO
al
31 DICEMBRE 2020

Approvato
dall'Assemblea dei Soci in data
22 aprile 2021



INDICE:

- **Verbale Assemblea dei Soci;**
- **Stato Patrimoniale e Conto Economico 2020;**
- **Nota integrativa;**
- **Relazione sulla Gestione;**
- **Relazione Collegio Sindacale;**
- **Relazione di certificazione volontaria - Deloitte & Touche Spa.**



Verbale Assemblea dei Soci

FEDERCALCIO SERVIZI SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA 47 - 00187 ROMA (RM) Capitale sociale Euro 37.600.000,00 i.v.

Verbale di Assemblea Ordinaria

L'anno 2021 il giorno 22 del mese di aprile alle ore 15:00, in Roma, Via Campania 47, si è riunita l'Assemblea dei soci della "FEDERCALCIO SERVIZI - Società a responsabilità limitata", convocata per oggi, nel luogo di cui sopra per discutere e deliberare sul seguente

Ordine del Giorno:

1) Approvazione bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, completo di Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione, della Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Destinazione dell'utile di esercizio. Delibere inerenti e conseguenti.

2) Nomina di tre Sindaci effettivi, del loro Presidente, e di due Sindaci supplenti per scadenza mandato e determinazione dell'emolumento;

E' presente il Consigliere Delegato della Società Dott. Mauro Grimaldi, il quale, su designazione degli intervenuti, assume la presidenza dell'Assemblea e con il consenso unanime dei presenti, chiama a fungere da Segretario il Rag. Vito Bottone, che accetta.

Il Presidente constatato e fatto constatare:

- che l'Assemblea è stata regolarmente convocata ai sensi di legge e dello statuto sociale;
- che è presente il Dott. Gabriele Gravina Presidente e Rappresentante legale del socio unico "Federazione Italiana Giuoco Calcio" (FIGC) che detiene l'intero capitale sociale;
- che del Consiglio di Amministrazione, sono presenti in audio video conferenza il Presidente del Consiglio di Amministrazione Dott. Cosimo Sibilìa e il Consigliere Avv. Luca Perdomi, i quali, previa specifica identificazione, dichiarano di essere in grado di seguire la discussione, di poter intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti che saranno affrontati e di poter visionare, ricevere e trasmettere documentazione;

- che è presente il Collegio Sindacale nelle persone del Presidente Dott. Gerardo Longobardi ed in audio-conferenza i Sindaci effettivi Dott.ssa Barbara Zanardi e Dott. Carlo Cinotti, i quali, previa specifica identificazione, dichiarano di essere in grado di seguire la discussione, di poter intervenire in tempo reale alla trattazione degli argomenti che saranno affrontati e di poter visionare, ricevere e trasmettere documentazione;

dichiara

l'Assemblea validamente costituita ed idonea a discutere e deliberare sugli argomenti all'ordine del giorno.

Con riferimento al **primo punto all'ordine del giorno** prende la parola il Presidente del Consiglio di Amministrazione Dott. Cosimo Sibilìa che illustra al socio il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020, corredato da Nota Integrativa, dando poi evidenza dei contenuti della Relazione sulla Gestione redatta dal Consiglio di Amministrazione; tutti i citati documenti sono stati forniti ai presenti in apposito fascicolo documentale e vengono conservati agli atti del presente verbale.

Il Presidente Cosimo Sibilìa ricorda innanzitutto che, in data 13 aprile 2021, il Socio Unico, con lettera prot. n° 13938/Presidenza acquisita in copia agli atti della Società, ha comunicato la propria formale rinuncia ai termini per la visione del bilancio di cui all'art.2429, 3° comma, cod. civ..

Successivamente evidenzia i fatti più significativi che nel corso dell'esercizio 2020 hanno caratterizzato sotto il profilo economico, finanziario e patrimoniale la gestione societaria che chiude con un utile pari ad euro 78.862,00 (settantottomilaottocentosessantadue/00).

Il Presidente informa i presenti dei contenuti della Relazione resa in data 16 aprile 2021 dalla Società di Revisione, Deloitte & Touche S.p.A., incaricata della revisione legale volontaria del bilancio. La Relazione che certifica il bilancio 2020, risulta priva di qualsiasi censura e/o rilievo e viene conservata agli atti del presente verbale.

Prende la parola il Presidente del Collegio Sindacale, Dott. Gerardo Longobardi, che propone, previo consenso dell'Assemblea, di omettere la lettura integrale della Relazione del Collegio, datata 16 aprile 2021, poiché riportata nel fascicolo di bilancio già consegnato ai presenti.

Il Dott. Gerardo Longobardi comunica ai presenti che la Relazione del Collegio Sindacale risulta priva di qualsiasi censura e/o rilievo ed esprime all'Assemblea dei Soci, il parere favorevole del Collegio Sindacale in ordine alla proposta del Consiglio di Amministrazione sull'approvazione del bilancio di esercizio 2020.

Nessuno intervenendo, il Presidente dell'Assemblea riprende la parola ed invita quindi il Socio a deliberare sull'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2020, proponendo di destinare l'utile di esercizio pari a Euro 78.862,00 (settantottomilaottocentosessantadue/00) a riserva legale nella misura di Euro 7.886,00 (settemilaottocentoottantasei/00) e di riportare al nuovo esercizio l'avanzo pari ad Euro 70.976,00 (settantamilanovecentosettantasei/00).

Richiesto dal Presidente dell'Assemblea di esprimere il voto sul bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020, il Dott. Gabriele Gravina, in qualità Presidente e di Rappresentante Legale del Socio Unico prende la parola e ringraziando dell'ottimo lavoro svolto dal Presidente Cosimo Sibilìa, dal Consigliere Delegato Mauro Grimaldi e dal Consigliere Luca Perdomi, nonché dal lavoro svolto dal Collegio Sindacale

DELIBERA

- di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, corredato dalla Nota integrativa, dal rendiconto finanziario, dalla Relazione degli Amministratori sulla Gestione, dalla Relazione del Collegio Sindacale e dalla certificazione volontaria del bilancio 2020, resa dalla Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A;
- di destinare l'utile di esercizio pari a Euro 78.862,00 (settantottomilaottocentosessantadue/00) a riserva legale nella misura di Euro 7.886,00 (settemilaottocentoottantasei/00) e di riportare al nuovo esercizio l'avanzo pari ad Euro 70.976,00 (settantamilanovecentosettantasei/00);
- di conferire ogni più ampia delega al Presidente del Consiglio di Amministrazione Dott. Cosimo Sibilìa o in alternativa al Consigliere Delegato Dott. Mauro Grimaldi affinché provveda a dare piena esecuzione alle delibere sopra assunte e per tutti gli adempimenti di legge connessi.

Passando al secondo **punto all'ordine del giorno** il Presidente dell'Assemblea ricorda che il Collegio Sindacale è cessato dalla carica per scadenza naturale con l'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2020 e pertanto occorre provvedere alla nomina dei nuovi componenti del Collegio Sindacale della Società assumendo le correlate deliberazioni.

Riprende pertanto la parola il Dott. Gabriele Gravina, che, ai sensi di legge e di statuto:

DELIBERA

- di nominare quali componenti effettivi del Collegio Sindacale per tre esercizi e pertanto fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio sociale chiuso il 31/12/2023, i Signori:

- Dott. Gerardo Longobardi nato a Roma il 17 luglio 1958 e residente a Roma in via Casperia 44 – codice fiscale LNG GRD 58L17 H501I;
- Dott. Carlo Cinotti nato a Roma il 30 giugno 1963 e residente a Roma in via Colli della Farnesina, 78 – codice fiscale CNT CRL 63H30 H501I;
- Dott.ssa Barbara Zanardi nata a Piacenza il 3 marzo 1977 e residente a Piacenza in via Gervasi 7 – codice fiscale ZNR BBR 77C43 G535H;
- di nominare quali componenti supplenti i signori:
 - Dott. Mario Civetta nato a Benevento il 10 aprile 1966 e domiciliato per la carica a Roma in via Giovanni Nicotera, 29 – codice fiscale CVT MRA 66D10 A4783S;
 - Dott.ssa Elisabetta Del Monte nata a Roma il 28 febbraio 1966 e residente a Roma in via della Nocetta 65/A – codice fiscale DLM LBT 66B68 H501C;
- di nominare Presidente del Collegio Sindacale, il Dott. Gerardo Longobardi;
- di affidare al Collegio Sindacale anche la funzione di revisione legale dei conti;
- di determinare il compenso su base annua del Collegio Sindacale nella seguente misura:
 - euro 20.000,00 lordi oltre iva e rivalsa contributiva (se dovuta) al Presidente del Collegio Sindacale;
 - euro 12.000,00 lordi oltre iva e rivalsa contributiva (se dovuta) a ciascuno degli altri componenti del Collegio Sindacale.

Si dà atto che, ai sensi dell'art. 2400, 4° comma del codice civile, i Sindaci hanno reso noti gli incarichi di amministrazione e di controllo da essi ricoperti presso altre Società.

Riprende la parola il Presidente del Consiglio di Amministrazione Cosimo Sibilia che ringraziando il Dott. Mauro Grimaldi e l'Avv. Luca Perdomi per l'attività svolta negli ultimi due anni e mezzo, comunica di rimettere il mandato da Presidente del Consiglio di Amministrazione della Federcalcio Servizi Srl nelle mani del Socio Unico, rappresentato in Assemblea dal Dott. Gabriele Gravina.

Prendono poi la parola il Consigliere Mauro Grimaldi e successivamente il Consigliere Luca Perdomi e, dopo aver ringraziato il Presidente Cosimo Sibilia per le parole spese nei loro confronti, comunicano entrambi di rassegnare le proprie dimissioni da Consiglieri di Amministrazione della Federcalcio Servizi Srl al Socio Unico, rappresentato in Assemblea dal Dott. Gabriele Gravina e al Presidente del Collegio Sindacale.

I Consiglieri rappresentano comunque che si rendono disponibili per il disbrigo dell'ordinaria amministrazione fino alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione.

Prende la parola il Presidente della FIGC, Dott. Gabriele Gravina che preso atto delle dimissioni dell'intero Consiglio di Amministrazione della Società resta in attesa di ricevere l'avviso di convocazione dell'Assemblea che sarà chiamata a rinnovare il Consiglio di Amministrazione della Società.

Prosegue il Presidente Gravina ringraziando e complimentandosi per il lavoro svolto dal Presidente Cosimo Sibilìa per avere definito un modello gestionale in linea con le aspettative della FIGC, intervenendo anche sull'ottimizzazione del patrimonio immobiliare e sul riordino dello stesso, in particolare sulla definizione della varie questioni attinenti l'impiantistica sportiva, tramite concessioni d'uso a Enti Locali e/o a ASD per l'attività giovanile ovvero alienazione dei beni non funzionali alla policy della Società.

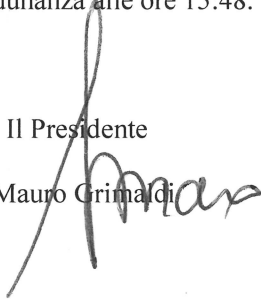
Estende i complimenti e i ringraziamenti anche ai Consiglieri di Amministrazione Luca Perdomi e Mauro Grimaldi, che durante il loro mandato, oltre ai risultati economici hanno riorganizzato la Società sotto il profilo gestionale mettendola a servizio del "sistema calcio".

Il Dott. Gravina infine rivolge il suo personale ringraziamento al Collegio Sindacale per l'attività svolta e quella che svolgerà e rivolge un particolare ringraziamento all'intera struttura di Federcalcio Servizi Srl.

Null'altro essendovi da deliberare e nessuno avendo chiesto la parola, il Presidente dell'Assemblea dichiara chiusa l'adunanza alle ore 15:48.

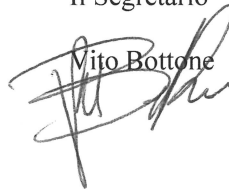
Il Presidente

Mauro Grimaldi



Il Segretario

Mito Bottone





Stato Patrimoniale

e

Conto Economico

FEDERCALCIO SERVIZI SRLSocietà soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA N. 47 - 00187 ROMA (RM) Capitale sociale Euro 37.600.000,00 i.v.

