



BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2018

1. Stato Patrimoniale
2. Conto Economico
3. Rendiconto Finanziario
4. Nota Integrativa
5. Relazione sulla Gestione
6. Relazione Collegio dei Revisori
7. Certificazione Società di Revisione
8. Bilancio Federcalcio Servizi Srl



STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2018

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 30 maggio 2019



Esercizio
31/12/2018

Esercizio
31/12/2017

Delta
2018 vs 2017

<i>Immobilizz Immateriali</i>	4.620.258	2.785.363	1.834.895
Immobilizzazioni Immateriali	4.620.258	2.785.363	1.834.895
<i>Immobilizz Materiali</i>	1.039.246	1.072.302	(33.056)
Immobilizzazioni Materiali	1.039.246	1.072.302	(33.056)
<i>Partecipazioni</i>	37.600.000	37.600.000	-
<i>Depositi Cauzionali Attivi</i>	5.356	756	4.600
Immobilizzazioni Finanziarie	37.605.356	37.600.756	4.600
Immobilizzazioni	43.264.859	41.458.420	1.806.439
<i>Crediti Vs Clienti</i>	21.987.990	23.516.040	(1.528.051)
<i>Crediti Vs Imprese Controllate</i>	200.709	68.837	131.872
<i>Crediti Tributari</i>	5.541.354	200.883	5.340.471
<i>Imposte Anticipate</i>	686.292	1.018.196	(331.904)
<i>Crediti Vs Altri</i>	104.166.783	84.614.343	19.552.440
Crediti	132.583.128	109.418.299	23.164.829
<i>Attiv. Fin. Non Costituiscono Immob.</i>	15.000.000	15.000.000	-
Attiv. Fin. Che Non Costituiscono Immob.	15.000.000	15.000.000	-
<i>Disponibilità_Liquide</i>	94.046.833	93.531.379	515.454
Disponibilità liquide	94.046.833	93.531.379	515.454
Attivo circolante	241.629.960	217.949.678	23.680.283
<i>Ratei-Risconti Attivi</i>	1.835.015	2.123.205	(288.190)
Ratei_Risconti Attivi	1.835.015	2.123.205	(288.190)
Ratei/Risconti Attivi	1.835.015	2.123.205	(288.190)
TOTALE ATTIVITA'	286.729.835	261.531.303	25.198.532
<i>Patrimonio-Netto</i>	53.135.598	51.297.428	1.838.171
Patrimonio_Netto	53.135.598	51.297.428	1.838.171
Patrimonio Netto	53.135.598	51.297.428	1.838.171
<i>Fondi Rischi E Oneri</i>	39.011.782	41.455.655	(2.443.873)
Fondi Rischi Ed Oneri	39.011.782	41.455.655	(2.443.873)
Fondi Per Rischi Ed Oneri	39.011.782	41.455.655	(2.443.873)
<i>Fondi con Destinazione Vincolata</i>	2.907.409	2.154.201	753.208
F.di a Destinazione Vincolata	2.907.409	2.154.201	753.208
Fondi a Destinazione Vincolata	2.907.409	2.154.201	753.208
<i>Tratt. Fine Rapporto</i>	4.472.114	4.057.814	414.300
Trattamento Fine Rapporto	4.472.114	4.057.814	414.300
Trattamento Di Fine Rapporto	4.472.114	4.057.814	414.300
<i>Debiti Vs Banche</i>	-	29	(29)
<i>Debiti Vs Altri Finanziatori</i>	25.035	1.444	23.591
<i>Acconti.</i>	21.762.640	15.392.148	6.370.492
<i>Debiti Vs Fornitori</i>	39.758.666	40.922.030	(1.163.364)
<i>Debiti Vs Controllate</i>	2.215.368	2.493.496	(278.129)
<i>Debiti Tributari</i>	1.236.046	1.024.011	212.035
<i>Debiti Previdenziali</i>	825.349	1.028.974	(203.624)
<i>Altri Debiti</i>	103.823.605	83.273.352	20.550.254
Debiti.	169.646.709	144.135.483	25.511.226
Debiti	169.646.709	144.135.483	25.511.226
<i>Ratei-Risconti Passivi</i>	17.556.223	18.430.723	(874.500)
Ratei_Risconti Passivi	17.556.223	18.430.723	(874.500)
Ratei/Risconti Passivi	17.556.223	18.430.723	(874.500)
TOTALE PASSIVITA'	286.729.835	261.531.303	25.198.532



Esercizio
31/12/2018

Esercizio
31/12/2017

Delta
2018 vs 2017

Concessioni, Licenze, Marchi e Simili	12.977	13.684	(707)
Immob. Imm In Corso e Accounti	717.561	1.091.903	(374.343)
Altre Immobilizzazioni Immateriali	3.889.720	1.679.776	2.209.944
<i>Immobilizz Immateriali</i>	<i>4.620.258</i>	<i>2.785.363</i>	<i>1.834.895</i>
Immobilizzazioni Immateriali	4.620.258	2.785.363	1.834.895
Terreni e Fabbricati	42.240	46.080	(3.840)
Impianti e Macchinari	14.266	18.789	(4.523)
Altri Beni	982.740	1.007.433	(24.693)
<i>Immobilizz Materiali</i>	<i>1.039.246</i>	<i>1.072.302</i>	<i>(33.056)</i>
Immobilizzazioni Materiali	1.039.246	1.072.302	(33.056)
Partecipazioni Imprese Controllate	37.600.000	37.600.000	-
<i>Partecipazioni</i>	<i>37.600.000</i>	<i>37.600.000</i>	<i>-</i>
Depositi_Cauzionali_Activi	5.356	756	4.600
<i>Depositi Cauzionali Attivi</i>	<i>5.356</i>	<i>756</i>	<i>4.600</i>
Immobilizzazioni Finanziarie	37.605.356	37.600.756	4.600
Immobilizzazioni	43.264.859	41.458.420	1.806.439
Clients Ordinari	15.001.291	8.923.468	6.077.823
Crediti Vs Società Sportive	1.072.849	121.625	951.224
Clients per Fatture da Emettere	5.913.849	14.470.946	(8.557.097)
<i>Crediti Vs Clienti</i>	<i>21.987.990</i>	<i>23.516.040</i>	<i>(1.528.051)</i>
Vs Imprese Controllate	200.709	68.837	131.872
<i>Crediti Vs Imprese Controllate</i>	<i>200.709</i>	<i>68.837</i>	<i>131.872</i>
Crediti v/Erario	5.541.354	200.883	5.340.471
<i>Crediti Tributari</i>	<i>5.541.354</i>	<i>200.883</i>	<i>5.340.471</i>
Crediti v/Erario Imposte Anticipate	686.292	1.018.196	(331.904)
<i>Imposte Anticipate</i>	<i>686.292</i>	<i>1.018.196</i>	<i>(331.904)</i>
Crediti Vs Coni	255.069	256.968	(1.899)
Verso Stato Regioni Enti locali	70.005	30.000	40.005
Crediti VsTesserati	3.259.153	3.654.887	(395.733)
Crediti Vs Leghe	89.301.524	70.558.514	18.743.010
Crediti Vs CR LND	0	1.393.482	(1.393.482)
Crediti Vs Federazioni e Organismi Internazionali	4.655.132	4.447.320	207.812
Crediti c/anticipi	3.908.495	401.768	3.506.727
Crediti c/Ant Assicurazione Tesserati	35.435	28.464	6.971
Crediti Vs Tesserati Oltre Esercizio successivo	95.904	73.054	22.850
Crediti Vs Leghe Oltre Esercizio Successivo	2.430.000	3.576.300	(1.146.300)
Altri Crediti	156.066	193.587	(37.521)
<i>Crediti Vs Altri</i>	<i>104.166.783</i>	<i>84.614.343</i>	<i>19.552.440</i>
Crediti	132.583.128	109.418.299	23.164.829
Altri Titoli non costit. Imm	15.000.000	15.000.000	-
<i>Attiv. Fin. Non Costituiscono Immob.</i>	<i>15.000.000</i>	<i>15.000.000</i>	<i>-</i>
Attiv. Fin. Che Non Costituiscono Immob.	15.000.000	15.000.000	-
Depositi Bancari_A	93.787.521	93.275.931	511.590
Depositi Postali_A	58.252	57.090	1.162
Danaro e Valori in Cassa	4.995	5.801	(806)
Deposito Bancari CR-AIA	24.603	27.236	(2.633)
Deposito Bancari CR-SGS	171.462	165.321	6.141
<i>Disponibilità liquide</i>	<i>94.046.833</i>	<i>93.531.379</i>	<i>515.454</i>
Disponibilità liquide	94.046.833	93.531.379	515.454
Attivo circolante	241.629.960	217.949.678	23.680.283
Ratei Attivi	139.208	223.928	(84.720)
Risconti Attivi	1.695.808	1.899.277	(203.470)
<i>Ratei-Risconti Attivi</i>	<i>1.835.015</i>	<i>2.123.205</i>	<i>(288.190)</i>
Ratei_Risconti Attivi	1.835.015	2.123.205	(288.190)
Ratei/Risconti Attivi	1.835.015	2.123.205	(288.190)
TOTALE ATTIVITA'	286.729.835	261.531.303	25.198.532



Esercizio
31/12/2018

Esercizio
31/12/2017

Delta
2018 vs 2017

Fondo di Dotazione	25.923.277	25.923.277	-
Altre Riserve	25.374.151	20.867.796	4.506.355
Utile/Perdita dell'Esercizio	1.838.170	4.506.355	(2.668.184)
<i>Patrimonio-Netto</i>	<i>53.135.598</i>	<i>51.297.428</i>	<i>1.838.170</i>
Patrimonio_Netto	53.135.598	51.297.428	1.838.171
Patrimonio Netto	53.135.598	51.297.428	1.838.171
Altri	39.011.782	41.455.655	(2.443.873)
<i>Fondi Rischi E Oneri</i>	<i>39.011.782</i>	<i>41.455.655</i>	<i>(2.443.873)</i>
Fondi Rischi Ed Oneri	39.011.782	41.455.655	(2.443.873)
Fondi Per Rischi Ed Oneri	39.011.782	41.455.655	(2.443.873)
Fondo a Destinazione Vincolata	2.907.409	2.154.201	753.208
<i>Fondi con Destinazione Vincolata</i>	<i>2.907.409</i>	<i>2.154.201</i>	<i>753.208</i>
F.di a Destinazione Vincolata	2.907.409	2.154.201	753.208
Fondi a Destinazione Vincolata	2.907.409	2.154.201	753.208
TFR	4.472.114	4.057.814	414.300
<i>Tratt. Fine Rapporto</i>	<i>4.472.114</i>	<i>4.057.814</i>	<i>414.300</i>
Trattamento Fine Rapporto	4.472.114	4.057.814	414.300
Trattamento Di Fine Rapporto	4.472.114	4.057.814	414.300
Depositi Bancari_P	-	29	(29)
<i>Debiti Vs Banche</i>	<i>-</i>	<i>29</i>	<i>(29)</i>
Carte di Credito	25.035	1.444	23.591
<i>Debiti Vs Altri Finanziatori</i>	<i>25.035</i>	<i>1.444</i>	<i>23.591</i>
Acconti da Clienti	37.266	778	36.489
Acconti da CONI	3.456.530	3.491.370	(34.840)
Acconti da Organismi Internazionali	18.268.844	11.900.000	6.368.844
<i>Acconti.</i>	<i>21.762.640</i>	<i>15.392.148</i>	<i>6.370.492</i>
Fornitori Ordinari	10.736.417	9.525.053	1.211.364
Debiti Vs Società Sportive	418.844	16.062	402.782
Professionisti con IVA	283.100	153.568	129.532
Collaboratori	1.456.204	1.043.513	412.691
Fornitori per Fatture da Ricevere	26.864.102	30.183.835	(3.319.733)
<i>Debiti Vs Fornitori</i>	<i>39.758.666</i>	<i>40.922.030</i>	<i>(1.163.364)</i>
Debiti Vs Imp Controllate	2.215.368	2.493.496	(278.129)
<i>Debiti Vs Controllate</i>	<i>2.215.368</i>	<i>2.493.496</i>	<i>(278.129)</i>
Erario c/Imposte	-	13.712	(13.712)
Erario c/Trattenute	1.236.046	1.010.299	225.747
<i>Debiti Tributarî</i>	<i>1.236.046</i>	<i>1.024.011</i>	<i>212.035</i>
Debiti V/Inps	780.565	978.100	(197.535)
Debiti V/Inail	41.116	49.342	(8.227)
Debiti v/Altri Enti Previdenziali	3.669	1.531	2.138
<i>Debiti Previdenziali</i>	<i>825.349</i>	<i>1.028.974</i>	<i>(203.624)</i>
Altri Debiti Vs Coni	172.115	35.672	136.442
Altri Debiti Vs Stato Regioni Enti locali	250	-	250
Personale Dipendente	1.767.156	1.844.967	(77.811)
Debiti VsTesserati	362.134	486.072	(123.938)
Debiti Vs Leghe	99.094.978	79.600.424	19.494.555
Debiti Vs CR LND	-	3.816	(3.816)
Debiti Vs Federazioni e Organismi Internazionali	60.816	364.630	(303.814)
Debiti Vs Arbitri	664.809	510.136	154.673
Altri_debiti	1.701.347	427.635	1.273.712
<i>Altri Debiti</i>	<i>103.823.605</i>	<i>83.273.352</i>	<i>20.550.254</i>
Debiti.	169.646.709	144.135.483	25.511.226
Debiti	169.646.709	144.135.483	25.511.226
Ratei Passivi	270.560	165.709	104.851
Risconti Passivi	17.285.663	18.265.014	(979.351)
<i>Ratei-Risconti Passivi</i>	<i>17.556.223</i>	<i>18.430.723</i>	<i>(874.500)</i>
Ratei_Risconti Passivi	17.556.223	18.430.723	(874.500)
Ratei/Risconti Passivi	17.556.223	18.430.723	(874.500)
TOTALE PASSIVITA'	286.729.835	261.531.303	25.198.532



CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2018

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 30 maggio 2019



		Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	Delta
	Contributi CONI - 50101	36.429.666	39.817.065	(3.387.399)
	Quote degli associati - 50102	19.383.327	19.885.245	(501.918)
	Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	39.987.571	44.656.658	(4.669.088)
	Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	466.090	169.339	296.750
	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	40.589.948	43.486.782	(2.896.835)
	Altri ricavi - 50106	23.576.394	14.937.283	8.639.111
	<i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i>	<i>152.386.517</i>	<i>155.265.961</i>	<i>(2.879.444)</i>
	<i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i>	<i>8.046.477</i>	<i>7.686.412</i>	<i>360.066</i>
A	Valore della Produzione	160.432.995	162.952.373	(2.519.378)
	Preparazione olimpica/Rappresentative Nazional	33.256.668	30.052.626	3.204.042
	Ufficiali di Gara - 40104	44.751.198	44.190.468	560.730
	Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	771.649	43.159	728.490
	Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	3.880.130	3.295.134	584.996
	Organismi internazionali - 40112	451	713	(263)
	Formazione-Ricerca-e-Documentazione	6.683.106	6.380.196	302.910
	Promozione sportiva - 40117	7.355.517	5.487.626	1.867.891
	Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	4.805.980	4.463.856	342.125
	Gestione impianti sportivi - 40119	61.988	94.655	(32.667)
	<i>Costi dell'attività sportiva centrale</i>	<i>97.174.402</i>	<i>89.763.842</i>	<i>7.410.560</i>
	<i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i>	<i>4.392.285</i>	<i>4.244.591</i>	<i>147.693</i>
B1	Costi Attività Sportiva	101.566.687	94.008.434	7.558.253
	Spese generali	17.981.499	17.266.392	715.107
	Costi del personale	18.061.505	17.570.169	491.336
	<i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i>	<i>33.559.552</i>	<i>32.290.649</i>	<i>1.268.903</i>
	<i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i>	<i>2.483.452</i>	<i>2.545.912</i>	<i>(62.460)</i>
B2	Costi di Funzionamento	36.043.004	34.836.561	1.206.443
	MARGINE OPERATIVO LORDO	(A-B1-B2)	EBITDA	22.823.304
		22.823.304	34.107.377	(11.284.074)
B3	Ammortamenti	1.310.750	1.822.020	(511.271)
B4	Accantonamento f.di rischi e oneri	7.009.022	10.975.458	(3.966.436)
B5	Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	916.199	1.464.540	(548.341)
B6	Oneri Diversi di Gestione	1.430.463	1.198.553	231.911
B	Costi Produzione	148.276.125	144.305.566	3.970.559
	MARGINE OPERATIVO NETTO	(A-B)	12.156.869	18.646.807
		12.156.869	18.646.807	(6.489.937)
C	Proventi Finanziari	118.739	29.742	88.996
	RISULTATO OPERATIVO	(A-B+C)	EBIT	12.275.608
		12.275.608	18.676.549	(6.400.941)
D	Oneri finanziari	913	9.532	(8.619)
	RISULTATO ANTE IMPOSTE	(A-B+C-D)	12.274.695	18.667.017
		12.274.695	18.667.017	(6.392.321)
	Tasse ed Imposte	10.436.525	14.160.662	(3.724.137)
	Risultato d'Esercizio	1.838.170	4.506.355	(2.668.184)



	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	Delta
<i>Progr. attività sportiva e funzionamento - 50101A</i>	6.604.414	6.604.414	-
<i>Progetti Speciali Attività Sportiva - 50101B</i>	23.817.655	27.167.655	(3.350.000)
<i>Contributi per costo personale dipendente ex CONI - 50101C</i>	5.953.309	5.958.996	(5.687)
<i>Altri Contributi - 50101D</i>	54.288	86.000	(31.712)
Contributi CONI - 50101.	36.429.666	39.817.065	(3.387.399)
<i>Quote di affiliazione - 50102A</i>	272.686	300.825	(28.139)
<i>Quote di tesseramento - 50102B</i>	8.661.457	8.471.699	189.758
<i>Quote di iscrizione - 50102C</i>	5.029.512	4.896.394	133.119
<i>Tasse di gare, multe e reclami - 50102E</i>	1.854.321	2.898.577	(1.044.256)
<i>Penali mancata corresponsione premi di preparazione - 50102F</i>	310.252	423.588	(113.337)
<i>Tasse e Contributi Iscrizione Campionati - 50102G</i>	3.255.100	2.894.163	360.937
Quote degli associati - 50102.	19.383.327	19.885.245	(501.918)
<i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50103A</i>	3.287.880	2.849.840	438.040
<i>Diritti televisivi - 50103B</i>	32.981.250	38.812.056	(5.830.806)
<i>Vendita di biglietti - 50103C</i>	1.659.580	2.443.692	(784.112)
<i>Altri proventi da Manifestaz. Internazionali - 50103D</i>	2.058.860	551.071	1.507.790
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103.	39.987.571	44.656.658	(4.669.088)
<i>Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104A</i>	466.090	169.339	296.750
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104.	466.090	169.339	296.750
<i>Corrispettivi da pubblicità e sponsor - 50105A</i>	32.847.281	36.806.314	(3.959.033)
<i>Proventi da operazioni permutative - 50105B</i>	7.220.652	5.967.019	1.253.633
<i>Royalties - 50105C</i>	522.015	713.449	(191.434)
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105.	40.589.948	43.486.782	(2.896.835)
<i>Vendita di stampati federali - 50106A</i>	211.897	266.964	(55.066)
<i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50106B</i>	2.871.521	2.074.186	797.334
<i>Recuperi da Leghe - 50106C</i>	1.958.586	1.097.187	861.399
<i>Vendita Biglietti - 50106D</i>	7.935	139.226	(131.291)
<i>Diritti di Segreteria - 50106E</i>	177.999	337.761	(159.762)
<i>Iscrizione Registro Procuratori Sportivi - 50106F</i>	273.265	294.161	(20.896)
<i>Altri recuperi, rimborsi e proventi - 50106G</i>	18.075.190	10.727.798	7.347.392
Altri ricavi - 50106.	23.576.394	14.937.283	8.639.111
Valore della Produzione.	160.432.995	162.952.373	(2.519.378)
<i>Spese mediche e Sanitarie - 40105A</i>	132.983	110.448	22.536
<i>Spese Trasferita e Soggiorno - 40105B</i>	6.100.191	5.821.468	278.723
<i>Spese di Organizzazione - 40105C</i>	2.893.975	2.662.879	231.095
<i>Spese per Biglietteria - 40105D</i>	289.835	461.541	(171.706)
<i>Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40105E</i>	44.636	31.090	13.546
<i>Indennità, Diarie e Rimborsi - 40105F</i>	714.136	712.727	1.409
<i>Rappresentanza eventi - 40105G</i>	183.322	213.611	(30.288)
<i>Produzioni televisive e acquisto diritti TV - 40105H</i>	200.478	-	200.478
<i>Spese generali per Manif. Int.li - 40105I</i>	692.133	714.001	(21.867)
<i>Tasse, ammende e quote per Manif. Int.li - 40105L</i>	211.000	254.176	(43.176)
<i>Spese Correlate a Proventi Pubblicitari - 40105M</i>	3.675.843	2.958.161	717.682
<i>Premi di Classifica - 40105N</i>	5.055.230	4.125.000	930.230
Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali) - 40105.	20.193.762	18.065.100	2.128.662
<i>Tutela assicurativa - Interv. per gli atleti - 40107A</i>	677.741	768.673	(90.933)
Interventi per gli atleti - 40107.	677.741	768.673	(90.933)
<i>Compensi e rimborsi Staff Nazionali - 40108A</i>	7.663.807	6.559.240	1.104.567
<i>Compensi Advisor - 40108B</i>	965.000	968.750	(3.750)
<i>Compensi per prestazioni - 40108C</i>	463.427	499.807	(36.380)
Compensi per prestazioni contrattuali - 40108.	9.092.234	8.027.797	1.064.436
<i>Ispezioni, Indagini, Controlli gara e Funzionamento Commissioni - 40109B</i>	2.056.394	2.017.334	39.060
<i>Spese sanitarie per controlli Antidoping - 40109C</i>	940.325	899.909	40.415
<i>Organizzazione raduni e incontri Giustizia Sportiva e Commissioni - 40109D</i>	96.477	76.647	19.830
<i>Compensi contrattuali - 40109E</i>	199.736	197.165	2.571
Controlli Commissioni su attività sportiva - 40109.	3.292.932	3.191.056	101.876
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.	33.256.668	30.052.626	3.204.042
<i>Spese arbitrali - Attività Internazionale - 40104A</i>	41.853	50.353	(8.500)
<i>Diritti Immagine arbitri ed assistenti LEGHE - 40104B</i>	3.862.552	3.862.125	427
<i>Spese arbitrali - Attività Nazionale - 40104C</i>	40.119.793	39.593.525	526.267
<i>Compensi componenti Organi Tecnici Nazionali - 40104D</i>	727.000	684.465	42.535
Ufficiali di Gara - 40104.	44.751.198	44.190.468	560.730
<i>Spese Mediche e Sanitarie - 40110A</i>	3.224	420	2.804
<i>Spese Trasferita e Soggiorno - 40110B</i>	266.537	30.886	235.651
<i>Spese di Organizzazione - 40110C</i>	431.133	8.403	422.731
<i>Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40110E</i>	-	45	(45)
<i>Indennità, Diarie e Rimborsi - 40110F</i>	20.243	155	20.088
<i>Rappresentanza eventi - 40110G</i>	37.303	-	37.303
<i>Spese generali Manif. Int.li - 40110I</i>	13.209	3.251	9.958
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110.	771.649	43.159	728.490
<i>Indennità, Diarie e Rimborsi - 40111A</i>	40.745	33.780	6.965
<i>Spese di organizzazione - Manif. Nazionali - 40111B</i>	848.507	296.339	552.168
<i>Sponsorizzazioni Arbitri - 40111C</i>	2.436.623	2.455.444	(18.821)
<i>Spese trasferta/soggiorno - Manif. Nazion. - 40111D</i>	537.784	443.690	94.094
<i>Divise formali - 40111E</i>	16.470	65.880	(49.410)
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111.	3.880.130	3.295.134	584.996



	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	Delta
<i>Quote di adesione - Org. Internaz. - 40112A</i>	451	713	(263)
Organismi internazionali - 40112.	451	713	(263)
<i>Spese per corsi di formazione - 40113A</i>	2.416.843	1.983.956	432.888
<i>Borse di studio - 40113B</i>	15.644	7.500	8.144
Corsi di formazione per quadri tecnici - 40113.	2.432.487	1.991.456	441.032
<i>Spese per corsi di formazione - 40114A</i>	1.686.478	1.624.282	62.136
<i>Spese per allenamento e stage arbitri - 40114B</i>	2.158.059	2.324.910	(166.851)
<i>Acquisto Materiale Tecnico Arbitri - 40114C</i>	33.504	19.286	14.218
Corsi di formazione per ufficiali di gara - 40114.	3.877.982	3.968.479	(90.497)
<i>Ricerca - 40115A</i>	82.617	55.833	26.783
Ricerca - 40115.	82.617	55.833	26.783
<i>Documentazione - 40116A</i>	290.020	364.429	(74.408)
Documentazione - 40116.	290.020	364.429	(74.408)
Formazione Ricerca e Documentazione.	6.683.106	6.380.196	302.910
<i>Promozione Sportiva S.G.S. - 40117A</i>	1.977.072	1.098.824	878.248
<i>Spese trasferta e soggiorno per promozione sportiva - 40117B</i>	1.216.009	742.327	473.682
<i>Gestione Sportello Unico - 40117C</i>	2.700.000	2.700.000	-
<i>Indennità, diarie - 40117D</i>	1.426.161	918.229	507.933
<i>Promozione e Sviluppo Calcio Femminile - 40117E</i>	36.274	28.246	8.028
Promozione sportiva - 40117.	7.355.517	5.487.626	1.867.891
<i>Contributi Associazioni Sportive e Discipline Associate - 40118A</i>	120.450	30.000	90.450
<i>Contributi a Sezioni AIA - 40118B</i>	1.883.042	1.932.276	(49.234)
<i>Altri Trasferimenti - 40118C</i>	1.160.000	828.660	331.340
<i>Contributi Leghe per dipendenti ex CONI - 40118D</i>	1.642.488	1.672.920	(30.431)
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118.	4.805.980	4.463.856	342.125
<i>Gestione impianti sportivi - 40119A</i>	61.988	94.655	(32.667)
Gestione impianti sportivi - 40119.	61.988	94.655	(32.667)
Costi Attività Sportiva.	101.566.687	94.008.434	7.558.253
<i>Organi di gestione - 40201A</i>	609.169	632.629	(23.460)
<i>Collegio dei Revisori dei Conti - 40201B</i>	137.599	208.321	(70.722)
<i>Assemblee Nazionali - 40201C</i>	487.736	234.206	253.529
<i>Commissioni Federali - 40201D</i>	155.799	181.972	(26.173)
Organi e Commissioni Federali - 40201.	1.390.303	1.257.129	133.174
<i>Compensi per prestazioni cine-fotografiche - 40202A</i>	53.557	57.844	(4.287)
<i>Stampa, rilegatura e spedizione riviste - 40202B</i>	119.575	122.857	(3.283)
<i>Sito Internet - 40202D</i>	4.803	5.382	(579)
<i>Abbonamento ad Agenzie e Rassegna Stampa - 40202E</i>	93.047	107.499	(14.452)
Costi per la Comunicazione - 40202.	270.982	293.582	(22.600)
<i>Compensi e rimborsi a professionisti - 40203A</i>	1.024.840	1.056.073	(31.233)
<i>Spese per assistenza e consulenza - 40203B</i>	643.587	322.714	320.873
<i>Spese legali - 40203C</i>	1.357.894	994.752	363.141
<i>Utenze - 40203D</i>	838.391	956.868	(118.476)
<i>Acquisto materiale di consumo e cancelleria - 40203E</i>	158.905	213.146	(54.240)
<i>Premi di assicurazione - 40203F</i>	339.995	362.164	(22.169)
<i>Trasferta e soggiorno per funzionamento attività federale - 40203G</i>	346.842	486.327	(139.485)
<i>Manutenzioni - 40203H</i>	336.643	309.648	26.994
<i>Spese di rappresentanza - 40203I</i>	113.978	155.238	(41.260)
<i>Prestazione di servizi Generali - 40203L</i>	3.944.856	3.729.782	215.074
<i>Spese e commissioni bancarie - 40203M</i>	47.290	8.559	38.731
<i>Quote associat. a Enti diversi - 40203O</i>	1.072	1.070	2
<i>Organizz. Manifestazioni, Esami e Congressi - 40203P</i>	-	1.500	(1.500)
<i>Rimborsi spese per collaboratori a prestazione giornaliera - 40203Q</i>	362.498	355.547	6.951
<i>Contributi per assistenza - 40203S</i>	38.603	37.310	1.293
<i>Acquisto biglietteria gare (escluse Sq. Nazionali) - 40203T</i>	6.120	139.240	(133.120)
<i>Arrotondamenti e Abbuoni Passivi - 40203U</i>	309	27	282
<i>Licenze Software Annuali - 40203V</i>	219.371	163.897	55.474
<i>Tasse ed imposte diverse - 40203Z</i>	-	292	(292)
Spese generali - 40203.	9.781.194	9.294.155	487.040
<i>Fitti passivi - 40204A</i>	5.935.318	5.870.727	64.591
<i>Noleggio materiale tecnico - 40204B</i>	231.076	201.949	29.126
<i>Noleggio mezzi trasporto - 40204C</i>	116.057	114.026	2.031
<i>Manutenzione e spese accessorie Beni di terzi - 40204D</i>	256.569	234.824	21.745
Spese ed oneri per il god. beni di terzi - 40204.	6.539.020	6.421.527	117.493
Spese generali.	17.981.499	17.266.392	715.107
<i>Salari e stipendi - 40301A</i>	10.879.290	10.488.407	390.883
<i>Ferie non godute - 40301B</i>	(42.005)	(16.170)	(25.835)
<i>Straordinario - 40304D</i>	523.124	508.505	14.619
Stipendi e salari - 40301.	11.360.410	10.980.743	379.667
<i>Oneri previdenziali Dipendenti - 40302A</i>	3.300.338	3.169.412	130.926
<i>Oneri previdenziali Collaborazioni a Progetto - 40302B</i>	1.373.351	1.342.390	30.961
Oneri previdenziali - 40302.	4.673.689	4.511.803	161.887
<i>T.F.R. Dipendenti - 40303A</i>	710.717	680.220	30.497
Trattamento di Fine Rapporto - 40303.	710.717	680.220	30.497



