







Il percorso verso la Sostenibilità

Incontro di aggiornamento DAO stagione sportiva 2022/2023

Cristina Blasetti - FSR Officer FIGC

Indice

Il ruolo del DAO: nuove sfide e nuove opportunità

-  Strategia di Sostenibilità UEFA
-  Sistema delle Licenze UEFA
-  Gare delle Rappresentative Nazionali
-  Grandi Eventi (candidatura UEFA EURO 2032)



Il ruolo del DAO: la Strategia di Sostenibilità UEFA

Evoluzione della Responsabilità Sociale in ambito calcistico



Responsabilità Sociale



Interesse a sviluppare iniziative di carattere sociale o filantropico a vantaggio dei propri stakeholders

1

FSR



FSR (Football Social Responsibility). Attenzione alle tematiche chiave in ambito sociale e ambientale, attraverso il calcio, da parte delle Associazioni Nazionali tramite accordi con partner di settore

2

Sostenibilità



2021-2022

Strategia a lungo termine che incorpora gli obiettivi organizzativi e le 11 policy UEFA sui diritti umani e ambientali come linee guida fondanti

**Strategia a lungo termine
Processi integrati**

3

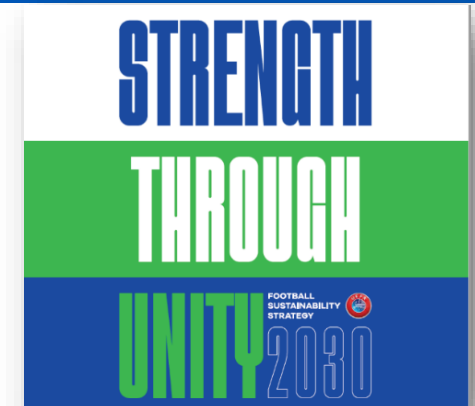
L'approccio strategico UEFA verso la Sostenibilità

La consapevolezza sulla sostenibilità sta aumentando nel mondo del calcio a tutti i suoi livelli.

Stagione 2020/21	"Responsabilità" il quinto pilastro della strategia quinquennale UEFA per lo sviluppo del calcio europeo (insieme a Calcio, Fiducia, Competitività e Prosperità)
Dicembre 2021	pubblicazione della Strategia di Sostenibilità UEFA "Strength Through Unity 2030"
1 luglio 2022	nomina degli FSR Officer per tutte le 55 Associazioni europee
Stagione 2022/2023	inserimento criteri di Responsabilità Sociale nelle Licenze UEFA
30 giugno 2023	Strategia di Sostenibilità obbligatoria per tutte le 55 Associazioni

Ispirare, stimolare e accelerare

Incorporare principi, standard e pratiche di sostenibilità nel mondo del calcio per ispirare, stimolare e accelerare l'azione collettiva all'interno del calcio europeo nel rispetto dei diritti umani e dell'ambiente.



Le 11 Policy della Sostenibilità

Strategia di sostenibilità UEFA

1. Anti-razzismo
2. Tutela dell'Infanzia
3. Uguaglianza ed Inclusione
4. Differente Abilità
5. Salute e Benessere
6. Rifugiati
7. Solidarietà e Diritti
8. Economia Circolare
9. Emergenza Climatica
10. Sostenibilità degli Eventi Sportivi
11. Sostenibilità delle Infrastrutture



Le 11 Policy della Sostenibilità

Diritti Umani

1. Anti-razzismo
2. Tutela dell'Infanzia
3. Uguaglianza ed Inclusione
4. Diverse Abilità
5. Salute e Benessere
6. Rifugiati
7. Solidarietà e Diritti

Ambiente

8. Economia Circolare
9. Emergenza Climatica
10. Sostenibilità degli Eventi Sportivi
11. Sostenibilità delle Infrastrutture



Le 11 Policy della Sostenibilità

Strategia di sostenibilità UEFA

1. Anti-razzismo
2. Tutela dell'Infanzia
3. Uguaglianza ed Inclusione
4. Differente Abilità
5. Salute e Benessere
6. Rifugiati
7. Solidarietà e Diritti
8. Economia Circolare
9. Emergenza Climatica
10. Sostenibilità degli Eventi Sportivi
11. Sostenibilità delle Infrastrutture



Il calcio per tutte le abilità

Football For All Abilities (Policy 4)

DESCRIZIONE



Far sì che l'ambiente del calcio e le sue infrastrutture siano accessibili a chiunque voglia farne parte, accogliendo calciatori e tifosi di tutte le abilità.