Bilancio al 31/12/2020

Stato patrimoniale attivo	31/12/2020	31/12/2019
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati)		
B) Immobilizzazioni		
<i>I. Immateriali</i>	236.242	152.458
<i>II. Materiali</i>	44.502.949	46.359.324
<i>III. Finanziarie</i>	47.176	54.264
Totale Immobilizzazioni	44.786.367	46.566.046
C) Attivo circolante		
<i>I. Rimanenze</i>		
<i>II. Crediti</i>		
- entro 12 mesi	3.838.234	2.760.236
- oltre 12 mesi	13.332	13.332
- imposte anticipate	<u>186.472</u>	<u>141.731</u>
	4.038.038	2.915.299
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i>		
<i>IV. Disponibilità liquide</i>	8.539.758	7.963.586
Totale attivo circolante	12.577.796	10.878.885
D) Ratei e risconti	115.231	146.101
Totale attivo	57.479.394	57.591.032
Stato patrimoniale passivo	31/12/2020	31/12/2019
A) Patrimonio netto		
<i>I. Capitale</i>	37.600.000	37.600.000
<i>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>		
<i>III. Riserva di rivalutazione</i>	2.122.860	2.122.860
<i>IV. Riserva legale</i>	2.311.922	2.256.798

<i>V. Riserve statutarie</i>		
<i>VI. Altre riserve</i>		
Riserva straordinaria		
Riserva da deroghe ex art. 2423 Codice Civile		
Riserva azioni (quote) della società controllante		
Riserva non distrib. da rivalutazione delle partecipazioni		
Versamenti in conto aumento di capitale		
Versamenti in conto futuro aumento di capitale		
Versamenti in conto capitale		
Versamenti a copertura perdite		
Riserva da riduzione capitale sociale		
Riserva avanzo di fusione		
Riserva per utili su cambi non realizzati		
Riserva da conguaglio utili in corso		
<i>Varie altre riserve</i>		
Fondo contributi in conto capitale (art. 55 T.U.)		
Fondi riserve in sospensione d'imposta		
Riserve da conferimenti agevolati (legge n. 576/1975)		
Fondi di accantonamento delle plusvalenze di cui all'art. 2 legge n.168/1992		
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993		
Riserva non distribuibile ex art. 2426		
Riserva per conversione EURO		
Riserva da condono		
Conto personalizzabile		
Conto personalizzabile		
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	
Altre...		
		(1)
VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	3.015.265	2.519.147
IX. Utile d'esercizio	78.862	551.242
IX. Perdita d'esercizio	()	()
Acconti su dividendi	()	()
Perdita ripianata nell'esercizio		
X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio		
Totale patrimonio netto	45.128.908	45.050.047
B) Fondi per rischi e oneri	1.363.432	1.534.288
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	345.186	320.506
D) Debiti		
- entro 12 mesi	2.821.875	2.295.565
- oltre 12 mesi	7.816.140	8.390.626
	10.638.015	10.686.191

E) Ratei e risconti	3.853	
Totale passivo	57.479.394	57.591.032

Conto economico	31/12/2020	31/12/2019
------------------------	-------------------	-------------------

A) Valore della produzione

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.831.121	6.765.016
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio:		
a) vari	846.056	772.446
b) contributi in conto esercizio	<u>1.809</u>	<u>772.446</u>
Totale valore della produzione	7.678.986	7.537.462

B) Costi della produzione

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	26.663	30.041
7) Per servizi	2.453.939	2.590.844
8) Per godimento di beni di terzi	502.767	334.359
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	509.061	497.990
b) Oneri sociali	156.850	153.129
c) Trattamento di fine rapporto	37.694	35.718
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi	<u></u>	<u>42.152</u>
	703.605	728.989
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	15.158	33.494
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.068.988	2.056.177
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	<u></u>	<u></u>
	2.084.146	2.089.671
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) Accantonamento per rischi		
13) Altri accantonamenti	470.746	
14) Oneri diversi di gestione	1.008.251	743.129
Totale costi della produzione	7.250.117	6.517.033
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	428.869	1.020.429

C) Proventi e oneri finanziari

- 15) Proventi da partecipazioni:
- da imprese controllate
 - da imprese collegate

- da imprese controllanti			
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- altri			
16) Altri proventi finanziari:			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- altri			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante			
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- altri			
	3.290		3.880
		3.290	3.880
		3.290	3.880
17) Interessi e altri oneri finanziari:			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- altri			
	111.773		130.744
		111.773	130.744
17-bis) utili e perdite su cambi			
Totale proventi e oneri finanziari		(108.483)	(126.864)

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

18) Rivalutazioni:			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) di strumenti finanziari derivati			
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			
19) Svalutazioni:			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) di strumenti finanziari derivati			
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie			

Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)	320.386	893.565
<i>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>		
a) Imposte correnti	255.580	357.958
b) Imposte relative a esercizi precedenti		
c) Imposte differite e anticipate	(14.056)	(15.635)
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale		
	<u>241.524</u>	<u>342.323</u>
21) Utile (Perdita) dell'esercizio	78.862	551.242

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Consigliere Delegato
Mauro Grimaldi





Nota Integrativa

FEDERCALCIO SERVIZI SRL

Bilancio di esercizio al 31-12-2020

Dati anagrafici	
Sede in	00187 ROMA (RM) VIA CAMPANIA N. 47
Codice Fiscale	05166650589
Numero Rea	RM
P.I.	01365881000
Capitale Sociale Euro	37600000.00 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA (SR)
Settore di attività prevalente (ATECO)	LOCAZIONE IMMOBILIARE DI BENI PROPRI O IN LEASING (AFFITTO) (682001)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO
Appartenenza a un gruppo	no

Stato patrimoniale

	31-12-2020	31-12-2019
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	236.242	152.458
II - Immobilizzazioni materiali	44.502.949	46.359.324
III - Immobilizzazioni finanziarie	47.176	54.264
Totale immobilizzazioni (B)	44.786.367	46.566.046
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.838.234	2.760.236
esigibili oltre l'esercizio successivo	13.332	13.332
imposte anticipate	186.472	141.731
Totale crediti	4.038.038	2.915.299
IV - Disponibilità liquide	8.539.758	7.963.586
Totale attivo circolante (C)	12.577.796	10.878.885
D) Ratei e risconti	115.231	146.101
Totale attivo	57.479.394	57.591.032
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	37.600.000	37.600.000
III - Riserve di rivalutazione	2.122.860	2.122.860
IV - Riserva legale	2.311.922	2.256.798
VI - Altre riserve	(1) ⁽¹⁾	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	3.015.265	2.519.147
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	78.862	551.242
Totale patrimonio netto	45.128.908	45.050.047
B) Fondi per rischi e oneri	1.363.432	1.534.288
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	345.186	320.506
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.821.875	2.295.565
esigibili oltre l'esercizio successivo	7.816.140	8.390.626
Totale debiti	10.638.015	10.686.191
E) Ratei e risconti	3.853	-
Totale passivo	57.479.394	57.591.032

(1)

Altre riserve	31/12/2020	31/12/2019
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	

Conto economico

	31-12-2020	31-12-2019
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.831.121	6.765.016
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	1.809	-
altri	846.056	772.446
Totale altri ricavi e proventi	847.865	772.446
Totale valore della produzione	7.678.986	7.537.462
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	26.663	30.041
7) per servizi	2.453.939	2.590.844
8) per godimento di beni di terzi	502.767	334.359
9) per il personale		
a) salari e stipendi	509.061	497.990
b) oneri sociali	156.850	153.129
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	37.694	77.870
c) trattamento di fine rapporto	37.694	35.718
e) altri costi	-	42.152
Totale costi per il personale	703.605	728.989
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	2.084.146	2.089.671
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	15.158	33.494
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.068.988	2.056.177
Totale ammortamenti e svalutazioni	2.084.146	2.089.671
13) altri accantonamenti	470.746	-
14) oneri diversi di gestione	1.008.251	743.129
Totale costi della produzione	7.250.117	6.517.033
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	428.869	1.020.429
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	3.290	3.880
Totale proventi diversi dai precedenti	3.290	3.880
Totale altri proventi finanziari	3.290	3.880
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	111.773	130.744
Totale interessi e altri oneri finanziari	111.773	130.744
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(108.483)	(126.864)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	320.386	893.565
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	255.580	357.958
imposte differite e anticipate	(14.056)	(15.635)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	241.524	342.323
21) Utile (perdita) dell'esercizio	78.862	551.242

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2020	31-12-2019
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	78.862	551.242
Imposte sul reddito	241.524	342.323
Interessi passivi/(attivi)	108.483	126.864
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	53.084	-
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	481.953	1.020.429
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	535.846	34.867
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.084.146	2.089.671
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(827.345)	8.435
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.792.647	2.132.973
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	2.274.600	3.153.402
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	6.010	(91.564)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	534.267	(50.681)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	30.870	(3.756)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	3.853	(11)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(1.149.226)	1.224.369
Totale variazioni del capitale circolante netto	(574.226)	1.078.357
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	1.700.374	4.231.759
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(108.483)	(126.864)
(Imposte sul reddito pagate)	(217.769)	(417.238)
(Utilizzo dei fondi)	(9.735)	(10.781)
Totale altre rettifiche	(335.987)	(554.883)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.364.387	3.676.876
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(1.559.176)	(790.290)
Disinvestimenti	1.362.329	-
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(122.517)	(1)
Disinvestimenti	79.095	-
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(3.346)	(1.200)
Disinvestimenti	10.434	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(233.181)	(791.491)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	19.449	18.791
(Rimborso finanziamenti)	(574.486)	(555.037)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	(1)	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(555.038)	(536.246)

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	576.168	2.349.139
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	7.963.060	5.614.362
Danaro e valori in cassa	526	85
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	7.963.586	5.614.446
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	8.539.723	7.963.060
Danaro e valori in cassa	35	526
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	8.539.758	7.963.586

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2020

Nota integrativa, parte iniziale

Al Socio,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 78.862.

Attività svolte

La Società svolge la propria attività principale tramite l'acquisto e la gestione di immobili destinati a sede degli uffici centrali e periferici della Federazione Italiana Giuoco Calcio, dei suoi organi ed enti dipendenti, nonché alla pratica del giuoco del calcio.

Federalcalcio Servizi, inoltre, provvede alla fornitura di servizi di differente natura, strumentali alle finalità proprie della FIGC, dei suoi Settori, delle sue Strutture e di ogni altro soggetto ad esso collegato, quali:

- servizio di stampa e vidimazione delle tessere federali;
- servizio di stampa e fotocopiatura;
- attività di logistica e di supporto presso il CTF di Coverciano;
- attività di facility presso le sedi di Roma;
- servizio di portierato presso le sedi di Roma

Si evidenzia come le prestazioni erogate alle parti correlate vengano svolte secondo criteri di economicità e concluse a normali condizioni di mercato.

Criteri di formazione

Il bilancio sottopostoVi è redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma. Al fine di fornire tuttavia un'informativa più ampia ed esauriente sull'andamento della gestione sociale, nell'ambito in cui opera, si è ritenuto opportuno corredarlo della Relazione sulla Gestione.

Al proposito si fa presente quanto segue:

- lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riflettono le disposizioni degli artt. 2423-ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425bis e 2435-bis del Cod.Civ.;
- la Nota Integrativa è stata redatta in forma abbreviata omettendo le indicazioni espressamente elencate all'art. 2435 bis, comma 5, Cod.Civ., salvo i casi in cui tali omissioni siano state ritenute in contrasto con l'esigenza di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio, il tutto secondo quanto previsto dall'art. 2423, comma 3, Cod. Civ..

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto e "arrotondamenti da Euro" alle voci "altri ricavi e proventi" e "oneri diversi di gestione" dell'area della produzione del Conto Economico.

Ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro salvo che per le note descrittive per le quali sono state utilizzate forme espositive in migliaia di Euro.

Principi di redazione

(Rif. art. 2423, e art. 2423-bis C.c..)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Cambiamenti di principi contabili

La Società non ha effettuato cambiamenti ai principi contabili.

Correzione di errori rilevanti

Non ci sono state correzioni di errori rilevanti.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Non ci sono state problematiche di comparabilità e di adattamento.

Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 5,56% pari ad 1/18 del costo.

Le concessioni sono ammortizzate con un'aliquota annua derivante dalla durata delle stesse concessioni. Nel caso della società è stata applicata un'aliquota annua del 1,30%.

I software e le licenze d'uso sono ammortizzate con un'aliquota annua del 33,33% pari ad 1/3 del costo.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto di locazione.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Tipo Bene	% Ammortamento
Fabbricati	da 2,70% a 20 %
Impianti sportivi	da 1,38% a 4,76 %
Impianti specifici	15 %
Impianti di allarme	30 %
Attrezzature specifiche	10 %
Macchine ordinarie di ufficio	20 %
Manti in erba artificiali	12,50 %
Attrezzatura varia e minuta	20 %
Costruzioni leggere	10 %
Altre immobilizzazioni	10 %

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I costi relativi allo stato di avanzamento di lavori appaltati ma non definitivamente collaudati che consistono in manutenzioni straordinarie o in lavori di ampliamento di immobili di proprietà sono iscritti tra le immobilizzazioni in corso e portati ad incremento del costo storico solo al momento del collaudo finale o al momento dell'entrata in funzione del bene.