	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017	Delta
<i>Formazione - 40304A</i>	31.974	69.886	(37.912)
<i>Assicurazione Dipendenti - 40304B</i>	236.533	239.541	(3.008)
<i>Spese per missioni Dipendenti - 40304C</i>	159.566	169.076	(9.510)
<i>Rimborsi spese e servizi per collab. a progetto - 40304E</i>	56.003	74.698	(18.695)
<i>Compensi per collaborazioni a progetto - 40304F</i>	378.500	392.393	(13.893)
<i>Stage Formativi - 40304G</i>	48.246	44.202	4.044
<i>Interventi Assistenziali al Personale - 40304H</i>	5.350	1.710	3.640
<i>Accantonam. Fondo Previdenza Complem. (1%) Dip. - 40304I</i>	15.308	12.785	2.523
<i>Altri costi del Personale - 40304L</i>	385.209	393.112	(7.903)
Altri costi - 40304.	1.316.690	1.397.404	(80.714)
Costi del personale.	18.061.505	17.570.169	491.336
Costi di Funzionamento.	36.043.004	34.836.561	1.206.443
<i>Ammort. Funzionali immobilizz. Immateriali - 40400A</i>	961.889	1.490.542	(528.653)
Ammort. Funzionali immobilizz. immateriali - 40402.	961.889	1.490.542	(528.653)
<i>Ammort. Funzionali immobilizz. Materiali - 40400E</i>	348.861	331.479	17.382
Ammort. Funzionali immobilizz. materiali - 40403.	348.861	331.479	17.382
Ammortamenti.	1.310.750	1.822.020	(511.271)
<i>Accantonamenti diversi - 40500A</i>	7.009.022	10.975.458	(3.966.436)
Accantonamento f.di rischi ed oneri - 40501.	7.009.022	10.975.458	(3.966.436)
Accantonamento f.di rischi e oneri.	7.009.022	10.975.458	(3.966.436)
<i>Accantonamento f. di a Destinazione Vincolate - 40500B</i>	916.199	1.464.540	(548.341)
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate - 405A1.	916.199	1.464.540	(548.341)
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate.	916.199	1.464.540	(548.341)
<i>Perdita su Crediti - 405B1A</i>	122.717	168.090	(45.373)
<i>Minusvalenze - 405B1B</i>	1.402	895	507
<i>Sopravvenienze Passive - 405B1C</i>	14.565	80.484	(65.919)
<i>Imposte Indirette, Tasse e Contributi - 405B1D</i>	1.291.780	949.084	342.696
Oneri Diversi di Gestione - 405B1.	1.430.463	1.198.553	231.911
Oneri Diversi di Gestione.	1.430.463	1.198.553	231.911
Costi Produzione	148.276.125	144.305.566	3.970.559
<i>Interessi Attivi - 50201A</i>	38.397	4.975	33.422
<i>Altri proventi finanz. - 50201E</i>	80.342	24.767	55.574
Proventi finanziari - 50201.	118.739	29.742	88.996
Proventi Finanziari.	118.739	29.742	88.996
<i>Altri oneri finanziari - 40601E</i>	913	9.532	(8.619)
Interessi ed altri oneri finanziari - 40601.	913	9.532	(8.619)
Oneri finanziari.	913	9.532	(8.619)
<i>Tasse e Imposte - 40800A</i>	10.436.525	14.160.662	(3.724.137)
Tasse e Imposte - 40801.	10.436.525	14.160.662	(3.724.137)
Tasse ed Imposte.	10.436.525	14.160.662	(3.724.137)



RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2018

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 30 maggio 2019



Schema n. 1: Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto

	2018	2017
A. Flussi finanziari derivanti dell'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.838.170	4.506.355
Imposte sul reddito	10.436.525	14.160.662
Interessi passivi/(interessi attivi)	(117.826)	(20.210)
(Dividendi)	-	-
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	12.156.869	18.646.807
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante	-	-
Accantonamenti ai fondi	7.447.328	12.206.980
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.310.750	1.822.020
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	(2.907.896)	(705.371)
	5.850.181	13.323.629
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	18.007.051	31.970.436
Variazioni del capitale circolante netto	-	-
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-	-
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	1.528.051	(5.202.864)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(1.163.364)	7.140.056
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	288.190	24.471
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(874.500)	8.874.432
Altre variazioni del capitale circolante netto	6.722.882	10.264.935
	6.501.258	21.101.030
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	24.508.309	53.071.466
Altre rettifiche	-	-
Interessi incassati/(pagati)	112.278	(4.557)
(Imposte sul reddito pagate)	(15.177.668)	(17.236.638)
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	(5.810.248)	(1.272.929)
	(20.875.638)	(18.514.124)
Altri incassi/pagamenti	-	-
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	3.632.671	34.557.342



Schema n. 1: Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto

	2018	2017
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali	-	-
(Investimenti)	(315.805)	(348.311)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni immateriali	-	-
(Investimenti)	(2.796.783)	(3.102.165)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni finanziarie	-	-
(Investimenti)	(4.600)	-
Disinvestimenti	-	-
Attività finanziarie non immobilizzate	-	-
(Investimenti)	-	-
Disinvestimenti	-	-
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	-	-
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(3.117.189)	(3.450.476)

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi	-	-
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	(29)	29
(Rimborso finanziamenti)	-	-
Mezzi propri	-	-
Aumento di capitale a pagamento	-	-
(Rimborso di capitale)	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
(Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)	-	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(29)	29

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	515.454	31.106.894
--	----------------	-------------------

Effetto cambi sulle disponibilità liquide	-	-
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	93.531.379	62.424.485

di cui:		
depositi bancari e postali	93.525.577	62.418.900
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	5.801	5.585
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	94.046.833	93.531.379

di cui:		
depositi bancari e postali	94.041.837	93.525.577
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	4.995	5.801



NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2018

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 30 maggio 2019

INDICE

1. Criteri di formazione e valutazione
2. Contenuto delle poste di bilancio
3. Altre notizie integrative



La FIGC adotta un sistema contabile di tipo economico – patrimoniale, basato su rilevazioni effettuate con il metodo della partita doppia.

Il bilancio 2018, predisposto in conformità ai principi ed ai criteri per la formulazione del Regolamento di Contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI, ricomprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale che di quella territoriale (Comitati Regionali AIA e Uffici dei Coordinatori SGS).

Il bilancio d'esercizio al 31/12/2018, è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario.

Gli schemi adottati dalla Federazione, per la predisposizione del proprio bilancio, sono stati condivisi con l'Area Amministrazione Finanza e Controllo del Coni.

In particolare, il conto economico è comparabile al solo Quadro Riepilogativo predisposto dal Coni.

In ottemperanza alle disposizioni del Coni, in materia di armonizzazione e raccordabilità dei documenti delle Federazioni Sportive Nazionali, il bilancio d'esercizio 2018 riporta, altresì, la modulistica prevista dall'Ente per tutte le suddette Federazioni.

I prospetti di bilancio (stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario), valorizzati in centesimi di Euro, sono rappresentati visivamente in unità di euro; inoltre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato (mio €), è espressa in unità di euro.

Il presente bilancio è sottoposto a certificazione volontaria, effettuata dalla Società Deloitte & Touche Spa.

Al Collegio dei Revisori dei Conti compete il controllo contabile.



CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE

Criteri di Formazione

La Federazione, nel corso dell'esercizio, ha utilizzato un sistema di contabilità economico patrimoniale, nel rispetto dei principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e della normativa del Codice Civile.

Nella predisposizione del bilancio la Federazione non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

Nella redazione del bilancio, inoltre, non sono state effettuate compensazioni tra partite.

Criteri di Valutazione

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.

Essi risultano pienamente conformi alla legge e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione. Si riporta di seguito il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

Natura del bene	Aliquote ammortamento
Software (applicativo)	33%
Costi per migliorie e spese incrementative beni di terzi	periodo durata locazione
Costi di sviluppo / Progetto portale FIGC	10%



Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto (comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione nonché degli eventuali sconti commerciali e di cassa di ammontare rilevante) ed esposte al netto delle quote di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Le aliquote di ammortamento vengono ridotte della metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene, applicando i coefficienti di ammortamento previsti nelle apposite tabelle ministeriali.

Si riporta, di seguito, il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

Natura del bene	Aliquote ammortamento
Terreni	periodo durata diritto superficie
Mobili d'ufficio	12%
Stigliature (scaffalature)	10%
Macchine elettroniche e d'ufficio	20%
Attrezzature varie e specifiche	15%
Arredamento	15%
Impianti generici e specifici	15%

Immobilizzazioni finanziarie

La partecipazione iscritta nelle immobilizzazioni, sulla base del criterio del costo di acquisto, attiene all'intero capitale sociale della Federcalcio Servizi S.r.l., di cui la F.I.G.C. è Socio Unico.



Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotti al presumibile valore di realizzo attraverso appositi fondi svalutazione crediti portati a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi della struttura territoriale.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare passività di esistenza certa o probabile delle quali, alla chiusura dell'esercizio, non sono determinati l'ammontare e la data di sopravvenienza.

Gli stanziamenti sono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Il fondo accoglie anche gli stanziamenti originati da delibere federali su specifici progetti ritenuti strategici e vincolanti per la Federazione.

Fondi a destinazione vincolata

La voce ha voluto meglio rappresentare gli stanziamenti destinati a sostenere oneri derivanti da altrettanti proventi con destinazione vincolata.



Fondi per trattamento di fine rapporto

La voce rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto di quanto erogato, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

Imposte

Le imposte sui redditi sono accantonate secondo il principio della competenza e determinate, sulla base di una ragionevole stima alla data di predisposizione del bilancio, in applicazione della vigente normativa fiscale per gli enti non commerciali che svolgono anche attività commerciale.

Adempimenti D.Lgs 81/08

Risultano agli atti della Federazione le relazioni riguardanti le attività effettuate in tema di sicurezza in ottemperanza al D.Lgs. 81/08.



CONTENUTO DELLE POSTE DI BILANCIO

ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Ammontano al 31/12/2017 e al 31/12/2018 rispettivamente a € 2.785.363 e € 4.620.258 al netto dei rispettivi fondi.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci avvenuta nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2017	Incrementi	Decrementi	31/12/2018
Software	4.286.781	471.079	0	4.757.860
Migliorie su beni di terzi	2.622.955	2.697.238	0	5.320.193
Immob. Immateriali In corso di acquisizione	1.091.903	717.561	-1.091.903	717.561
Altro	85.941	2.809	0	88.750
Totale	8.087.580	3.888.686	-1.091.903	10.884.363

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2017	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2018
Software	3.662.493	422.269	0	4.084.762
Migliorie su beni di terzi	1.567.467	536.104	0	2.103.571
Immob. Immateriali In corso di acquisizione	0	0	0	
Altro	72.257	3.516	0	75.773
Totale	5.302.217	961.889	0	6.264.106

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2017	31/12/2018
Software	624.288	673.097
Migliorie su beni di terzi	1.055.488	3.216.623
Immob. Immateriali In corso di acquisizione	1.091.903	717.561
Altro	13.684	12.977
Totale	2.785.363	4.620.258

L'incremento dell'esercizio, pari a circa 3,9 mio €, è riconducibile principalmente alle voci *Migliorie su beni di terzi ed Immobilizzazioni immateriali in corso di acquisizione*.

Rispettivamente l'incremento è pari a circa 2,7 mio € e circa 0,7 mio €.



L'incremento della voce *Migliorie su beni di terzi* è dovuto agli interventi straordinari di riqualificazione e messa in sicurezza effettuati presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano.

In tale incremento, l'importo di 1,1 mio €, relativo all'entrata in esercizio dei beni i cui lavori sono iniziati nel 2017, ha determinato il corrispondente decremento della voce *Immobilizzazioni immateriali in corso di acquisizione*.

L'incremento rilevato nella voce *Immobilizzazioni immateriali in corso di acquisizione* si riferisce al progetto Big Data (0,34 mio €) nonché agli interventi presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano (0,36 mio €).



Immobilizzazioni materiali

Ammontano al 31/12/2017 e al 31/12/2018 rispettivamente ad € 1.072.302 e a € 1.039.246, al netto dei rispettivi fondi ammortamento.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2017	Incrementi	Decrementi	31/12/2018
Fabbricati	0	0	0	0
Terreni	96.000	0	0	96.000
Impianti sportivi	0	0	0	0
Attrezzature sportive	1.018.333	55.400	-2.735	1.070.998
Apparecchiature scientifiche	0	0	0	0
Mobili e arredi	2.188.738	54.705	-39.240	2.204.203
Automezzi	0	0	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	3.156.663	202.269	-48.860	3.310.073
Altro	305.877	4.834	-11.978	298.732
Totale	6.765.611	317.207	-102.813	6.980.005

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2017	Incrementi	Decrementi	31/12/2018
Fabbricati	0	0	0	0
Terreni	49.920	3.840	0	53.760
Impianti sportivi	0	0	0	0
Attrezzature sportive	698.927	104.635	-2.735	800.826
Apparecchiature scientifiche	0	0	0	0
Mobili e arredi	1.905.105	65.169	-38.527	1.931.747
Automezzi	0	0	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	2.755.694	168.778	-48.319	2.876.154
Altro	283.664	6.439	-11.831	278.273
Totale	5.693.309	348.861	-101.411	5.940.759

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2017	31/12/2018
Fabbricati	0	0
Terreni	46.080	42.240
Impianti sportivi	0	0
Attrezzature sportive	319.406	270.171
Apparecchiature scientifiche	0	0
Mobili e arredi	283.634	272.457
Automezzi	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	400.969	433.919
Altro	22.212	20.459
Totale	1.072.302	1.039.246



Il valore al 31/12/2018 risulta in linea con l'esercizio precedente.

Gli incrementi registrati sono riconducibili, principalmente, all'acquisto di macchine elettroniche d'ufficio, attrezzature sportive, mobili e arredi in relazione alle necessità delle diverse strutture federali.

I decrementi dell'esercizio, relativi a dismissioni ordinarie, sono riconducibili alla dismissione di mobili e arredi e macchine elettroniche d'ufficio, ritenuti non più utilizzabili.

Immobilizzazioni finanziarie

Società partecipata	31/12/2017	Incrementi	Decrementi	31/12/2018
Imprese controllate	37.600.000	-	-	37.600.000
Depositi cauzionali	756	4.600	-	5.356
Totale	37.600.756	4.600	-	37.605.356

Si forniscono, di seguito, le informazioni relative alla società controllata Federcalcio Servizi S.r.l. tratte dall'ultimo bilancio approvato dall'Assemblea in data 18/04/2019 e relativo al periodo 1/1/2018 - 31/12/2018.

Società partecipata	Capitale Sociale	Risultato esercizio 2018	Patrimonio Netto al 31/12/2018	Quota di partecipazione
Federcalcio Servizi S.r.L.	37.600.000	292.916	44.498.805	100%
Totale	37.600.000	292.916	44.498.805	100%

Come evidenziato nella nota integrativa della controllata, il capitale sociale è costituito da n. 1 quota di € 37.600.000 interamente sottoscritta.

L'assemblea dei Soci ha approvato di destinare l'utile d'esercizio come di seguito indicato:

- 10% a riserva legale: 29.292
- 90% a utili portati a nuovo: 263.624



In relazione ai rapporti in essere con la nostra controllata al 100%, Federcalcio Servizi Srl, si rappresenta che gli stessi si riferiscono ai contratti di locazione e sub-locazione immobiliare per le sedi utilizzate dalla FIGC e dai suoi organi periferici nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico ed amministrativo e da specifici servizi resi presso il CTF di Coverciano.

Si segnala, inoltre, il diritto di superficie che è stato concesso dalla Federcalcio Servizi Srl alla FIGC di un'area di 1.751 mq del CTF al fine di un ampliamento del Museo del Calcio.



ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

I crediti al 31/12/2018, pari ad € 132.583.128, sono così costituiti:

CREDITI	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Clienti ordinari	16.262.931	9.385.108	6.877.823
<i>F.do sval. Clienti ordinari</i>	<i>- 1.261.640</i>	<i>- 461.640</i>	<i>-800.000</i>
<i>Crediti vs Clienti ordinari</i>	<i>15.001.291</i>	<i>8.923.468</i>	<i>6.077.823</i>
Società Sportive	1.072.849	121.625	951.224
Fatture da emettere	5.913.849	14.470.946	-8.557.097
Società controllata	200.709	68.837	131.872
Erario	5.541.354	200.883	5.340.471
Credito v/Erario Imposte Anticipate	686.292	1.018.195	-331.904
Crediti verso CONI	255.069	256.968	-1.899
Stato Regioni Enti Locali	70.005	30.000	40.005
Tesserati	3.259.153	3.654.887	-395.733
Leghe	89.301.524	70.558.514	18.743.010
Comitati Regionali LND	-	1.393.482	-1.393.482
Organismi e Federazioni Internazionali	4.655.132	4.447.320	207.812
Anticipi	3.943.930	430.232	3.513.698
Altri crediti	156.066	193.587	-37.521
Crediti vs tesserati oltre esercizio successivo	95.904	73.054	22.850
Crediti vs leghe oltre esercizio successivo	2.430.000	3.576.300	-1.146.300
TOTALE CREDITI	132.583.128	109.418.299	23.164.829
<i>Fondo Svalutazione Crediti vs altri</i>	<i>3.362.505</i>	<i>3.055.884</i>	<i>306.620</i>

Il fondo svalutazione crediti, con esclusione di quello riguardante i clienti ordinari, è pari al 31/12/18 ed al 31/12/17, rispettivamente, a € 3.362.505 e € 3.055.884.



- I crediti verso **Clienti Ordinari** (15,0 mio €) sono relativi, per la quasi totalità, ai corrispettivi previsti dai contratti di sponsorizzazione in essere (Eni Spa, RAI, Gamenet SpA, FCA Italy Spa, Telecom Italia SpA, Puma International, Eurovita Assicurazione SpA, Ferrero Commerciale Italia SrL, Lete SpA, Alessandrex SpA). Il valore di tale categoria di crediti è influenzato da specifico fondo svalutazione crediti (circa 1,3 mio €) iscritto sulla base delle valutazioni effettuate dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione.
- I crediti verso **Società Sportive** (1,07 mio €) sono relativi per la quasi totalità alle ammende erogate dagli organi di giustizia sportiva.
Si segnala che, a decorrere dall'esercizio 2018, tale voce, precedentemente iscritta nei crediti verso **Leghe** e verso **Comitati regionali LND**, è stata riclassificata per una più puntuale esposizione in bilancio.
- Il valore complessivo dei crediti per **fatture da emettere** (5,9 mio €) ha recepito gli effetti patrimoniali derivanti dall'accordo sottoscritto dalla FIGC con l'Advisor federale, per il quadriennio 2015/2018, che risultano alla data del 31 dicembre 2018 pari a 3,4 mio €. Sulla base di quanto stabilito dal suddetto accordo, le parti hanno provveduto all'adeguamento delle rispettive poste economiche e patrimoniali rispetto al minimo garantito contrattualmente previsto.
La quota di accantonamento residua (2,4 mio €), è riferita ai corrispettivi inerenti i contratti di sponsorizzazione in essere al 31 dicembre 2018 (0,7 mio €) e alla quota di recupero dei costi connessi alla nuova tecnologia VAR che, dal 1° luglio 2017, sono a totale carico della Lega di Serie A (0,7 mio €).
- L'importo dei crediti **v/Erario** (5,5 mio €), riguarda il credito FIGC relativo alle imposte Irap/Ires (5,0 mio €) generato dai maggiori acconti versati rispetto alle imposte di competenza dell'esercizio. La quota residua, pari a circa 0,4 mio €, è relativa al credito IVA al 31 dicembre 2018.
- L'importo dei **credito v/Erario per imposte anticipate** (0,7 mio €) riguarda lo stanziamento di imposte anticipate nel 2017 al netto degli utilizzi nel 2018 (di cui € 651.055 per IRES ed € 35.237 per IRAP) relative a differenze temporanee, deducibili in futuro, a fronte dello stanziamento di taluni fondi rischi assoggettati a tassazione.



- I crediti verso **Coni** (0,2 mio €) sono riferiti principalmente al residuo del contributo per il personale ex Coni transitato in FIGC, LND e Lega Pro.
- I crediti verso **Tesserati** (3,2 mio €) sono relativi alle sanzioni inflitte dagli Organi di giustizia della Federazione. Nel corso del 2018, sono state effettuate cancellazioni e svalutazioni, per circa 1,3 mio €, sulla base delle valutazioni dell'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione. Alla data di chiusura del presente bilancio, il relativo fondo svalutazione ammonta a circa 3,2 mio €.
- La posta più significativa dei crediti verso **Leghe** (89,3 mio €), è relativa, in via prevalente, al credito verso la Lega di Serie A (84,1 mio €) in relazione alle modalità di erogazione delle risorse economiche e finanziarie derivanti dalla commercializzazione dei diritti televisivi, come disposto dal decreto legge 22 ottobre 2016, n.193 convertito in legge 1° dicembre 2016, n. 225.

I restanti crediti verso **Leghe**, pari a 5,1 mio €, sono riferiti, in prevalenza, al credito vantato nei confronti della Lega Nazionale Dilettanti, che ammonta a circa 3,9 mio €. Tale importo è comprensivo del credito vantato dalla FIGC verso il Dipartimento Interregionale, il Dipartimento Calcio Femminile, Divisione Calcio a 5 e i Comitati Regionali LND. Si segnala che, rispetto agli esercizi precedenti, il credito verso le strutture territoriali LND veniva iscritto nella voce *Crediti verso CR LND*. Il suddetto credito, è riferito alle quote di tesseramento della stagione sportiva 2018/2019, alle sanzioni inflitte per condotte violente ai danni degli Ufficiali di gara (CU 104/2014), alla quota relativa alla transazione stipulata nel 2010 e alle rateizzazioni intervenute sugli oneri arbitrali dei campionati Promozione e Coppa Italia Dilettanti - stag.sportive 2015/2016 e 2016/2017 - nonché alle spese arbitrali non coperte da gratuità federale.

I crediti residui, pari a 1,2 mio €, sono relativi al credito vantato nei confronti delle Leghe di Serie A, B e Pro principalmente per le quote di tesseramento 2018/2019.



- I crediti verso **Organismi e Federazioni Internazionali** (4,7 mio €) sono rappresentati, in via prevalente, dai crediti verso la UEFA (4,4 mio €) e verso la Federazione Francese (0,2 mio €).
Il credito nei confronti della Uefa è relativo, prevalentemente, al programma di finanziamento Hattrick mentre il credito della Federazione Francese è relativo alla fee per la gara dell'Under 21.
- L'importo indicato nei crediti **c/Anticipi** (3,9 mio €) è riferito, principalmente alla sanzione amministrativa pecuniaria (3,3 mio €), inflitta dall'Autorità garante del Commercio e del Mercato (AGCM), il cui procedimento di irrogazione è stato impugnato dinanzi al TAR.

Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni

Attività finanziaria che non costituiscono Immobilizzazioni	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Attività finanziaria che non costituiscono Immobilizzazioni	15.000.000	15.000.000	-
TOTALE	15.000.000	15.000.000	-

Nel corso dell'esercizio, la Federazione ha deliberato di estinguere l'investimento in essere con il Gruppo Azimut, a far data 2015, con contestuale versamento dell'importo di euro 15 milioni, nei confronti dell'Istituto del Credito sportivo. L'importo indicato, è stato impiegato in un deposito con durata vincolata di 12 mesi, allo scopo di migliorare il rendimento di parte delle proprie disponibilità liquide.



Disponibilità liquide

Si riferiscono alle disponibilità dei conti correnti bancari, postali e giacenze di cassa delle sedi centrali federali e territoriali.

Si rappresenta il totale delle Disponibilità liquide della Federazione Italiana Giuoco Calcio:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Totale disponibilità liquide	94.046.833	93.531.379	515.454

Di seguito si riportano i conti correnti bancari e postali, in essere alla data del 31/12/2018, con le relative giacenze delle sedi centrali (FIGC, AIA, SGS, ST):

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
BNL-FIGC ORDINARIO	10000	56.614.518	55.667.119	947.399
BNL-FIGC FIFA/FAP	10500	564.378	1.717.165	-1.152.787
BNL-SGS ORDINARIO	10001	487.107	227.594	259.514
BNL-AIA ORDINARIO	10002	726.889	1.723.554	-996.665
BNL-AIA REFEREE CONVENTION	434	61.116	175.402	-114.286
BNL-STF ORDINARIO	9999	1.420.265	1.317.472	102.794
BNL-FIGC PROGETTI FONDAZIONE MUTALITA'	1084	2.201.041	3.759.950	-1.558.909
BNL-FIGC INTROITI DA PATTEGGIAMENTO	1083	65.394	1.958.825	-1.893.431
BNL- AIA SANZIONI VIOLENZA ARBITRI	1199	241.000	240.982	18
BNL-FIGC IL CALCIO AIUTA	1322	330.680	682.254	-351.574
BNL-FIGC MUTUALITA' GENERALE DI SISTEMA - EX DECRETO FISCALE 193/2016	1323	31.017.388	25.748.798	5.268.590
BNL-SGS PROGETTI FONDAZIONE	1156	56.828	56.817	11
ICS - FIGC C/DEPOSITO	57001	915	-	915
DEPOSITI BANCARI A		93.787.521	93.275.931	511.590
C/C POSTALE S.T.	389502	58.252	57.090	1.162
DEPOSITI POSTALI A		58.252	57.090	1.162
Cassa Assegni FIGC				0
Cassa contanti		4.995	5.801	-806
DENARO E VALORI IN CASSA		4.995	5.801	-806
Totale disponibilità liquide Sedi centrali		93.850.768	93.338.823	511.945

Come già rappresentato nella Sezione delle *Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni*, nel corso del 2018, è stata prevista l'accensione di un nuovo conto corrente bancario presso l'ICS (Istituto Credito Sportivo), propedeutico all'investimento di euro 15 milioni in un conto deposito (*Time Deposit*), con durata vincolata di 12 mesi.