AMBIZIONE 2030

Garantire un accesso privo di barriere a chiunque voglia giocare, partecipare a eventi calcistici o lavorare nel calcio.

TEMI

Aumentare l'accesso alle opportunità di gioco oltre alla formazione del personale. Migliorare l'accessibilità per persone con Disabilità a Stadi, strutture calcistiche e alle partite trasmesse in televisione.

GALCIO PER TUTTE LE ABILITÀ



TEMI

- AUMENTARE L'ACCESSO ALLE OPPORTUNITÀ DI GIOCO OLTRE CHE ALLA FORMAZIONE PROFESSIONALE, LAVORO E VOLONTARIATO
- MIGLIORARE L'ACCESSIBILITÀ PER PERSONE CON DISABILITÀ A STADI, STRUTTURE CALCISTICHE E ALLE PARTITE TRASMESSE IN TELEVISIONE
- DIPARTIMENTI DEDICATI "CALCIO PER TUTTE LE ABILITÀ" PRESENTI IN TUTTE LE ASSOCIAZIONI AFFILIATE

→ DESCRIZIONE

Far sì che l'ambiente del calcio e le sue infrastrutture siano accessibili a chiunque voglia farne parte, accogliendo calciatori e tifosi di tutte le abilità.

→ AMBIZIONE 2030

Garantire un accesso privo di barriere a chiunque voglia giocare, partecipare a eventi calcistici o lavorare nel calcio.

IL FUTURO

La UEFA coinvolge allenatori e arbitri includendo il programma Calcio per tutte le abilità nei propri programmi di formazione. Inoltre, la confederazione affronta attivamente il tema delle barriere continuando ad aumentare il livello di accessibilità negli stadi e negli eventi e offrendo opportunità di lavoro, formazione professionale e volontariato.

Infine, promuove una collaborazione attiva tra tutti gli stakeholder del calcio, come Associazioni affiliate e organizzazioni di esperti europei.

INIZIATIVE ESISTENTI

- Partenariati continui con organizzazioni calcistiche europee specializzate nella disabilità e altri stakeholder.
- Condivisione di buone pratiche per ispirare l'intera comunità calcistica.
- Utilizzare le piattaforme media UEFA per aumentare visibilità e riconoscimento.



Il ruolo del DAO: il Sistema delle Licenze UEFA

Nuovi Criteri Responsabilità Sociale

Dalla stagione 2022/2023 nel Sistema delle Licenze UEFA sono stati inseriti i Criteri di Responsabilità Sociale (in aggiunta ai Criteri Sportivi, Infrastrutturali, Organizzativi, Legali ed Economico-finanziari)