I beni gratuitamente devolvibili, così denominati per distinguerli dagli altri analoghi beni iscritti nel patrimonio della Società, si riferiscono ai costi sostenuti per immobilizzazioni realizzate e collaudate su terreni concessi in diritto di superficie ed entrati in funzione. L'ammortamento è calcolato sulla base della durata residua della concessione del diritto di superficie.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

Crediti

Avvalendosi della facoltà prevista dall'art. 2435 bis comma 8 c.c., i crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo senza applicare il criterio del costo ammortizzato. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

Debiti

Avvalendosi della facoltà prevista dall'art. 2435 bis comma 8 c.c., i debiti sono iscritti al valore nominale senza applicare il criterio del costo ammortizzato.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze magazzino

La società non detiene rimanenze di magazzino.

Titoli

La società non detiene titoli.

Partecipazioni

La Società non detiene partecipazioni.

Azioni proprie

La Società non detiene azioni proprie.

Strumenti finanziari derivati

La Società non detiene strumenti finanziari.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Per quanto concerne la scelta della destinazione del TFR maturando dal 1 gennaio 2007, ai sensi dell'art. 8 comma 7 del D.Lgs n.252 del 5 dicembre 2005, si precisa che tutti i lavoratori dipendenti in forza presso la Società alla data del 31/12 /2019 hanno effettuato la scelta di lasciare il proprio TFR in azienda e, essendo il numero totale della forza lavoro inferiore alle 50 unità, non sussiste alcun obbligo di versamento all'Inps delle somme accantonate.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

Le imposte (IRES e IRAP) differite e anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali e altresì in relazione a differenze temporanee reddituali scaturite dall'applicazione della disciplina fiscale, il tutto sul presupposto, rispettivamente, della attendibile probabilità che si si verifichi l'onere futuro e della prudente stima del verificarsi di redditi imponibili futuri idonei a generare imposte correnti di ammontare sufficiente a consentire il recupero delle attività per imposte anticipate.

Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.

Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Nota integrativa abbreviata, attivo

Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

La Società non ha crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Crediti per versamenti dovuti e richiamati	0	0	0
Crediti per versamenti dovuti non richiamati	0	0	0
Totale crediti per versamenti dovuti	-	0	-

Immobilizzazioni

Di seguito vengono descritte le immobilizzazioni iscritte alla data del 31/12/2020.

Movimenti delle immobilizzazioni

Viene fornito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni, informazioni che verranno meglio definite nel seguito della presente Nota integrativa.

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	152.458	81.518.457	54.264	81.725.179
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	33.142.594		33.142.594
Svalutazioni	-	2.016.538	-	2.016.538
Valore di bilancio	152.458	46.359.324	54.264	46.566.046
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	122.517	1.559.176	3.346	1.685.039
Riclassifiche (del valore di bilancio)	55.521	(55.522)	-	(1)
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	79.095	1.415.413	10.434	1.504.942
Ammortamento dell'esercizio	15.158	2.068.988		2.084.146
Altre variazioni	-	124.374	-	124.374
Totale variazioni	83.784	(1.856.375)	(7.088)	(1.779.679)
Valore di fine esercizio				
Costo	236.242	81.606.696	47.176	81.890.114
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	35.087.207		35.087.207
Svalutazioni	-	2.016.538	-	2.016.538
Valore di bilancio	236.242	44.502.949	47.176	44.786.367

Gli incrementi più significativi delle immobilizzazioni riguardano principalmente le immobilizzazioni materiali per un importo totale di circa 1.559 €/000 così suddivisi: per 403 €/000 sulla voce fabbricati strumentali e impianti sportivi, per 43 €/000 sulla voce impianti e macchinari specifici, per 109 €/000 sulla voce attrezzature sportive, per 106 €/000 sulla voce altre immobilizzazioni e infine per 897 €/000 sulla voce beni in corso e acconti che si riferiscono principalmente ai lavori in corso di ultimazione relativi all'adeguamento strutturale e sismico dell'edificio 5 ubicato all'interno del Centro Tecnico Federale di Coverciano.

I decrementi più significativi delle immobilizzazioni riguardano principalmente le immobilizzazioni materiali e in particolare la voce fabbricati strumentali e impianti sportivi. Tali decrementi si riferiscono alle cessioni avvenute nel corso 2020 e in particolare alla porzione dell'unità immobiliare di L'Aquila Via Lanciano, alla cessione dell'impianto sportivo di Monza e di quello di Lodi.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2020 ammontano a 236 €/000.

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
236.242	152.458	83.784

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio					
Costo	163	104.998	6.305	40.992	152.458
Valore di bilancio	163	104.998	6.305	40.992	152.458
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	-	1	-	122.516	122.517
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	-	55.521	55.521
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	79.095	79.095
Ammortamento dell'esercizio	163	1.886	-	13.110	15.158
Totale variazioni	(163)	(1.885)	-	85.832	83.784
Valore di fine esercizio					
Costo	-	103.113	6.305	126.824	236.242
Valore di bilancio	-	103.113	6.305	126.824	236.242

Spostamenti da una ad altra voce

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Nel bilancio al 31/12/2020 non sono state effettuate riclassificazioni delle immobilizzazioni immateriali rispetto al precedente bilancio.

Svalutazioni e ripristini di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

La Società nel corso dell'anno non ha effettuato svalutazioni o ripristini.

Totale rivalutazioni immobilizzazioni immateriali alla fine dell'esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Per le immobilizzazioni immateriali non sono state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica.

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2020 la società non ha provveduto alla richiesta di erogazione di contributi in conto capitale

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali hanno subito un decremento di circa 1.856 €/000 dovuta dalla differenza degli incrementi e decrementi dell'anno e la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio.

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
44.502.949	46.359.324	(1.856.375)

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Le immobilizzazioni materiali ammontano a fine esercizio, al netto del fondo di ammortamento e delle svalutazioni effettuate negli anni precedenti, ad euro 44.502.949. Gli incrementi per acquisizione dell'anno ammontano ad euro 1.559.71 e riguardano principalmente: (i) la voce terreni e fabbricati che ha avuto un aumento di circa 403.115 dovuto alla contabilizzazione dell'acquisizione della porzione immobiliare della nuova sede di Ripalimosani (CB); (ii) le immobilizzazioni in corso e acconti per un importo di circa 896.683 relativi principalmente ai lavori in corso di adeguamento e miglioramento sismico dell'edificio n° 5 (sala polivalente) del Centro Tecnico Federale di Coverciano. Tra i decrementi dell'anno che ammontano a 1.415.413 si riferiscono principalmente alla cessione di una porzione immobiliare della Sede di L'Aquila Via Lanciano e alla cessione degli impianti sportivi di Monza e Lodi.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	71.120.708	2.497.786	169.719	7.493.693	236.551	81.518.457
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	26.714.438	2.131.072	149.958	4.147.126	-	33.142.594
Svalutazioni	1.568.407	-	-	448.131	-	2.016.538
Valore di bilancio	42.837.863	366.714	19.761	2.898.436	236.551	46.359.324
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	403.115	43.745	109.908	105.725	896.683	1.559.176
Riclassifiche (del valore di bilancio)	16.879	-	-	-	(72.401)	(55.522)
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	1.360.068	52.240	-	1.233	1.872	1.415.413
Ammortamento dell'esercizio	1.823.594	109.654	14.517	121.224	-	2.068.988
Altre variazioni	71.540	52.240	-	594	-	124.374
Totale variazioni	(2.692.128)	(65.909)	95.391	(16.138)	822.410	(1.856.375)
Valore di fine esercizio						
Costo	70.180.634	2.489.290	279.628	7.598.183	1.058.961	81.606.696
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	28.466.492	2.188.485	164.476	4.267.754	-	35.087.207
Svalutazioni	1.568.407	-	-	448.131	-	2.016.538
	40.145.735	300.805	115.152	2.882.298	1.058.961	44.502.949

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di bilancio						

Sulla base di una puntuale applicazione del principio contabile OIC 16, e a seguito anche di una revisione delle stime della vita utile degli immobili strumentali, abbiamo provveduto, già nei passati esercizi, a scorporare la quota parte di costo riferita alle aree di sedime degli stessi.

Il valore attribuito a tali aree è stato individuato sulla base di un criterio forfetario di stima che consente la ripartizione del costo unitario, facendolo ritenere congruo, nella misura del 20% del costo dell'immobile al netto dei costi incrementativi capitalizzati e delle eventuali rivalutazioni operate.

Svalutazioni e ripristino di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

La Società non ha effettuato rivalutazioni ne svalutazioni nel corso dell'anno.

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2020 la società non ha provveduto alla richiesta di erogazione di contributi in conto capitale.

Operazioni di locazione finanziaria

La società alla data del 31/12/2020 ha in essere n. 1 contratti di locazione finanziaria per il quale si forniscono, ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c. le seguenti informazioni:

contratto di leasing n. 06023081 del 23/7/2009 – UBI Leasing Spa
durata del contratto di leasing mesi: 216
bene utilizzato: unità immobiliare ad uso ufficio in Genova Via Dino Col 4/4 3° piano;
costo del bene in Euro: 985830
Maxicanone pagato il 23/07/2009, pari a Euro 187.308

	Importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	645.719
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	29.575
Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio	67.596
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	342.118
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	5.202

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie che hanno subito un incremento a depositi cauzionali versati dalla Società per alcuni contratti di locazione passiva e di contratti di utenze.

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
47.176	54.264	(7.088)

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Partecipazioni

La Società alla data del 31/12/2020 non detiene partecipazioni.

Strumenti finanziari derivati

La Società alla data del 31/12/2020 non detiene strumenti finanziari derivati.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti immobilizzati verso altri	54.264	(7.088)	47.176	47.176
Totale crediti immobilizzati	54.264	(7.088)	47.176	47.176

Le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti.

Descrizione	31/12/2019	Acquisizioni	Rivalutazioni	Riclassifiche	Cessioni	Svalutazioni	31/12/2020
Imprese controllate							
Imprese collegate							
Imprese controllanti							
Imprese sottoposte al controllo delle controllanti							
Altri	54.264	3.346			10.434		47.176
Arrotondamento							
Totale	54.264	3.346			10.434		47.176

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2020 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Italia	47.176	47.176
Totale	47.176	47.176

Attivo circolante

Rimanenze

La Società alla data del 31/12/2020 non detiene rimanenze

Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

La Società alla data del 31/12/2020 non detiene immobilizzazioni materiali destinate alla vendita.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante ammontano a € 4.038 €/000 con un incremento rispetto all'esercizio precedenti di euro 1.123 €/000.

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
4.038.038	2.915.299	1.122.739

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	247.314	(6.010)	241.304	241.304	-
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	2.274.111	1.152.281	3.426.392	3.426.392	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	182.888	(64.189)	118.699	105.367	13.332
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	141.731	44.741	186.472		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	69.255	(4.084)	65.171	65.171	-
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	2.915.299	1.122.739	4.038.038	3.838.234	13.332

I crediti di ammontare rilevante al 31/12/2020 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti v/controlante	2.812.960
Fatture da emettere v/controlante	613.432

Le imposte anticipate per Euro 186 €/000 sono relative a differenze temporanee deducibili per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2020 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	241.304	241.304
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	3.426.392	3.426.392
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	118.699	118.699
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	186.472	186.472
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	65.171	65.171
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	4.038.038	4.038.038

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2019		29.874	29.874
Utilizzo nell'esercizio			

Accantonamento esercizio			
Saldo al 31/12/2020			29.874
			29.874

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

La Società alla data del 31/12/2020 non detiene attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide alla data del 31/12/2020 ammontano a 8.539 €/000 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di 576 €/000.

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
8.539.758	7.963.586	576.172

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	7.963.060	576.663	8.539.723
Denaro e altri valori in cassa	526	(491)	35
Totale disponibilità liquide	7.963.586	576.172	8.539.758

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi ammontano alla data del 31/12/2020 a 115 €/000 con un decremento rispetto all'esercizio precedente di 31 €/000.

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
115.231	146.101	(30.870)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Si riferiscono principalmente alla quota di competenza degli esercizi futuri del maxi canone relativo al contratto di leasing immobiliare della sede di Genova Via Dino Col e precisamente 68 €/000,

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	146.101	(30.870)	115.231
Totale ratei e risconti attivi	146.101	(30.870)	115.231

Oneri finanziari capitalizzati

Nell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ai conti iscritti all'attivo (articolo 2427, primo comma, n. 8, C.c

Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Il patrimonio netto della Società ammonta alla data del 31/12/2020 a 45.128 €/000 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di 79 €/00.