Di seguito si riportano i conti correnti bancari in essere alla data del 31/12/2018 con le relative giacenze delle sedi territoriali AIA e Settore Giovanile .

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
BNL CR AIA ABRUZZO	8015	1.158	90	1.067
BNL CR AIA BASILICATA	7717	520	5	515
BNL CR AIA CALABRIA	101400	1.410	449	961
BNL CR AIA CAMPANIA	10532	710	448	262
BNL CR AIA EMILIA ROMAGNA	70120	1.935	837	1.098
BNL CR AIA FRIULI VENEZIA GIULIA	11663	889	11	878
BNL CR AIA LAZIO	6700	1.996	691	1.306
BNL CR AIA LIGURIA	15395	1.658	1.169	489
BNL CR AIA LOMBARDIA	140000	444	1.835	-1.391
BNL CR AIA MARCHE	25216	1.081	1.548	-467
BNL CR AIA MOLISE	8060	1.239	660	579
BNL CR AIA PIEMONTE	39073	1.810	207	1.603
BNL CR AIA PUGLIA	7986	1.096	444	652
BNL CR AIA SARDEGNA	101064	675	4.480	-3.805
BNL CR AIA SICILIA	13369	1.752	4.228	-2.476
BNL CR AIA TOSCANA	9401	872	4.238	-3.367
BNL CR AIA UMBRIA	1180	1.192	21	1.171
BNL CR AIA VENETO	80034	1.969	15	1.954
BNL CP AIA TRENTO	1730	995	5.861	-4.866
BNL CP AIA BOLZANO	510	1.204	-	1.204
DEPOSITI BANCARI COMITATI AIA		24.603	27.236	-2.633
BNL CR SGS ABRUZZO	23665	3.804	3.557	247
BNL CR BASILICATA SGS	770	7.290	6.146	1.144
BNL CR CALABRIA SGS	101387	10.156	6.306	3.850
BNL CR CAMPANIA SGS	40619	17.427	15.099	2.328
BNL CR EMILIA ROMAGNA SGS	8	2.774	1.702	1.072
BNL CR FRIULI V.G. SGS	7690	2.288	357	1.931
BNL CR LAZIO SGS	459	17.835	14.794	3.042
BNL CR LIGURIA SGS	8353	1.193	692	500
BNL CR LOMBARDIA SGS	140156	9.751	16.442	-6.691
BNL CR MARCHE SGS	22745	18.372	17.510	862
BNL CR MOLISE SGS	11709	387	157	229
BNL CR PIEMONTE SGS	35971	10.410	9.232	1.178
BNL CR PUGLIA SGS	12321	27.610	24.826	2.784
BNL CR SARDEGNA SGS	100252	7.060	8.370	-1.309
BNL CR SICILIA SGS	13374	668	2.043	-1.376
BNL CR TOSCANA SGS	7214	11.691	8.108	3.583
BNL CR UMBRIA SGS	9871	14.122	12.051	2.070
BNL CR VENETO SGS	1442	5.521	11.665	-6.143
BNL CP TRENTO SGS	30902	455	4.315	-3.860
BNL CP BOLZANO SGS	31816	2.648	1.948	700
DEPOSITI BANCARI COORDINATORI S.GS		171.462	165.321	6.141
Totale disponibilità liquide Strutture Territoriali		196.065	192.556	3.508



Ratei e Risconti attivi

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Ratei attivi	139.208	223.928	-84.720
Risconti attivi	1.695.808	1.899.277	-203.470
TOTALE	1.835.015	2.123.205	-288.190

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Al 31/12/2018 non sussistono ratei e risconti attivi con durata superiore a 5 anni.

Le composizioni della voce, per gli importi più rilevanti, risultano così dettagliate:

Descrizione	Importo
Tesseramento attività regionale	38.730
Iscrizione Campionati	62.145
Interessi Attivi	36.968
Altro	1.365
<i>Totale Ratei Attivi</i>	<i>139.208</i>
Materiale sportivo	1.555.170
Noleggio GPS	49.306
Licenze	24.176
Altro	67.156
<i>Totale Risconti Attivi</i>	<i>1.695.808</i>
TOTALE	1.835.015

Si evidenzia che alla voce materiale sportivo sono state indicate le giacenze di materiale tecnico-sportivo fornito dalla PUMA in qualità di "sponsor tecnico", valutate in base al listino prezzi di acquisto applicato dalla Società alla F.I.G.C. ed il materiale tecnico (divise arbitrali) fornito dalla DIADORA SPORT.

Le suddette giacenze di materiale, come già avvenuto negli scorsi esercizi, sono state portate in diminuzione dei relativi costi.



ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Patrimonio netto

Al 31/12/2018 la Federazione evidenzia un saldo del Patrimonio netto pari ad € 53.135.598

Il riepilogo delle movimentazioni del Patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31/12/2017	25.923.277	20.867.796	4.506.355		51.297.428
Destinazione risultato esercizio precedente		4.506.355	-4.506.355		-
Utilizzo riserve					-
Riclassifiche					-
Risultato esercizio corrente				1.838.170	1.838.170
Patrimonio netto al 31/12/2018	25.923.277	25.374.151	-	1.838.170	53.135.598

La quantificazione del Fondo di dotazione risulta in linea con quanto disposto in merito, dalla circolare CONI n. 3 dell'11 ottobre 2005.

Fondi per rischi ed oneri

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Attività sportiva	13.074.119	16.067.451	-2.993.332
Attività sociali	2.896.433	3.480.125	-583.693
Infrastrutture	9.492.083	10.500.000	-1.007.917
Attività Gestionali	2.144.422	1.260.106	884.316
Rischi	11.404.725	10.147.972	1.256.753
Totale Fondo rischi e oneri	39.011.782	41.455.655	-2.443.873

Il Fondo Rischi ed Oneri, presente nel bilancio della FIGC, per una più puntuale rappresentazione del relativo utilizzo, è stato strutturato, in 5 macro aree come rappresentate nella presente tabella.

L'importo complessivo alla data del 31/12/2018, risulta pari a € 39.011.782 e comprende accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri.

Il decremento del fondo risultante alla data del 31/12/2018, pari a 2,4 mio €, scaturisce da utilizzi/riclassifiche/rettifiche per - 8,4 mio € e dalla quota di accantonamento dell'esercizio, pari a 6,0 mio €.



Fondi a destinazione vincolata

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Fondo a destinazione vincolata	2.907.409	2.154.201	753.208

Trattamento di fine rapporto

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Trattamento di fine rapporto	4.472.114	4.057.814	414.300



Debiti

I debiti al 31/12/2018, pari a € 169.646.709 sono così costituiti:

Debiti	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Debiti verso Leghe	99.094.978	79.600.424	19.494.555
Debiti verso fornitori (ordinari, società sportive, professionisti, collaboratori)	12.894.565	10.738.196	2.156.369
Debiti per fatture da ricevere	26.864.102	30.183.835	-3.319.733
Debiti verso giudici di gara	664.809	510.136	154.673
Debiti verso società partecipate	2.215.368	2.493.496	-278.129
Debiti Tributari	1.236.046	1.024.011	212.035
Debiti Previdenziali	825.349	1.028.974	-203.624
Tesserati	362.134	486.072	-123.938
Organismi/Federazioni internazionali	60.816	364.630	-303.814
Stato Regioni Enti locali	250	-	250
Comitati Regionali LND	-	3.816	-3.816
Altri finanziatori	25.035	1.444	23.591
Coni	172.115	35.672	136.442
Acconti	21.762.640	15.392.148	6.370.492
Dipendenti	1.767.156	1.844.967	-77.811
Debiti verso banche	-	29	-29
Altri Debiti comprese altre Federazioni	1.701.347	427.635	1.273.712
TOTALE	169.646.709	144.135.483	25.511.226

- La posta più significativa dei debiti verso **Leghe** (99,0 mio €) è rappresentata, in via prevalente, dalle somme di competenza della Lega Serie B, Lega Pro e Lnd, per un totale complessivo di 95,3 mio €, in relazione alle risorse economiche e finanziarie derivanti dalla commercializzazione dei diritti televisivi come disposto dal Decreto Legge 22 ottobre 2016 n. 193, convertito in Legge 1° dicembre 2016 n. 225. L'incremento riscontrato, di 19,5 mio €, rispetto all'esercizio 2017, è riferito per 17,6 mio € alla suddetta tipologia di debito.
- Le voci più rilevanti dei debiti verso **fornitori** (12,9 mio €) comprendono fornitori ordinari, società sportive, professionisti e collaboratori e riguardano le prestazioni rese dagli stessi nel corso dell'esercizio 2018.

Di seguito quelli maggiormente significativi:

1. Carlson Wagonlit (viaggi e soggiorni)
2. Willis (servizi assicurativi)

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2018



3. So.Ges (struttura ricettiva Coverciano)
4. M-I Stadio (organizzazione gara Italia-Portogallo)
5. Prisma SrL (FIFA Tailormade)
6. Telecom Spa
7. Infront Italy SrL (advisor)
8. Federazione Medico Sportiva (Controlli antidoping)

- I debiti per **fatture da ricevere** (26,9 mio €) sono relativi ad accantonamenti di competenza dell'esercizio per 18,6 mio €. All'interno della voce debiti per fatture da ricevere sono stati, inoltre, classificati, i costi afferenti i rimborsi spese arbitrali, legati alla direzione delle gare professionistiche e dilettantistiche, il cui importo, riferito all'esercizio 2018, è pari a 7,0, mio €.

Le voci più significative sono costituite dalle quote AIC (4,8 mio €), dalla quota dei diritti d'immagine 2018/2019 degli arbitri ed assistenti di serie A e B (1,1 mio €), dai corrispettivi previsti per l'Advisor federale (0,9 mio €), dai corrispettivi della controllata Federcalcio Servizi (0,9 mio €) e dalle operazioni permutative dello sponsor tecnico Puma (0,3 mio €).

- I **debiti tributari** (1,2 mio €), riguardano esclusivamente il debito verso l'Erario per Irpef.
- I **debiti previdenziali**, (0,8 mio €), si riferiscono per la quasi totalità ai debiti verso l'INPS.
- Gli **acconti**, (21,8 mio €), includono, in via prevalente, i versamenti effettuati dalla Uefa a valere sui proventi FIGC, derivanti dalla centralizzazione dei diritti televisivi delle gare della Nazionale A per il periodo 2018-2022 (17,8 mio €). Ulteriori 0,4 mio € sono relativi all'acconto del contributo previsto per l'organizzazione del CE 2020.
- In tale mastro è presente, inoltre, l'anticipo dei contributi Coni 2019 (3,4 mio €) riferiti all'attività sportiva e funzionamento (mese gennaio 2019), e alla rifusione dei costi del personale (gennaio e febbraio 2019).



Ratei e risconti passivi

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Ratei passivi	270.560	165.709	104.851
Risconti passivi	17.285.663	18.265.014	-979.351
TOTALE	17.556.223	18.430.723	-874.500

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Al 31/12/2018 non sussistono ratei e risconti passivi con durata superiore a 5 anni.

Le composizioni della voce sono relative agli importi più rilevanti così dettagliate:

Descrizione	IMPORTO
Advisor	127.707
Oneri assicurativi	142.853
Totale Ratei Passivi	270.560
Contributi Uefa (Hat Trick)	2.151.954
Contributi FIFA-FAP	447.011
Tesseramento attività regionale	3.187.267
Materiale Sportivo	1.209.568
Contratti sponsorizzazione	593.333
Contributo Fondazione per la Mutualità Generale negli sport professionistici a squadre	2.800.213
Mutualità Generale ex Decreto Fiscale 193/2016	6.375.746
Altro	520.572
Totale Risconti Passivi	17.285.663
TOTALE	17.556.223



ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Valore della produzione

Il totale del **Valore della produzione**, al 31/12/2018, ammonta complessivamente a € 160.432.995 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2018	% su tot.	31/12/2017	% su tot.	Differenza	Diff.%
Contributi CONI	36.429.666	23%	39.817.065	24%	-3.387.399	-9%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	465.003	0%	167.589	0%	297.414	0%
Quote degli associati	11.476.420	7%	12.339.874	8%	-863.454	-7%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	39.987.571	25%	44.656.658	27%	-4.669.088	-10%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0	0%	0	0%	0	0%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	40.589.948	25%	43.486.782	27%	-2.896.835	-7%
Altri ricavi della gestione ordinaria	23.437.910	15%	14.797.992	9%	8.639.918	58%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	0	0%	0	0%	0	0%
Totale attività centrale	152.386.517	95%	155.265.961	95%	-2.879.444	-2%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	1.087	0%	1.750	0%	-664	-38%
Quote degli associati	7.906.907	5%	7.545.371	5%	361.536	5%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0	0%	0	0%	0	0%
Altri ricavi della gestione ordinaria	138.484	0%	139.291	0%	-807	-1%
Totale attività Strutture territoriali	8.046.477	5%	7.686.412	5%	360.066	5%
Valore della produzione	160.432.995	100%	162.952.373	100%	-2.519.378	-2%

Di seguito le voci maggiormente significative:

- L'importo del **contributo Coni**, riferito all'esercizio 2018, è stato pari a complessivi 36,4 mio €, ed è comprensivo di 5,9 mio € relativi alla copertura dei costi del personale ex Coni transitato in Federazione nel corso del 2008 (1,5), presso la LND nel corso del 2011 (1,5) e presso la Lega Pro nel corso del secondo semestre 2012 (0,1).

La quota di contributo relativa al personale transitato presso le Leghe, è neutralizzata dal valore iscritto tra i costi, nel mastro "Trasferimenti per l'attività sportiva".

Il valore dei Contributi 2018 è, altresì, comprensivo dei contributi per l'attività di certificazione del bilancio federale e del progetto "Scuole Aperte" nonché per la quota parte del contributo destinato al Presidente.



Il valore del contributo Coni, afferente l'attività sportiva ed il funzionamento, è stato pari a 30,4 mio €.

- **Le quote degli associati** (19,4 mio €) comprendono i ricavi relativi alle quote di tesseramento ed affiliazione, le tasse di gare e multe, le quote di iscrizione a corsi, le tasse e i contributi d'iscrizione ai campionati. Tale valore, è determinato da 11,5 mio € all'attività della struttura centrale e da 7,9 mio € a quella territoriale. Il decremento, rispetto al 2017, è riferito, in via prevalente, ai minori introiti delle ammende inflitte dagli Organi della Giustizia Sportiva.
- La voce più significativa dei **Ricavi da manifestazioni internazionali** (40,0 mio €) è rappresentata dai Diritti Televisivi (33,0 mio €). L'importo registrato in bilancio, è relativo alla valorizzazione delle gare disputate dalle Nazionali A ed Under 21 in relazione al planning internazionale, ai parametri del contratto RAI valevole per il quadriennio 2015/2018 e alle nuove disposizioni Uefa, in merito alla centralizzazione dei diritti televisivi delle gare della Nazionale maggiore.
- I **Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni** (40,6 mio €) comprendono i corrispettivi derivanti dai contratti sottoscritti con i partner commerciali e con lo Sponsor Tecnico Puma.
- Nel mastro **Altri ricavi** (23,6 mio €), vengono contabilizzati i proventi derivanti dai Contributi da Federazioni Internazionali, relativi a progetti finanziati dalla Uefa e dalla Fifa (2,9 mio €), le risorse legate alla riforma normativa riguardante la mutualità dei diritti televisivi della Serie A - legge 1° dicembre 2015 n. 225 - (12,2 mio €) ed i contributi assegnati dalla Fondazione Mutualità degli Sport Professionistici a Squadre, in relazione ai progetti realizzati dalla Federazione (0,6 mio €).

Si segnala, da ultimo, il recupero dei costi connessi alla nuova tecnologia VAR che, dalla stagione sportiva 2017/2018, sono a totale carico della Lega di Serie A. Il valore riferito all'esercizio 2018 è stato di 1,5 mio €.



Costi della Produzione

Il totale dei **Costi della produzione** ammonta complessivamente a € 148.276.125 ed è composto dai macro raggruppamenti, di seguito dettagliati, distinti per sede centrale e strutture territoriali.

i. Attività Sportiva. I costi sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2018	% su tot.	31/12/2017	% su tot.	Differenza	Diff.%
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	20.193.762	61%	18.065.100	60%	2.128.662	12%
Interventi per gli atleti	677.741	2%	768.673	3%	- 90.933	-12%
Compensi per prestazioni contrattuali	9.092.234	27%	8.027.797	27%	1.064.436	13%
Contrilli Commissioni su attività sportiva	2.352.607	7%	2.291.147	8%	61.460	3%
Spese per antidoping	940.325	3%	899.909	3%	40.415	4%
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	33.256.668	100%	30.052.626	100%	3.204.042	11%
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	33.256.668	34%	30.052.626	33%	3.204.042	11%
Ufficiali di Gara	44.751.198	46%	44.190.468	49%	560.730	1%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	771.649	1%	43.159	0%	728.490	1688%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	3.832.449	4%	3.216.097	4%	616.351	19%
Partecipazione ad organismi internazionali	451	0%	713	0%	- 263	-37%
Formazione ricerca e documentazione	5.113.738	5%	4.874.985	5%	238.753	5%
Promozione Sportiva	6.390.263	7%	4.672.058	5%	1.718.205	37%
Contributi per l'attività sportiva	2.995.998	3%	2.619.080	3%	376.919	14%
Gestione impianti sportivi	61.988	0%	94.655	0%	- 32.667	-35%
Costi attività sportiva centrale	97.174.402	100%	89.763.842	100%	7.410.560	8%
Descrizione	31/12/2018	% su tot.	31/12/2017	% su tot.	Differenza	Diff.%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	47.681	1%	79.036	2%	- 31.355	-40%
Formazione ricerca e documentazione	1.569.368	36%	1.505.211	35%	64.157	4%
Promozione Sportiva	965.253	22%	815.568	19%	149.686	18%
Contributi all'attività sportiva	1.809.982	41%	1.844.776	43%	- 34.794	-2%
Costi attività sportiva Strutture territoriali	4.392.285	100%	4.244.591	100%	147.693	3%
Costi Attività Sportiva	101.566.687	100%	94.008.434	100%	7.558.253	8%

➤ **La Preparazione Olimpica/Rappresentative Nazionali (33,3 mio €) comprende le seguenti voci:**

- Costi di partecipazione di tutte Squadre Nazionali (Maschili, Femminili, Giovanili, Calcio a 5, Beach Soccer) alle varie competizioni internazionali, ivi compresi quelli dei compensi degli staff tecnici e medici.
- Costi di funzionamento di tutte le commissioni federali tecniche e degli organismi antidoping. I costi relativi ai servizi resi dalla FMSI sono stati riportati nella voce "Spese per antidoping";



- Corrispettivi per le prestazioni contrattuali rese dall'Advisor federale;
 - Costi assicurativi relativi ai corsi per istruttori e dirigenti del Settore Giovanile, allenatori del Settore Tecnico di Coverciano nonché tesserati dell'Associazione Italiana Arbitri.
- La voce **Ufficiali di gara** (44,7 mio €) è relativa ai rimborsi di tutte le categorie arbitrali impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della FIGC.
- L'**Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali** (0,8 mio €) ha recepito i costi relativi all'organizzazione in Italia dell'Elite Round U19, svoltosi in Friuli Venezia Giulia nel mese di marzo 2018, ed i costi di competenza delle fasi finali dei Campionati Europei delle Nazionali A ed U21.
- Il valore più significativo presente nel mastro **Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali** (3,9 mio €) è relativo all'operazione permutativa Diadora (2,4 mio €) connessa alla fornitura delle divise per gli Ufficiali di gara ("Sponsorizzazioni Arbitri").
- La voce **Formazione Ricerca e Documentazione** (6,7 mio €) accoglie i costi destinati alle attività di formazione degli ufficiali di gara e dei quadri tecnici.
- La voce maggiormente significativa del mastro **Promozione Sportiva** (7,3 mio €) è rappresentata dalle risorse destinate alla Lega Nazionale Dilettanti per la gestione dell'organizzazione territoriale dell'attività giovanile (2,7 mio €) e all'attività di promozione gestita dal Settore Giovanile e Scolastico, sia a livello centrale che territoriale. Significativa l'attività collegata allo sviluppo dei centri federali territoriali che, ad oggi, ha portato a 50 i centri operativi sul territorio nazionale con 20 nuovi centri aperti nel 2018.



ii. Funzionamento. I costi sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2018	% su tot.	31/12/2017	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per il personale e collaborazioni	17.719.930	53%	17.264.016	53%	455.914	3%
Organi e Commissioni federali	1.370.437	4%	1.200.246	4%	170.191	14%
Costi per la comunicazione	270.982	1%	293.582	1%	- 22.600	-8%
Costi generali	14.198.203	42%	13.532.806	42%	665.397	5%
Totale costi funzionamento centrale	33.559.552	100%	32.290.649	100%	1.268.903	4%

Descrizione	31/12/2018	% su tot.	31/12/2017	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per il personale e collaborazioni	341.576	14%	306.153	12%	35.422	12%
Organi e Commissioni federali	19.866	1%	56.883	2%	- 37.017	-65%
Costi generali	2.122.011	85%	2.182.876	86%	- 60.865	-3%
Totale costi funzionamento Strutture territoriali	2.483.452	100%	2.545.912	100%	- 62.460	-2%

Costi di Funzionamento	36.043.004	100%	34.836.561	100%	1.206.443	3%
-------------------------------	-------------------	-------------	-------------------	-------------	------------------	-----------

Per quanto concerne i **Costi del personale** il totale ammonta complessivamente a € 18.061.505 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Salari e stipendi	11.360.410	10.980.743	379.667
Oneri previdenziali	4.673.689	4.511.803	161.887
TFR	710.717	680.220	30.497
Altri costi*	1.316.690	1.397.404	-80.714
Totale	18.061.505	17.570.169	491.336

*compresi Inail e Cocopro

La seguente tabella rappresenta la situazione del personale al 31/12/2018 (contratti a tempo indeterminato e contratti a tempo determinato).

Livello	Personale 2018	Personale 2017	2018 vs 2017
Dirigente	4	3	1
Quadro	42	38	4
C	67	60	7
B	109	117	-8
A	26	20	6
Totale	248	238	10



iii. Ammortamenti Accantonamenti e Oneri diversi di Gestione

Di seguito la relativa articolazione:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Ammortamenti	1.310.750	1.822.020	-511.271
Acc.ti f.di rischi e oneri	7.009.022	10.975.458	-3.966.436
Acc.ti f.di a destinazione vincolata	916.199	1.464.540	-548.341
Oneri diversi di Gestione	1.430.463	1.198.553	231.911

Proventi/oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Interessi attivi	38.397	4.975	33.422
Altri proventi finanziari	80.342	24.767	55.574
Totale Proventi Finanziari	118.739	29.742	88.996

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Interessi passivi	0	0	0
Altri oneri finanziari	913	9.532	-8.619
Totale Oneri Finanziari	913	9.532	-8.619

Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
IRAP	2.764.353	3.522.631	-758.278
IRES	7.672.172	10.638.031	-2.965.859
Totale imposte dell'esercizio	10.436.525	14.160.662	-3.724.137

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.

L'onere fiscale complessivo 2018 (€ 10.436.524) risulta inferiore rispetto alle risultanze del periodo 2017 (€ 14.160.662).



La riduzione delle imposte (principalmente l'Ires) è dovuta a due fattori. Il primo, di natura prettamente economica, è connesso al fatto che l'utile ante imposte relativo al 2018 evidenzia una flessione rispetto all'esercizio precedente.

Il secondo fattore che ha determinato la riduzione dell'onere fiscale 2018, è rappresentato dagli effetti positivi del patent-box. In particolare l'onere fiscale 2018 beneficia oltre della deduzione per il patent-box dell'anno, calcolata con il metodo indiretto, in conformità con il criterio adottato nei tre esercizi precedenti, anche della deduzione determinata con il metodo diretto e riconosciuta in seguito al perfezionamento della procedura di *ruling* instaurata con l'Agenzia delle Entrate (per i periodi 2015-2018). La deduzione complessiva, pari a € 3.654.659 fa riferimento per € 2.630.864 alla deduzione per gli anni 2015-2017 e per € 1.023.795 alla deduzione relativa all'anno 2018.

ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

Compensi agli Organi di Gestione e Controllo

Descrizione	2018			2017			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale	7.003		7.003	36.000		36.000	- 28.997		- 28.997
Comitato di Presidenza									
Consiglio Federale		804	804		931	931		- 127	- 127
Collegio dei revisori dei conti	131.460	549	132.009	197.190	2.074	199.264	- 65.730	- 1.525	- 67.255
Totale	138.463	1.353	139.816	233.190	3.005	236.195	- 94.727	- 1.652	- 96.379



D.Lgs. 139/2015

La riclassifica delle componenti economiche di natura straordinaria, effettuata sul Bilancio 2018, è rappresentata come segue:

- **Oneri straordinari (0,77 mio €):**
 - Destinazione voci di ricavo – variazione in diminuzione
 - Valore della Produzione (0,07 mio €)
 - Destinazione voci di costo – variazione in aumento
 - Costi attività sportiva (0,42 mio €)
 - Spese generali (0,13 mio €)
 - Oneri diversi di gestione (0,15)

- **Proventi straordinari (1,3 mio €):**
 - Destinazione voci di ricavo – variazione in aumento
 - Valore della Produzione (1,26 mio €)
 - Destinazione voci di costo – variazione in diminuzione
 - Spese generali (0,04 mio €)

Proposta di destinazione degli utili

Sulla base del risultato d'esercizio 2018, pari a 1,8 mio di euro, si propone che lo stesso venga destinato a riserva disponibile.



RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2018

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 30 maggio 2019



PREMESSE

La presente relazione è a corredo del Bilancio della Federazione al 31 dicembre 2018, che presenta un risultato di esercizio pari a euro 1.838.170.

Il bilancio 2018 è stato predisposto sulla base delle modifiche apportate ai principi contabili nazionali dal D. Lgs 139/2015; è conforme alle indicazioni dello Statuto federale, NOIF e Regolamento di Amministrazione e Contabilità e recepisce tutte le delibere assunte dal Commissario Straordinario, dal Presidente e dal Consiglio federale, nel periodo di competenza.

Comprende le risultanze della struttura amministrativa centrale e di quella territoriale.

La struttura del bilancio 2018, così come avvenuto per la predisposizione del Budget di riferimento, è stata caratterizzata da una rivisitazione di alcune voci di costo e di ricavo in relazione all'introduzione del nuovo sistema gestionale integrato SAP ERP.

Il Direttore Generale, ai sensi dell'art. 18 dello Statuto federale, in collaborazione con l'Area Amministrazione Finanza e Controllo ha predisposto il presente bilancio, sottoposto all'esame preventivo del Comitato di Presidenza.

Nel rinviare alla nota integrativa per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vengono in questa sede fornite le informazioni utili a delineare un quadro completo ed esaustivo della formazione del risultato di esercizio e dell'evolversi della situazione aziendale.

Il bilancio 2018 della Federazione è sottoposto a revisione volontaria a cura della Società di revisione Deloitte & Touche SpA.

Sintesi dei risultati e degli andamenti gestionali della Federazione

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 riporta un risultato positivo di euro 1.838.170.

La gestione economica e finanziaria ha seguito sostanzialmente l'andamento del budget, aggiornato nel mese di settembre 2018, migliorando tuttavia il risultato d'esercizio previsto. Nell'analisi comparativa con il bilancio del 2017, si deve tener conto della diminuzione del contributo Coni per complessivi 3,4 mio €, del decremento di 5,8 mio € dei ricavi derivanti da diritti televisivi, ascrivibile al diverso mix di gare ufficiali e amichevoli nei due esercizi e alla diversa valorizzazione dei diritti televisivi delle gare della Nazionale A che, dalla stagione 2018/2019, vengono regolamentati dalle nuove disposizioni Uefa in materia di centralizzazione dei diritti tv delle Nazionali di Calcio Europee. Da ultimo, la contrazione dei ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni (- 2,9 mio €) per effetto della riconciliazione delle posizioni reciproche con l'*advisor* federale al termine del qua-



driennio 2015-2018 e dell'adeguamento dei corrispettivi del contratto Puma sulla base del *malus* ivi previsto per la mancata qualificazione al Campionato del Mondo 2018.