Criteri Sportivi



Criteri Infrastrutturali



Criteri Responsabilità Sociale



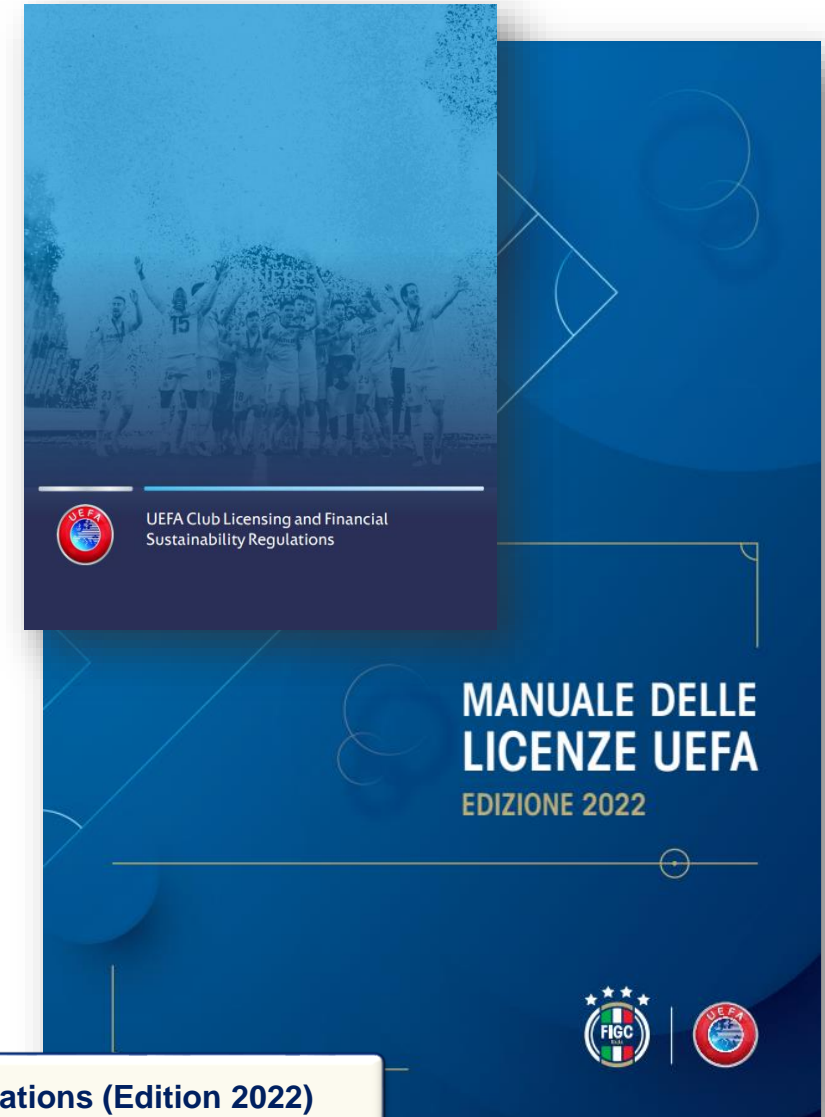
Criteri Organizzativi



Criteri Legali







Criteri Economico-finanziari



Tutte le disposizioni contenute nel UEFA Club Licensing and Sustainability Regulations (Edition 2022) sono state recepite nel Manuale delle Licenze UEFA (Edizione 2022)

Obiettivi dei nuovi criteri di Responsabilità Sociale

I nuovi criteri Responsabilità Sociale (Football Social Responsibility) sono stati inseriti per:

-  focalizzare sulla necessaria **importanza al rispetto dei diritti umani e dell'ambiente** alla luce che la sostenibilità contribuisce al successo del calcio europeo;
-  **orientare il lavoro già svolto** dai Club;
-  **fornire un quadro strategico** che consenta ai club di sviluppare politiche e attività nel rispetto dei diritti umani e dell'ambiente;
-  **Valorizzare il ruolo e l'impatto del calcio** come effetto moltiplicatore di valori positivi.

Il DAO svolge un ruolo cruciale per la definizione dell'approccio strategico e della successiva implementazione



CRITERI RESPONSABILITA' SOCIALE

RS.01	B	PIANO STRATEGICO DI RESPONSABILITÀ SOCIALE
RS.02	B	POLITICA EQUITÀ E INCLUSIONE
RS.03	B	POLITICA ANTIRAZZISMO
RS.04	B	TUTELA DEI GIOVANI CALCIATORI
RS.05	B	CALCIO PER TUTTE LE ABILITÀ
RS.06	B	SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE

DAO



CRITERI RESPONSABILITA' SOCIALE



RS.01

B

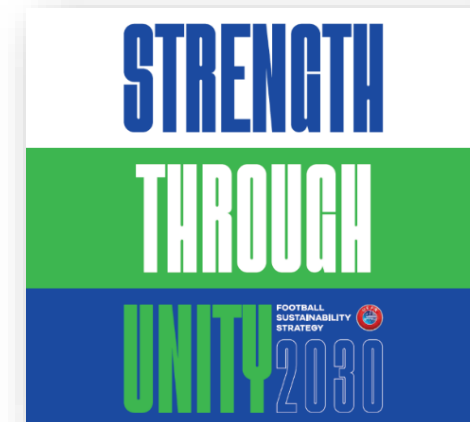
PIANO STRATEGICO PER LA RESPONSABILITÀ SOCIALE