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
45.128.908	45.050.047	78.861

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi		
Capitale	37.600.000	-	-	-		37.600.000
Riserve di rivalutazione	2.122.860	-	-	-		2.122.860
Riserva legale	2.256.798	-	55.124	-		2.311.922
Altre riserve						
Varie altre riserve	-	(1)	-	-		(1)
Totale altre riserve	-	(1)	-	-		(1)
Utili (perdite) portati a nuovo	2.519.147	-	496.118	-		3.015.265
Utile (perdita) dell'esercizio	551.242	-	78.862	551.242	78.862	78.862
Totale patrimonio netto	45.050.047	(1)	630.104	551.242	78.862	45.128.908

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	37.600.000	B
Riserve di rivalutazione	2.122.860	A,B
Riserva legale	2.311.922	A,B
Altre riserve		
Varie altre riserve	(1)	
Totale altre riserve	(1)	
Utili portati a nuovo	3.015.265	A,B,C
Totale	45.050.046	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

La Società alla data del 31/12/2020 non ha riserve per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi è il seguente (art. 2427 bis, comma 1 , n. 1 b) quater.

Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le informazioni in merito alla formazione e all'utilizzazione delle voci di patrimonio netto:

	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Risultato d'esercizio	Totale
All'inizio dell'esercizio precedente	37.600.000	2.227.507	4.378.382	292.916	44.498.805
Destinazione del risultato dell'esercizio					
- attribuzione dividendi					
- altre destinazioni					
Altre variazioni					
- Incrementi		29.291	263.625	551.242	844.158
- Decrementi				292.916	292.916
- Riclassifiche					
Risultato dell'esercizio precedente				551.242	
Alla chiusura dell'esercizio precedente	37.600.000	2.256.798	4.642.007	551.242	45.050.047
Destinazione del risultato dell'esercizio					
- attribuzione dividendi					
- altre destinazioni			(1)		(1)
Altre variazioni					
- Incrementi		55.124	496.118	78.862	630.104
- Decrementi				551.242	551.242
- Riclassifiche					
Risultato dell'esercizio corrente				78.862	
Alla chiusura dell'esercizio corrente	37.600.000	2.311.922	5.138.124	78.862	45.128.908

Si forniscono le seguenti informazioni complementari in merito alle riserve di rivalutazione:

Riserve	Rivalutazione monetarie	Rivalutazione non monetarie
Riserve di rivalutazione	2.122.860	

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn, 17 e 18, C.c.).

Azioni/ Quote	Numero	Valore nominale in €	Totale in €
Quote	1		37.600.000
Totale			37.600.000

Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Il Fondo per rischi ed oneri che ammonta a 1.363 €/000 ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente per 171 €/000,

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
1.363.432	1.534.288	(170.856)

	Fondo per imposte anche differite	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	1.534.288	1.534.288
Variazioni nell'esercizio		
Accantonamento nell'esercizio	501.431	501.431
Altre variazioni	(672.287)	(672.287)
Totale variazioni	(170.856)	(170.856)
Valore di fine esercizio	1.363.432	1.363.432

Il fondo è composto da imposte differite per 47 €/000 e da accantonamento per ici/imu per 1.316 €/000. L'incremento di 501 €/000 è relativo per 471 €/000 a accantonamenti per imu e per 30 €/000 per imposte differite.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Il fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato ammonta al 31/12/2020 a 345 €/000 ed ha subito un incremento rispetto all'esercizio precedente di 25 €/000

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
345.186	320.506	24.680

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	320.506
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	34.415
Utilizzo nell'esercizio	9.735
Totale variazioni	24.680
Valore di fine esercizio	345.186

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2020 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Per quanto concerne la scelta della destinazione del TFR maturando dal 1 gennaio 2007, ai sensi dell'art. 8 comma 7 del D.Lgs n.252 del 5 dicembre 2005, si precisa che tutti i lavoratori dipendenti in forza presso la Società alla data del 31/12/2020 hanno effettuato la scelta di lasciare il proprio TFR in azienda e, essendo il numero totale della forza lavoro inferiore alle 50 unità, non sussiste alcun obbligo di versamento all'Inps delle somme accantonate.

Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Alla data del 31/12/2020 i debiti ammontano a 10.638 €/000 e hanno subito un decremento rispetto all'esercizio precedente di 48 €/000.

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
10.638.015	10.686.191	(48.176)

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	8.945.663	(555.037)	8.390.626	574.486	7.816.140	5.309.705
Acconti	50.000	(50.000)	-	-	-	-
Debiti verso fornitori	657.631	534.267	1.191.898	1.191.898	-	-
Debiti verso controllanti	643.431	(634.767)	8.664	8.664	-	-
Debiti tributari	52.522	683.623	736.145	736.145	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	67.805	(5.384)	62.421	62.421	-	-
Altri debiti	269.139	(20.879)	248.260	248.260	-	-
Totale debiti	10.686.191	(48.176)	10.638.015	2.821.874	7.816.140	5.309.705

I debiti più rilevanti al 31/12/2020 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Debiti per mutuo ipotecario ICS	8.390.626
Debiti tributari ici/imu	672.287

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2020, pari a Euro 8.391 €/000 si riferisce al mutuo ipotecario linea capitale accesso presso l'Istituto del Credito Sportivo.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

	Debiti di durata residua superiore a cinque anni	Debiti assistiti da garanzie reali		Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
		Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Ammontare	5.309.705	8.390.626	8.390.626	2.247.389	10.638.015

	Debiti assistiti da garanzie reali		Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Debiti verso banche	8.390.626	8.390.626	-	8.390.626
Debiti verso fornitori	-	-	1.191.898	1.191.898
Debiti verso controllanti	-	-	8.664	8.664
Debiti tributari	-	-	736.145	736.145
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	-	62.421	62.421
Altri debiti	-	-	248.260	248.260
Totale debiti	8.390.626	8.390.626	2.247.389	10.638.015

Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La Società alla data del 31/12/2020 non detiene debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine.

La Società non si trova in uno stato di difficoltà finanziaria e/o economica. Pertanto non ha avviato trattative per porre in essere un'operazione di ristrutturazione del debito.

Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
3.853		3.853

	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti passivi	3.853	3.853
Totale ratei e risconti passivi	3.853	3.853

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Nota integrativa abbreviata, conto economico

Valore della produzione

Il valore della produzione alla data del 31/12/2020 si è incrementato rispetto all'esercizio precedente per 142 €/000. Di seguito viene riportata la tabella della composizione del valore della produzione.

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
7.678.986	7.537.462	141.524

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	6.831.121	6.765.016	66.105
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	847.865	772.446	75.419
Totale	7.678.986	7.537.462	141.524

Nel dettaglio:

Totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni	al 31/12/2020	al 31/12/2019	Variazione	Variazione in %
Ricavi per locazione di beni propri	4.864.064	5.105.857	-241.793	-4,97%
Ricavi per sublocazione di beni di terzi	406.195	220.259	185.936	45,78%
Ricavi per prestazione di servizi	1.560.862	1.438.900	121.962	7,81%
Arrotondamenti	18	24	-6	-32,45%
Totale ricavi vendite e prestazioni	6.831.140	6.765.040	66.099	0,97%
Recupero spese gestione immobiliare	581.014	762.165	-181.151	-31,18%
Contributi in conto esercizio	1.809	0	1.809	100,00%
Proventi straordinari	265.023	10.256	254.766	96,13%
Total generale ricavi	7.678.985	7.537.462	141.523	1,84%

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Prestazioni di servizi	1.560.862
Fitti attivi	5.270.259
Totale	6.831.121

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	6.831.121
Totale	6.831.121

La società ha iscritti ricavi di entità o incidenza eccezionale pari a 265 €/000. Per maggior dettaglio si rinvia alla specifica tabella riportata nel prosieguo della presente nota integrativa.

Costi della produzione

I costi della produzione alla data del 31/12/2020 hanno subito un incremento rispetto all'esercizio precedente di circa 733 €/000

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
7.250.117	6.517.033	733.084

Di seguito viene illustrato il dettaglio relativo ai costi della produzione:

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	26.663	30.041	(3.378)
Servizi	2.453.939	2.590.844	(136.905)
Godimento di beni di terzi	502.767	334.359	168.408
Salari e stipendi	509.061	497.990	11.071
Oneri sociali	156.850	153.129	3.721
Trattamento di fine rapporto	37.694	35.718	1.976
Trattamento quiescenza e simili			
Altri costi del personale		42.152	(42.152)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	15.158	33.494	(18.336)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	2.068.988	2.056.177	12.811
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante			
Variazione rimanenze materie prime			
Accantonamento per rischi			
Altri accantonamenti	470.746		470.746
Oneri diversi di gestione	1.008.251	743.129	265.122
Totale	7.250.117	6.517.033	733.084

La società ha iscritti costi di entità o incidenza eccezionale pari a 338 €/000. Per maggior dettaglio si rinvia alla specifica tabella riportata nel prosieguo della presente nota integrativa.

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Tabella costi di materie prime, sussidiarie di consumo e merci (€/000):

Costi per materie di consumo	al 31/12/2020	al 31/12/2019	Variazione	variazione %
Acquisto materiale di consumo per produzione di servizi	24	23	1	5,26%
Cancelleria	3	7	(5)	-62,97%
Altri acquisti	-	-	-	0,00%
Sconti e abbuoni su acquisti materiali di consumo	-	-	-	0,00%

Costi per materie di consumo	al 31/12/2020	al 31/12/2019	Variazione	variazione %
Totale costi per materie di consumo	27	30	3)	-12,67%

Tabella costi per i servizi (€/000):

Costi per servizi	al 31/12/2020	al 31/12/2019	Variazione	%
Manutenzioni	856	681	175	25,70%
Utenze	318	420	(102)	-24,29%
Spese di rappresentanza	0	0	-	0,00%
Servizi commerciali	56	21	35	0,00%
Assicurazioni	45	43	2	4,65%
Consulenze	230	334	(104)	-31,14%
Viaggi, vitto e soggiorno	8	14	(6)	-42,86%
Spese di telefonica	16	15	1	6,67%
Compenso degli Amministratori e del Collegio Sindacale	169	171	(2)	-1,17%
Servizi bancari	7	7	-	0,00%
Spese di custodia e portierato	454	537	(83)	-15,46%
Spese di pulizia	6	10	(4)	-40,00%
Oneri condominiali	218	266	(48)	-18,05%
Altri costi per servizi	71	72	(1)	-1,39%
Totale costi per servizi	2.454	2.591	(137)	-5,29%

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Tabella costi del personale (€/000):

Costi del personale	al 31/12/2020	al 31/12/2019	Variazione	variazione %
Salari e stipendi	509	498	11	2,22%
Oneri sociali	150	146	4	2,61%
Trattamento di fine rapporto	38	36	2	0,00%
Altri costi del personale	7	49	(42)	0,00%
Totale costi del personale	704	729	(25)	-3,61%

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Tabella ammortamenti (€/000):

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	al 31/12/2020	al 31/12/2019	Variazione	%
AMM. CONCESSIONI LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	2	2	-	0,00%
AMM. SOFTWARE	0	24	(24)	-100,00%
AMM. MARCHI	0	0	-	0,00%

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	al 31/12/2020	al 31/12/2019	Variazione	%
AMM. COSTI PLURIENNALI	3	3	-	0,00%
AMM. MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	10	5	5	100,00%
AMM. ORD. IMPIANTI SPORTIVI	41	42	(1)	-2,38%
AMM. ORD. FABBRICATI	1.783	1.769	14	0,79%
AMM. ORD. IMPIANTI E MACCHINARI SPECIFICI	107	104	3	2,88%
AMM. ORD. IMPIANTI DI ALLARME	3	2	1	50,00%
AMM. ORD. ATTREZZATURE SPORTIVE	3	4	(1)	-25,00%
AMM. ORD. ATTREZZATURE SPECIFICHE	11	9	2	22,22%
AMM. ORD. ATTREZZATURA VARIA E MINUTA	0	0	-	0,00%
AMM. ORD. TELEFONI CELLULARI	0	0	-	0,00%
AMM. ORD. MACCHINE ELETTRONICHE	22	30	(8)	-26,67%
AMM. ORD. MOBILI E ARREDI	59	56	3	5,36%
AMM. ORD. COSTRUZIONI LEGGERE	1	1	-	0,00%
AMM. ORD. BENI GRATUITAMENTE DEVOLVIBILI	39	39	-	0,00%
AMM. ORD. ALTRE IMMOBILIZZAZIONI	1	1	-	0,00%
Totale ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	2.085	2.091	(6)	-0,29%

Altri accantonamenti (€/000)

Altri accantonamenti	al 31/12/2020	al 31/12/2019	Variazione
Accantonamento accertamenti tributari in materia di ICI /IMU	471	0	471
Totale altri accantonamenti	471	0	471

Oneri diversi di gestione

La società ha iscritti costi di entità o incidenza eccezionale pari a 338 €/000. Per maggior dettaglio si rinvia alla specifica tabella riportata nel prosieguo della presente nota integrativa.