Di contro, l'esercizio 2018 beneficia, rispetto al 2017, dell'incremento degli "altri ricavi" per 8,6 mio euro, principalmente riconducibile al primo anno pieno di entrata in vigore del sistema di "Mutualità generale di sistema" di cui alla Legge n. 255 del 1 dicembre 2016, che attribuisce alla FIGC, dal 1 luglio 2017, il 10% dei ricavi annui della Lega Serie A da licenza centralizzata dei diritti audiovisivi delle proprie competizioni.

L'esercizio al 31 dicembre 2018, si chiude con un totale del Valore della produzione pari a 160,4 mio €, Costi per l'attività sportiva pari a 101,6 mio €, Costi di funzionamento pari a 36,0 mio €, determinando il valore del **Margine Operativo Lordo in 22,8 mio €.**

Si segnala, a quest'ultimo proposito, che il valore del Margine Operativo Lordo (MOL) e il rapporto MOL/Valore Produzione (pari nel 2018 al 14,2%), pur se in diminuzione rispetto ai due esercizi precedenti, continuano a permanere ai massimi livelli dal 2004, primo anno utile per una comparazione omogenea dei dati.

Il **Risultato Operativo**, pari **12,3 mio €**, ha assorbito ammortamenti per 1,3 mio €, accantonamenti fondi rischi e oneri futuri per circa 7,0 mio € e oneri diversi di gestione per 1,4 mio €. Il **Risultato Ante Imposte** è pari a **12,3 mio €**. Le imposte di periodo sono pari a **€ 10,4 mio €**

Il **Risultato di Esercizio 2018** è pari a **1,8 mio €**.

Attività gestionale della Federazione

La Federazione ha operato nel rispetto delle indicazioni fornite dal Coni, per il perseguimento degli obiettivi di buona gestione, al fine di riuscire ad assicurare un elevato livello di servizi strettamente connessi al proprio scopo istituzionale, legato a promuovere e disciplinare l'attività del giuoco del calcio e gli aspetti sociali ad essa connessi e garantire i migliori risultati sportivi, organizzativi ed economici.

L'esercizio 2018 è stato, in massima parte, caratterizzato dal Commissariamento della Federazione che, come tale, ha essenzialmente provveduto a garantire, per quasi dieci mesi, l'ordinaria amministrazione della stessa.

A seguito della mancata qualificazione della Nazionale A maschile di calcio al Campionato Mondiale 2018, il 20 novembre 2017 il Presidente federale Carlo Tavecchio ha rassegnato le proprie irrevocabili dimissioni dall'incarico rivestito.

Dopo che, nell'Assemblea federale elettiva convocata nei termini statutari il 29 gennaio 2018, nessuno dei candidati ha raggiunto, al termine dei 4 turni di scrutinio dei voti previsti, il numero di preferenze minimo per



essere eletto, in data 1° febbraio 2018, la Giunta Nazionale del Coni ha nominato il Dr. Roberto Fabbicini Commissario Straordinario della Federazione Italiana Giuoco Calcio. Il Commissario Straordinario è stato assistito, nel suo mandato, dai Vice Commissari Alessandro Costacurta e Angelo Clarizia.

Il Commissariamento della FIGC si è protratto fino al 22 ottobre 2018, data nella quale la nuova Assemblea federale ha eletto, al primo turno con il 97,20% dei voti, Gabriele Gravina a nuovo Presidente della FIGC.

Anche nel corso del 2018 la gestione operativa ha lavorato, seguendo il piano strategico, sulla struttura dei ricavi e dei costi, garantendo il sostanziale mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario della Federazione, nonostante nel corso dell'esercizio siano intervenuti, come già evidenziato, un nuovo taglio dei contributi Coni per 3,4 milioni di euro e minori introiti da ricavi televisivi e commerciali, mentre, sul versante dei costi, si sono registrati, come si dirà più in dettaglio in nota integrativa, maggiori oneri per attività sportiva istituzionale (convenzione AIC; premi Nazionale A femminile; valorizzazione operazioni permutative; compensi staff Nazionale A maschile; spese arbitrali; organizzazione eventi internazionali; promozione attività sportiva giovanile) e spese di funzionamento federale (costi adeguamento tecnologico e organizzativo FIGC; spese assistenza legale e consulenziale; stabilizzazione e potenziamento organico FIGC).

La Federazione ha continuato a operare per il perseguimento degli obiettivi statutari, garantendo sempre un alto livello di servizi strettamente connessi al proprio scopo istituzionale legato a promuovere e disciplinare l'attività del gioco del calcio e gli aspetti sociali ad essa connessi.

Tramite il sistema SAP ERP, entrato in funzione nell'esercizio 2017, la gestione delle informazioni rilevanti e caratterizzanti delle attività della Federazione nei suoi processi integrati, modulari e scalabili è stata resa conforme a tutte le nuove procedure introdotte negli ultimi anni portando evidenti benefici economici e gestionali.

Il consolidamento degli importanti risultati economici e finanziari, raggiunti negli ultimi anni, unitamente al supporto ricevuto dalle organizzazioni calcistiche internazionali, FIFA e UEFA, in alcune aree progettuali mirate, ha consentito, anche nel 2018, di garantire il sostegno economico degli investimenti sui programmi di valorizzazione di alcuni *asset* strategici della Federazione, quali le attività sportive di alto livello, quelle giovanili, quelle gestionali e sociali, nonché il proprio patrimonio immobiliare a partire dal Centro Federale di Coverciano.

Anche nel periodo commissariale, è proseguito il lavoro della Federazione sui programmi a medio e lungo termine già avviati in materia di potenziamento della struttura tecnica e scientifica del Club Italia, trasparenza (Rapporto annuale di attività, Management Report, e-procurement, Risk Assessment, Internal Audit, Bilancio Integrato, Report Calcio, Certificazione dei bilanci, pubblicazione sul sito di Budget e Bilanci), valorizzazione del Centro Tecnico di Coverciano, incremento dei percorsi di formazione per allenatori, medici e dirigenti sportivi, promozione del calcio femminile e del calcio giovanile, organizzazione di grandi eventi quali il Congresso



Uefa 2019 a Roma, i Campionati Europei Under 21 del 2019 e le quattro gare di EURO 2020 (inclusa la gara inaugurale) assegnate all'Italia.

Dal punto di vista dell'innovazione tecnologica, è proseguito l'impulso allo sviluppo di nuove piattaforme informatiche e digitali (piattaforma extranet; progetto "Big Data"; sito internet integrato; tesseramento e anagrafe federale online) con l'obiettivo di aumentare l'efficienza e l'operatività delle strutture federali, anche ai fini dell'impostazione di un piano di CRM innovativo. Gran parte di questi progetti hanno ricevuto il completo supporto economico-finanziario da parte di Uefa e Fifa.

Sul piano della politica sportiva e delle innovazioni regolamentari, la gestione commissariale si è caratterizzata per il trasferimento in capo alla Federazione delle attività legate ai campionati di calcio femminile di Serie A e B e per l'avvio del progetto che prevede la partecipazione delle "seconde squadre" di club di Serie A al campionato di Serie C. A dicembre 2018, il nuovo Consiglio federale ha altresì varato, con largo anticipo rispetto ai tempi consueti, il sistema di regole modificate valide per l'ammissione ai campionati 2019/2020 ("Licenze Nazionali").



ANALISI DEL VALORE DELLA PRODUZIONE

Le principali voci relative al **Valore della Produzione** sono rappresentate dalle seguenti tipologie di ricavo, di cui si rappresenta la composizione:

	2018	2017	DELTA
Contributi CONI - 50101.	36.429.666	39.817.065	(3.387.399)
Quote degli associati - 50102.	19.383.327	19.885.245	(501.918)
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103.	39.987.571	44.656.658	(4.669.088)
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104.	466.090	169.339	296.750
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105.	40.589.948	43.486.782	(2.896.835)
Altri ricavi - 50106.	23.576.394	14.937.283	8.639.111
Valore della Produzione.	160.432.995	162.952.373	(2.519.378)

Il Valore della produzione 2018 si attesta a 160,4 mio €.

I ricavi propri, pari a circa 124,0 mio €, sono legati principalmente alle attività che, a mero titolo esemplificativo e non esaustivo, di seguito si evidenziano:

- la valorizzazione dei proventi collegati agli eventi amichevoli disputati dalla Nazionale A maschile nel corso del 2018;
- la valorizzazione dei diritti televisivi;
- la realizzazione dei progetti legati alle risorse rivenienti dalla Mutualità generale di sistema (ex art. 22.3 decreto legge 22 ottobre 2016 convertito in legge 1 dicembre 2016 n.225);
- l'attività di formazione organizzata dal Settore Tecnico;
- i progetti sviluppati dal Settore Giovanile e Scolastico, anche in collaborazione con il MIUR;
- gli introiti delle sanzioni inflitte dagli Organi di Giustizia nel corso dell'esercizio.

Contributi Coni

€ 36.429.666

Il valore 2018 è in diminuzione rispetto al 2017 di 3,4 mio €

L'importo complessivo, riferito al periodo di competenza, è pari a 36,4 mio € ed è comprensivo di 5,9 mio € destinati alla copertura dei costi del personale ex Coni transitato in Federazione nel corso del 2008 (4,3 mio €), presso la LND (1,5) e presso la Lega Pro (0,1).

La quota di contributo relativa al personale transitato presso le Leghe, è neutralizzata dal valore iscritto tra i costi, nel mastro *Trasferimenti per l'attività sportiva*.

Il valore dei Contributi 2018, è comprensivo del contributo per l'attività di certificazione del bilancio federale, per il progetto "Scuole Aperte" e per la quota parte del contributo destinato al Presidente federale.

Il valore del contributo Coni, afferente l'attività sportiva ed il funzionamento, è stato pari a 30,4 mio €.



Quote degli Associati

€ 19.383.327

Il valore 2018 è in diminuzione rispetto al 2017 di 0,5 mio €

Tale voce è rappresentata dalle quote di tesseramento federale nel suo complesso e comprende, nello specifico:

- le quote di tesseramento e affiliazione;
- le quote di iscrizione ai campionati giovanili;
- le quote di iscrizione ai corsi organizzati dal Settore Tecnico;
- le tasse di gare e multe.

Il decremento registrato nel 2018 è riferito principalmente ai minori introiti derivanti dalle sanzioni inflitte dagli Organi di Giustizia Sportiva nel corso dell'esercizio.

Ricavi da Manifestazioni Internazionali

€ 39.987.571

Il valore 2018 è in diminuzione rispetto al 2017 di 4,7 mio €

I proventi iscritti nella voce in esame sono rappresentati nella tabella seguente:

	2018	2017	DELTA
Contributi da Federazioni Internazionali - 5010301	3.287.880	2.849.840	438.040
Diritti televisivi - 5010303	32.981.250	38.812.056	(5.830.806)
Vendita di biglietti - 5010304	1.659.580	2.443.692	(784.112)
Altri proventi da Manifestaz. Internazionali - 5010399	2.058.860	551.071	1.507.790
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103.	39.987.571	44.656.658	(4.669.088)

Di seguito le principali evidenze:

1. Contributi da Federazioni Internazionali

€ 3.287.880

In tale voce di ricavo sono stati iscritti i contributi riconosciuti dalla Uefa e dalla Fifa, in relazione alle attività ed ai progetti connessi alle manifestazioni nazionali ed internazionali.

Il valore registra un incremento rispetto all'esercizio 2017 di 0,4 mio €.

Tale incremento è legato, in via prevalente, alle risorse riconosciute dalla Uefa per la nuova competizione internazionale, denominata "Uefa Nations League", approvata all'unanimità dal XXXVIII Congresso Ordinario UEFA, svoltosi ad Astana il 27 marzo 2014.

La nascita della nuova competizione, che ha preso il via nel mese di settembre 2018, deriva dal desiderio della Uefa e delle 55 federazioni europee di migliorare la qualità e la reputazione del calcio a livello di squadre nazionali.



La *Uefa Nations League*, oltre ad offrire partite più competitive ed importanti, si propone di rafforzare l'immagine del calcio internazionale e di rappresentare un'importante fonte di entrate per le Federazioni stesse.

2. Diritti televisivi

€ 32.981.250

I proventi legati ai corrispettivi per diritti televisivi, sono stati calcolati sulla base degli eventi svoltisi nel corso dell'esercizio 2018, sulla base dei parametri stabiliti dal contratto RAI (quadriennio 2015/2018) e delle nuove disposizioni Uefa in merito alla centralizzazione dei diritti televisivi delle gare della Nazionale maggiore. I diritti tv delle gare di qualificazione europee e mondiali sono centralizzati già dal 2014. Al fine di ottimizzare ulteriormente la visibilità e il valore del calcio, avente le squadre nazionali come protagoniste, dal 2018 la Uefa gestisce anche i diritti tv di tutte le residue partite delle Nazionali europee: Nations League e amichevoli, oltre a qualificazioni europee e mondiali.

Il decremento registrato, rispetto al 2017 [- 5,8 mio €], è collegato al diverso *mix* di gare ufficiali e amichevoli nei due esercizi e alla diversa valorizzazione delle gare della Nazionale A, in relazione alla suddetta centralizzazione.

3. Vendita di biglietti

€ 1.659.580

I ricavi derivanti dalla vendita di biglietteria sono riferiti alle partite di tutte le Nazionali, con chiara prevalenza della Nazionale A.

4. Altri ricavi da manifestazioni internazionali

€ 2.058.860

Tali proventi sono riferiti ai corrispettivi ottenuti per la partecipazione delle Squadre Nazionali A ed Under 21 alle gare amichevoli svoltesi nel corso del 2018.

Di seguito, le gare cui fanno riferimento i proventi in questione:

- Nazionale A: Italia/Argentina, Arabia Saudita/Italia e Italia/Portogallo
- Under 21 : Italia/Francia e Portogallo/Italia.

Contributi dallo Stato, Regioni ed Enti Locali

€ 466.090

Il valore 2018 è in aumento rispetto al 2017 di 0,3 mio €

Il valore iscritto in tale mastro è riferito, prevalentemente, al corrispettivo derivante dalla sottoscrizione della nuova convenzione con il Ministero dell'istruzione, dell'Università e Ricerca (MIUR) e relativo all'organizzazione delle finali nazionali dei Campionati Studenteschi di Calcio a 11, svoltisi a Senigallia dal 25 al 29 settembre 2018.



Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni

€ 40.589.948

Il valore 2018 è in diminuzione rispetto al 2017 di 2,9 mio €

I proventi iscritti nel mastro in esame sono rappresentati nella tabella seguente.

	2018	2017	DELTA
Proventi da corrispettivi - 5010501	14.083.281	17.080.314	(2.997.033)
Sponsor tecnico da corrispettivi - 5010504	18.014.000	18.926.000	(912.000)
Altri proventi da pubblicità e sponsor - 5010599	750.000	800.000	(50.000)
Proventi da operazioni permutative - 5010502	7.220.652	5.967.019	1.253.633
Proventi da Royalties - 5010503	78.007	85.538	(7.531)
Sponsor tecnico da royalties - 5010505	444.008	627.911	(183.903)
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105.	40.589.948	43.486.782	(2.896.835)

In tale mastro vengono iscritti i proventi derivanti dagli accordi riferiti al rapporto con i Partner commerciali, nonché quelli con lo sponsor tecnico Puma.

Si ritiene opportuno segnalare che la voce *Proventi da Corrispettivi* ha recepito gli effetti economici derivanti dall'accordo sottoscritto dalla Federazione con l'Advisor federale, per il quadriennio 2015/2018.

Sulla base di quanto stabilito dal suddetto accordo, la FIGC e l'Advisor hanno provveduto alla puntuale riconciliazione delle posizioni reciproche, attraverso l'iscrizione delle rispettive poste contabili che hanno portato all'adeguamento dei ricavi da corrispettivi, rispetto al minimo garantito contrattualmente previsto.

La voce *Sponsor Tecnico da Corrispettivi* è stata adeguata sulla base del *malus* previsto nel contratto Puma per la mancata qualificazione al Campionato del Mondo 2018.

La voce *Proventi da operazioni permutative* registra un incremento di 1,2 mio €, ancorché con impatto neutro sul bilancio federale, in virtù del medesimo valore iscritto tra i Costi di Produzione.

Infine, la mancata partecipazione della Squadra Nazionale A alla fase finale del Campionato del Mondo 2018, ha determinato un sensibile decremento delle *Royalties* Puma che, fisiologicamente, risultano maggiormente significative negli anni pari in cui hanno luogo le fasi finali di Campionati Europei e Mondiali.

Altri Ricavi

€ 23.576.394

Il valore 2018 è in aumento rispetto al 2017 di 8,6 mio €

La principale tipologia di ricavo iscritta in tale mastro, alla voce *altri recuperi, rimborsi e proventi*, è relativa ai contributi derivanti dalla Legge n. 225 del 1 dicembre 2016 che determina le percentuali, i criteri e le modalità di erogazione del 10% degli introiti derivanti dalla vendita dei diritti televisivi della Lega A, per tramite della



FIGC, destinati alla Lega B (6%), alla Lega Pro (2%), alla Lega Dilettanti (1%) e alla FIGC stessa (1%) ed entrata in vigore il 1° luglio 2017.

L'incremento rilevato, rispetto all'esercizio 2017, è legato all'impatto che tale voce di ricavo ha avuto sull'intero esercizio 2018 (12,2 mio €).

Nella suddetta voce sono stati, altresì, iscritti i ricavi di competenza 2018 collegati alla realizzazione dei progetti presentati alla Fondazione per la Mutualità Generale degli Sport Professionistici a Squadre, il cui impatto positivo sull'esercizio 2018 è stato pari a circa 0,6 mio €.



ANALISI DEI COSTI DI PRODUZIONE

I **Costi di produzione** (148,3 mio €) rappresentano il totale delle voci Costi per l'attività Sportiva, Costi di funzionamento, Ammortamenti, Accantonamenti e Oneri diversi di gestione.

Di seguito il dettaglio delle suddette voci:

	2018	2017	DELTA
Costi Attività Sportiva.	101.566.687	94.008.434	7.558.253
Costi di Funzionamento.	36.043.004	34.836.561	1.206.443
Ammortamenti.	1.310.750	1.822.020	(511.271)
Accantonamento f.di rischi e oneri.	7.009.022	10.975.458	(3.966.436)
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate.	916.199	1.464.540	(548.341)
Oneri Diversi di Gestione.	1.430.463	1.198.553	231.911
Costi Produzione	148.276.125	144.305.566	3.970.559

COSTI PER ATTIVITA' SPORTIVA

€ 101.566.687

Il valore 2018 è in aumento rispetto al 2017 di 7,6 mio €

I Costi per attività sportiva sono riferiti, in via prevalente, ai costi sostenuti per le manifestazioni sportive delle Squadre Nazionali Maschili e Femminili, per gli Ufficiali di gara, oltre che per la gestione ordinaria centrale e territoriale dell'AIA e dei due Settori federali.

	2018	2017	DELTA
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.	33.256.668	30.052.626	3.204.042
Ufficiali di Gara - 40104.	44.751.198	44.190.468	560.730
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110.	771.649	43.159	728.490
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111.	3.880.130	3.295.134	584.996
Organismi internazionali - 40112.	451	713	(263)
Formazione Ricerca e Documentazione.	6.683.106	6.380.196	302.910
Promozione sportiva - 40117.	7.355.517	5.487.626	1.867.891
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118.	4.805.980	4.463.856	342.125
Gestione impianti sportivi - 40119.	61.988	94.655	(32.667)
Costi Attività Sportiva.	101.566.687	94.008.434	7.558.253

Preparazione Olimpica/ Rappresentative Nazionali

€ 33.256.668

Il valore 2018 è in aumento rispetto al 2017 di 3,2 mio €

Nel report sottostante vengono riepilogati i quattro raggruppamenti di cui, a seguire, si fornisce analitico dettaglio.

	2018	2017	DELTA
Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali) - 40105.	20.193.762	18.065.100	2.128.662
Interventi per gli atleti - 40107.	677.741	768.673	(90.933)
Compensi per prestazioni contrattuali - 40108.	9.092.234	8.027.797	1.064.436
Controlli Commissioni su attività sportiva - 40109.	3.292.932	3.191.056	101.876
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.	33.256.668	30.052.626	3.204.042



1. *Partecipazione a manifestazioni sportive internazionali*

€ 20.193.762

La voce presenta un incremento di 2,1 mio €, rispetto al 2017, in virtù della maggiore valorizzazione delle *Operazioni Permutative*, dell'integrazione della Convenzione con l'Associazione Italiana Calciatori e dei premi di risultato riconosciuti alla Nazionale femminile A, per lo straordinario risultato ottenuto con la qualificazione al Campionato del Mondo di categoria, che si svolgerà in Francia dal 7 giugno al 7 luglio 2019.

Per quanto riguarda l'attività sportiva internazionale, nel 2018 sono state 189 le gare disputate dalle diverse Squadre Nazionali maschili e femminili, a fronte di 146 eventi internazionali.

L'attività ufficiale della **Nazionale A** si è incentrata nella partecipazione alla prima edizione della Nations League (4 gare), cui si sono aggiunte 7 partite amichevoli, per un totale di 11 gare disputate nel corso del 2018.

La **Nazionale Under 21** ha disputato, nel corso del 2018, solo gare amichevoli (10 in tutto) in preparazione alla Fase Finale del Campionato Europeo 2019, che si svolgerà in Italia e San Marino nel mese di giugno prossimo e di cui la Federazione sta curando tutti gli aspetti organizzativi e gestionali.

Il Comitato Esecutivo della Uefa, nella seduta del 9 dicembre 2016, ha infatti assegnato all'Italia l'organizzazione della fase finale del Campionato Europeo Under 21 del 2019: il torneo, che prevede la partecipazione di dodici Nazionali e che determinerà l'accesso ai Giochi Olimpici di Tokyo 2020, si svolgerà in cinque città italiane (Bologna, Cesena, Reggio Emilia, Trieste e Udine) e a San Marino.

L'Italia, che è la Federazione con il maggior numero di titoli europei Under 21 (5), ospiterà per la prima volta la Fase Finale di un Europeo di tale categoria.

La **Nazionale di calcio Femminile** ha ottenuto la qualificazione ai Mondiali del 2019 dopo aver battuto 3-0 il Portogallo nella penultima partita delle qualificazioni europee. Nella storia del calcio femminile italiano, la Nazionale ha partecipato soltanto a due edizioni dei Mondiali, l'ultima delle quali nel 1999. Lo storico risultato ha riportato l'Italia nel più importante torneo internazionale dopo 20 anni di assenza, peraltro da prima classificata del suo girone dopo sette partite vinte su sette giocate.

Lo sviluppo che il calcio femminile ha avuto negli ultimi anni ed il ritmo con cui sta crescendo l'interesse di pubblico, aziende e mass media nei confronti del movimento calcistico femminile hanno spinto il massimo organo amministrativo del calcio europeo, la Uefa, ad aumentare del 50% i fondi destinati al mondo femminile e la FIGC a porre lo sviluppo e la promozione del movimento femminile al centro di importanti iniziative e politiche federali.

Per quanto riguarda le **Nazionali giovanili**, nel 2018 la Federazione ha partecipato a tutte e 4 le fasi finali Europee, arrivando con le squadre maschili a disputare le finalissime U17 e U19 e conquistando con quest'ultima la partecipazione al Campionato del Mondo U20 del 2019.

L'U18 ha conquistato un prestigioso secondo posto ai Giochi del Mediterraneo.



La Nazionale di Beach Soccer, infine, ha conquistato la medaglia d'oro al Super EBSL di Alghero battendo Bielorussia, Russia, Ucraina e Spagna [in finale].

2. Interventi per gli atleti

€ 677.741

Il valore 2018 è in diminuzione rispetto al 2017 di 0,1 mio €

La voce accoglie le quote assicurative dei tesserati e dirigenti dell'Associazione Italiana Arbitri, dei partecipanti ai corsi di allenatore e preparatore atletico organizzati dal Settore Tecnico Federale di Coverciano oltre che la sola responsabilità civile dei tesserati SGS.

3. Compensi per prestazioni contrattuali

€ 9.092.234

Il valore 2018 è in aumento rispetto al 2017 di 1,1 mio €

In tale voce trovano allocazione, prevalentemente, i compensi destinati allo staff tecnico e medico di tutte le Squadre Nazionali maschili e femminili, di calcio a 5 e di Beach Soccer.

L'incremento, rispetto all'esercizio 2017, è legato, in via prevalente, ai compensi previsti per lo staff tecnico della Nazionale A.

4. Controlli commissioni su attività sportiva

€ 3.292.932

Il valore 2018 è in aumento rispetto al 2017 di 0,1 mio €

In tale voce di costo vengono allocate le risorse necessarie alla gestione delle attività svolte da tutti gli Organi di Giustizia Sportiva, dagli Organi delle Licenze Nazionali, dagli Organi delle Licenze Uefa e dagli Organismi Antidoping.

Ufficiali di Gara

€ 44.751.198

Il valore 2018 è in aumento rispetto al 2017 di 0,6 mio €

In tale mastro affluiscono i rimborsi spese di tutte le categorie arbitrali impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

L'impegno di aumentare il sostegno alle Componenti federali, nell'ottica di una politica dei servizi sempre più ad ampio raggio, continua ad essere uno dei principali obiettivi della Federazione, così come dimostrato dalla decisione del Consiglio Federale di deliberare nuove misure che modificano l'impatto sul conto economico della Federazione.

Nello specifico, a decorrere dalla stagione sportiva 2018/2019, i costi sostenuti per garantire la presenza degli Assistenti ai direttori di gara nei Campionati di Promozione e Coppa Italia Dilettanti sono posti a carico del Bilancio federale. Ciò fino a diversa determinazione degli Organi competenti.



Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali

€ 771.649

Il valore 2018 è in aumento rispetto al 2017 di 0,7 mio €

Tale categoria di costi riguarda l'organizzazione, in Italia, di eventi gestiti direttamente dalla FIGC. Tali costi sono, tuttavia, coperti dai contributi degli organismi internazionali. Per quanto riguarda il 2018, la contribuzione è stata riconosciuta dalla Uefa.

La valorizzazione dei costi 2018 è riferita all'organizzazione in Italia dell'Elite Round U19, svoltosi in Friuli Venezia Giulia nel mese di marzo 2018, ed ai costi di competenza delle fasi finali dei Campionati Europei delle Nazionali A ed U21.

Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali

€ 3.880.130

Il valore 2018 è in aumento rispetto al 2017 di 0,6 mio €

Il mastro contempla, prevalentemente, i costi delle manifestazioni nazionali organizzate dal Settore Giovanile Scolastico su tutto il territorio nazionale.

In particolare, per quanto riguarda l'attività 2018:

- è stata portata a compimento la stagione sportiva 2017/2018 con le Final Four disputate a Ravenna, che hanno assegnato i titoli nazionali dei Campionati Giovanili;
- nell'ambito dell'attività agonistica, il Settore Giovanile ha riprogrammato e avviato i Campionati Under 17, Under 16 e Under 15 di Serie A e B per la stagione 2018/2019 e le rispettive Competizioni per le società di Serie C. Le società impegnate nei diversi campionati delle categorie hanno quindi completato un percorso formativo che, attraverso oltre 3.000 gare, ha condotto le squadre giovanili dei club professionistici italiani alle fasi finali e all'assegnazione di 6 titoli in palio, oltre a due Supercoppe;
- con il supporto della UEFA, è stato indirizzato alle Scuole Calcio della categoria Elite e alle società PRO uno specifico programma di sviluppo che ha portato ad incrementare nella stagione le riunioni tecniche ed informative volte a promuovere le nuove modalità di gioco dell'attività di base e il format tecnico condiviso con il Club Italia. I Tornei specifici "Under13 Fair Play Elite" e Under13 Fair Play PRO" hanno coinvolto circa 500 società del territorio;
- nel terzo trimestre 2018, si è conclusa la verifica dei requisiti per il riconoscimento delle Scuole Calcio, con particolare attenzione alle richieste per l'ottenimento della certificazione di Scuola Calcio Elite in linea con i criteri previsti dalla Nuova Carta del Grassroots della UEFA.



Da ultimo, si segnalano le celebrazioni dei 120 anni della Federazione Italiana Giuoco Calcio che si sono svolte nel corso del 2018, attraverso una serie di eventi in programma nell'arco di 8 mesi, tra il 15 marzo ed il 12 novembre 2018.