La Società richiedente la Licenza deve definire ed implementare una Strategia di Sostenibilità, conformemente a quanto previsto dalla Strategia di Sostenibilità UEFA, che comprenda le seguenti aree di interesse:

- Equità e inclusione;
- Antirazzismo;
- Tutela dei giovani calciatori;
- Calcio per tutte le abilità; ←
- Tutela ambientale sostenibilità ambientale.



DAO



Il ruolo del DAO si colloca nell'ambito della Policy «Calcio per tutte le abilità»

CRITERI RESPONSABILITA' SOCIALE



RS.05

B

CALCIO PER TUTTE LE ABILITÀ

La Società richiedente la Licenza UEFA deve definire ed applicare misure in grado di rendere le attività sportive organizzate accessibili, divertenti e fruibili per tutti, indipendentemente dalla disabilità o da fattori invalidanti.

- **Stabilire e attuare una politica di inclusione** per rendere accessibili le attività del club
- **Sviluppare programmi** che offrano possibilità di impiego all'interno della Società o come volontari
- **Offrire opportunità di gioco per tutti**

Il DAO svolge un ruolo cruciale per la definizione dell'approccio strategico e della successiva implementazione



Il ruolo del DAO: i Grandi Eventi (Candidatura UEFA EURO 2032)

I criteri di Accessibilità

Sustainability

I criteri di Accessibilità (Accessibility) costituiscono parte integrante del Bid Dossier di candidatura ad ospitare grandi eventi internazionali.

Per il Bid Dossier di candidatura ad ospitare in Italia i Campionati UEFA EURO 2032, il **Capitolo Sostenibilità** include una sezione «**Football For All Abilities**» contenente i requisiti necessari per l'Accessibilità. Informazioni aggiuntive vengono richieste nel capitolo degli Stadi ed Impiantistica.





I criteri di Accessibilità

Sustainability

I criteri di Accessibilità (Accessibility) costituiscono parte integrante del Bid Dossier di candidatura ad ospitare grandi eventi internazionali.

Per il Bid Dossier di candidatura ad ospitare in Italia i Campionati UEFA EURO 2032, il **Capitolo Sostenibilità** include una sezione «**Football For All Abilities**» contenente i requisiti necessari per l'Accessibilità. Informazioni aggiuntive vengono richieste nel capitolo degli Stadi ed Impiantistica.

Accessibilità (Football For All Abilities)



Sector 03 — Sustainability



Contents

1 — Overview	1
Background	1
Benefits and challenges	2
2 — Sustainability concept and strategy	2
3 — Good governance	3
4 — Environment	3
Sustainable event management	4
Climate and advocacy	4
Circular economy	5
Sustainable infrastructure	5
5 — Human rights	6
Human Rights	6
Equality and inclusion	7
Anti-racism	7
Football for all abilities	8
Child and youth safeguarding	10
Health and wellbeing	10
Refugee support	11
6 — Links	11



I criteri di Accessibilità

Requisiti



- Sviluppare un piano Human Rights
- Garantire l'Accessibilità dei trasporti
- Misure per favorire la mobilità
- Numero di posti a sedere allo stadio accessibili
- Cartellonistica dedicata
- Piano di Accessibilità dello Stadio
- Budget dedicato per l'Accessibilità
- Audit 24 mesi prima dell'inizio del torneo
- Numero minimo di sedie a rotelle disponibili
- Mappa dello stadio per spazi sedie a rotelle, corsie prioritarie dedicate dentro e fuori lo stadio
- Numero bagni accessibili
- Aree catering dedicate per persone con Disabilità (Quiet Zones)