Tabella oneri di gestione (€/000):

Oneri diversi di gestione	al 31/12/2020	al 31/12/2019	Variazione	%
Tasi	0	25	(25)	-100,00%
IMU	528	525	3	0,57%
Imposta di registro	51	55	(4)	-7,27%
Altre imposte e tasse	7	2	5	250,00%
Altri costi di gestione	85	129	(44)	-34,11%
Oneri straordinari	338	8	330	4125,00%
Totale oneri diversi di gestione	1.008	743	265	35,67%

Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
(108.483)	(126.864)	18.381

Descrizione	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	3.290	3.880	(590)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(111.773)	(130.744)	18.971
Utili (perdite) su cambi			
Totale	(108.483)	(126.864)	18.381

La voce interessi e altri oneri finanziari è composta principalmente dagli interessi passivi su mutuo ipotecario acceso nel corso dell'esercizio precedente presso l'Istituto del Credito Sportivo per finanziarie il riscatto anticipato del leasing immobiliare della sede di Roma Via Campania 47, al netto del contributo in conto interessi erogato dallo stesso istituto.

Di seguito si riportano in dettaglio le singole voci:

Interessi passivi su mutuo ICS 306 €/000;

Contributo in conto interessi 194 €/000.

Composizione dei proventi da partecipazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 11, C.c.)

Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi su titoli						
Interessi bancari e postali					3.290	3.290
Interessi su finanziamenti						
Interessi su crediti commerciali						
Altri proventi						
Arrotondamento						
Totale					3.290	3.290

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Alla data del 31/12/2020 non ci sono rettifiche di valore di attività e passività finanziarie.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Ricavi di entità o incidenza eccezionale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Alla data del 31/12/2020 i ricavi di entità o incidenza eccezionale ammontano a 265 €/000 e si riferiscono principalmente alla plusvalenza di 198 €/000 scaturita dalla cessione dell'impianto sportivo di Monza e dalla plusvalenza di 59 €/000 scaturita dalla cessione dell'impianto sportivo di Lodi.

Voce di ricavo	Importo
Plusvalenza cessione impianto sportivo di Monza	197.566
Plusvalenza cessione impianto sportivo di Lodi	58.927
Sopravvenienze attive	8.530
Totale	265.023

Elementi di costo di entità o incidenza eccezionale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Alla data del 31/12/2020 i costi di entità o incidenza eccezionale ammontano a 338 €/000 e si riferiscono principalmente dalla minusvalenza scaturita dalla cessione della porzione immobiliare della sede di L'Aquila Via Lanciano 12.

Voce di costo	Importo
Minusvalenza su cessione porzione immobiliare sede di L'Aquila	309.576
Sopravvenienze passive	28.103
Totale	337.679

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Di seguito si riportano le tabelle relative al calcolo delle imposte sul reddito d'esercizio correnti nonché quelle differite e anticipata.

Le imposte sul reddito d'esercizio hanno subito un decremento di 100 €/000.

.Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
241.524	342.323	(100.799)

Imposte	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Imposte correnti:	255.580	357.958	(102.378)
IRES	179.925	271.722	(91.797)
IRAP	75.655	86.236	(10.581)
Imposte sostitutive			
Imposte relative a esercizi precedenti			
Imposte differite (anticipate)	(14.056)	(15.635)	1.579
IRES	(14.056)	(15.635)	1.579
IRAP			
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale			
Totale	241.524	342.323	(100.799)

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

Per quanto attiene l'IRES e l'IRAP, il debito per imposte è rilevato alla voce Debiti verso Ires/Irap al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e, in genere, dei crediti di imposta.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico.

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	320.386	
Onere fiscale teorico (%)	24	76.893
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:	0	
Plusvalenze anno 2020	(203.747)	
Quota 1/5 plusvalenze anno 2020	40.749	
Totale	(162.998)	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:	0	
Totale	0	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti	0	0
Quota 4/5 plusvalenze anno 2017	35.145	
Totale	35.145	
Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi	0	0
Contributi in conto esercizi	(1.809)	
Altri costi non deducibili	62.445	
Quota terreni contratti di leasing immobiliari	10.254	
Quote di ammortamento non deducibili	44.283	
Accantonamenti non deducibili	470.746	
Quota imu non deducibile	223.539	
Recupero maggior ammortamenti fiscali su beni svalutati	(31.846)	
Deduzione quota Irap su Ires	(14.134)	
Deduzione Ace anno 2019	(153.579)	
Plusvalenze non tassabili	(52.745)	
Totale	557.154	
Imponibile fiscale	749.687	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		179.925

Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	1.603.220	
Costi non rilevanti ai fini IRAP		
Variazione in aumento ai fini Irap	722.276	
Deduzione ai fini irap sul costo del lavoro	(669.501)	
Variazioni in diminuzione	(84.591)	

Ricavi non rilevanti ai fini IRAP		
Contributi in conto esercizi	(1.809)	
Totale	1.569.595	
Onere fiscale teorico (%)	4,82	75.654
Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:	0	
Imponibile Irap	1.569.595	
IRAP corrente per l'esercizio		75.655

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote medie attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	esercizio 31 /12/2020	esercizio 31/12 /2020	esercizio 31 /12/2020	esercizio 31/12 /2020	esercizio 31 /12/2019	esercizio 31/12 /2019	esercizio 31 /12/2019	esercizio 31 /12/2019
	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP
Imposte anticipate:								
Compensi amministratori non pagati	30.000	7.200			30.000	7.200		
Accantonamento IMU anno 2018 quota deducibile								
Accantonamento IMU anno 2020 quota deducibile	156.420	37.541						
Totale	186.420	44.741			30.000	7.200		

	esercizio 31 /12/2020	esercizio 31/12 /2020	esercizio 31 /12/2020	esercizio 31/12 /2020	esercizio 31 /12/2019	esercizio 31/12 /2019	esercizio 31 /12/2019	esercizio 31 /12/2019
	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP
Imposte differite:								
Quota plusvalenze anno 2017	(35.145)	(8.435)			-35.145	-8.435		
Plusvalenze 2020 rateizzabili cessioni Monza e Lodi	203.747	48.899						
Quota plusvalenza anno 2020 cessione impianto sportivo di Monza	(36.737)	(8.817)						
Quota plusvalenza anno 2020 cessione impianto sportivo di Lodi	(4.012)	(963)						
Totale	127.853	30.684			-35.145	-8.435		
Imposte differite (anticipate) nette		(14.057)			-5.145	-1.235		
Perdite fiscali riportabili a nuovo	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale
- dell'esercizio								
- di esercizi precedenti								
Totale								
Perdite recuperabili								
Aliquota fiscale	24				24			
(Differenze temporanee escluse dalla determinazione delle imposte (anticipate) e differite								
	31/12/2020	31/12 /2020	31/12/2020	31/12 /2020	31/12/2019	31/12 /2019	31/12/2019	31/12/2019
Totale								

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES
A) Differenze temporanee	
Totale differenze temporanee deducibili	186.420
Totale differenze temporanee imponibili	127.853

	IRES
Differenze temporanee nette	(58.567)
B) Effetti fiscali	
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(14.057)
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(14.057)

Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatesi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Compensi amministratori non pagati	41.342	30.000	71.342	24,00%	17.122	0,00%	0
Accantonamento IMU quota deducibile	98.896	156.420	255.316	24,00%	61.276	0,00%	0
Svalutazioni impianti sportivi	374.998	0	374.998	24,00%	89.999	4,82%	18.075

Dettaglio delle differenze temporanee imponibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatesi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Quota plusvalenze anno 2017	70.289	(35.145)	35.144	24,00%	8.435	0,00%	0
Plusvalenze 2020 rateizzabili cessioni Monza e Lodi	0	203.747	203.747	24,00%	48.899	0,00%	0
Quota plusvalenza anno 2020 cessione impianto sportivo di Monza	0	(36.737)	(36.737)	24,00%	(8.817)	0,00%	0
Quota plusvalenza anno 2020 cessione impianto sportivo di Lodi	0	(4.012)	(4.012)	24,00%	(963)	-	-

Informativa sulle perdite fiscali

	Esercizio corrente	Esercizio precedente
	Aliquota fiscale	Aliquota fiscale
Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza	24,00%	24,00%

Nota integrativa abbreviata, altre informazioni

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Dirigenti			
Quadri	1	1	
Impiegati	8	9	(1)
Operai	5	5	
Altri			
Totale	14	15	(1)

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore terziario e commercio.

	Numero medio
Quadri	1
Impiegati	8
Operai	5
Totale Dipendenti	14

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	105.800	45.760

Alla data del 31/12/2020 il Consiglio di Amministrazione della Società è formato da 3 membri, nominati dall'Assemblea dei Soci del 08 novembre 2018.

L'importo dei compensi del Consiglio di Amministrazione non è comprensivo degli oneri sociali pari ad euro 17.163.

Il Collegio Sindacale è composto da 3 membri nominati dall'Assemblea dei Soci tenutasi in data 11 maggio 2018 e ricopre la funzione di revisione legale dei conti, la cui remunerazione è inclusa nel compenso sopra indicato.

L'importo esposto si riferisce al solo compenso.

Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenzia che la Società ha dato mandato alla Società Deloitte & Touche Spa per la revisione volontaria di bilancio il cui corrispettivo per l'anno 2020 è pari a 4.095.

L'attività di revisione legali dei conti è attribuito al Collegio Sindacale e la cui remunerazione è inclusa nel compenso indicato al punto precedente.

Tabella riepilogativa:

	Valore
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	4.095
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	4.095

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La Società alla data del 31/12/2020 non ha strumenti finanziari derivati.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione. La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata:

- al valore nominale per i titoli a reddito fisso non quotati;
- al valore corrente di mercato per i beni, le azioni e i titoli a reddito fisso quotati;
- al valore desunto dalla documentazione esistente negli altri casi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

CONTI D'ORDINE

Fideussioni di terzi a nostro favore		278.794
- polizza rilasciata dalla Società Covit Srl	195.794	
- polizza rilasciata dalla So.Ges. Srl	75.000	
- polizza rilasciata dalla Lucky Park Srl	8.000	
Fideussioni a favore di terzi		92.700
- polizza a favore del Comune di L'Aquila	60.000	
- polizza a favore del Comune di Benevento	10.000	
- polizza a favore del Consorzio Trentino di Bonifica	1.700	
- polizza a favore del Comune di L'Aquila	21.000	
Beni di terzi in leasing		440.701
- Immobile di Genova Via Dino Col	440.701	

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Alla data del 31/12/2020 la Società non detiene patrimoni o finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico Federazione Italiana Giuoco Calcio si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato, in particolare trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo e presso il CTF di Coverciano.

Nel prospetto successivo, per completezza di trattazione, vengono comunque evidenziati tutti i ricavi con la controllante FIGC suddivisi tra contratti di locazione, contratti di sublocazione e contratti di prestazione di servizi con l'indicazione dell'ammontare dei ricavi conseguiti nell'anno 2020.

Ricavi parti correlate	Anno 2020
Ricavi da locazione	4.564.381
Ricavi da sublocazioni	368.395
Ricavi da prestazioni di servizi	1.558.562
Totale ricavi parte correlate	6.491.338

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

In merito ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio si evidenzia la conclusione dell'iter di cessione dell'impianto sportivo di Secondigliano (NA) per un corrispettivo di 90 €/000 avvenuta nei primi mesi dell'anno 2021. Tale cessione farà scaturire una minusvalenza di circa 7 €/000.

Nei primi mesi del 2021, la Società ha proseguita la propria attività in continuità aziendale anche se caratterizzata dall'emergenza sanitaria in corso; a tal riguardo ha continuato ad adottare un sistema di turnazione del personale dipendente per lo svolgimento dell'attività lavorativa in presenza e in modalità agile al fine di perseguire l'obiettivo di contenimento del contagio nell'ambito dell'emergenza sanitaria.

Ha continuato all'acquisto di mascherine chirurgiche e di mascherine ffp2 da distribuire al proprio personale. Inoltre ha continuato in collaborazione con il medico competente e il responsabile del servizio di prevenzione e protezione all'attività di monitoraggio epidemiologico, su base volontaria, del proprio personale mediante test sierologici e tamponi antigenici con una cadenza di circa ogni 14 giorni.

In merito alle considerazioni effettuate nell'ambito dell'evoluzione prevedibile della gestione e sulla continuità aziendale, si rimanda a quanto esposto nella relazione sulla gestione.

Imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata

Ai sensi di legge si evidenziano le informazioni di cui all'articolo 2427, primo comma, n. 22 sexies), C.c..

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

La Società alla data del 31/12/2020 non detiene strumenti finanziari derivati.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

L'attività di direzione e coordinamento è esercitata dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, con sede in Roma – Via G. Allegri, 14, che detiene il 100% delle quote della Società.

Si riportano, pertanto, i dati essenziali dell'ultimo bilancio d'esercizio approvato della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2019	31/12/2018
B) Immobilizzazioni	43.037.200	43.264.859
C) Attivo circolante	238.701.118	241.629.960
D) Ratei e risconti attivi	2.931.031	1.835.015
Totale attivo	284.669.349	286.729.834
A) Patrimonio netto		
Capitale sociale	25.923.277	25.923.277
Riserve	27.212.321	25.374.151
Utile (perdita) dell'esercizio	1.835.037	1.838.170
Totale patrimonio netto	54.970.635	53.135.598
B) Fondi per rischi e oneri	38.394.341	41.919.191
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	4.585.077	4.472.114
D) Debiti	164.346.035	169.646.709
E) Ratei e risconti passivi	22.373.262	17.556.223
Totale passivo	284.669.350	286.729.835

Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2019	31/12/2018
A) Valore della produzione	174.028.836	160.432.995
B) Costi della produzione	163.192.016	148.276.125
C) Proventi e oneri finanziari	248.491	117.826
Imposte sul reddito dell'esercizio	9.250.274	10.436.525
Utile (perdita) dell'esercizio	1.835.037	1.838.171

Azioni proprie e di società controllanti

Alla data del 31/12/2020 la Società non possiede azioni proprie o di società controllanti.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, si segnala che nel corso dell'esercizio 2020 la Società ha ricevuto contributi in conto interessi per un importo di 194 €/000 da parte dell'Istituto del Credito Sportivo a fronte del mutuo ipotecario contratto con il medesimo Istituto di Credito dell'importo nominale iniziale di 10.000 €/000 e per 1 €/000 in forma di credito d'imposta relativo alle spese per acquisto di dispositivi di protezione e delle spese di sanificazione.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2020	Euro	78.862
10% a riserva legale	Euro	7.886
a utile portati a nuovo	Euro	70.976

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Consigliere Delegato
Mauro Grimaldi





Relazione sulla Gestione

FEDERCALCIO SERVIZI SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA N. 47 -00187 ROMA (RM) Capitale sociale Euro 37.600.000,00 i.v.

**Relazione sulla gestione del bilancio
al 31/12/2020**

Signor Socio,

la presente relazione è a corredo del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 e include informazioni ed indicatori utili a fornire un quadro completo ed esaustivo della formazione del risultato di esercizio e dell'evolversi della situazione aziendale. Sono, pertanto, riportate le informazioni più significative relative al contesto in cui opera l'azienda e da cui è direttamente influenzata, le azioni attuate dalla direzione aziendale durante l'esercizio 2020, i rischi ed incertezze a cui la società è esposta e le misure che si sono adottate per farvi fronte. La Società ha affidato l'incarico di certificazione volontaria del bilancio alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A..

Nel rinviare alla Nota Integrativa per ciò che concerne il commento alle singole voci risultanti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, in questa sede Vi relazioniamo sulla gestione della Società, in conformità a quanto statuito dall'articolo 2428 del Codice Civile.

L'esercizio chiuso al 31/12/2020 riporta un risultato positivo pari a Euro 78.862.

Condizioni operative, sviluppo dell'attività e andamento della gestione.

L'attuale Governance, nominata nell'Assemblea dei Soci in data 8 novembre 2018, ha proseguito l'attività di gestione del patrimonio immobiliare con l'obiettivo di portare una maggiore efficienza nella gestione. L'interazione con la Federazione è stata ulteriormente incrementata, consentendo da una parte di avere una visione complessiva delle problematiche relative alla gestione del patrimonio, dall'altra di poter ricercare economie gestionali anche tramite la condivisione di alcuni servizi in un'ottica di efficienza e razionalizzazione a livello di sistema. Va segnalato che l'attività ha subito inevitabili criticità a causa degli effetti derivanti dalla pandemia in atto che nonostante tutto, grazie all'impegno della struttura, ha consentito di portare a termine le attività più importanti.

A tale fine si informa che la società ha messo in atto tutte le misure necessarie per perseguire l'obiettivo di contenimento del contagio nell'ambito dell'emergenza sanitaria, cercando, con strumenti idonei, di non far venir meno la continuità aziendale.

In particolare si evidenzia che, nonostante si sia deciso di procedere con la chiusura degli uffici e di inibire l'accesso agli stessi già dai primi giorni di emergenza, l'attività aziendale è potuta proseguire dotando il personale degli strumenti necessari per consentire lo svolgimento delle proprie mansioni in modalità di c.d. "lavoro agile".

Per coloro i quali non è stato possibile accedere a questa modalità di lavoro a causa delle caratteristiche intrinseche del lavoro svolto si è ricorso allo strumento del congedo straordinario nonché si è favorito l'utilizzo di ferie e permessi.

Successivamente al primo periodo dell'emergenza sanitaria la Società ha poi adottato un sistema di turnazione del personale dipendente per lo svolgimento dell'attività lavorativa in presenza e in modalità agile. Inoltre ha provveduto all'acquisto di erogatori di gel disinfettante da posizionare all'entrata e all'interno degli uffici, di mascherine chirurgiche, di mascherine ffp2, di guanti in lattice monouso nonché a provveduto a disporre la sanificazione dei propri uffici tramite ditta specializzata.

Inoltre in collaborazione con il medico competente e il responsabile del servizio di prevenzione e protezione si ha predisposto un protocollo aziendale anti contagio contenente norme comportamentali, nonché ha avviato l'attività di monitoraggio epidemiologico, su base volontaria, con test sierologici e tamponi antigenici in circa ogni 14 giorni. Nel corso dell'anno 2020 non si segnalano contagi avvenuti all'interno degli uffici della Società.

Più in generale, nell'ambito del raggiungimento degli obiettivi strategici della Società, nel corso del 2020:

- ❑ *è stata avviata un audit immobiliare sul patrimonio immobiliare finalizzata all'individuazione dell'effettivo valore di mercato attribuibile e ai rischi per ciascun asset;*
- ❑ *è stato attivato un archivio elettronico per un completo riordino e una più immediata e facile consultazione della documentazione relativa al patrimonio immobiliare;*
- ❑ *è stata intensificata l'attività di ottimizzazione dello sfruttamento commerciale del patrimonio immobiliare, che consente di garantire una redditività congrua rispetto sia al relativo valore di mercato che allo stato del bene, ovvero di procedere alla sua dismissione.*

L'attività della Società si è anche focalizzata sui seguenti punti:

- ❑ *Centro Tecnico Federale di Coverciano:*
 - *in previsione del Campionato EURO 2020 (slittato a causa della pandemia nel 2021) sono state eseguite una serie di opere funzionali alla preparazione delle squadre nazionali, quali della vasche caldo/freddo all'interno degli spogliatoi della Nazionale A che sono stati completamente tinteggiati; l'installazione di un locale provvisorio in locazione per l'attività di crioterapia; un campo 40 x 20 dotato di un manto sintetico di nuova generazione, con la costruzione di un muro in calcestruzzo, dedicato esclusivamente alla preparazione dei portieri delle nazionali;*
 - *sempre in previsione di EURO 2020, si è provveduto ad effettuare interventi di manutenzione straordinaria nelle camere della casa per ferie attraverso una nuova tinteggiatura, la sostituzione delle tende, delle testiere del letto, di una nuova illuminazione, di un cablaggio più moderno della rete internet e la sostituzione di tutti gli apparecchi TV.*
 - *In tema di sicurezza si è provveduto a rinforzare e recintare con un'apposita ringhiera il gruppo elettrogeno posto in prossimità del parcheggio, creare una botola per un'uscita di*

sicurezza dal cunicolo sottostante l'edificio principale; intervenire sulle tubazioni idrauliche ammalorate sotto il cunicolo.

- *sono in fase di completamento i lavori di miglioramento sismico e strutturale dell'edificio 5 del CTF di Coverciano (sala polivalente) non più destinato ad accogliere nel sotto edificio la sala unica VAR che troverà collocazione a Milano ma oggetto di un progetto più organico, teso a dotare Coverciano di nuovi spazi operativi funzionali all'attività istituzionale del CTF (aule didattiche, uffici, magazzini, ecc);*
- *è stato avviato il piano di piantumazione di nuovi alberi e provveduto all'abbattimento di quelle piante ritenute pericolose, così come segnalate dal nostro consulente agronomo;*

❑ **Sedi Uffici Figc:** Federcalcio Servizi è stata attiva su molte sedi, tra le quali:

Va premesso, in generale, che per una migliore gestione degli immobili in comproprietà con la LND, sono stati nominati degli Amministratori per alcune sedi come Palmanova, L'Aquila, Ancona, Ripalimosani.

- *Genova, via Bacigalupo sono stati avviati i lavori di ristrutturazione dell'immobile, in disuso da anni, per una messa a reddito attraverso la locazione alle sedi regionali dell'AIA e del SGS, anche ai fini di un abbattimento dei costi di gestione a carico della FIGC. I lavori dovrebbero concludersi nei primi mesi dell'anno 2021.*
- *Torino, via Volta 9, sono stati avviati i lavori di ristrutturazione dell'immobile, rimasto libero a seguito del trasferimento del CR Piemonte V.A./LND, per una messa a reddito attraverso la locazione alle sedi regionali dell'AIA e del SGS, anche ai fini di un abbattimento dei costi di gestione a carico della FIGC.*
- *Napoli, Stretta S. Anna alle Paludi, attraverso un accordo con la LND Immobiliare della Campania, è stato sottoscritto un contratto di locazione per la destinazione dell'immobile, previa ristrutturazione i cui costi saranno riassorbiti fino alla concorrenza delle spese nei canoni di affitto, alle sedi regionali dell'AIA e del SGS anche ai fini di un abbattimento dei costi di gestione a carico della FIGC.*
- *È stato definito l'acquisto di una quota parziale della sede di Ripalimosani (Campobasso), già messa a reddito con la locazione a carico delle strutture regionali di AIA e SGS;*

❑ **Impianti sportivi:** la nuova Governance si è attivata immediatamente sul fronte degli impianti sportivi ed in particolare:

- *Monza: è stata definita la cessione a titolo definitivo della struttura per un valore di 200 €/000 nella situazione in cui si trovava, cioè con l'occupazione dei centri sociali che insisteva, all'interno dell'impianto, da anni;*
- *Udine: è stata sottoscritta una convenzione di comodato d'uso a titolo gratuito con il Comune di Udine per la gestione e il recupero dell'impianto, chiuso da anni, con spese ordinarie e straordinarie a totale carico dell'ente locale;*
- *Secondigliano (Napoli): sono state avviate tutte le attività per la cessione, in via definitiva dell'impianto, chiuso da molti anni e incidente in un territorio ambientalmente complesso da*

un punto di vista sociale e della sicurezza, che si è concluso nei primi mesi del 2021. La cessione è avvenuta a favore di soggetti facenti capo alla Polizia di Stato e ad una associazione dilettantistica che destinerà l'impianto ad una attività sociale e sportiva di legalità a favore dei ragazzi del territorio.

- *Lodi: è stata definita la cessione a titolo definitivo della struttura per un valore di 76 €/000 nella situazione di abbandono in cui si trovava.;*
- *L'Aquila: è stato sottoscritto un contratto di locazione con un'Associazione Dilettantistica che opera con squadre giovanili, con costi di ristrutturazione, spese ordinarie e straordinarie di gestione a carico della stessa ASD. La FCS è intervenuta con un contributo di circa 25 €/000 per le sole spese di interventi strutturali. Il campo, dopo anni di inattività, è finalmente attivo e a disposizione della Comunità sportiva.*

❑ **Contratti di servizi:**

- Sono stati rinnovati il contratto di servizio relativi alle sedi di Roma che al CTF;
- È stato rivisto e ridimensionato il contratto di servizio fotocopie con la FIGC in conseguenza della scadenza del contratto di leasing per le macchine fotocopiatrici con Canon che sono state riscattate da FCS e attualmente di sua proprietà. Da evidenziare, in ogni caso, come per evidenti innovazioni tecnologiche e in funzione della crisi pandemica, il servizio copie è stato notevolmente ridimensionato;
- A causa della drastica contrazione delle presenze a Coverciano dovute alla crisi pandemica che di fatto a sospeso tutte le attività istituzionali all'interno del CTF (raduni, formazione, corsi, ospitality, ecc), con qualche eccezione per le squadre nazionali maggiori maschile e femminile, è stato rivisto parzialmente il contratto con la società che gestisce la Casa per Ferie e il ristorante (SOGES), con il riconoscimento, in luogo di una locazione a quota fissa, di una percentuale sul fatturato reale di questi mesi. Tale situazione verrà adeguata di volta in volta in base al perdurare della situazione di emergenza.