Formazione Ricerca e Documentazione

€ 6.683.106

Il valore 2018 è in aumento rispetto al 2017 di 0,3 mio €

Le attività di cui alla voce di costo indicata rientrano tra le funzioni e gli obiettivi che la Federazione è chiamata a svolgere nell'ordinamento sportivo.

La politica federale, legata alla formazione ed alla promozione della scuola tecnica nazionale e dei vivai giovanili, si concretizza anche attraverso la determinazione degli obiettivi programmatici del Settore Tecnico, del Settore per l'Attività Giovanile e Scolastica e dell'Associazione Italiana Arbitri.

L'incremento dei costi è da attribuirsi quasi totalmente alla maggiore attività di formazione rivolta ai quadri tecnici.

Promozione sportiva

€ 7.355.517

Il valore 2018 è in aumento rispetto al 2017 di 1,9 mio €

I costi riferiti a tale categoria riguardano, prevalentemente, l'investimento nelle attività rivolte alla promozione del calcio giovanile.

In particolare, il 2018 ha sancito la conclusione della settima fase di avanzamento del programma dei "Centri Federali Territoriali" della FIGC, i poli territoriali di eccellenza per la formazione tecnico-sportiva di giovani calciatori e calciatrici di età compresa tra i 12 e i 15 anni, che, con l'attivazione di 20 nuovi poli di formazione tecnico-sportiva nell'anno, risultano ormai presenti in oltre 40 province italiane.

Attraverso i 50 Centri di tipo tecnico ed educativo complessivamente avviati negli ultimi anni sull'intero territorio nazionale, sono state condotte in maniera diffusa e capillare le attività previste dal Programma di Sviluppo Territoriale, secondo format specifici dedicati ai giovani atleti ma anche agli allenatori, ai dirigenti, ai genitori ovvero a tutti i soggetti coinvolti nel percorso di maturazione dei giovani. La struttura organizzativa di ogni singolo Centro risulta inoltre sempre più integrata all'interno dell'attività territoriale svolta dai Coordinamenti Regionali FIGC-SGS che prevedono, in base al nuovo regolamento, la presenza dei delegati regionali all'attività di base, all'attività scolastica, al calcio femminile e al calcio a 5.

Il percorso virtuoso intrapreso con l'apertura dei Centri Federali Territoriali è particolarmente evidente per quanto riguarda l'attività femminile. I CFT sono stati inseriti in un percorso di crescita e monitoraggio delle giovani calciatrici che, attraverso il progetto di sviluppo Calcio+, consente un lavoro di filiera con le Nazionali Giovanili Femminili. Particolarmente significativi appaiono i dati registrati nel corso dell'anno:



- il 70% delle calciatrici impegnate nelle attività delle Selezioni Territoriali della stagione sportiva 2017/2018 erano impegnate anche nell'attività dei CFT;
- nelle ultime convocazioni della Nazionale U16 femminile le ragazze provenienti dai CFT sono state 17 su 24 (convocazione novembre 2018) e 14 su 20 (convocazione gennaio 2019);
- nelle ultime convocazioni della Nazionale U17 femminile le ragazze provenienti dai CFT sono state 10 su 24 (con 10 diversi CFT rappresentati - convocazione novembre 2018) e 7 su 20 (convocazione gennaio 2019).

Trasferimenti per l'attività sportiva

€ 4.805.980

Il valore 2018 è in aumento rispetto al 2017 di 0,3 mio €

I dati presenti in tale voce sono riferiti prevalentemente alle risorse destinate alle 209 Sezioni AIA, quale supporto per l'attività sportiva svolta, e alla rifusione dei contributi Coni, in favore della Lega Pro e della Lega Nazionale Dilettanti, per il personale transitato rispettivamente nel 2012 e nel 2011.



COSTI DI FUNZIONAMENTO

I costi in esame rappresentano le risorse destinate alla gestione del funzionamento federale; sono rappresentati dalle Spese Generali e dai Costi del Personale.

	2018	2017	DELTA
Spese generali.	17.981.499	17.266.392	715.107
Costi del personale.	18.061.505	17.570.169	491.336
Costi di Funzionamento.	36.043.004	34.836.561	1.206.443

Spese Generali

€ 17.981.499

Il valore 2018 è in aumento rispetto al 2017 di 0,7 mio €

L'incremento rilevato è riferito, in particolare, al processo di rinnovamento tecnologico ed organizzativo intrapreso dalla Federazione nel corso degli ultimi anni, che continuerà ad essere garantito anche attraverso gli specifici contributi previsti dalla Uefa e dalla FIFA.

Fra i principali progetti del 2018, si segnala il progetto Bid Data Football Management, relativo alla realizzazione di un sistema di raccolta, classificazione, elaborazione, analisi e rappresentazione dei dati provenienti da cinque aree di lavoro (Tecnica, Performance e Ricerca, Match Analysis, Scouting, Medica).

I dati, relativi alle squadre delle Nazionali Italiane e ai relativi giocatori, saranno utilizzabili dal management, dai tecnici e dai calciatori (e da ogni utente clusterizzato della piattaforma) attraverso un sistema che permetterà di analizzarli con metodo scientifico e rigoroso al fine di poter supportare lo staff tecnico nello sviluppo della performance dei loro atleti e a questi ultimi di seguire il proprio miglioramento.

Costi del Personale

€ 18.061.505

Il valore 2017 è in aumento rispetto al 2017 di 0,5 mio €

La politica del personale è stata caratterizzata, nel 2018, dal modello organizzativo gestionale attuato negli anni precedenti con attenzione allo sviluppo del personale stesso. L'incremento del costo del personale al 31/12/2018 è dovuto, dunque, prevalentemente alla stabilizzazione di posizioni già presenti a partire dal 2016 con contratti a tempo determinato, all'assunzione di un dirigente e a quelle previste ex lege 12 marzo 1999 n. 68 (cd collocamento obbligatorio). Nel corso dell'anno si sono, inoltre, registrate alcune uscite, anche con adesione al piano di incentivo all'esodo.

Da segnalare, inoltre, i tirocini formativi e/o di inserimento al lavoro che nel 2018 sono stati circa una ventina. Di questi, alcuni si sono concretizzati in forme di inserimento.



La Federazione ha proseguito nel monitoraggio dello smaltimento delle ferie maturate dai dipendenti. Si conferma il trend di fruizione di circa 2.800 giornate di ferie relative agli anni precedenti che, a fine anno, sono scese a 197 (questo valore corrisponde alle giornate di ferie 2016 e 2017 non godute dal personale in forza alla data del 31/12/2018).

Da ultimo, nel corso del 2018 si sono svolte attività di formazione specifica nell'ambito dei sistemi informativi e risorse umane, unitamente a sessioni formative in lingua inglese.



AMMORTAMENTI

€ 1.310.750

Il valore degli ammortamenti è riferito, in via prevalente, alla voce *Costi per manutenzione beni di terzi*, in relazione alle opere di riqualificazione e messa in sicurezza eseguite presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano, e alla voce *Software* in relazione al completamento ed entrata in esercizio del nuovo sistema di contabilità e controllo di gestione, SAP ERP.

ACCANTONAMENTI FONDI RISCHI E ONERI

€ 7.009.022

Di seguito le principali voci:

- svalutazione crediti effettuata sulla base delle indicazioni ricevute dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione (1,2 mio €);
- accantonamento a Fondo Rischi contenzioso rischi legali effettuato sulla base delle valutazioni dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione (3,6 mio €);
- integrazione del "Fondo incentivo all'esodo e definizione di procedure di conciliazione" in relazione all'esigenza di confermare e consolidare il piano di incentivo all'esodo per il personale dipendente (1,0 mio €);
- accantonamento oneri connessi all'adeguamento contrattuale del personale dipendente (0,1 mio €).

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

€ 1.430.463

Il mastro accoglie la riclassificazione delle poste straordinarie e/o non allocabili per natura fra le altre classi del conto economico nell'attività corrente della Federazione.

TASSE E IMPOSTE

€ 10.436.525

Il valore 2018 è in diminuzione rispetto al 2017 di 3,7 mio €

Il carico impositivo delle imposte correnti 2018, pari a complessivi euro 10.436.525, è costituito da € 7.672.172 a titolo di IRES e da € 2.764.353 a titolo di IRAP.

La sensibile riduzione del carico fiscale 2018, rispetto all'esercizio 2017, è legata a due fattori principali:

- la riduzione dell'utile ante imposte;
- gli effetti positivi del Patent-Box che evidenziano una deduzione complessiva di € 3.654.659, di cui € 2.630.864 riferita agli anni 2015-2017 ed € 1.023.795 relativa all'anno 2018.



EVOLUZIONE PREVEDIBILE NELLA GESTIONE

La nuova governance federale, insediatasi alla fine di ottobre 2018, in linea con quanto previsto nella propria piattaforma programmatica, sta realizzando concretamente attività finalizzate al rafforzamento e alla riorganizzazione della struttura federale, al ripensamento della struttura organizzativa del Club Italia, all'internalizzazione di funzioni chiave in ambito marketing e commerciale e alla costruzione di una nuova immagine coordinata della Federazione.

Tenuto conto del sostanziale equilibrio raggiunto negli ultimi anni dal processo di ottimizzazione dei costi della struttura federale e del totale accentramento, a partire dal 1 luglio 2018, della gestione dei diritti audiovisivi della Nazionale A maschile, in capo all'UEFA, saranno valutate azioni dirette ad incrementare i ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni della Federazione, sia attraverso il presidio diretto da parte della FIGC di alcune funzioni commerciali, precedentemente gestite in *outsourcing*, sia mediante lo sviluppo di prodotti e contenuti innovativi da offrire ai *partner* federali, a cominciare da quelli in ambito digitale (es. tornei di *e-football*; piattaforma OTT "Canale Azzurro"; CRM integrato; iniziative esperienziali; pacchetti di *e-learning*).

A tale proposito, si è dato avvio allo sviluppo di nuovi contenuti digitali funzionali sia al rafforzamento dell'identità della Federazione sui principali mercati di riferimento sia al reperimento di nuove risorse economiche.

Il processo di digitalizzazione determinerà, altresì, il potenziamento delle segreterie e dei servizi, e sarà di supporto agli organi di controllo federali e alla Giustizia Sportiva.

La piena attuazione del progetto di digitalizzazione e innovazione tecnologica federale dovrà consentire, da un lato, l'efficiamento di una serie di processi di natura prettamente istituzionale (progetto di "Big Data" al servizio di calciatori, staff tecnici delle squadre nazionali e club di appartenenza; tesseramento, anagrafe federale, distinte e referti arbitrali online; gestione informatizzata del magazzino federale) e, dall'altro, il miglioramento della capacità della Federazione di interagire con continuità e reciproca soddisfazione con tutti i propri *stakeholder*, a cominciare dall'enorme base di appassionati calcistici.

Tra gli obiettivi della nuova *governance* vi è l'ulteriore valorizzazione e potenziamento del Centro Tecnico Federale di Coverciano al cui interno, tra i vari progetti, si sta lavorando alla realizzazione di una "control room" VAR.

Di pari passo, si stanno ponendo in essere azioni mirate ad ottimizzare il funzionamento dei Centri Federali Territoriali nonché a sviluppare nuovi progetti in ambito scolastico in collaborazione con il MIUR.



L'attuale governance, che ha portato ad una nuova centralità del calcio femminile (attraverso anche il potenziamento della Divisione Calcio Femminile), ha l'ambizione di sviluppare la dimensione internazionale della FIGC anche attraverso, a titolo esemplificativo e non esaustivo, la definizione di importanti accordi di collaborazione con paesi di importanza strategica per la Federazione e l'organizzazione di nuovi eventi in collaborazione con FIFA e UEFA (a cominciare dal prestigioso "EURO 2020 - one year to go" che verrà ospitato a Roma il 12 giugno 2019 con il diretto coinvolgimento di UEFA e Roma Capitale).

I grandi eventi internazionali previsti in Italia nel 2019 e 2020, e quelli che auspicabilmente verranno dopo, saranno occasione per raccogliere sfide in termini di idee, modelli organizzativi, elaborazioni progettuali, capacità di comunicazione, formazione delle risorse umane, qualità delle relazioni internazionali, di cui tutto il sistema calcistico potrà beneficiare.

Importanti nuove opportunità in campo sportivo, sociale e formativo potranno, inoltre, essere garantite dall'attivazione della neonata sezione del Club Italia dedicata alla squadra delle "Leggende Azzurre", composta dai grandi campioni che hanno vestito almeno una volta nella loro carriera la maglia dell'Italia.

Ciò premesso, la gestione economica della Federazione rimarrà comunque in larga misura legata all'andamento delle squadre nazionali, con particolare riferimento alla Nazionale A maschile, nell'auspicio che la FIGC non sia oggetto di ulteriori tagli da parte della neo-costituita Sport e Salute, in considerazione dell'impatto sociale, demografico e promozionale senza uguali che essa esercita nel panorama generale dello sport italiano.

E', comunque, interesse primario garantire il livello di efficienza e trasparenza nell'utilizzo delle risorse destinate agli investimenti di lungo termine di cui la Federazione necessita con riferimento a quattro pilastri: i giovani; le infrastrutture e l'innovazione tecnologica; l'organizzazione sostenibile; il calcio femminile.

Tali investimenti di medio lungo termine sono da considerarsi indispensabili per potenziare la crescita del nostro movimento, aprendo ad una nuova progettualità che intercetti le esigenze sportive e sociali del sistema calcio.

Quanto alla destinazione del risultato di esercizio, pari a 1,8 mio €, si propone che lo stesso venga destinato a riserva disponibile.

RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO DELLA FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2018

(Redatta ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 18, comma 5, dello statuto FIGC)

Al Consiglio Federale della Federazione Italiana Giuoco Calcio

Premessa

La presente relazione è redatta in conformità alle previsioni dell'art. 2429, secondo comma, del codice civile e contiene la descrizione del lavoro svolto e il giudizio espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti (in seguito anche "Collegio dei Revisori" o "Collegio") sul bilancio consuntivo della Federazione Italiana Giuoco Calcio (in seguito anche "Federazione" o "FIGC") chiuso al 31 dicembre 2018.

Il Collegio, per quanto applicabili nell'ambito di un ente non commerciale quale la FIGC, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e seguenti del codice civile sia quelle previste dall'art. 2409-bis del codice civile e, nel corso dell'esercizio 2018, ha inoltre eseguito le attività di controllo e vigilanza di cui ai "principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN (Federazioni Sportive Nazionali) e DSA (Discipline Sportive Associate)" emanati dal CONI, che trovano espressione negli appositi paragrafi della presente relazione.

Il Collegio risulta composto da membri indipendenti rispetto all'ente oggetto di controllo, in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Il Collegio ha attuato le procedure di esame e controllo propedeutiche alla stesura della propria relazione al bilancio consuntivo 2018, redatta ai sensi e per gli effetti di cui al disposto dell'art. 18, comma 5, del vigente statuto della Federazione in materia di bilancio consuntivo; nel corso dell'esercizio 2018, con riferimento ai CRA regionali AIA e SGS, il Collegio è stato coadiuvato dalle attività svolte dagli ispettori federali.

La Federazione ha affidato l'incarico di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio 2018 alla società di revisione Deloitte & Touche SpA (in seguito anche "Deloitte"), che, completate senza limitazioni tutte le attività di audit programmate, ha trasmesso in data 18.05.2019 la propria relazione. A giudizio della Deloitte, il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2018 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa. La citata relazione non contiene rilievi né richiami di informativa.

Sono state inoltre acquisite le opportune informazioni dall'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001; sul punto, non sono emerse criticità rispetto al modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Il Collegio ha formalmente ricevuto il bilancio consuntivo 2018, annessa documentazione informativa e altri allegati di supporto, in data 16 maggio 2019.

Relazione sulla revisione legale ai sensi dell'art.14 del D.Lgs. n. 39/2010

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione legale bilancio della Federazione Italiana Giuoco Calcio, costituito dallo stato patrimoniale al 31/12/2018, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data, dalla nota integrativa, dal rendiconto finanziario e accompagnato dalla relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31/12/2018 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

L'organo di amministrazione è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione della Federazione, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione ISA Italia n.720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio di esercizio della Federazione e sulla conformità della stessa alle norme di legge.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federazione ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione legale in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità del revisore per la revisione legale del bilancio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione legale del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità dell'organo di amministrazione e del collegio dei revisori per il bilancio

Il bilancio viene predisposto dal Direttore Generale ed esaminato dal Comitato di Presidenza. L'organo di amministrazione è responsabile che la redazione del bilancio fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'organo di amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. L'organo di amministrazione utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio a meno che

abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità del revisore per la revisione legale del bilancio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione legale svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio.

Il nostro esame è stato condotto ispirandosi ai vigenti principi di revisione contabile tenendo conto della natura di ente non commerciale della Federazione; l'attività di c.d. "circolarizzazione", finalizzata alla conferma dei saldi di contabilità afferenti clienti e fornitori, è stata attuata – con metodo campionario – anche con il supporto della società di revisione Deloitte, che, come riferito, è stata incaricata dalla FIGC della revisione contabile volontaria del bilancio consuntivo 2018 della Federazione.

In conformità ai predetti principi di revisione, l'attività è stata pianificata e svolta al fine di acquisire gli elementi necessari per accertare se il bilancio d'esercizio fosse viziato da errori significativi e se risultasse, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche, come detto, a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

Si evidenzia inoltre che Deloitte, completate senza limitazioni tutte le attività di audit programmate, ha predisposto e reso disponibile al Collegio dei Revisori la propria relazione al bilancio 2018; tale documento non evidenzia rilievi per deviazioni significative, giudizi negativi, impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa e, pertanto, il giudizio rilasciato è pienamente positivo.

Si ha motivo di ritenere, pertanto, che il lavoro svolto fornisca la base per l'espressione del ragionevole giudizio professionale di questo Collegio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode

può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'organo di amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio 2018, il Collegio dei Revisori ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

In particolare, il Collegio:

- ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Federale e del Comitato di Presidenza svoltesi nel 2018, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non sono state rilevate violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- nel corso delle verifiche svolte nell'esercizio, ha ottenuto dall'organo di amministrazione e dai competenti uffici amministrativi informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo – per le loro dimensioni e/o caratteristiche – effettuate dalla FIGC e può ragionevolmente assicurare che le operazioni intraprese sono conformi alla legge e allo statuto;

- ha valutato e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo e del sistema amministrativo e contabile della Federazione, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento delle necessarie informazioni dai responsabili delle funzioni interessate ed attraverso l'esame, con metodo campionario, dei documenti aziendali;
- ha ricevuto informazioni dalla società di revisione Deloitte e ha incontrato i soggetti preposti al sistema di controllo interno da cui ha acquisito le opportune informazioni e non sono emersi dati e/o informazioni rilevanti che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Il Collegio inoltre rappresenta che all'esito delle attività svolte dall'Organismo di Vigilanza, nominato ai sensi del decreto legislativo 231/2001, relativa all'anno 2018 non sono state ravvisate fattispecie di reato o criticità tali da richiedere l'attivazione di provvedimenti.

Si dà atto, inoltre, che non sono state poste in essere operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle poste in essere con la società partecipata Federcalcio Servizi Srl e con i soggetti che, ai sensi dello statuto, sono definiti Componenti Federali. I rapporti intrattenuti con le Componenti Federali e con la partecipata Federcalcio Servizi Srl sono disciplinati su base contrattuale o in ragione di delibere federali, assunte in accordo con dette parti.

Al bilancio federale è allegato il fascicolo di bilancio al 31 dicembre 2018 della controllata al 100% Federcalcio Servizi Srl, approvato in data 18 aprile 2019 dall'assemblea dei soci, che chiude con un utile d'esercizio di Euro 292.916. Il relativo patrimonio netto contabile ammonta a Euro 44.498.805 (nel 2017, pari a Euro 44.205.889). Il valore di iscrizione della partecipazione, nel bilancio della FIGC, pari a Euro 37.600.000 (valore di costo), è inferiore all'ammontare della corrispondente quota di patrimonio netto della controllata, il cui valore effettivo non risulta inciso da perdite durevoli. In ordine alla suddetta partecipata Federcalcio Servizi Srl, non sono emersi dati e/o informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Si evidenzia inoltre che il collegio sindacale della controllata Federcalcio Servizi Srl, completate senza limitazioni tutte le attività di audit programmate, ha predisposto e reso disponibile al Collegio dei Revisori la propria relazione al bilancio 2018; tale documento non evidenzia rilievi per deviazioni significative, giudizi negativi, impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa e, pertanto, il giudizio rilasciato è pienamente positivo.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c..

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio pareri previsti dalla legge.

Per quanto a nostra conoscenza, l'organo di amministrazione non ha derogato alle norme, ai principi e ai criteri che disciplinano la formazione del bilancio della Federazione.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Il Collegio, sulla base della legge e dello statuto, ha vigilato sulla regolare tenuta della contabilità e sulla rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio. Il Collegio, inoltre, ha esaminato il bilancio d'esercizio – composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa, dal rendiconto finanziario e accompagnato dalla relazione sulla gestione – redatto nel rispetto dei Principi e Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI, del codice civile e, per quanto applicabili, dai principi contabili nazionali.

- In particolare, il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio consuntivo 2018 con riferimento ai seguenti aspetti:
- osservanza delle norme che presiedono alla formazione del bilancio dell'esercizio e alla relazione sulla gestione;
- correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- regolarità nei versamenti contributivo/fiscali.

Le risultanze del bilancio 2018 si compendiano negli importi di seguito riepilogati.

STATO PATRIMONIALE	2018	2017	Variazione
Immobilizzazioni	43.264.859	41.458.420	1.806.439
Attivo circolante	241.629.960	217.949.678	23.680.283
Ratei/Risconti Attivi	1.835.015	2.123.205	(288.190)
Totale attività	286.729.835	261.531.303	25.198.532
Patrimonio Netto	53.135.598	51.297.428	1.838.170
Fondi per rischi e oneri	39.011.782	41.455.655	(2.443.873)
Fondi a destinazione vincolata	2.907.409	2.154.201	753.208
TFR	4.472.114	4.057.814	414.300
Debiti	169.646.709	144.135.483	25.511.226
Ratei e risconti passivi	17.556.223	18.430.723	-874.500
Totale passività	286.729.835	261.531.303	25.198.532

CONTO ECONOMICO	2018	2017	Variazione
Contributi CONI	36.429.666	39.817.065	-3.387.399
Contributi Stato/Enti locali	466.090	169.339	296.750
Ricavi propri	123.537.239	122.965.968	571.271
Valore della Produzione	160.432.995	162.952.373	(2.519.378)
Costi attività sportiva	101.566.687	94.008.434	7.558.253
Costi di funzionamento	36.043.004	34.836.561	1.206.443
MARGINE OPERATIVO LORDO	22.823.304	34.107.377	(11.284.073)
Ammortamenti	1.310.750	1.822.020	(511.271)
Acc. Fondo Rischi e Oneri	7.009.022	10.975.458	(3.966.436)
Acc. Fondi a destinazione vincolata	916.199	1.464.540	(548.341)
Oneri diversi di gestione	1.430.463	1.198.553	231.911
Costi Produzione	148.276.125	144.305.566	3.970.559
MARGINE OPERATIVO NETTO	12.156.869	18.646.807	(6.489.937)
Proventi finanziari	118.739	29.742	88.996
RISULTATO OPERATIVO	12.275.608	18.676.549	(6.400.941)
Oneri finanziari	913	9.532	(8.619)
RISULTATO ANTE IMPOSTE	12.274.695	18.667.017	(6.392.321)
Tasse ed Imposte	10.436.525	14.160.662	(3.724.137)
Risultato d'Esercizio	1.838.170	4.506.355	(2.668.184)

Osservazioni in ordine al bilancio

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, tenuto conto della natura di ente non commerciale propria della Federazione, il Collegio segnala quanto segue:

- i criteri di valutazione, illustrati in nota integrativa, sono conformi a quanto previsto nel codice civile, negli Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI e nella relativa circolare illustrativa;
- i suddetti criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla Federazione;
- i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due bilanci;
- non si è derogato ai principi sanciti dagli articoli 2423 e 2426 del codice civile.

In sintesi:

A) sotto il **profilo economico**, la Federazione ha chiuso l'esercizio 2018 con un utile di 1.838 migliaia di Euro, al netto di imposte per complessivi 10.436 migliaia di Euro. Tale risultato è stato raggiunto sostanzialmente in ragione di quanto segue.

1. Sul fronte dei ricavi si segnala che il valore complessivo della produzione (circa 160.432 migliaia di Euro) ha registrato un decremento di 2.519 migliaia di Euro, per il combinato effetto dei seguenti fattori:

- i contributi CONI si attestano a 36.429 migliaia di Euro, misura ridottasi di 3.387 migliaia di Euro rispetto ai valori 2017;
- le quote degli associati (19.383 migliaia di Euro) presentano un decremento di 502 migliaia di Euro rispetto alle risultanze del bilancio 2017, dovuta sostanzialmente ad una riduzione delle ammende e sanzioni inflitte dagli Organi di Giustizia Sportiva;
- i ricavi da manifestazioni internazionali (39.988 migliaia di Euro) presentano un decremento di 4.669 migliaia di Euro rispetto alle risultanze del bilancio 2017;
- i ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni (40.590 migliaia di Euro) presentano un decremento di 2.897 migliaia di Euro rispetto alle risultanze del bilancio 2017;
- gli altri ricavi (23.576 migliaia di Euro) registrano un incremento di Euro 8.639 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2017, sostanzialmente imputabile ai proventi realizzati ai sensi e per gli effetti di cui alla Legge 225/2016.

2. I costi dell'attività sportiva, che assorbono 101.567 migliaia di Euro (94.008 migliaia di Euro nel 2017) e incidono per circa il 63% sul valore della produzione totale, hanno registrato un incremento di 7.558 migliaia di Euro. Più nel dettaglio, evidenziamo quanto segue:

- i costi per la preparazione olimpica/rappresentative nazionali, pari a 33.257 migliaia di Euro, hanno registrato un incremento di 3.204 migliaia di Euro;
- le spese per ufficiali di gara, pari a complessivi 44.751 migliaia di Euro, risultano sostanzialmente invariate rispetto al 2017.



3. I costi di funzionamento (36.043 migliaia di Euro) hanno registrato un incremento di 1.206 migliaia di Euro rispetto al 2017. In particolare, evidenziamo quanto segue:

- i costi del personale, pari a complessivi 18.061 migliaia di Euro (con una incidenza del 11% c.a. sul valore della produzione totale) hanno registrato un incremento di Euro 491 migliaia rispetto al 2017;
- le spese generali, pari a complessivi 17.981 migliaia di Euro (con una incidenza dell'11% c.a. sul valore della produzione totale) hanno registrato un incremento di Euro 715 migliaia rispetto al 2017.

B) Sotto il **profilo patrimoniale e finanziario**, la Federazione presenta una solida posizione finanziaria con un rilevante *surplus* complessivo tra attivo e passivo a breve termine. In particolare, l'attivo circolante ammonta a Euro 241.630 migliaia c.a. e il totale dei debiti iscritti tra le passività ammonta a Euro 169.647 migliaia c.a. In particolare:

- i crediti aumentano di 23.165 migliaia di Euro, le attività che non costituiscono immobilizzazioni rimangono invariate, le disponibilità liquide aumentano di 515 migliaia di Euro, e i debiti aumentano di 25.511 migliaia di Euro. Rispetto al 2017, si registra un sensibile incremento dei crediti e delle disponibilità liquide, bilanciato da un incremento di debiti sostanzialmente corrispondente; tale circostanza è originata dalle c.d. "giacenze di nuova mutualità", che rappresentano l'attività destinata a "[...] lo sviluppo dei settori giovanili delle società, per la formazione e per l'utilizzo di calciatori convocabili per le squadre nazionali giovanili italiane maschili e femminili, per il sostegno degli investimenti per impianti sportivi e per lo sviluppo dei centri federali e delle attività giovanili della FIGC", la cui gestione, dal primo luglio 2017, è stata affidata alla FIGC ai sensi e per gli effetti di cui al D.L. 22.10.2017, n. 193, convertito con Legge 1.12.2017, n. 225, che ha modificato l'art. 22 del D.Lgs. 9.1.2008, n. 9 (c.d. "Decreto Melandri"); dunque, gli effetti a bilancio 2018 interessano 12 mesi di attività mentre, per il 2017, la c.d. mutualità ha inciso per soli 6 mesi;
- il free capital, ovvero l'ammontare di patrimonio netto non impegnato nelle immobilizzazioni, risulta positivo per 9.871 migliaia di Euro;
- il patrimonio netto, al lordo del risultato di esercizio di 1.838 migliaia di Euro, si attesta a complessivi 53.136 migliaia di Euro;
- i fondi per rischi ed oneri ammontano a c.a. 39.012 migliaia di Euro. Tale ammontare tiene conto degli accantonamenti effettuati nel 2018, pari a 5.820 migliaia di Euro e degli utilizzi e rettifiche effettuati nel 2018 pari a Euro 8.409 migliaia. L'importo dei fondi in esame, in base alle considerazioni rappresentate nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa, fronteggia altresì gli oneri presunti, in ragione (i) delle valutazioni effettuate dai legali che seguono i contenziosi della Federazione, (ii) dei programmi di sviluppo su specifici progetti ritenuti strategici e vincolanti per la Federazione.