Football for all abilities

General accessibility

Host Association Requirements

- In the Human Rights plan, propose general accessibility activities including:
 - accessible transport systems, including accessible drop-off and pick-up points, parking for disabled spectators, if any
 - measures ensuring low mobility and disabled spectators have facilitated access to the Stadium from either parking or public transport (e.g. park and ride schemes)
 - a city map of accessible wayfinding and signage to and from the Stadium
 - Identifying a focal point for providing information to disabled fans and spectators

Host Association Opportunities for Excellence

- Conduct an access audit of the Stadium infrastructure and facilities at least 24 months ahead of the Tournament
- Provide an accessibility guide for the Tournament, which includes the accessible environment for disabled fans in the Host City (airports, hotels, restaurants) and accessible transport means to and from the Stadium

Detailed context

The Host City/Stadium must provide an accessible environment for disabled people, ensuring that the full Matchday experience is open to all. Please see the *UEFA and CAFE Guide to Creating an Accessible Stadium and Matchday Experience Good Practice Guide*¹, and the *Section Seating and sightlines* in Sector 06 – Stadium of the *UEFA EURO 2028 and 2032 Tournament Requirements*.

Stadium Accessibility

Host Association Requirements

- In the Human Rights plan, propose stadium accessibility activities including:
 - an assessment of the number of accessible seats in comparison to the quantities prescribed by European standard CEN/TR 15913 (UEFA Standard)
 - stadium accessibility plans
 - a dedicated budget to reach the UEFA standard of accessible seats for the implementation of the commitments under the responsibility of the Host Association, stadium owner or public authorities

Stadium Requirements

- Provide to the Host Association the Stadium accessibility plans. The plans must include:
 - measures ensuring low mobility and disabled spectators have facilitated access to the Stadium from either parking or public transport

Piano per i Diritti Umani



che includa:
accessibilità dei trasporti

- Misure per favorire la mobilità

- Cartellonistica dedicata

- Audit 24 mesi prima dell'inizio del torneo

- Guida per l'Accessibilità del Torneo nelle Città/Aeroporti

Football for all abilities

General accessibility

Host Association Requirements

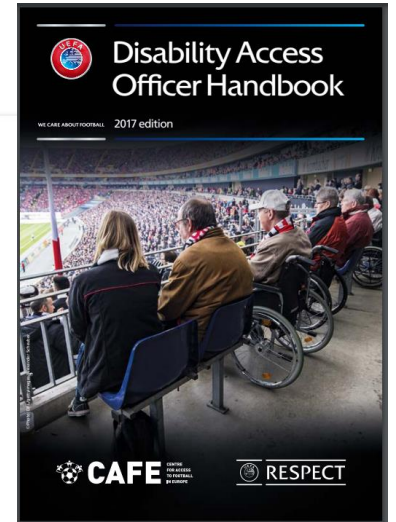
- In the Human Rights plan, propose general accessibility activities including:
 - accessible transport systems, including accessible drop-off and pick-up points, parking for disabled spectators, if any
 - measures ensuring low mobility and disabled spectators have facilitated access to the Stadium from either parking or public transport (e.g. park and ride schemes)
 - a city map of accessible wayfinding and signage to and from the Stadium
 - Identifying a focal point for providing information to disabled fans and spectators

Host Association Opportunities for Excellence

- Conduct an access audit of the Stadium infrastructure and facilities at least 24 months ahead of the Tournament
- Provide an accessibility guide for the Tournament, which includes the accessible environment for disabled fans in the Host City (airports, hotels, restaurants) and accessible transport means to and from the Stadium

Detailed context

The Host City/Stadium must provide an accessible environment for disabled people, ensuring that the full Matchday experience is open to all. Please see the *UEFA and CAFE Guide to Creating an Accessible Stadium and Matchday Experience Good Practice Guide*¹, and the *Section Seating and sightlines* in Sector 06 – Stadium of the *UEFA EURO 2028 and 2032 Tournament Requirements*.