❑ **Rinnovo organizzativo:** è continuata l'attività di riorganizzazione della struttura e in particolare:

- *ottimizzazione dei processi delle procedure aziendali nonché all'aggiornamento, del modello di organizzazione, gestione e controllo (D.Lgs 231/01);*
- *in un'ottica di riorganizzazione del personale si è provveduto a potenziare l'organico in particolare con il potenziamento nelle attività più strategiche.*

A livello di conto economico, l'esercizio al 31 dicembre 2020 si chiude con ricavi delle prestazioni per 6.831 €/000 e con un totale valore della produzione pari a 7.678 €/000. Il risultato operativo della gestione caratteristica, che assorbe costi per ammortamenti e svalutazioni per 2.084 €/000, risulta positivo per 429 €/000.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 321 €/000, incidono gli oneri finanziari, al netto dei contributi in conto interessi ricevuti, relativi al mutuo ipotecario acceso presso l'Istituto del Credito Sportivo per il riscatto

anticipato del contratto di leasing relativo alla sede di Roma di Via Campania 47, operazione effettuata nell'esercizio precedente.

Sul risultato positivo d'esercizio, pari a 79 €/000, si riflettono, infine, le imposte correnti per 242 €/000.

Modello di Governance

Il modello di Governance societaria è caratterizzato dalla presenza di un Consiglio di Amministrazione e da un organo di controllo collegiale, rappresentato dal Collegio Sindacale. Rispetto all'esercizio precedente non si sono registrate modifiche.

Come anticipato, la società ha attribuito alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. l'incarico di effettuare la certificazione volontaria del bilancio.

Gli amministratori si riuniscono periodicamente per discutere l'andamento della gestione e per l'espletamento di ogni altra attività necessaria per la prosecuzione dell'attività societaria e di business, facendo sempre riferimento al socio unico FIGC che esercita l'attività di direzione e coordinamento ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2497 c.c..

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
Ricavi	7.678.986	7.537.462	7.388.532
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	1.665.150	2.337.654	2.171.927
Reddito operativo (Ebit)	428.869	1.020.429	888.297
Utile (perdita) d'esercizio	78.862	551.242	292.916
Attività fisse	44.986.171	46.721.109	48.012.091
Patrimonio netto complessivo	45.128.908	45.050.047	44.498.805
Posizione finanziaria netta	196.308	(927.813)	(3.814.398)

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
valore della produzione	7.678.986	7.537.462	7.388.532
margine operativo lordo	1.665.150	2.337.654	2.171.927
Risultato prima delle imposte	320.386	893.565	742.968

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2020	31/12/2019	Variazione
Ricavi netti	6.831.121	6.765.016	66.105
Costi esterni	4.462.366	3.698.373	763.993
Valore Aggiunto	2.368.755	3.066.643	(697.888)
Costo del lavoro	703.605	728.989	(25.384)
Margine Operativo Lordo	1.665.150	2.337.654	(672.504)
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	2.084.146	2.089.671	(5.525)
Risultato Operativo	(418.996)	247.983	(666.979)
Proventi non caratteristici	847.865	772.446	75.419

Proventi e oneri finanziari	(108.483)	(126.864)	18.381
Risultato Ordinario	320.386	893.565	(573.179)
Rivalutazioni e svalutazioni			
Risultato prima delle imposte	320.386	893.565	(573.179)
Imposte sul reddito	241.524	342.323	(100.799)
Risultato netto	78.862	551.242	(472.380)

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
ROE netto	0,00	0,01	0,01
ROE lordo	0,01	0,02	0,02
ROI	0,01	0,02	0,02
ROS	0,06	0,15	0,14

Inoltre vi illustriamo in modo analitico i ricavi e i costi della produzione confrontati con i risultati dell'esercizio precedente:

Tabella ricavi della produzione (€/000)

Totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni	al 31/12/2020	al 31/12/2019	Variazione	Variazione in %
Ricavi per locazione di beni propri	4.864	5.106	-242	-4,74%
Ricavi per sublocazione di beni di terzi	406	220	186	84,42%
Ricavi per prestazione di servizi	1.561	1.439	122	8,48%
Recupero spese gestione immobiliare	581	762	-181	-23,77%
Arrotondamenti	0	0	0	-24,50%
Totale ricavi	7.412	7.527	-115	-1,53%
Oneri straordinari	265	10	255	2484,06%
Totale generale ricavi	7.677	7.537	140	1,85%

Tabella costi della produzione (€/000)

Costi della produzione	al 31/12/2020	al 31/12/2019	Variazione	variazione %
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	27	30	(3)	-11,14%
7) per servizi	2.454	2.591	(137)	-5,28%
8) per godimento di beni di terzi	503	334	168	50,37%
9) per il personale:	704	729	(25)	-3,48%
10) ammortamenti e svalutazioni:	2.084	2.090	(6)	-0,26%
11) variaz. delle materie prime, sussidiarie, di consumo	-	-	-	0,00%
12) accantonamenti per rischi	-	-	-	0,00%
13) altri accantonamenti	471	-	471	#DIV/0!
14) oneri diversi di gestione	1.008	743	265	35,68%
Totale costi della produzione	7.250	6.517	733	11,25%

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2020	31/12/2019	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	236	152	84
Immobilizzazioni materiali nette	44.503	46.359	-1.856
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
Capitale immobilizzato	44.739	46.512	-1.773

Rimanenze di magazzino	0	0	0
Crediti verso Clienti	241	247	-6
Altri crediti	3.797	2.668	1.129
Ratei e risconti attivi	115	146	-31
Attività d'esercizio a breve termine	4.153	3.061	1.092
Debiti verso fornitori	1.192	658	534
Acconti	0	50	-50
Debiti tributari e previdenziali	799	120	678
Altri debiti	257	913	-656
Ratei e risconti passivi	4	0	4
Passività d'esercizio a breve termine	2.251	1.741	511
Capitale d'esercizio netto	1.902	1.321	581
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	345	321	25
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)	0	0	0
Altre passività a medio e lungo termine	9.754	10.480	-726
Passività a medio lungo termine	10.099	10.800	-701
Capitale investito	36.542	37.032	-490

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge una discreta solidità patrimoniale della Società.

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti. Dati espressi €/000.

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
Margine primario di struttura	343	-1.516	-3.365
Quoziente primario di struttura	1,01	0,97	0,93
Margine secondario di struttura	10.442	9.284	7.947
Quoziente secondario di struttura	1,23	1,20	1,17

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2020, era la seguente (in Euro):

	31/12/2020	31/12/2019	Variazione
Depositi bancari	8.540	7.963	577
Denaro e altri valori in cassa	0	1	-0
Disponibilità liquide	8.540	7.964	576
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	0	0	0
Anticipazioni per pagamenti esteri	0	0	0
Quota a breve di finanziamenti	574	555	19
Crediti finanziari	0	0	0
Debiti finanziari a breve termine	574	555	19
Posizione finanziaria netta a breve termine	7.965	7.409	557
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	8.371	8.391	-19
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)	0	0	0
Anticipazioni per pagamenti esteri	0	0	0
Quota a lungo di finanziamenti	0	0	0
Crediti finanziari	-47	-54	7
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	8.324	8.336	-12
Posizione finanziaria netta	-359	-928	544

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio:

- non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola;
- non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata responsabile.

La Società fa riferimento al Documento di Valutazione dei Rischi previsto dalla legislazione in materia di sicurezza sul lavoro, che comporta l'individuazione dei pericoli e la valutazione dei rischi residui presenti in azienda, nonché la successiva definizione delle misure e delle tempistiche necessarie alla loro minimizzazione ed al mantenimento di un adeguato livello di sicurezza. Le valutazioni condotte - aggiornate periodicamente ed in funzione di variazioni e cambiamenti - non hanno evidenziato situazioni di rischio specificamente riconducibili alle modalità di organizzazione dell'attività lavorativa, confermando i livelli di rischio bassi, senza particolari criticità.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Etica e aderenza della Normativa

Qualunque attività operativa e commerciale della Società viene svolta nel rispetto delle norme e dei regolamenti applicabili nei territori in cui opera, incluse le normative e gli standard tecnici nazionali ed internazionali applicabili al settore merceologico di riferimento, a disciplina delle attività di produzione dei servizi.

La Società, ha approvato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo avente la funzione di contrastare i reati previsti dal Decreto 231/2001 ed ha nominato un Organismo di vigilanza per sovrintendere al funzionamento ed all'osservanza del predetto Modello. Il citato documento riporta le modalità con le quali la società provvede all'applicazione del Modello, le attività di informazione e formazione da intraprendere, le conseguenze di eventuali violazioni del Modello stesso.

Completa la descrizione, l'individuazione dell'Organo di Vigilanza interno cui viene attribuito il compito di vigilare sul funzionamento e sull'efficacia del Modello e la determinazione delle modalità con le quali questo opera.

Con riferimento alle "esigenze" individuate dal legislatore nel D. Lgs.231/01 e sviluppate dalle associazioni di categoria, le attività fondamentali messe in atto e sviluppate nella definizione del Modello possono essere così brevemente riassunte:

- ❑ *mappatura delle attività aziendali "critiche" ovvero di quelle nel cui ambito, per loro natura, possono essere commessi i reati di cui al D. Lgs. 231/01 e pertanto da sottoporre ad analisi e monitoraggio;*
- ❑ *analisi dei protocolli in essere e definizione delle eventuali implementazioni finalizzate, con riferimento alle attività aziendali "critiche", a garantire i principi di controllo;*
- ❑ *definizione di principi etici in relazione ai comportamenti che possono integrare le fattispecie di reato previste dal D. Lgs. 231/01, volti a definire la necessità di:*
 - ✓ *osservare le leggi ed i regolamenti vigenti;*
 - ✓ *improntare su principi di correttezza e trasparenza i rapporti con la Pubblica Amministrazione;*
 - ✓ *richiedere ai principali fornitori, appaltatori e subappaltatori una condotta in linea con i principi generali del Codice Etico.*
- ❑ *identificazione delle modalità di gestione delle risorse finanziarie idonee ad impedire la commissione dei reati;*
- ❑ *identificazione dell'Organismo di Vigilanza e l'attribuzione di specifici compiti di vigilanza sull'efficace e corretto funzionamento dei Modelli;*
- ❑ *definizione dei flussi informativi nei confronti dell'Organismo di Vigilanza;*
- ❑ *attività di informazione, sensibilizzazione e diffusione a tutti i livelli aziendali delle regole comportamentali e delle procedure istituite;*

- *definizione delle responsabilità nell'approvazione, nel recepimento, nell'integrazione e nell'implementazione del Modello, oltre che nella verifica del funzionamento dei medesimi e dei comportamenti aziendali con relativo aggiornamento periodico (controllo ex post).*

La Società si impegna a rispettare le leggi e a segnalare eventuali comportamenti impropri ed è impegnata, inoltre, a prevenire e scoprire violazioni delle leggi e delle normative, adottando se necessario le opportune azioni correttive.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	403.115
Impianti e macchinari	43.745
Attrezzature sportive e specifiche	109.908
Altri beni	105.725

Il totale degli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio ammontano ad euro 662.493. Gli investimenti più significativi riguardano la voce terreni e fabbricati per un importo di euro 403.115 dovuto principalmente alla contabilizzazione per l'importo di circa 347 €/000 relativo all'acquisto della porzione immobiliare della nuova sede di Ripalimosani (CB) da destinare a uffici periferici della Figc.

Gli investimenti relative alle attrezzature sportive e specifiche riguardano le migliorie apportate al Centro Tecnico di Coverciano e in particolare alla realizzazione di due nuove vasche caldo freddo ubicate all'interno degli spogliatoi della Nazionale per l'importo di circa 110 €/000.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto che non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico Federazione Italiana Giuoco Calcio si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato. In particolare, trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La Società non detiene azioni proprie e azioni/quote di società controllanti.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione

patrimoniale e finanziaria e le informazioni quantitative volte a dare indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

L'ammontare delle attività finanziarie è da ritenersi non di dubbia recuperabilità, ed ammontano a quanto esposto in bilancio. In merito al rischio di credito occorre segnalare che non si sono mai verificate insolvenze significative. Il rischio in oggetto è stato comunque analizzato sia con riferimento all'attuale situazione che con riferimento alla sua prevedibile evoluzione ed i rischi meritevoli di rilievo sono stati opportunamente affrontati e prudenzialmente quantificati.