Evoluzione prevedibile della gestione

A seguito della mancata qualificazione della nazionale A di calcio al campionato mondiale 2018, in data 20 novembre 2018, il Presidente federale Carlo Tavecchio ha rassegnato le proprie irrevocabili dimissioni dall'incarico rivestito. Nei termini di statuto, è stata convocata l'assemblea elettiva della FIGC, che si è tenuta il 29 gennaio 2018. Dopo 4 turni di scrutinio dei voti, nessuno dei candidati ha raggiunto il numero di preferenze minimo per essere eletto. Conseguentemente, con deliberazione n. 52 del 1° febbraio 2018, la Giunta Nazionale del CONI ha nominato Commissario Straordinario della Federazione Italiana Giuoco Calcio il Dott. Roberto Fabbricini, conferendo al medesimo i poteri del Presidente, del Comitato di Presidenza e del Consiglio Federale. L'anzidetta delibera ha altresì previsto che il Commissario Straordinario sia coadiuvato dal Vice Commissario Alessandro Costacurta (per il settore "Tecnico Sportivo") e dal Vice Commissario Angelo Clarizia (per il settore "Giuridico" Norme e Regolamenti). Si è trattato di misura straordinaria che, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 6, comma 4, lett. f1 dello statuto del CONI, è giustificata dall'impossibilità di funzionamento degli organi direttivi della Federazione manifestatasi anche all'esito dell'assemblea elettiva del 29 gennaio 2018.

Il Commissariamento è terminato il 22.10.2018; in tale data, l'assemblea elettiva della FIGC ha eletto il Dott. Gabriele Gravina Presidente della FIGC.

Quanto sopra debitamente premesso, la Federazione, per l'esercizio 2018, ha migliorato gli obiettivi economici preventivati a budget. Il margine operativo lordo risulta pari a 22.823 migliaia di Euro. Tale ammontare incide nella misura del 14,23% c.a. rispetto al valore della produzione; si tratta di dato che seppur registrando un decremento di Euro 11.284 migliaia rispetto ai valori 2017, è da valutarsi positivo, sia in termini assoluti sia in funzione del contesto specifico in cui opera la FIGC.

Sulla base di quanto esposto nella relazione sulla gestione, anche per il 2018, l'attività si conferma svolta in coerenza e continuità rispetto alla gestione precedente, e mirata al continuo sviluppo di programmi e strategie a medio e lungo termine improntato alla trasparenza e all'efficienza, in conformità con le indicazioni dello statuto federale e soprattutto alla crescita delle attività sportive giovanili e delle rappresentative nazionali, orientate al raggiungimento degli obiettivi sportivi, sociali e organizzativi di alto livello. Il Collegio raccomanda comunque massima attenzione al continuo controllo del rispetto del budget approvato dal Consiglio Federale e dall'Organo vigilante-

In quest'ambito il Collegio raccomanda altresì:

- la finalizzazione della elaborazione di un piano di sviluppo economico-finanziario pluriennale, quale fondamentale strumento gestionale;
- il rafforzamento del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, con particolare riferimento alla Funzione Internal Audit.



Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività svolta, tenuto conto degli esiti dell'attività svolta dal soggetto incaricato volontariamente della revisione legale dei conti (Deloitte), il Collegio dei Revisori dei Conti propone al Consiglio Federale di approvare il bilancio consuntivo chiuso al 31 dicembre 2018 così come predisposto dall'organo di amministrazione.

Il Collegio concorda con la proposta di destinazione dell'utile netto di esercizio, così come indicata nella nota integrativa.

Roma, 18 maggio 2019

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Luca Galea

Corrado Gatti

Edoardo Sansoni



Luca Galea
Corrado Gatti
Edoardo Sansoni

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

Al Presidente Federale della Federazione Italiana Giuoco Calcio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Giuoco Calcio (la Federazione) costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Giuoco Calcio al 31 dicembre 2018 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione è emessa a titolo volontario stante il fatto che lo statuto della Federazione Italiana Giuoco Calcio stabilisce che il controllo contabile sia conferito al Collegio dei Revisori dei Conti.

Responsabilità del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d'esercizio

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente.

Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Riccardo Raffo
Socio



Claudio Martino
Director

Milano, 18 maggio 2019



BILANCIO 2018

**Approvato
dall'Assemblea dei Soci in data 18 aprile 2019**



INDICE:

- **Stato Patrimoniale e Conto Economico 2018;**
- **Nota integrativa;**
- **Relazione sulla Gestione;**
- **Relazione Collegio Sindacale;**
- **Relazione di certificazione volontaria - Deloitte & Touche Spa.**



Stato Patrimoniale

e

Conto Economico

FEDERCALCIO SERVIZI SRLSocietà soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA 47 - 00187 ROMA (RM) Capitale sociale Euro 37.600.000,00 i.v.

Bilancio al 31/12/2018

Stato patrimoniale attivo	31/12/2018	31/12/2017
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati)		
B) Immobilizzazioni		
I. Immateriali	185.952	1.395.730
II. Materiali	47.625.212	31.013.500
III. Finanziarie	53.064	40.033
Totale Immobilizzazioni	47.864.228	32.449.263
C) Attivo circolante		
I. Rimanenze		
II. Crediti		
- entro 12 mesi	3.394.138	3.360.424
- oltre 12 mesi	13.332	13.332
- imposte anticipate	134.531	114.964
	<u>3.542.001</u>	<u>3.488.720</u>
III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni	5.614.446	6.478.945
IV. Disponibilità liquide	9.156.447	9.967.665
Totale attivo circolante	9.156.447	9.967.665
D) Ratei e risconti	142.345	4.732.312
Totale attivo	57.163.020	47.149.240
Stato patrimoniale passivo	31/12/2018	31/12/2017
A) Patrimonio netto		
I. Capitale	37.600.000	37.600.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III. Riserva di rivalutazione	2.122.860	2.122.860
IV. Riserva legale	2.227.507	2.207.324

V. <i>Riserve statutarie</i>		
VI. <i>Altre riserve</i>		
Riserva straordinaria		
Riserva da deroghe ex art. 2423 Codice Civile		
Riserva azioni (quote) della società controllante		
Riserva non distrib. da rivalutazione delle partecipazioni		
Versamenti in conto aumento di capitale		
Versamenti in conto futuro aumento di capitale		
Versamenti in conto capitale		
Versamenti a copertura perdite		
Riserva da riduzione capitale sociale		
Riserva avanzo di fusione		
Riserva per utili su cambi non realizzati		
Riserva da conguaglio utili in corso		
<i>Varie altre riserve</i>		
Fondo contributi in conto capitale (art. 55 T.U.)		
Fondi riserve in sospensione d'imposta		
Riserve da conferimenti agevolati (legge n. 576/1975)		
Fondi di accantonamento delle plusvalenze di cui all'art. 2 legge n.168/1992		
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993		
Riserva non distribuibile ex art. 2426		
Riserva per conversione EURO		
Riserva da condono		
Conto personalizzabile		
Conto personalizzabile		
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro		(1)
Altre...		(1)
VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		
VIII. <i>Utili (perdite) portati a nuovo</i>	2.255.522	2.073.876
IX. <i>Utile d'esercizio</i>	292.916	201.830
IX. <i>Perdita d'esercizio</i>	()	()
<i>Acconti su dividendi</i>	()	()
<i>Perdita ripianata nell'esercizio</i>		
X. <i>Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio</i>		
Totale patrimonio netto	44.498.805	44.205.889
B) Fondi per rischi e oneri	1.542.723	1.221.486
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	287.985	254.930
D) Debiti		
- entro 12 mesi	1.887.833	1.466.935
- oltre 12 mesi	8.945.663	
	10.833.496	1.466.935

E) Ratei e risconti		11	
Totale passivo		57.163.020	47.149.240
Conto economico		31/12/2018	31/12/2017
A) Valore della produzione			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		6.570.207	6.160.934
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti			
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione			
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio:			
a) vari	818.325		1.081.290
b) contributi in conto esercizio			
		<u>818.325</u>	<u>1.081.290</u>
Totale valore della produzione		7.388.532	7.242.224
B) Costi della produzione			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		31.601	28.674
7) Per servizi		2.214.678	1.932.037
8) Per godimento di beni di terzi		391.106	1.304.714
9) Per il personale			
a) Salari e stipendi	491.994		433.207
b) Oneri sociali	147.433		119.360
c) Trattamento di fine rapporto	33.998		32.955
d) Trattamento di quiescenza e simili			
e) Altri costi	45.975		40.257
		<u>719.400</u>	<u>625.779</u>
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	110.738		180.494
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.991.217		1.576.692
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			
		<u>2.101.955</u>	<u>1.757.186</u>
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			
12) Accantonamento per rischi			
13) Altri accantonamenti		350.942	281.690
14) Oneri diversi di gestione		690.553	638.085
Totale costi della produzione		6.500.235	6.568.165
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)		888.297	674.059
C) Proventi e oneri finanziari			
15) Proventi da partecipazioni:			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			

- da imprese controllanti			
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- altri			
16) Altri proventi finanziari:			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- altri			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante			
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- altri	3.862		4.105
		3.862	4.105
		3.862	4.105
17) Interessi e altri oneri finanziari:			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti			
- altri	149.191		141
		149.191	141
17-bis) utili e perdite su cambi			
Totale proventi e oneri finanziari		(145.329)	3.964


D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

18) Rivalutazioni:			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) di strumenti finanziari derivati			
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			
19) Svalutazioni:			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) di strumenti finanziari derivati			
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria			

Totale rettifiche di valore di attività finanziarie

Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)	742.968	678.023
<i>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>		
a) Imposte correnti	499.324	578.689
b) Imposte relative a esercizi precedenti		
c) Imposte differite e anticipate	(49.272)	(102.496)
d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale		
	<hr/>	<hr/>
	450.052	476.193
21) Utile (Perdita) dell'esercizio	292.916	201.830

Per il Consiglio di amministrazione
Il Consigliere Delegato
Mauro Grimaldi





Nota Integrativa

FEDERCALCIO SERVIZI SRL

Bilancio di esercizio al 31-12-2018

Dati anagrafici	
Sede in	00187 ROMA (RM) VIA CAMPANIA 47
Codice Fiscale	05166650589
Numero Rea	RM 141567
P.I.	01365881000
Capitale Sociale Euro	37600000.00 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA (SR)
Settore di attività prevalente (ATECO)	LOCAZIONE IMMOBILIARE DI BENI PROPRI O IN LEASING (AFFITTO) (682001)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO
Appartenenza a un gruppo	no

Stato patrimoniale

	31-12-2018	31-12-2017
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	185.952	1.395.730
II - Immobilizzazioni materiali	47.625.212	31.013.500
III - Immobilizzazioni finanziarie	53.064	40.033
Totale immobilizzazioni (B)	47.864.228	32.449.263
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.394.138	3.360.424
esigibili oltre l'esercizio successivo	13.332	13.332
imposte anticipate	134.531	114.964
Totale crediti	3.542.001	3.488.720
IV - Disponibilità liquide	5.614.446	6.478.945
Totale attivo circolante (C)	9.156.447	9.967.665
D) Ratei e risconti	142.345	4.732.312
Totale attivo	57.163.020	47.149.240
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	37.600.000	37.600.000
III - Riserve di rivalutazione	2.122.860	2.122.860
IV - Riserva legale	2.227.507	2.207.324
VI - Altre riserve	-	(1)
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	2.255.522	2.073.876
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	292.916	201.830
Totale patrimonio netto	44.498.805	44.205.889
B) Fondi per rischi e oneri	1.542.723	1.221.486
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	287.985	254.930
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.887.833	1.466.935
esigibili oltre l'esercizio successivo	8.945.663	-
Totale debiti	10.833.496	1.466.935
E) Ratei e risconti	11	-
Totale passivo	57.163.020	47.149.240

Conto economico

	31-12-2018	31-12-2017
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.570.207	6.160.934
5) altri ricavi e proventi		
altri	818.325	1.081.290
Totale altri ricavi e proventi	818.325	1.081.290
Totale valore della produzione	7.388.532	7.242.224
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	31.601	28.674
7) per servizi	2.214.678	1.932.037
8) per godimento di beni di terzi	391.106	1.304.714
9) per il personale		
a) salari e stipendi	491.994	433.207
b) oneri sociali	147.433	119.360
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	79.973	73.212
c) trattamento di fine rapporto	33.998	32.955
e) altri costi	45.975	40.257
Totale costi per il personale	719.400	625.779
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	2.101.955	1.757.186
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	110.738	180.494
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.991.217	1.576.692
Totale ammortamenti e svalutazioni	2.101.955	1.757.186
13) altri accantonamenti	350.942	281.690
14) oneri diversi di gestione	690.553	638.085
Totale costi della produzione	6.500.235	6.568.165
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	888.297	674.059
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	3.862	4.105
Totale proventi diversi dai precedenti	3.862	4.105
Totale altri proventi finanziari	3.862	4.105
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	149.191	141
Totale interessi e altri oneri finanziari	149.191	141
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(145.329)	3.964
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	742.968	678.023
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	499.324	578.689
imposte differite e anticipate	(49.272)	(102.496)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	450.052	476.193
21) Utile (perdita) dell'esercizio	292.916	201.830

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2018	31-12-2017
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	292.916	201.830
Imposte sul reddito	450.052	476.193
Interessi passivi/(attivi)	145.329	(3.964)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	(218.840)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	888.297	455.219
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	33.055	-
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.101.955	1.757.186
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	(40.033)
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	1.169.362	(12.468)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	3.304.372	1.704.685
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	4.192.669	2.159.904
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	38.008	(193.758)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(40.880)	749.192
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	4.589.967	(4.732.312)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	11	-
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	120.493	(2.633.518)
Totale variazioni del capitale circolante netto	4.707.599	(6.810.396)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	8.900.268	(4.650.492)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(145.329)	3.964
(Imposte sul reddito pagate)	(766.008)	(407.426)
(Utilizzo dei fondi)	321.237	1.476.416
Totale altre rettifiche	(590.100)	1.072.954
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	8.310.168	(3.577.538)
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(18.604.494)	-
Disinvestimenti	1.564	(32.371.352)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(40.616)	-
Disinvestimenti	-	(1.576.224)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(13.031)	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(18.656.577)	(33.947.576)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	536.246	-
Accensione finanziamenti	8.945.663	-
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	-	44.004.059
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	9.481.909	44.004.059

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(864.500)	6.478.945
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	6.478.035	-
Danaro e valori in cassa	910	-
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	6.478.945	-
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	5.614.362	6.478.035
Danaro e valori in cassa	85	910
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	5.614.446	6.478.945

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2018

Nota integrativa, parte iniziale

Al Socio,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 292.916.

Attività svolte

La Società svolge la propria attività principale tramite l'acquisto e la gestione di immobili destinati a sede degli uffici centrali e periferici della Federazione Italiana Giuoco Calcio, dei suoi organi ed enti dipendenti, nonché alla pratica del giuoco del calcio.

Federcalcio Servizi, inoltre, provvede alla fornitura di servizi di differente natura, strumentali alle finalità proprie della FIGC, dei suoi Settori, delle sue Strutture e di ogni altro soggetto ad esso collegato, quali:

- servizio di stampa e vidimazione delle tessere federali;
- servizio di stampa e fotocopiatura;
- attività di logistica e di supporto presso il CTF di Coverciano;
- attività di facility presso le sedi di Roma;
- servizio di portierato presso le sedi di Roma

Si evidenzia come le prestazioni erogate alle parti correlate vengano svolte secondo criteri di economicità e concluse a normali condizioni di mercato.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Per quanto riguarda i fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio si rinvia alla relazione sulla gestione.

Criteri di formazione

Il presente bilancio sottoposto Vi è redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma c.c.. Al fine di fornire tuttavia un'informativa più ampia ed esauriente sull'andamento della gestione sociale, nell'ambito in cui opera, si è ritenuto opportuno corredarlo della Relazione sulla Gestione.

Al proposito si fa presente quanto segue:

- lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riflettono le disposizioni degli artt. 2423-ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425bis e 2435-bis del Cod.Civ.;
- la Nota Integrativa è stata redatta in forma abbreviata omettendo le indicazioni espressamente elencate all'art. 2435 bis, comma 5, Cod.Civ., salvo i casi in cui tali omissioni siano state ritenute in contrasto con l'esigenza di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio, il tutto secondo quanto previsto dall'art. 2423, comma 3, Cod. Civ..

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto e "arrotondamenti da Euro" alle voci "altri ricavi e proventi" e "oneri diversi di gestione" dell'area della produzione del Conto Economico.

Ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro salvo che per le note descrittive per le quali sono state utilizzate forme espositive in migliaia di Euro.

Principi di redazione

(Rif. art. 2423, e art. 2423-bis C.c.)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Cambiamenti di principi contabili

La Società non ha effettuato cambiamenti ai principi contabili.

Correzione di errori rilevanti

Non ci sono state correzioni di errori rilevanti.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Non ci sono state problematiche di comparabilità e di adattamento.

Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 5,56% pari ad 1/18 del costo.

Le concessioni sono ammortizzate con un'aliquota annua derivante dalla durata delle stesse concessioni. Nel caso della società è stata applicata un'aliquota annua del 1,30%.

I software e le licenze d'uso sono ammortizzate con un'aliquota annua del 33,33% pari ad 1/3 del costo.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto di locazione.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Tipo Bene	% Ammortamento
Fabbricati	da 2,13% a 3%
Impianti sportivi	da 0,71% a 3%
Impianti specifici	15 %
Impianti di allarme	30 %
Attrezzature specifiche	10 %
Macchine ordinarie di ufficio	20 %
Manti in erba artificiali	12,50 %
Attrezzatura varia e minuta	20 %
Costruzioni leggere	10 %
Altre immobilizzazioni	10 %

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I costi relativi allo stato di avanzamento di lavori appaltati ma non definitivamente collaudati che consistono in manutenzioni straordinarie o in lavori di ampliamento di immobili di proprietà sono iscritti tra le immobilizzazioni in corso e portati ad incremento del costo storico solo al momento del collaudo finale o al momento dell'entrata in funzione del bene.

I beni gratuitamente devolvibili, così denominati per distinguerli dagli altri analoghi beni iscritti nel patrimonio della Società, si riferiscono ai costi sostenuti per immobilizzazioni realizzate e collaudate su terreni concessi in diritto di superficie ed entrati in funzione. L'ammortamento è calcolato sulla base della durata residua della concessione del diritto di superficie.

Crediti

Avvalendosi della facoltà prevista dall'art. 2435 bis comma 8 c.c., i crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo senza applicare il criterio del costo ammortizzato. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

Debiti

Avvalendosi della facoltà prevista dall'art. 2435 bis comma 8 c.c., i debiti sono iscritti al valore nominale senza applicare il criterio del costo ammortizzato.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito della Società maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Per quanto concerne la scelta della destinazione del TFR maturando dal 1 gennaio 2007, ai sensi dell'art. 8 comma 7 del D.Lgs n.252 del 5 dicembre 2005, si precisa che tutti i lavoratori dipendenti in forza presso la Società alla data del 31/12 /2018 hanno effettuato la scelta di lasciare il proprio TFR in azienda e, essendo il numero totale della forza lavoro inferiore alle 50 unità, non sussiste alcun obbligo di versamento all'Inps delle somme accantonate.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte correnti liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

Le imposte (IRES e IRAP) differite e anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali e altresì in relazione a differenze temporanee reddituali scaturite dall'applicazione della disciplina fiscale, il tutto sul presupposto, rispettivamente, della attendibile probabilità che si verifichi l'onere futuro e della prudente stima del verificarsi di redditi imponibili futuri idonei a generare imposte correnti di ammontare sufficiente a consentire il recupero delle attività per imposte anticipate.

Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.

Nota integrativa abbreviata, attivo

Immobilizzazioni

Di seguito vengono descritte le immobilizzazioni iscritte alla data del 31/12/2018.

Movimenti delle immobilizzazioni

Viene fornito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni, informazioni che verranno meglio definite nel seguito della presente Nota integrativa_

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale Immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	1.395.730	62.159.802	40.033	63.595.565
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	29.129.764		29.129.764
Svalutazioni	-	2.016.538	-	2.016.538
Valore di bilancio	1.395.730	31.013.500	40.033	32.449.263
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	40.616	18.604.494	13.031	18.658.141
Riclassifiche (del valore di bilancio)	(1.139.656)	(1)	-	(1.139.657)
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	1.564	-	1.564
Ammortamento dell'esercizio	110.738	1.991.217		2.101.955
Totale variazioni	(1.209.778)	16.611.712	13.031	15.414.965
Valore di fine esercizio				
Costo	185.952	80.762.730	53.064	81.001.746
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	31.120.981		31.120.981
Svalutazioni	-	2.016.538	-	2.016.538
Valore di bilancio	185.952	47.625.212	53.064	47.864.228

Per quanto riguarda le immobilizzazioni immateriali, la voce "Riclassifiche" si riferisce alle spese di ristrutturazione della sede di Roma Via Campania 47 originariamente imputate a "migliorie su beni di terzi" riclassificate a seguito dell'acquisto avvenuto tramite il riscatto anticipato del contratto di leasing.

Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
185.952	1.395.730	(1.209.778)

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio					
Costo	47.993	108.770	1.305	1.237.662	1.395.730
Valore di bilancio	47.993	108.770	1.305	1.237.662	1.395.730
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	466	-	5.000	35.150	40.616
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	-	(1.139.656)	(1.139.656)
Ammortamento dell'esercizio	24.448	1.886	-	84.404	110.738
Totale variazioni	(23.982)	(1.886)	5.000	(1.188.910)	(1.209.778)
Valore di fine esercizio					
Costo	24.011	106.884	6.305	48.752	185.952
Valore di bilancio	24.011	106.884	6.305	48.752	185.952

Spostamenti da una ad altra voce

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Nel bilancio al 31/12/2018 non sono state effettuate riclassificazioni delle immobilizzazioni immateriali rispetto al precedente bilancio.

Svalutazioni e ripristini di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

La Società nel corso dell'anno non ha effettuato svalutazioni o ripristini.

Totale rivalutazioni immobilizzazioni immateriali alla fine dell'esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Per le immobilizzazioni immateriali non sono state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica.

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2018 la società non ha provveduto alla richiesta di erogazione di contributi in conto capitale.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali hanno subito un incremento di € 16.611.712 dovuto principalmente dall'acquisto dell'immobile di Roma Via Campania 47 mediante riscatto anticipato del contratto di leasing immobiliare.

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
47.625.212	31.013.500	16.611.712

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	50.015.061	2.176.140	151.174	7.422.745	2.394.681	62.159.802
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	23.186.848	1.932.133	119.728	3.891.055	-	29.129.764
Svalutazioni	1.568.407	-	-	448.131	-	2.016.538
Valore di bilancio	25.259.807	244.007	31.446	3.083.559	2.394.681	31.013.500
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	18.080.826	227.119	18.545	14.422	273.581	18.604.494
Riclassifiche (del valore di bilancio)	312	31.231	-	-	(31.544)	(1)
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	-	1.564	1.564
Ammortamento dell'esercizio	1.751.046	92.541	17.720	129.911	-	1.991.217
Totale variazioni	16.320.092	165.810	825	(115.489)	240.473	16.611.712
Valore di fine esercizio						
Costo	68.086.199	2.434.491	169.719	7.437.167	2.635.154	80.762.730
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	24.937.893	2.024.674	137.448	4.020.966	-	31.120.981
Svalutazioni	1.568.407	-	-	448.131	-	2.016.538
Valore di bilancio	41.579.899	409.817	32.271	2.968.070	2.635.154	47.625.212

Sulla base di una puntuale applicazione del principio contabile OIC 16, e a seguito anche di una revisione delle stime della vita utile degli immobili strumentali, abbiamo provveduto, già nei passati esercizi, a incorporare la quota parte di costo riferita alle aree di sedime degli stessi.

Il valore attribuito a tali aree, complessivamente pari a € 7.656.619, è stato determinato sulla base di un criterio forfetario di stima che consente la ripartizione del costo unitario nella misura ritenuta congrua del 20% del costo dell'immobile al netto dei costi incrementativi capitalizzati e delle eventuali rivalutazioni operate.

Svalutazioni e ripristino di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

La società non ha effettuato svalutazioni o ripristini nel corso dell'anno.

Totale rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

La società non ha effettuato rivalutazioni nel corso dell'anno.

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2018 la Società non ha provveduto alla richiesta di erogazioni di contributi in conto capitale.

Operazioni di locazione finanziaria

La società alla data del 31/12/2018 aveva in essere n. 1 contratto di locazione finanziaria per il quale, ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c. si forniscono le seguenti informazioni:

Contratto di leasing n° 1
 contratto di leasing n. 06023081 del 23/07/2009 – UBI Leasing Spa
 durata del contratto di leasing mesi: 216
 bene utilizzato: unità immobiliare ad uso ufficio Genova Via Dino Col 4/4;
 costo del bene in € 985.830;
 Maxicanone pagato il 23/07/2009, pari a € 187.308;
 Valore attuale delle rate di canone non scadute € 447.385;
 Onere finanziario effettivo attribuibile ad esso e riferibile all'esercizio € 6.402;
 Valore del bene alla chiusura dell'esercizio considerato come immobilizzazione € 704.868;
 Ammortamenti virtuali del periodo € 29.575;
 Rettifiche e riprese di valore inerenti l'esercizio € 88.408;

	Importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	704.868
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	29.575
Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio	88.408
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	447.385
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	6.402

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie che hanno subito un incremento a depositi cauzionali versati dalla Società per alcuni contratti di locazione passiva e di contratti di utenze.

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
53.064	40.033	13.031

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Partecipazioni

La società alla data del 31/12/2018 non detiene partecipazioni.

Strumenti finanziari derivati

La Società alla data del 31/12/2018 non detiene strumenti finanziari derivati.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti immobilizzati verso altri	40.033	13.031	53.064	53.064
Totale crediti immobilizzati	40.033	13.031	53.064	53.064

Le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti:

Descrizione	31/12/2017	Acquisizioni	Rivalutazioni	Riclassifiche	Cessioni	Svalutazioni	31/12/2018
Imprese controllate							
Imprese collegate							

Descrizione	31/12/2017	Acquisizioni	Rivalutazioni	Riclassifiche	Cessioni	Svalutazioni	31/12/2018
Imprese controllanti							
Imprese sottoposte al controllo delle controllanti							
Altri	40.033	13.031					53.064
Arrotondamento							
Totale	40.033	13.031					53.064

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2018 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Italia	53.064	53.064
Totale	53.064	53.064

Attivo circolante

Rimanenze

La Società alla data del 31/12/2018 non detiene rimanenze

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni

Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

La Società alla data del 31/12/2018 non detiene immobilizzazioni materiali destinate alla vendita.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante ammontano ad € 3.542.001.