Piano per i Diritti Umani



che include:

- Numero di posti accessibili

- Piano di Accessibilità dello Stadio

- Budget dedicato per l'Accessibilità

Stadium Accessibility

Host Association Requirements

- In the Human Rights plan, propose stadium accessibility activities including:
 - an assessment of the number of accessible seats in comparison to the quantities prescribed by European standard CEN/TR 15913 (UEFA Standard)
 - stadium accessibility plans
 - a dedicated budget to reach the UEFA standard of accessible seats for the implementation of the commitments under the responsibility of the Host Association, stadium owner or public authorities

Stadium Requirements

- Provide to the Host Association the Stadium accessibility plans. The plans must include:
 - measures ensuring low mobility and disabled spectators have facilitated access to the Stadium from either parking or public transport

Piano per i Diritti Umani



che include:

- Numero minimo di sedie a rotelle disponibili
- Numero bagni accessibili
- Mappa dello stadio per spazi sedie a rotelle, corsie prioritarie dedicate dentro e fuori lo stadio
- Catering dedicato per persone con Disabilità (Quiet Zones)

- actions to provide the minimum number of wheelchair user spaces with quality sightlines with a guaranteed 'C' value of 90mm according to European standard CEN/TR 15913 (UEFA Standard)
- actions to provide a minimum number of easy access standard seats and easy access amenity seats with extra leg room according to the UEFA standard
- measures to ensure that wheelchair user spaces are located within 40m of an accessible toilet
- a stadium map of wheelchair-user spaces, easy-access seats (indicating current capacities) and easy-access amenities, accessible wayfinding and signage
- measures to ensure the provision of a ratio of one accessible toilet per 15 wheelchair spaces. Toilets should be unisex in order to allow companions to access them without barriers
- the implementation of a priority lane for disabled spectators at outside perimeter
- the implementation of dedicated concessions priority lanes in the seating areas of wheelchair users, with size adjusted to this target group
- the accessibility of assistance dogs for visually impaired spectators

Stadium Opportunities for Excellence

- Provide infrastructure catering for mental health issues, such as quiet zones
- Toilets follow the Changing Places standard

Detailed context

EURO Tournament must meet good practice criteria in terms of the quantity and quality of accessible seats with guaranteed sightlines on Matchday even when faced with spectators who are on their feet (persistent standing). If new measures are taken to assure adequate numbers and quality, they should be sustainable and benefit local disabled people after the Tournament (hard legacies). Please refer to the *UEFA and CAFE Guide to Creating an Accessible Stadium and Matchday Experience Good Practice Guide*¹.

Piano per i Diritti Umani



che include:

- ADC (Audio descriptive Commentary)
- Rispetto dei criteri daltonismo (Colour-blind-friendly event)

Audio descriptive commentary

Host Association Requirements

- In the Human Rights plan include the audio descriptive commentary service

Stadium Requirements

- Provide to the Host Association the provision of an audio descriptive commentary service, including a position and system to provide this service and a signal to capture live commentary in English and local language

Host Association Opportunities for Excellence

- Provide live commentary also in the languages of the playing teams

Colour blindness

Host Association Requirements

- In the Human Rights plan, propose activities aiming for a 'colour-blind-friendly' matchday experience that addresses:
 - both internal and external facilities of the venues
 - signage for wayfinding, transportation and emergency routes, equipment, and procedures

Stadium Requirements

- Implement a 'colour-blind-friendly' Matchday experience
- Conduct a colour-blind awareness access audit of the Stadium infrastructure and facilities at least 24 months ahead of the Tournament



Il ruolo del DAO: Gare delle Rappresentative Nazionali

I criteri di Accessibilità

Sustainability

- Sempre maggiore sinergia con il DAO del Club ospitante
- Requisiti UEFA per grandi eventi calcistici da adattare a breve alle gare di qualificazioni UEFA ospitate in Italia
- Requisiti sempre più elevati da parte della UEFA in ambito di un maggiore approccio alla Sostenibilità
- Proposta di nuovo format gara FIGC con **ADC (Audio Descriptive Commentary)** nelle gare domestiche dove possibile
- Nuovi requisiti accessibilità nel programma UEFA SEMS per la gestione degli eventi sostenibili



○ Grazie per l'attenzione