Più in particolare, l'esposizione al rischio di credito della Società è riferibile ai crediti commerciali. La Società, per il settore nel quale opera, non presenta aree di rischio di credito commerciale di particolare rilevanza.

Rischio di liquidità

Le scadenze relative alle attività e passività finanziarie rientrano interamente entro i successivi 12 mesi.

Inoltre, si segnala che:

- la Società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;*
- non esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;*
- la Società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;*
- la Società possiede depositi presso Istituti di Credito per soddisfare le necessità di liquidità;*
- non esistono differenti fonti di finanziamento;*
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.*

Rischio di mercato

In relazione alla natura dell'attività svolta dalla Società, non sussistono significativi rischi di mercato.

Rischi legali, di compliance e di regolamentazione del settore

Non si ritiene che la Società possa essere tenuta a far fronte a passività conseguenti a vertenze giuridiche – ad oggi non ancora incardinate – di varia natura connesse all'attività commerciale svolta.

Ad oggi, non si sono verificati eventi o circostanze tali da prevedere accantonamenti in appositi fondi rischi ed oneri da iscrivere tra le passività di bilancio. I fondi appostati in bilancio, riguardano i contenziosi eventualmente già in essere e risultano stimati con criteri di massima prudenza.

La Società si è dotata di un insieme di regole etico-comportamentali oggetto di continua divulgazione a tutto il personale aziendale e continuamente sottoposte a verifica per garantirne la corretta applicazione.

Con riferimento al D. Lgs. 231/2001 sulla responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, come anticipato, la Società ha elaborato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ed ha nominato un Organismo di vigilanza.

Infine, la Società non è soggetta a potenziali rischi derivanti dall'evoluzione del contesto normativo e regolatorio di riferimento che potrebbero influenzare gli adempimenti tecnico-operativi tipici dell'attività svolta.

Continuità aziendale

La situazione derivante dall'emergenza sanitaria Covid-19 che sta caratterizzando i mercati esteri e nazionale, hanno richiamato l'attenzione dei principali organi di vigilanza sulla verifica della corretta adozione del principio della continuità aziendale di cui all'art. 2423 bis c.c.

L'analisi condotta sulla base dell'andamento dell'esercizio corrente, nonché dei programmi futuri, porta ad escludere l'esistenza di significative incertezze sulla gestione e, quindi, consente di confermare la corretta adozione del principio della continuità aziendale (*c.d. going concern*) nella valutazione delle poste di bilancio.

A tale proposito l'emergenza sanitaria derivante dalla diffusione del virus "Covid-19", dichiarata pandemia mondiale l'11 marzo scorso dall'OMS, in Italia come nel resto del mondo ha avuto ed avrà notevoli conseguenze anche a livello economico. Si ritiene di conseguenza opportuno fornire una adeguata informativa in relazione agli effetti patrimoniali economici e finanziari che la stessa potrà avere sull'andamento della gestione.

Tale situazione non ha avuto ripercussioni rilevanti sul bilancio della Federcalcio Servizi Srl chiuso al 31.12.2020.

In termini economici la voce principale che ha risentito maggiormente della situazione dell'emergenza sanitaria è la voce relativa al corrispettivo per l'affitto di azienda della struttura ricettiva del Centro Tecnico di Coverciano. Infatti a fronte di un corrispettivo originario previsto di 320 €/000 annuo la Società ha avuto ricavi solamente per circa 116 €/000 a causa della sospensione di tutte le attività presenti all'interno del CTF di Coverciano che ha portato da parte del gestore della struttura ricettiva alla chiusura prolungata dell'attività. Altre contrazione dei ricavi, sono state legate dall'impossibilità da parte della Società di svolgere alcuni servizi, durante il primo periodo di emergenza (marzo 2020 – maggio 2020), in particolare quelli di stampa e fotocopiatura e quello del servizio di facility presso le sedi di Roma.

Per quanto riguarda i ricavi da locazione e sublocazione i minor ricavi si aggirano intorno a circa 5 €/000 su base annua.

Sulla base dei risultati economici e della generazione di cassa conseguiti nel corso degli ultimi anni, oltreché delle disponibilità finanziari risultanti al 31 dicembre 2020, la Società ritiene che non sussistono incertezze tali da far sorgere dubbi circa la capacità di proseguire la propria attività in continuità aziendale e sul tali basi è stato predisposto il bilancio 2020.

Evoluzione prevedibile della gestione

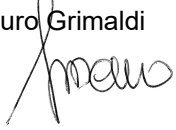
Per quanto attiene all'evoluzione della gestione, seppur permangono incertezze e profili di soggettività tipici di ogni previsione, condizionati ancor di più dagli impatti relativi alla diffusione del COVID-19 tali da non

permettere di escludere completamente il rischio di una contrazione dei ricavi, non sono note ad oggi operazioni che possano portare dei disallineamenti significativi rispetto a quanto registrato negli ultimi esercizi. Pertanto, riteniamo che la Società possa continuare ad operare seguendo le medesime linee guida che ci hanno condotto al raggiungimento degli attuali risultati.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Consigliere Delegato

Mauro Grimaldi

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'mauro', written over the printed name 'Mauro Grimaldi'.



Relazione Collegio Sindacale

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO DI ESERCIZIO
AL 31/12/2020**

Alla FIGC, Socio Unico della Federcalcio Servizi S.r.l.

Premessa

Lo scrivente Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. del codice civile sia quelle previste dall'art. 2409-bis del codice civile.

La presente relazione unitaria contiene nella Sezione A) la “*Relazione del Revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n.39*” e nella Sezione B) la “*Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, codice civile.*”.

A) Relazione sulla revisione contabile del bilancio di esercizio 2020

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia.

Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente Relazione.

Il Collegio Sindacale è indipendente rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Il nostro esame è stato condotto ispirandosi ai vigenti principi di revisione contabile; l'attività c.d. di “circularizzazione” è stata condivisa con la Deloitte & Touche S.p.A., incaricata dalla Società di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio consuntivo 2020 della Federcalcio Servizi S.r.l.

In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire gli elementi necessari per accertare se il bilancio d'esercizio fosse viziato da errori significativi e se risultasse, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche, come detto a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

La Deloitte & Touche S.p.A., completate senza limitazioni tutte le attività di audit programmate, in data odierna ha reso disponibile al Collegio Sindacale la propria Relazione; tale documento, non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa e pertanto il giudizio rilasciato è pienamente positivo.

Ciò posto, riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. Gli Amministratori hanno adottato il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità del Collegio Sindacale per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una Relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile

svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta, come già chiarito, in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione dei processi amministrativi allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e sull'eventuale inesistenza di incertezze significative riguardo a eventi o circostanze che possano far sorgere dubbi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Gli Amministratori della Federcalcio Servizi S.r.l. sono responsabili per la predisposizione della Relazione sulla gestione della Società, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della Relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l. al 31/12/2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la Relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l. al 31/12/2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D. Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo rilievi da segnalare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del codice civile

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2020 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Attività di vigilanza

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle Assemblee dei soci ed alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dagli Amministratori, durante le riunioni svoltesi e anche da contatti avuti con il Consigliere Delegato, le informazioni in merito all'andamento delle operazioni sociali effettuate dalla Società e sulle quali non abbiamo osservazioni particolari da riferire in quanto risultano rispondenti alla legge nonché allo statuto sociale.

Sempre dagli Amministratori abbiamo acquisito informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo per le loro dimensioni o caratteristiche e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire. Possiamo dare comunque atto che il particolare periodo in cui si è svolta l'attività aziendale, per quanto

attiene al fenomeno pandemico ed ai riflessi sull'andamento gestionale, ha fatto sì che la Società e il Gruppo abbiano posto in essere sforzi continui e costanti per rendere ancora più efficienti i processi aziendali e che gli effetti economici siano stati debitamente considerati nelle previsioni delle prospettive gestionali.

Sulla base del reciproco scambio di informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, eseguita su base volontaria, la Deloitte & Touche S.p.A, non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente Relazione.

Nel corso del 2020 il Collegio Sindacale, nello svolgimento della sua attività, ha incontrato l'*internal auditing* che, come noto, è un Professionista esterno della Società nominato nel settembre 2019.

La Società ha proseguito anche nel corso del 2020, sotto la supervisione dell'Organismo di Vigilanza, l'attività di monitoraggio dell'adeguatezza del *Modello di Organizzazione, gestione e controllo* ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001. Con riferimento agli incontri avuti con l'Organismo di Vigilanza e all'esame delle relazioni periodiche rese dallo stesso, non sono emerse criticità da menzionare nella presente Relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della Società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire nella presente Relazione.

Anche per questo aspetto, possiamo dare atto di aver valutato e vigilato sull'organizzazione aziendale per quanto specificamente connesso alle problematiche ed alle rischiosità connesse all'emergenza COVID-19, prendendo atto delle misure adottate per far fronte alla crisi pandemica, e del fatto che si sia dato tempestivamente luogo, sin dalle fasi iniziali dell'emergenza e poi a seguito del diffondersi del contagio del virus, all'implementazione e all'adozione delle misure utili a garantire la massima tutela della salute e sicurezza dei lavoratori.

Abbiamo altresì acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, sia mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e dal soggetto incaricato volontariamente della revisione legale dei conti (Deloitte & Touche S.p.A.), sia attraverso l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio 2020, non è dovuto intervenire per omissioni degli amministratori ai sensi dell'art. 2406 del codice civile.

Nel corso dell'esercizio 2020 non sono pervenute denunce ex art. 2408 del codice civile né esposti da

parte di terzi, né sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.

Il Collegio, sempre nel corso del 2020 non ha adottato alcun provvedimento ai sensi dell'art. 2409, comma 7, del codice civile.

Nel corso dell'esercizio dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente Relazione.

Bilancio d'esercizio

Il progetto di bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nel corso della riunione del 24 marzo 2021 e messo a disposizione del Collegio nel corso della stessa riunione e sarà presentato alla prossima Assemblea convocata per il giorno 22 aprile 2021.

In considerazione della fissazione al 22 aprile 2021 della data per la convocazione dell'Assemblea annuale, il Socio Unico ha rinunciato ai termini di cui al combinato disposto degli artt. 2478 bis e 2429 del codice civile con lettera del 14 aprile 2021 dal legale rappresentante del Socio Unico, la Federazione Italiana Giuoco Calcio, indirizzata allo scrivente Collegio Sindacale di Federcalcio Servizi s.r.l.

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della Relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quinto, del codice civile.

Conclusioni

Alla luce di quanto precede e considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato volontariamente della revisione legale dei conti, la Deloitte & Touche S.p.A., contenute nella Relazione di revisione del bilancio in data odierna in cui dichiara che: *"A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione"*, esprimiamo parere favorevole in ordine alla proposta del Consiglio di Amministrazione sull'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020.

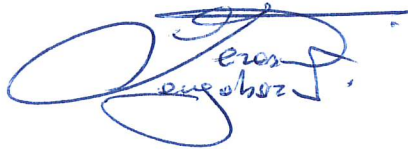
Gentile Socio, con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020 scade il mandato dello scrivente Collegio Sindacale e pertanto l'Assemblea è anche chiamata a nominare ai sensi della legge e dello statuto il nuovo Collegio Sindacale per il prossimo triennio.

Con l'occasione ringraziamo per la fiducia accordataci durante questi anni di mandato.

Roma, 16 aprile 2021

Il Collegio Sindacale

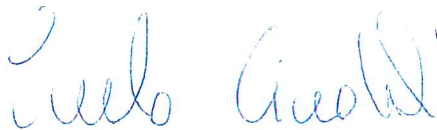
Dott. Gerardo Longobardi



Dott.ssa Barbara Zanardi



Dott. Carlo Cinotti





Relazione di certificazione volontaria

Deloitte & Touche Spa

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

Al Socio della
Federalcalcio Servizi S.r.l.

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federalcalcio Servizi S.r.l. (la "Società"), redatto in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435-bis del Codice Civile, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che, con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, la revisione legale ex art. 2477 del Codice Civile è stata svolta da altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma primo, del codice civile, la Federalcalcio Servizi S.r.l. ha indicato di essere soggetta a direzione e coordinamento da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio e, pertanto, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio di tale società. Il nostro giudizio sul bilancio della Federalcalcio Servizi S.r.l. non si estende a tali dati.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

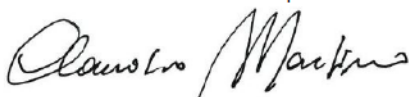
Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società.

- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento.
- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Claudio Martino

Director

Roma, 16 aprile 2021