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
3.542.001	3.488.720	53.281

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	193.758	(38.008)	155.750	155.750	-

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	3.058.968	13.948	3.072.916	3.072.916	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	15.580	95.723	111.303	97.971	13.332
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	114.964	19.567	134.531		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	105.450	(37.948)	67.502	67.502	-
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	3.488.720	53.281	3.542.001	3.394.139	13.332

I crediti di ammontare rilevante al 31/12/2018 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti v/controlanti	2.215.368
Fatture da emettere v/controlanti	857.548

Le imposte anticipate per € 134.531 sono relative a differenze temporanee deducibili per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2018 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	155.750	155.750
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	3.072.916	3.072.916
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	111.303	111.303
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	134.531	134.531
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	67.502	67.502
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	3.542.002	3.542.001

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2017		29.874	29.874
Utilizzo nell'esercizio			
Accantonamento esercizio			
Saldo al 31/12/2018		29.874	29.874

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

La Società alla data del 31/12/2018 non detiene partecipazioni, strumenti finanziari o altri titoli non immobilizzati.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide alla data del 31/12/2018 ammontano ad 5.614 €/00 ed hanno subito un decremento pari a 864 €/000.

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
5.614.446	6.478.945	(864.499)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	6.478.035	(863.673)	5.614.362
Denaro e altri valori in cassa	910	(825)	85
Totale disponibilità liquide	6.478.945	(864.499)	5.614.446

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti ammontano alla data del 31/12/2018 a 142 €/000.

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
142.345	4.732.312	(4.589.967)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

La voce "ratei e risconti" ha subito un decremento rispetto all'esercizio precedente pari ad 4.590 €/000 dovuto principalmente alla riclassificazione del maxi canone (€ 4.578.020) relativo al contratto di leasing immobiliare della sede di Roma Via Campania 47 a seguito dell'esercizio riscatto anticipato. Il suddetto importo stornato è confluito nel costo di acquisizione e prima iscrizione dell'immobile insieme alle spese di ristrutturazione originariamente imputate a immobilizzazioni immateriali nella voce "migliorie su beni di terzi".

I risconti attivi che ammontano a 142 €/000 si riferiscono principalmente alla quota di competenza degli esercizi futuri del maxi canone relativo ai contratti di leasing immobiliari della sede di Genova Via Dino Col.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	4.732.312	(4.589.967)	142.345
Totale ratei e risconti attivi	4.732.312	(4.589.967)	142.345

Oneri finanziari capitalizzati

Nell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ai conti iscritti all'attivo (articolo 2427, primo comma, n. 8, C.c

Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Il Patrimonio netto della Società ammonta alla data del 31/12/2018 a 44.499 €/000.

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
44.498.805	44.205.889	292.916

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi		
Capitale	37.600.000	-	-	-		37.600.000
Riserve di rivalutazione	2.122.860	-	-	-		2.122.860
Riserva legale	2.207.324	-	20.183	-		2.227.507
Altre riserve						
Varie altre riserve	(1)	1	-	-		-
Totale altre riserve	(1)	1	-	-		-
Utili (perdite) portati a nuovo	2.073.876	-	181.646	-		2.255.522
Utile (perdita) dell'esercizio	201.830	292.916	-	201.830	292.916	292.916
Totale patrimonio netto	44.205.889	292.917	201.829	201.830	292.916	44.498.805

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	37.600.000	B
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	A,B,C,D
Riserve di rivalutazione	2.122.860	A,B
Riserva legale	2.227.507	A,B
Riserve statutarie	-	A,B,C,D
Altre riserve		
Riserva straordinaria	-	A,B,C,D
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	-	A,B,C,D
Riserva azioni o quote della società controllante	-	A,B,C,D
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	-	A,B,C,D
Versamenti in conto aumento di capitale	-	A,B,C,D

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	A,B,C,D
Versamenti in conto capitale	-	A,B,C,D
Versamenti a copertura perdite	-	A,B,C,D
Riserva da riduzione capitale sociale	-	A,B,C,D
Riserva avanzo di fusione	-	A,B,C,D
Riserva per utili su cambi non realizzati	-	A,B,C,D
Riserva da conguaglio utili in corso	-	A,B,C,D
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	A,B,C,D
Utili portati a nuovo	2.255.522	A,B,C,
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	A,B,C,D
Totale	44.205.889	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Possibilità di utilizzazioni
A,B,C,D
A,B,C,D
A,B,C,D
A,B,C,D
A,B,C,D
A,B,C,D
A,B,C,D
A,B,C,D
A,B,C,D
A,B,C,D
A,B,C,D
A,B,C,D
A,B,C,D
A,B,C,D

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

La Società alla data del 31/12/2018 non ha riserve per operazioni di copertura di flussi finanziari (art. 2427 bis, comma 1, n. 1 b) quater.

Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le informazioni in merito alla formazione e all'utilizzazione delle voci di patrimonio netto:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva...	Risultato d'esercizio	Totale
All'inizio dell'esercizio precedente					

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva...	Risultato d'esercizio	Totale
Destinazione del risultato dell'esercizio					
- attribuzione dividendi					
- altre destinazioni	37.600.000	2.207.324	4.196.735	201.830	44.205.889
Altre variazioni					
- Incrementi					
- Decrementi					
- Riclassifiche					
Risultato dell'esercizio precedente				201.830	
Alla chiusura dell'esercizio precedente	37.600.000	2.207.324	4.196.735	201.830	44.205.889
Destinazione del risultato dell'esercizio					
- attribuzione dividendi					
- altre destinazioni			1	292.916	292.917
Altre variazioni					
- Incrementi		20.183	181.646		201.829
- Decrementi				201.830	201.830
- Riclassifiche					
Risultato dell'esercizio corrente				292.916	
Alla chiusura dell'esercizio corrente	37.600.000	2.227.507	4.378.382	292.916	44.498.805

Si forniscono le seguenti informazioni complementari in merito alle riserve di rivalutazione:

Riserve	Rivalutazione monetarie	Rivalutazione non monetarie
Riserve di rivalutazione	2.122.860	

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn, 17 e 18, C.c.).

Azioni/ Quote	Numero	Valore nominale in €	Totale in €
Quote	1		37.600.000
Totale			37.600.000

Fondi per rischi e oneri

Il Fondo per rischi e oneri ha subito un incremento pari 321 €/000. (Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.) (Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
1.542.723	1.221.486	321.237

Le variazioni sono state le seguenti:

	Fondo per imposte anche differite	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	1.221.486	1.221.486
Variazioni nell'esercizio		

	Fondo per imposte anche differite	Totale fondi per rischi e oneri
Accantonamento nell'esercizio	350.942	350.942
Utilizzo nell'esercizio	(29.705)	(29.705)
Totale variazioni	321.237	321.237
Valore di fine esercizio	1.542.723	1.542.723

Il fondo rischi e oneri è composto dal fondo per imposte anche differite e da altri fondi.

Il fondo per imposte anche differite pari ad 1.543 €/000 ha subito un incremento netto di circa 321 €/000 (pari alla differenza tra l'accantonamento dell'anno di circa 351 €/000 relativo all'accantonamento per accertamenti tributari e la variazione dell'esercizio di circa 30 €/000 relativa al fondo imposte differite). Il Fondo rischi e oneri è composto dal fondo per imposte differite per 25 €/000 e dal fondo per accertamenti tributari in materia di ici/imu per 1.517 €/000.

Il fondo accertamenti tributari ici/imu ha subito un incremento di 351 €/000 per gli accertamenti Imu per gli anni 2015,2016 e 2017 notificati dal Comune di Firenze in materia di IMU. Tale accantonamento è stato effettuato in continuità con gli anni passati considerando la controversia con il Comune di Firenze complessa e articolata.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
287.985	254.930	33.055

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	254.930
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	33.055
Totale variazioni	33.055
Valore di fine esercizio	287.985

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2018 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

L'ammontare di Tfr relativo a contratti di lavoro cessati, il cui pagamento ancora non è stato effettuato, è stato iscritto nella voce D.14 dello stato patrimoniale fra gli altri debiti.

Per quanto concerne la scelta della destinazione del TFR maturando dal 1 gennaio 2007, ai sensi dell'art. 8 comma 7 del D.Lgs n.252 del 5 dicembre 2005, si precisa che tutti i lavoratori dipendenti in forza presso la Società alla data del 31/12/2018 hanno effettuato la scelta di lasciare il proprio TFR in azienda e, essendo il numero totale della forza lavoro inferiore alle 50 unità, non sussiste alcun obbligo di versamento all'Inps delle somme accantonate.

Debiti

Alla data del 31/12/2018 i debiti ammontano a 10.833 €/000 ed hanno subito un incremento rispetto all'esercizio precedente di 9.367 €/000 dovuto principalmente dall'accensione di un mutuo ipotecario di 10.000 €/000 presso l'Istituto del Credito Sportivo per il riscatto anticipato del contratto di leasing immobiliare della sede di Roma di Via Campania 47.

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
10.833.496	1.466.935	9.366.561

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	-	9.481.909	9.481.909	536.246	8.945.663	6.606.668
Debiti verso fornitori	749.192	(40.880)	708.312	708.312	-	-
Debiti verso controllanti	166.954	86.146	253.100	253.100	-	-
Debiti tributari	332.087	(233.400)	98.687	98.687	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	47.908	7.042	54.950	54.950	-	-
Altri debiti	170.794	65.744	236.538	236.538	-	-
Totale debiti	1.466.935	9.366.561	10.833.496	1.887.833	8.945.663	6.606.668

I debiti più rilevanti al 31/12/2018 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Debiti per mutuo ipotecario ICS	9.481.909

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2018, pari a 9.482 €/000 si riferisce al mutuo ipotecario linea capitale accesso presso l'Istituto del Credito Sportivo.

Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

	Debiti di durata residua superiore a cinque anni	Debiti assistiti da garanzie reali		Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
		Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Ammontare	6.606.668	9.481.909	9.481.909	1.351.587	10.833.496

	Debiti assistiti da garanzie reali		Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Debiti verso banche	9.481.909	9.481.909	-	9.481.909
Debiti verso fornitori	-	-	708.312	708.312
Debiti verso controllanti	-	-	253.100	253.100
Debiti tributari	-	-	98.687	98.687
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	-	54.950	54.950
Altri debiti	-	-	236.538	236.538
Totale debiti	9.481.909	9.481.909	1.351.587	10.833.496

Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La Società alla data del 31/12/2018 non detiene debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine.

Operazioni di ristrutturazione del debito

La Società non si trova in uno stato di difficoltà finanziaria e/o economica. Pertanto non ha avviato trattative per porre in essere un'operazione di ristrutturazione del debito.

Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
11		11

	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti passivi	11	11
Totale ratei e risconti passivi	11	11

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Nota integrativa abbreviata, conto economico

Valore della produzione

Il valore della produzione alla data del 31/12/2018 si è incrementato rispetto all'esercizio precedente per 146 €/000. Di seguito viene riportata la tabella della composizione del valore della produzione.

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
7.388.532	7.242.224	146.308

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	6.570.207	6.160.934	409.273
Variazioni rimanenze prodotti			
Variazioni lavori in corso su ordinazione			
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi	818.325	1.081.290	(262.965)
Totale	7.388.532	7.242.224	146.308

Totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni	al 31/12/2018	al 31/12/2017	Variazione	Variazioni in %
Ricavi per locazione di beni propri	4.764	3.913	851	21,75%
Ricavi per sublocazione di beni di terzi	453	1.192	-739	-62,04%
Ricavi per prestazione di servizi	1.354	1.056	298	28,20%
Arrotondamenti	0	0	0	0,00%
Totale ricavi vendite e prestazioni	6.570	6.161	409	6,64%
Recupero spese gestione immobiliare	814	832	-18	-2,22%
Proventi straordinari	4	250	-246	-98,46%
Total generale ricavi	7.388	7.242	146	2,01%

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Prestazioni di servizi	1.353.805
Fitti attivi	5.216.402
Totale	6.570.207

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	6.570.207
Totale	6.570.207

Costi della produzione

I costi della produzione alla data del 31/12/2018 hanno subito un decremento rispetto all'esercizio precedente di circa 68 €/000.

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
6.500.235	6.568.165	(67.930)

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	31.601	28.674	2.927
Servizi	2.214.678	1.932.037	282.641
Godimento di beni di terzi	391.106	1.304.714	(913.608)
Salari e stipendi	491.994	433.207	58.787
Oneri sociali	147.433	119.360	28.073
Trattamento di fine rapporto	33.998	32.955	1.043
Trattamento quiescenza e simili			
Altri costi del personale	45.975	40.257	5.718
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	110.738	180.494	(69.756)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	1.991.217	1.576.692	414.525
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
Svalutazioni crediti attivo circolante			
Variazione rimanenze materie prime			
Accantonamento per rischi			
Altri accantonamenti	350.942	281.690	69.252
Oneri diversi di gestione	690.553	638.085	52.468
Totale	6.500.235	6.568.165	(67.930)

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Tabella costi di materie prime, sussidiarie di consumo e merci (€/000):

Costi per materie di consumo	al 31/12/2018	al 31/12/2017	Variazione	variazione %
Acquisto materiale di consumo per produzione di servizi	23	23	0	0,47%
Cancelleria	8	6	3	49,76%
Altri acquisti	-	-	-	0,00%
Sconti e abbuoni su acquisti materiali di consumo	-	-	-	0,00%
Totale costi per materie di consumo	32	29	3	9,26%

Tabella costi per servizi (€/000):

Costi per servizi	al 31/12/2018	al 31/12/2017	Variazione	variazione %
Manutenzioni	648	565	83	14,69%
Utenze	383	385	(2)	-0,52%
Spese di rappresentanza	0	0	-	0,00%
Assicurazioni	43	40	3	7,50%
Consulenze	213	183	30	16,39%
Viaggi, vitto e soggiorno	4	4	-	0,00%
Spese di telefonica	15	12	3	25,00%
Compenso degli Amministratori e del Collegio Sindacale	108	137	(29)	-21,17%
Servizi bancari	6	6	-	0,00%
Spese di custodia e portierato	538	332	206	62,05%
Spese di pulizia	8	7	1	14,29%
Oneri condominiali	196	210	(14)	-6,67%
Altri costi per servizi	53	52	1	1,92%
Totale costi per servizi	2.215	1.933	282	14,59%

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Tabella costi del personale (€/000):

Costi del personale	al 31/12/2018	al 31/12/2017	Variazione	variazione %
Salari e stipendi	492	433	59	13,63%
Oneri sociali	141	113	28	24,78%
Trattamento di fine rapporto	34	33	1	0,00%
Altri costi del personale	52	46	6	13,04%
Totale costi del personale	719	625	94	15,04%

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Tabella ammortamenti (€/000):

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	al 31/12/2018	al 31/12/2017	Variazione	variazione %
AMM. CONCESSIONI LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	2	2	-	0,00%
AMM. SOFTWARE	24	24	-	0,00%
AMM. MARCHI	0	0	-	0,00%
AMM. COSTI PLURIENNALI	4	70	(66)	-94,29%
AMM. MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	81	85	(4)	-4,71%
AMM. ORD. IMPIANTI SPORTIVI	45	45	-	0,00%
AMM. ORD. FABBRICATI	1.706	1.267	439	34,65%
AMM. ORD. IMPIANTI E MACCHINARI SPECIFICI	91	98	(7)	-7,14%
AMM. ORD. IMPIANTI DI ALLARME	1	4	(3)	-75,00%
AMM. ORD. ATTREZZATURE SPORTIVE	4	4	-	0,00%

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	al 31/12/2018	al 31/12/2017	Variazione	variazione %
AMM. ORD. ATTREZZATURE SPECIFICHE	14	12	2	16,67%
AMM. ORD. ATTREZZATURA VARIA E MINUTA	0	0	-	0,00%
AMM. ORD. TELEFONI CELLULARI	0	0	-	0,00%
AMM. ORD. MACCHINE ELETTRONICHE	35	45	(10)	-22,22%
AMM. ORD. MOBILI E ARREDI	55	62	(7)	-11,29%
AMM. ORD. COSTRUZIONI LEGGERE	1	1	-	0,00%
AMM. ORD. BENI GRATUITAMENTE DEVOLVIBILI	39	39	-	0,00%
AMM. ORD. ALTRE IMMOBILIZZAZIONI	1	1	-	0,00%
Totale ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	2.103	1.759	344	19,56%

Altri accantonamenti

Tabella altri accantonamenti (€/000):

Altri accantonamenti	al 31/12/2018	al 31/12/2017	Variazione	variazione %
Accantonamento accertamenti tributari in materia di ICI /IMU	351	282	69	24,47%
Totale altri accantonamenti	351	282	69	24,47%

Gli accantonamenti prudenziali effettuati nell'esercizio in continuità con gli esercizi precedenti sono relativi all'accertamento IMU da parte del Comune di Firenze sul Centro Tecnico Federale di Coverciano per gli anni 2015, 2016 e 2017.

Oneri diversi di gestione

Tabella oneri diversi di gestione (€/000):

Oneri diversi di gestione	al 31/12/2018	al 31/12/2017	Variazione	variazione %
Tasi	24	24	-	0,00%
IMU	476	488	(12)	-2,46%
Imposta di registro	60	50	10	20,00%
Altre imposte e tasse	5	4	1	25,00%
Altri costi di gestione	118	59	59	100,00%
Oneri straordinari	7	14	(7)	-50,00%
Totale oneri diversi di gestione	690	639	51	7,98%

Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
(145.329)	3.964	(149.293)

Descrizione	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Da partecipazione			
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
Da titoli iscritti nell'attivo circolante			
Proventi diversi dai precedenti	3.862	4.105	(243)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(149.191)	(141)	(149.050)
Utili (perdite) su cambi			
Totale	(145.329)	3.964	(149.293)

La voce interessi e altri oneri finanziari è composta principalmente dagli interessi passivi su mutuo ipotecario acceso nel corso dell'esercizio presso l'Istituto del Credito Sportivo per finanziarie il riscatto anticipato del leasing immobiliare della sede di Roma Via Campania 47, al netto del contributo in conto interessi erogato dallo stesso istituto.

Di seguito si riportano in dettaglio le singole voci:

Interessi passivi su mutuo ICS 343 €/000;

Contributo in conto interessi 194 €/000.

Composizione dei proventi da partecipazione

Altri Proventi da partecipazione

Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni						
Interessi su titoli						
Interessi bancari e postali					3.862	3.862
Interessi su finanziamenti						
Interessi su crediti commerciali						
Altri proventi						
Arrotondamento						
Totale					3.862	3.862

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Alla data del 31/12/2018 non ci sono rettifiche di valore di attività e passività finanziarie.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Ricavi di entità o incidenza eccezionale
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Elementi di costo di entità o incidenza eccezionale
(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Di seguito si riportano le tabelle relative al calcolo delle imposte sul reddito d'esercizio correnti nonché quelle differite e anticipate,

Le imposte sul reddito d'esercizio hanno subito un decremento di 206 €/000.

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
450.052	476.193	(26.141)

Imposte	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2017	Variazioni
Imposte correnti:	499.324	578.689	(79.365)
IRES	405.333	454.424	(49.091)
IRAP	93.991	124.265	(30.274)
Imposte sostitutive			
Imposte relative a esercizi precedenti			
Imposte differite (anticipate)	(49.272)	(102.496)	53.224
IRES	(49.272)	(84.421)	35.149
IRAP		(18.075)	18.075
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale			
Totale	450.052	476.193	(26.141)

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

Per quanto attiene l'IRES e l'IRAP, il debito per imposte è rilevato alla voce Debiti verso Ires/Irap al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e, in genere, dei crediti di imposta.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	742.968	
Onere fiscale teorico (%)	24	178.312
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti		
Seconda quota 2/5 plusvalenze 2017	35.145	
Quinta quota 5/5 plusvalenze 2014	88.627	

Descrizione	Valore	Imposte
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi		
Riprese fiscali in aumento		
Quota terreni contratti in leasing	17.996	
Ammortamenti non deducibili	259.839	
Accantonamenti non deducibili	350.942	
Imu non deducibile	385.665	
Altri costi non deducibili	28.890	
Riprese fiscali in diminuzione		
Recupero maggiori ammortamenti fiscali su bene svalutati anni precedenti	-31.846	
Deduzione quota irap anno 2017	-24.797	
Deduzione ACE anno 2018	-164.544	
Imponibile fiscale	1.688.886	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		405.333

Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	1.958.639	
Variazioni in aumento ai fini irap	620.074	
Variazioni in diminuzione ai fini irap	-31.846	
Deduzioni ai fini irap sul costo del lavoro	-596.844	
Imponibile Irap	1.950.023	
IRAP corrente per l'esercizio 4,82%		93.991

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote medie attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	esercizio 31 /12/2018	esercizio 31/12 /2018	esercizio 31 /12/2018	esercizio 31/12 /2018	esercizio 31 /12/2017	esercizio 31/12 /2017	esercizio 31 /12/2017	esercizio 31 /12/2017
	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP
Imposte anticipate:								
Compensi amministratori non pagati	11.342	2.722	0	0				

	esercizio 31 /12/2018	esercizio 31/12 /2018	esercizio 31 /12/2018	esercizio 31/12 /2018	esercizio 31 /12/2017	esercizio 31/12 /2017	esercizio 31 /12/2017	esercizio 31 /12/2017
	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP
Accantonamento accertamento IMU quota deducibili	70.188	16.845	0	0				
Totale	81.530	19.567						
Imposte differite:								
Quote plusvalenze anno 2014	-35.145	-8.435						
Quote plusvalenze 2017	-88.627	-21.270						
Totale	-123.772	-29.705						
Imposte differite (anticipate) nette								
Perdite fiscali riportabili a nuovo	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale
- dell'esercizio								
- di esercizi precedenti								
Totale								
Perdite recuperabili								
Aliquota fiscale	24				24			
(Differenze temporanee escluse dalla determinazione delle imposte (anticipate) e differite								
	31/12/2018	31/12 /2018	31/12/2018	31/12 /2018	31/12/2017	31/12 /2017	31/12/2017	31/12/2017
Totale								

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES	IRAP
A) Differenze temporanee		
Totale differenze temporanee deducibili	81.531	0
Totale differenze temporanee imponibili	(123.772)	0
Differenze temporanee nette	(42.241)	0
B) Effetti fiscali		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(41.919)	(18.075)
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(49.272)	0
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(91.191)	(18.075)

Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Svalutazioni impianti sportivi	374.998	81.531	465.529	24,00%	116.456	4,82%	18.075

Dettaglio delle differenze temporanee imponibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
Quota plusvalenze 2017	140.579	(35.145)	105.434	24,00%	25.264
Quota plusvalenze 2014	88.627	(88.627)	0	24,00%	0

Nota integrativa abbreviata, altre informazioni

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Dirigenti	0	0	0
Quadri	1	1	0
Impiegati	9	9	0
Operai	4	4	0
Altri	1	1	0
Totale	15	15	0

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore terziario e commercio.

Il personale indicato nella voce altri si riferisce al personale distaccato di altre società presso di noi.

	Numero medio
Dirigenti	0
Quadri	1
Impiegati	9
Operai	4
Altri dipendenti	1
Totale Dipendenti	15

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	51.479	47.918

Alla data del 31/12/2018 il Consiglio di Amministrazione della Società è formato da 3 membri, nominati dall'Assemblea dei Soci tenutasi in data 8 novembre 2018.

Il Collegio Sindacale è composto da 3 membri nominati dall'Assemblea dei Soci tenutasi in data 11 maggio 2018 e ricopre anche la funzione di revisione legale dei conti, la cui remunerazione è inclusa nel compenso sopra indicato. L'importo esposto si riferisce al solo compenso.

L'importo dei compensi del Consiglio di Amministrazione non è comprensivo degli oneri sociali pari a 6 €/000.

Per quanto riguarda il compenso degli Amministratori nominati in data 8 novembre 2018 si precisa che l'importo è composto in parte da quanto deliberato dall'Assemblea dei Soci a remunerazione della carica di membro del consiglio di amministrazione e, in parte, dall'ulteriore compenso attribuito ai consiglieri investiti di particolari deleghe così come deliberato, conformemente allo Statuto, dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 15 novembre 2018 e nella successiva seduta del 15 gennaio 2019.

Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenzia che la Società ha dato mandato alla Società Deloitte & Touche Spa per la revisione volontaria di bilancio il cui corrispettivo per l'anno 2018 è pari a 3 €/000.

Tabella riepilogativa:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	0
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	3.480
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	3.480

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La Società alla data del 31/12/2018 non ha strumenti finanziari derivati.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione. La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata:

- al valore nominale per i titoli a reddito fisso non quotati;
- al valore corrente di mercato per i beni, le azioni e i titoli a reddito fisso quotati;
- al valore desunto dalla documentazione esistente negli altri casi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

CONTI D'ORDINE

Fideussioni di terzi a nostro favore		278.794
- polizza rilasciata dalla Società Covit Srl	195.794	
- polizza rilasciata dalla So.Ges. Srl	75.000	
- polizza rilasciata dalla Lucky Park Srl	8.000	
Fideussioni a favore di terzi		92.700
- polizza a favore del Comune di L'Aquila	60.000	
- polizza a favore del Comune di Benevento	10.000	
- polizza a favore del Consorzio Trentino di Bonifica	1.700	
- polizza a favore del Comune di L'Aquila	21.000	

Fidejussioni di terzi a nostro favore		278.794
Beni di terzi in leasing		545.968
- Immobile di Genova Via Dino Col	545.968	

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico Federazione Italiana Giuoco Calcio si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato, in particolare trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo e presso il CTF di Coverciano.

Nel prospetto successivo, per completezza di trattazione, vengono comunque evidenziati tutti i ricavi con la controllante FIGC suddivisi tra contratti di locazione, contratti di sublocazione e contratti di prestazione di servizi con l'indicazione dell'ammontare dei ricavi conseguiti nell'anno 2018 per ogni singolo contratto.

Tabella contratti di locazione:

Controllante	CDC	Descrizione	Ricavi 2018	Tipologia contratto
FIGC	AN001	Via Schiavoni	41.390,16	Locazione
FIGC	BO001	BO - Via C.Ducati	20.496,48	Locazione
FIGC	BZ001	BZ - Via B.Buozzi 9	19.421,40	Locazione
FIGC	CA001	CA - Via S.Sonnino 3	27.437,28	Locazione
FIGC	COV01	Firenze - CTF	1.310.763,72	Locazione
FIGC	CZ001	CZ - Via C.Clemenza	44.894,01	Locazione
FIGC	GE001	GE - Via D.Col 4/4	49.400,88	Locazione
FIGC	MI001	MI- Via R.Pitteri 95	78.567,50	Locazione
FIGC	NA001	NA - S.M.Degli Angel	23.302,44	Locazione
FIGC	PA001	PA - Ficarazzi	75.788,34	Locazione
FIGC	PG001	PG - Via B.Prepo, 1	52.593,84	Locazione
FIGC	PZ001	PZ - Via Rosica, 6	12.584,04	Locazione
FIGC	PZ002	PZ - Via R.Mallet 1	8.639,46	Locazione
FIGC	RM001	RM - Via G.Allegri 1	968.032,80	Locazione
FIGC	RM002	RM - Via Po 36	739.241,64	Locazione
FIGC	RM003	RM - Via Campania 47	733.945,14	Locazione
FIGC	TN001	TN - Via Trener 2/2	17.840,63	Locazione
FIGC	VE001	VE - Via della Pila	37.522,08	Locazione
Totale			4.261.861,84	

Tabella contratti di sublocazioni:

Controllante	CDC	Descrizione	Ricavi 2018	Tipologia contratto
FIGC	AQ001	Via F.Savini, 25	19.153,00	Sublocazione
FIGC	BA002	BA - Via N.Pende 23	22.245,96	Sublocazione
FIGC	BO002	BO - Via A.De Gasper	18.929,52	Sublocazione
FIGC	BZ002	BZ - Via Kravolg 18	9.451,20	Sublocazione
FIGC	CA002	CA - Via F.C.Ortu 32	13.338,60	Sublocazione

Controllante	CDC	Descrizione	Ricavi 2018	Tipologia contratto
FIGC	CB002	CB - Ripalimosani	22.961,67	Sublocazione
FIGC	NA003	NA - Via Novara	12.054,00	Sublocazione
FIGC	NA002	NA - Corso A.Lucci 7	15.500,12	Sublocazione
FIGC	RM003	RM - Via Campania 47	243.431,22	Sublocazione
FIGC	VE001	VE - Via della Pila	66.998,28	Sublocazione
FIGC	TN002	TN - Via Esterle 7	8.452,39	Sublocazione
Totale			452.515,96	

Tabella contratti di prestazione di servizi:

Controllante	CDC	Descrizione	Ricavi 2018	Tipologia contratto
FIGC	SER01	Serv.stampa e fotoco	76.266,00	Prestazione di servizi
FIGC	SER03	Serv.stampa tessere	78.570,00	Prestazione di servizi
FIGC	SER04	Serv.di portierato	518.881,92	Prestazione di servizi
FIGC	SER05	Serv.progetto mutual	100.127,32	Prestazione di servizi
FIGC	SER06	Serv.logistica CTF d	568.364,00	Prestazione di servizi
FIGC	SER07	Serv.facility, logis	11.596,05	Prestazione di servizi
Totale			1.353.805,29	

Si evidenzia inoltre che la Società rimborsa al Socio Unico le spese di pulizie relative alla sede della Società, il costo del personale del Socio distaccato presso la Società nonché le licenze annuali e il servizio di hosting del sistema ERP SAP.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La Società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Dopo la chiusura dell'esercizio non sono avvenuti fatti di rilievo. Si informa comunque che il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 15 gennaio 2019 ha provveduto ad approvare il nuovo organigramma e funzionigramma e conseguentemente ha approvato le nuove procedure organizzative.

Imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata

Ai sensi di legge si evidenziano le informazioni di cui all'articolo 2427, primo comma, n. 22 sexies), C.c..

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

La società alla data del 31/12/2018 non detiene strumenti finanziari derivati.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

L'attività di direzione e coordinamento è esercitata dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, con sede in Roma – Via G. Allegrì, 14, che detiene il 100% delle quote della Società.

Si riportano, pertanto, i dati essenziali dell'ultimo bilancio d'esercizio approvato della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2017	31/12/2016
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni	41.458.420	39.829.965
C) Attivo circolante	217.949.678	116.805.691
D) Ratei e risconti attivi	2.123.205	2.147.675
Totale attivo	261.531.303	158.783.332
A) Patrimonio netto		
Capitale sociale	25.923.277	21.123.277
Riserve	20.867.796	19.742.657
Utile (perdita) dell'esercizio	4.506.355	5.925.139
Totale patrimonio netto	51.297.428	46.791.073
B) Fondi per rischi e oneri	41.455.655	32.288.340
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	4.057.814	3.571.573
D) Debiti	144.135.483	64.972.211
E) Ratei e risconti passivi	18.430.723	9.556.291
Totale passivo	261.531.303	158.783.332

Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2017	31/12/2016
A) Valore della produzione	162.952.373	174.123.684
B) Costi della produzione	144.305.566	153.006.372
C) Proventi e oneri finanziari	20.210	6.851
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio	14.160.662	15.199.025
Utile (perdita) dell'esercizio	4.506.355	5.925.139

Informazioni relative a startup, anche a vocazione sociale, e PMI innovative

Informazioni relative alle quote di emissione di gas a effetto serra

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, si segnala che nel corso dell'esercizio 2018 la Società ha ricevuto contributi in conto interessi per un importo di 194 €/000 da parte dell'Istituto del Credito Sportivo a fronte del mutuo ipotecario contratto con il medesimo Istituto di Credito dell'importo nominale iniziale di 10.000 €/000.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

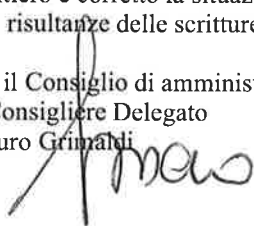
Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2018	Euro	292.916
10% a riserva legale	Euro	29.292
a utili portati a nuovo	Euro	263.624

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per il Consiglio di amministrazione
Il Consigliere Delegato
Mauro Grimaldi





Relazione sulla Gestione

FEDERCALCIO SERVIZI SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA 47 -00187 ROMA (RM)
Capitale sociale Euro 37.600.000,00 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2018

Al Socio,

la presente relazione è a corredo del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 e include informazioni ed indicatori utili a fornire un quadro completo ed esaustivo della formazione del risultato di esercizio e dell'evolversi della situazione aziendale. Sono, pertanto, riportate le informazioni più significative relative al contesto in cui opera l'azienda e da cui è direttamente influenzata, le azioni poste in essere dalla direzione aziendale durante l'esercizio 2018, i rischi ed incertezze a cui la società è esposta e le misure che si sono adottate per farvi fronte. La Società ha affidato l'incarico di certificazione volontaria del bilancio alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A..

Nel rinviare alla Nota Integrativa per ciò che concerne il commento alle singole voci risultanti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, in questa sede Vi relazioniamo sulla gestione della Società, in conformità a quanto statuito dall'articolo 2428 del Codice Civile.

L'esercizio chiuso al 31/12/2018 riporta un risultato positivo pari a Euro 292.916.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Società svolge la propria attività principale tramite l'acquisto e la gestione di immobili destinati a sede degli uffici centrali e periferici della Federazione Italiana Giuoco Calcio, dei suoi organi ed enti dipendenti, nonché alla pratica del giuoco del calcio.

Federcalcio Servizi, inoltre, provvede alla fornitura di servizi di differente natura, strumentali alle finalità proprie della FIGC, dei suoi Settori, delle sue Strutture e di ogni altro soggetto ad esso collegato, quali:

- servizio di stampa e vidimazione delle tessere federali;
- servizio di stampa e fotocopiatura;
- attività di supporto e facility presso il CTF di Coverciano;
- servizio di portierato e facility presso le sedi di Roma.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Roma di Via Campania 47 e nella sede secondaria di Roma di Via Po 36.

Andamento della gestione

L'attuale Governance, nominata nell'Assemblea dei Soci dello scorso 8 novembre, ha proseguito l'attività svolta dalle precedenti governance di gestione del patrimonio immobiliare con l'obiettivo di portare una

maggior efficienza nella gestione. L'interazione con la Federazione è stata ulteriormente incrementata, consentendo da un parte di avere una visione complessiva delle problematiche relative alla gestione del patrimonio, dall'altra di poter ricercare economie gestionali anche tramite la condivisione di alcuni servizi in un'ottica di efficienza e razionalizzazione a livello di sistema.

Più in generale, nell'ambito del raggiungimento degli obiettivi strategici della Società, nel corso del 2018:

- ❑ *è continuata l'analisi del patrimonio immobiliare finalizzata all'individuazione dell'effettivo valore di mercato attribuibile a ciascun asset;*
- ❑ *è continuata l'attività di ottimizzazione dello sfruttamento commerciale del patrimonio immobiliare, che consente di garantire una redditività congrua rispetto sia al relativo valore di mercato che allo stato del bene, ovvero di procedere alla sua dismissione.*

L'attività della Società si è anche focalizzata sui seguenti punti:

- ❑ *Centro Tecnico Federale di Coverciano: Federcalcio Servizi ha completato gli interventi strutturali (su mandato FIGC all'interno del progetto "Fondazione Mutualità"), finalizzati a rendere le strutture del Centro rispondenti agli standard nazionali ed internazionali.*
- ❑ *Sedi Uffici Figc: Federcalcio Servizi è stata attiva su molte sedi, tra le quali:*
 - *Palmanova (UD): completamento, in condivisione con la LND, del piano di intervento per la ristrutturazione interna dei nuovi locali destinati ad accogliere gli uffici FIGC, che hanno portato nei primi mesi del 2019 alla richiesta di agibilità e all'entrata in funzione della nuova sede;*
 - *L'Aquila: sono proseguiti i lavori di realizzazione della nuova sede FIGC e LND che si sono conclusi nei primi mesi del 2019 con la richiesta di agibilità e con l'entrata in funzione dell'intera sede;*
 - *Roma – Via Campania 47: nel corso del mese di gennaio 2018 è stato riscattato anticipatamente il contratto di leasing immobiliare e pertanto da tale data la Società è diventata proprietaria della sede. Per finanziare tale operazione si è provveduto ad accendere presso l'Istituto del Credito Sportivo un mutuo ipotecario dell'importo di 10.000 €/000.*
- ❑ *Impianti sportivi: la nuova Governance si è attivata immediatamente sul fronte degli impianti sportivi ed in particolare:*
 - ❑
 - *Catanzaro: è stata avviata l'attività per la concessione dell'impianto sportivo al Comitato Regionale Calabria Figc Lnd;*
 - *Potenza: è stata avviata l'attività per il prolungamento della concessione dell'impianto sportivo al Comitato Regionale Basilicata Figc Lnd;*

- *Vercelli: è stata sottoscritta convenzione per la gestione del campo con il Comune di Vercelli.*
- ❑ **Rinnovamento organizzativo:**
 - *rivisitazione del processo di revisione delle procedure aziendali e definizione del nuovo organigramma aziendale. Tale attività ha portato nei primi giorni del 2018 all'approvazione del nuovo organigramma e funzionigramma della Società e all'approvazione delle nuove procedure organizzative.*

A livello di conto economico, l'esercizio al 31 dicembre 2018 si chiude con ricavi delle prestazioni per 6.570 €/000 e con un totale valore della produzione pari a 7.388 €/000. Il risultato operativo della gestione caratteristica, che assorbe costi per ammortamenti e svalutazioni per 2.101 €/000, nonché accantonamenti per 351 €/000, risulta positivo per 888 €/000.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 742 €/000, incidono gli oneri finanziari, al netto dei contributi in conto interessi ricevuti, relativi al mutuo ipotecario acceso presso l'Istituto del Credito Sportivo per il riscatto anticipato del contratto di leasing relativo alla sede di Roma di Via Campania 47.

Sul risultato positivo d'esercizio, pari a 293 €/000, si riflettono, infine, le imposte correnti per 450 €/000.

In termini di risultati economici della gestione, si evidenzia come il risultato sia positivo, nonostante sull'esercizio gravino i seguenti maggiori costi non prevedibili inizialmente ad inizio anno:

- ❑ *accantonamento per rischi per 351 €/000 a fronte all'accertamento IMU da parte del Comune di Firenze sul Centro Tecnico Federale di Coverciano per gli anni 2015, 2016 e 2017;*

Modello di governance

Il modello di governance societaria è caratterizzato dalla presenza di un Consiglio di Amministrazione e da un organo di controllo collegiale rappresentato dal Collegio Sindacale. Rispetto all'esercizio precedente si è registrato una modifica nel numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione che è passato da 5 componenti a 3 componenti. Il nuovo Consiglio è stato nominato in data 8 novembre 2018.

Come anticipato, la società ha attribuito alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. l'incarico di effettuare la certificazione volontaria del bilancio.

Gli amministratori si riuniscono periodicamente per discutere l'andamento della gestione e per l'espletamento di ogni altra attività necessaria per la prosecuzione dell'attività societaria e di business, facendo sempre riferimento al socio unico FIGC che esercita l'attività di direzione e coordinamento ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2497 c.c..

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della Società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (€/000).

	31/12/2018	31/12/2017	Variazioni
Ricavi netti	7.384	6.993	391
Costi esterni	3.328	3.904	(576)
Valore Aggiunto	4.056	3.089	967

Costo del lavoro	719	626	94
Margine Operativo Lordo	3.336	2.463	873
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	2.453	2.039	414
Risultato Operativo	884	424	459
Proventi diversi	5	250	(245)
Proventi e oneri finanziari	(145)	4	(149)
Risultato Ordinario	743	678	65
Componenti straordinarie nette	-	-	-
Risultato prima delle imposte	743	678	65
Imposte sul reddito	450	476	(26)
Risultato netto	293	202	91

Di seguito vi illustriamo in modo analitico i ricavi e i costi della produzione confrontati con i risultati dell'esercizio precedente.

Tabella ricavi della produzione (€/000):

Totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni	al 31/12/2018	al 31/12/2017	Variazione	Variazione in %
Ricavi per locazione di beni propri	4.764	3.913	851	21,75%
Ricavi per sublocazione di beni di terzi	453	1.192	-740	-62,04%
Ricavi per prestazione di servizi	1.354	1.056	298	28,20%
Recupero spese gestione immobiliare	814	832	-18	-2,17%
Arrotondamenti	0	0	0	139,14%
Totale ricavi	7.384	6.993	391	5,59%
Oneri straordinari	5	250	-245	-98,10%
Totale generale ricavi	7.389	7.242	146	2,02%

Tabella costi della produzione (€/000):

Costi della produzione	al 31/12/2018	al 31/12/2017	Variazione	variazione %
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	32	29	3	10,21%
7) per servizi	2.215	1.932	283	14,63%
8) per godimento di beni di terzi	391	1.305	(914)	-70,02%
9) per il personale:	719	626	94	14,96%
10) ammortamenti e svalutazioni:	2.102	1.757	345	19,62%
11) variaz. delle materie prime, sussidiarie, di consumo	-	-	-	0,00%
12) accantonamenti per rischi	-	-	-	0,00%
13) altri accantonamenti	351	282	69	24,58%
14) oneri diversi di gestione	691	638	52	8,22%
Totale costi della produzione	6.500	6.568	(68)	-1,03%

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della Società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (€/000):

	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	186	1.396	-1.210
Immobilizzazioni materiali nette	47.625	31.013	16.612
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
Capitale immobilizzato	47.811	32.409	15.402

Rimanenze di magazzino	0	0	0
Crediti verso Clienti	156	194	-38
Altri crediti	3.386	3.295	91
Ratei e risconti attivi	142	4.732	-4.590
Attività d'esercizio a breve termine	3.684	8.221	-4.537
Debiti verso fornitori	708	749	-41
Acconti	0	0	0
Debiti tributari e previdenziali	154	380	-226
Altri debiti	490	338	152
Ratei e risconti passivi	0	0	0
Passività d'esercizio a breve termine	1.352	1.467	-115
Capitale d'esercizio netto	2.333	6.754	-4.421
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	288	255	33
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)	0	0	0
Altre passività a medio e lungo termine	11.025	1.221	9.803
Passività a medio lungo termine	11.313	1.476	9.836
Capitale investito	38.831	37.687	1.144

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società.

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti. Dati espressi in €/000.

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
Margine primario di struttura	-3.365	11.757	9.881
Quoziente primario di struttura	1,31	1,29	1,29
Margine secondario di struttura	-1.535	13.233	10.998
Quoziente secondario di struttura	1,35	1,32	1,32

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2017 era la seguente (€/000):

	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Depositi bancari	5.614	6.478	-864
Denaro e altri valori in cassa	0	1	-1
Disponibilità liquide	5.614	6.479	-864

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	0	0	0
Anticipazioni per pagamenti esteri	0	0	0
Quota a breve di finanziamenti	0	0	0
Crediti finanziari	0	0	0
Debiti finanziari a breve termine	0	0	0
Posizione finanziaria netta a breve termine	5.614	6.479	-864
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	-9.482	0	-9.482
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)	0	0	0
Anticipazioni per pagamenti esteri	0	0	0
Quota a lungo di finanziamenti	0	0	0
Crediti finanziari	53	40	13
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	-9.429	40	-9.469
Posizione finanziaria netta	-3.814	6.519	-10.333

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Sulla base del documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e il personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio:

- non si sono verificati decessi sul lavoro del personale iscritto al libro matricola;
- non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola;
- non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata responsabile.

La Società fa riferimento al Documento di Valutazione dei Rischi previsto dalla legislazione in materia di sicurezza sul lavoro, che comporta l'individuazione dei pericoli e la valutazione dei rischi residui presenti in azienda, nonché la successiva definizione delle misure e delle tempistiche necessarie alla loro minimizzazione ed al mantenimento di un adeguato livello di sicurezza. Le valutazioni condotte - aggiornate periodicamente ed in funzione di variazioni e cambiamenti - non hanno evidenziato situazioni di

rischio specificamente riconducibili alle modalità di organizzazione dell'attività lavorativa, confermando i livelli di rischio bassi, senza particolari criticità.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Etica e aderenza della Normativa

Qualunque attività operativa e commerciale della Società viene svolta nel rispetto delle norme e dei regolamenti applicabili nei territori in cui opera, incluse le normative e gli standard tecnici nazionali ed internazionali applicabili al settore merceologico di riferimento, a disciplina delle attività di produzione dei servizi.

La Società, ha approvato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo avente la funzione di contrastare i reati previsti dal Decreto 231/2001 ed ha nominato un Organismo di vigilanza per sovrintendere al funzionamento ed all'osservanza del predetto Modello. Il citato documento riporta le modalità con le quali la società provvede all'applicazione del Modello, le attività di informazione e formazione da intraprendere, le conseguenze di eventuali violazioni del Modello stesso.

Completa la descrizione, l'individuazione dell'Organo di Vigilanza interno cui viene attribuito il compito di vigilare sul funzionamento e sull'efficacia del Modello e la determinazione delle modalità con le quali questo opera.

Con riferimento alle "esigenze" individuate dal legislatore nel D. Lgs. 231/01 e sviluppate dalle associazioni di categoria, le attività fondamentali messe in atto e sviluppate nella definizione del Modello possono essere così brevemente riassunte:

- mappatura delle attività aziendali "critiche" ovvero di quelle nel cui ambito, per loro natura, possono essere commessi i reati di cui al D. Lgs. 231/01 e pertanto da sottoporre ad analisi e monitoraggio;*
- analisi dei protocolli in essere e definizione delle eventuali implementazioni finalizzate, con riferimento alle attività aziendali "critiche", a garantire i principi di controllo;*
- definizione di principi etici in relazione ai comportamenti che possono integrare le fattispecie di reato previste dal D. Lgs. 231/01, volti a definire la necessità di:*
 - osservare le leggi ed i regolamenti vigenti;*
 - improntare su principi di correttezza e trasparenza i rapporti con la Pubblica Amministrazione;*
 - richiedere ai principali fornitori, appaltatori e subappaltatori una condotta in linea con i principi generali del Codice Etico.*
- identificazione delle modalità di gestione delle risorse finanziarie idonee ad impedire la commissione dei reati;*
- identificazione dell'Organismo di Vigilanza e l'attribuzione di specifici compiti di vigilanza sull'efficace e corretto funzionamento dei Modelli;*
- definizione dei flussi informativi nei confronti dell'Organismo di Vigilanza;*

- ❑ attività di informazione, sensibilizzazione e diffusione a tutti i livelli aziendali delle regole comportamentali e delle procedure istituite;
- ❑ definizione delle responsabilità nell'approvazione, nel recepimento, nell'integrazione e nell'implementazione del Modello, oltre che nella verifica del funzionamento dei medesimi e dei comportamenti aziendali con relativo aggiornamento periodico (controllo ex post).

La Società si impegna a rispettare le leggi e a segnalare eventuali comportamenti impropri ed è impegnata, inoltre, a prevenire e scoprire violazioni delle leggi e delle normative, adottando se necessario le opportune azioni correttive.

Altre informazioni

La società recepisce, nei processi interni, le misure previste dal Garante per la protezione dei dati personali e specificate nel decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196, recante il "Codice in materia di protezione dei dati personali" e successive modifiche ed integrazioni. La Società inoltre si impegna ad adottare le misure tecniche ed organizzative idonee a proteggere le informazioni attinenti ai dipendenti, ai collaboratori e ai soggetti terzi, acquisite all'interno dello svolgimento della propria attività e ad evitare ogni uso improprio.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni nell'esercizio
Terreni e fabbricati	17.602.486
Impianti e macchinari	695.460
Attrezzature industriali e commerciali	18.545
Altri beni	14.422

L'investimento più consistente effettuato nel corso dell'esercizio è riferito all'acquisizione in proprietà dell'immobile di Roma Via Campania 47 mediante il riscatto anticipato del contratto di leasing.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto che non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico Federazione Italiana Giuoco Calcio si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale a suo tempo conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato. In particolare, trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo e presso il CTF di Coverciano.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La Società non detiene azioni proprie e azioni/quote di società controllanti.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e le informazioni quantitative volte a dare indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

L'ammontare delle attività finanziarie sono da ritenersi non di dubbia recuperabilità, ed ammontano a quanto esposto in bilancio. In merito al rischio di credito occorre segnalare che non si sono mai verificate insolvenze significative. Il rischio in oggetto è stato comunque analizzato sia con riferimento all'attuale situazione che con riferimento alla sua prevedibile evoluzione ed i rischi meritevoli di rilievo sono stati opportunamente affrontati e prudenzialmente quantificati.

Più in particolare, l'esposizione al rischio di credito della Società è riferibile ai crediti commerciali. La Società, per il settore nei quali opera, non presenta aree di rischio di credito commerciale di particolare rilevanza.

Rischio di liquidità

Le scadenze relative alle attività e passività finanziarie rientrano interamente entro i successivi 12 mesi.

Inoltre, si segnala che:

- la Società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;*
- non esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;*
- la Società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;*
- la Società possiede depositi presso Istituti di Credito per soddisfare le necessità di liquidità;*
- non esistono differenti fonti di finanziamento;*
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.*

Rischio di mercato

In relazione alla natura dell'attività svolta dalla Società, non sussistono significativi rischi di mercato.

Rischi legali, di compliance e di regolamentazione del settore

Non si ritiene che la Società possa essere tenuta a far fronte a passività conseguenti a vertenze giuridiche – ad oggi non ancora incardinate – di varia natura connesse all'attività commerciale svolta.

Ad oggi, non si sono verificati eventi o circostanze tali da prevedere accantonamenti in appositi fondi rischi ed oneri da iscrivere tra le passività di bilancio. I fondi appostati in bilancio, riguardano i contenziosi eventualmente già in essere e risultano stimati con criteri di massima prudenza.

La Società si è dotata di un insieme di regole etico-comportamentali oggetto di continua divulgazione a

tutto il personale aziendale e continuamente sottoposte a verifica per garantirne la corretta applicazione. Con riferimento al D. Lgs. 231/2001 sulla responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, come anticipato, la Società ha elaborato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ed ha nominato un Organismo di vigilanza.

Infine, la Società non è soggetta a potenziali rischi derivanti dall'evoluzione del contesto normativo e regolatorio di riferimento che potrebbero influenzare gli adempimenti tecnico-operativi tipici dell'attività svolta.

Continuità aziendale

Le recenti congiunture economiche sfavorevoli che hanno caratterizzato i mercati esteri e nazionale, hanno richiamato l'attenzione dei principali organi di vigilanza sulla verifica della corretta adozione del principio della continuità aziendale di cui all'art. 2423 bis c.c.

L'analisi condotta sulla base dell'andamento dell'esercizio corrente, nonché dei programmi di sviluppo, porta a escludere l'esistenza di significative incertezze sulla gestione e, quindi, consente di confermare la corretta adozione del principio della continuità aziendale (*c.d. going concern*) nella valutazione delle poste di bilancio.

Sulla base dei risultati economici e della generazione di cassa conseguiti nel corso degli ultimi anni, oltretutto delle disponibilità finanziarie risultanti al 31 dicembre 2018, la Società ritiene che non sussistano incertezze tali da far sorgere dubbi circa la capacità di proseguire la propria attività in continuità aziendale.

Evoluzione prevedibile della gestione

Per quanto attiene all'evoluzione della gestione al momento non sono previste operazioni che possano portare dei disallineamenti rispetto a quanto registrato negli ultimi esercizi. Pertanto, riteniamo di poter continuare ad operare seguendo le medesime linee guida che ci hanno portato ai risultati odierni.

Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008

La Vostra Società non si è avvalsa della rivalutazione facoltativa dei beni d'impresa.

Destinazione risultato d'esercizio


L'esercizio chiude con un risultato economico positivo pari a 292.916 €.

Vi invitiamo pertanto ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2018 che Vi è stato sottoposto nella composizione dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa.

In riferimento al risultato d'esercizio, si propone all'Assemblea la seguente destinazione:

Risultato d'esercizio al 31/12/2018	Euro	292.916
10% a riserva legale	Euro	29.292
Utili portati a nuovo	Euro	263.624

Per il Consiglio di amministrazione
Il Consigliere Delegato
Mauro Grimaldi





Relazione Collegio Sindacale

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO DI ESERCIZIO
AL 31/12/2018**

Al Socio Unico della Federcalcio Servizi S.r.l.

Premessa

Il Collegio Sindacale – che nella sua attuale composizione è stato nominato in data 11 maggio 2018 - nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. del codice civile sia quelle previste dall'art. 2409-*bis* del codice civile.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la “*Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n.39*” e nella sezione B) la “*Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, codice civile.*”.

A) Relazione sulla revisione contabile del bilancio di esercizio 2018

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2018, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente Relazione. Il Collegio Sindacale è indipendente rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Il nostro esame è stato condotto ispirandosi ai vigenti principi di revisione contabile; l'attività c.d. di “circularizzazione”, finalizzata alla conferma dei saldi di contabilità afferenti clienti e fornitori, è stata

attuata con il metodo del campione significativo e condivisa con la Deloitte & Touche S.p.A., incaricata dalla Società di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio consuntivo 2018 della Federcalcio Servizi S.r.l.

In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire gli elementi necessari per accertare se il bilancio d'esercizio fosse viziato da errori significativi e se risultasse, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche, come detto a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

La Deloitte & Touche S.p.A., completate senza limitazioni tutte le attività di audit programmate, ha predisposto e reso disponibile al Collegio Sindacale la propria Relazione; tale documento, non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa e pertanto il giudizio rilasciato è pienamente positivo.

Ciò posto, riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. Gli Amministratori hanno adottato il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità del Collegio Sindacale per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e

l'emissione di una Relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta, come già chiarito, in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione dei processi amministrativi allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e sull'eventuale inesistenza di incertezze significative riguardo a eventi o circostanze che possano far sorgere dubbi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Gli Amministratori della Federcalcio Servizi S.r.l. sono responsabili per la predisposizione della Relazione sulla gestione della Società, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della Relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l. al 31/12/2018 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la Relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l. al 31/12/2018 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D. Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo rilievi da segnalare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del codice civile

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2018 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Attività di vigilanza

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle Assemblee dei soci ed alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dagli Amministratori, durante le riunioni svoltesi e anche da contatti avuti con l'Amministratore Delegato, le informazioni in merito all'andamento delle operazioni sociali effettuate dalla Società e sulle quali non abbiamo osservazioni particolari da riferire in quanto risultano rispondenti alla legge nonché allo statuto sociale.

Sempre dagli Amministratori abbiamo acquisito informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo per le loro dimensioni o caratteristiche e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Sulla base del reciproco scambio di informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, eseguita su base volontaria, la Deloitte & Touche S.p.A, non sono emersi dati ed informazioni rilevanti

che debbano essere evidenziati nella presente Relazione.

La Società ha proseguito anche nel corso del 2018, sotto la supervisione dell'Organismo di Vigilanza, l'attività di monitoraggio dell'adeguatezza del *Modello di Organizzazione, gestione e controllo* ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001. Con riferimento agli incontri avuti con l'Organismo di Vigilanza e all'esame delle relazioni periodiche rese dallo stesso, non sono emerse criticità da menzionare nella presente Relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della Società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire nella presente Relazione.

Abbiamo altresì acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, sia mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e dal soggetto incaricato volontariamente della revisione legale dei conti (Deloitte & Touche S.p.A.), sia attraverso l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Nel corso dell'esercizio 2018 non sono pervenute denunce ex art. 2408 del codice civile né esposti da parte di terzi, né sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'esercizio dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente Relazione.

Bilancio d'esercizio

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 che è stato messo a nostra disposizione nei termini di cui all'art 2429 del codice civile.

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della Relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quarto, del codice civile.

Conclusioni

Alla luce di quanto precede e considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato volontariamente della revisione legale dei conti, la Deloitte & Touche S.p.A., contenute nella Relazione di revisione del bilancio in data odierna in cui dichiara che: *“A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio*

fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione", esprimiamo parere favorevole in ordine alla proposta del Consiglio di Amministrazione sull'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.

Roma, 10 aprile 2019

Il Collegio Sindacale

Dott. Gerardo Longobardi

Handwritten signature of Gerardo Longobardi in blue ink, with the name 'Gerardo Longobardi' written in small letters below the signature.

Dott.ssa Barbara Zanardi

Handwritten signature of Barbara Zanardi in blue ink.

Dott. Carlo Cinotti

Handwritten signature of Carlo Cinotti in blue ink.



Relazione di certificazione volontaria

Deloitte & Touche Spa

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

Al Socio Unico della Federcalcio Servizi S.r.l.

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2018, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che, con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, la revisione legale ex. art. 2477 del Codice Civile è stata svolta da altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.


Claudio Martino
Director

Roma, 10 aprile 2019